



TOGETHER WE MOVE THE

WORLD

En global koncern

- 2 VD-kommentar
- OMVÄRLDSFAKTORER
- 4 Morgondagens transportbehov
- STRATEGI
- 8 Strategisk inriktning
- AFFÄRSMODELL
- 22 Produkterbudandet
- 28 Tjänster i världsklass
- 30 En högpresterande organisation
- 32 Industriell struktur
- 34 Produktion
- 35 Ansvarsfulla inköp
- KONCERNENS UTVECKLING
- 36 Global styrka
- 38 Utveckling per världsdel – Europa
- 40 Fokus nya Volvo FH
- 42 Utveckling per världsdel – Nordamerika
- 44 Utveckling per världsdel – Sydamerika
- 46 Fokus Peru
- 48 Utveckling per världsdel – Asien
- 50 Fokus Dongfeng
- 52 Fokus Afrika

Förvaltningsberättelse

- 56 Viktiga händelser
- 58 Lastbilar
- 60 Bussar
- 62 Anläggningsmaskiner
- 64 Volvo Penta
- 66 Volvo Financial Services
- 68 Finansiell styrning
- 69 Aktieägarvärde
- 70 Aktien
- 72 Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

- 74 Bolagsstyrningsrapport
- 80 Styrelsens ledamöter och sekreterare
- 84 Koncernledning

Finansiell information

- 89 Finansiell information 2012
- 90 Resultatutveckling
- 90 Resultaträkning och övrigt totalresultat
- 94 Finansiell ställning
- 94 Balansräkning
- 96 Kassaflödesanalys
- 98 Förändringar i eget kapital
- 99 Noter och kommentarer
- 160 Moderbolaget AB Volvo
- 172 Förslag till ersättningspolicy
- 173 Förslag till vinstfördelning
- 174 Revisionsberättelse för AB Volvo
- 175 11-årsöversikt

- Flik Definitioner
- Årsstämma

TOGETHER WE MOVE THE

WORLD

Utan Volvokoncernens produkter och tjänster skulle inte de samhällen där många av oss lever fungera. På samma sätt som ett blodomlopp så är våra lastbilar, bussar, motorer och anläggningsmaskiner betydelsefulla delar i många av de viktiga samhällsfunktioner som de flesta av oss är beroende av varje dag.

Till exempel når vart sjunde mål mat Europas konsumenter tack vare att lastbilar från Volvokoncernen rullar på kontinentens vägar. Bussar är det vanligaste kollektiva transportmedlet i världen och de hjälper många människor att komma till arbetet, till skolan, på semester eller till familj och vänner. Om alla Volvobussar i världen skulle användas samtidigt så kunde de transportera fler än 10 miljoner människor.

Våra anläggningsmaskiner används för att bygga vägar, bostäder, sjukhus, flygplatser, järnvägar, fabriker, kontor, köpcentra och fritidsanläggningar.

Detta är bara några exempel. I den här årsredovisningen kan du lära dig mera om Volvokoncernen – Together we move the world.



Denna ekonomiska redovisning innehåller framtidsinriktad information. Sådan information speglar ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Faktiskt framtida utfall kan variera väsentligt jämfört med de i denna rapport lämnade uppgifterna, beroende på bland annat (i) förändrade förutsättningar avseende ekonomi, konjunktur, marknad och konkurrens, (ii) affärs- och verksamhetsplaner, (iii) förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, (iv) variationer i valutakurser och (v) affärsriskbedömningar. Denna rapport innebär inte att företaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Stockholmsbörsen, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades. Volvokoncernens formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 56-73 och 89-173 i den tryckta versionen, och är reviderade av bolagets revisorer.

VOLVOKONCERNEN

Komplett partner

Volvokoncernen är en av världens ledande tillverkare av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner och marin- och industrimotorer. Volvokoncernen tillhandahåller också kompletta finansiella tjänster och service. Koncernen sysselsätter cirka 115.000 personer, har produktionsanläggningar i 18 länder och försäljning på fler än 190 marknader. Volvokoncernen omsatte 2012 cirka 304 miljarder kronor och är noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm.



Starka positioner

- En av världens största tillverkare av lastbilar.
- En av världens största inom anläggningsmaskiner.
- En av världens största tillverkare av tunga dieselmotorer.
- Global marknadsnärvaro.



Starka varumärken

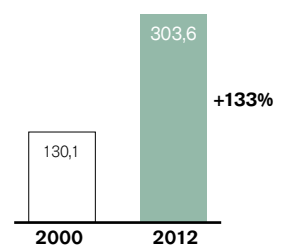
Genom att sälja produkter med olika varumärken kan koncernen bearbeta många olika kund- och marknadssegment i såväl mogna marknader som tillväxtmarknader.



Global styrka

Volvokoncernen har sedan renodlingen mot kommersiella fordon inleddes för mer än tio år sedan avsevärt stärkt sin ställning utanför de traditionellt stora marknaderna västra Europa och Nordamerika. De framflyttade positionerna har skett via förvärv i framför allt Asien och expansion av distributions- och servicenäten i bl.a. östra Europa och Sydamerika. År 2000 svarade marknaderna utanför västra Europa och Nordamerika för 16% av koncernens omsättning. År 2012 hade andelen vuxit till 47%.

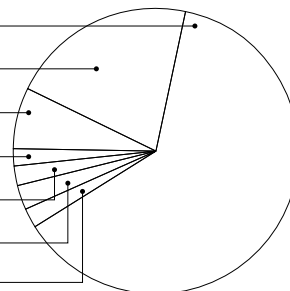
Volvokoncernens nettoomsättning 2000-2012, Mdr kr





Andel av koncernens nettoomsättning

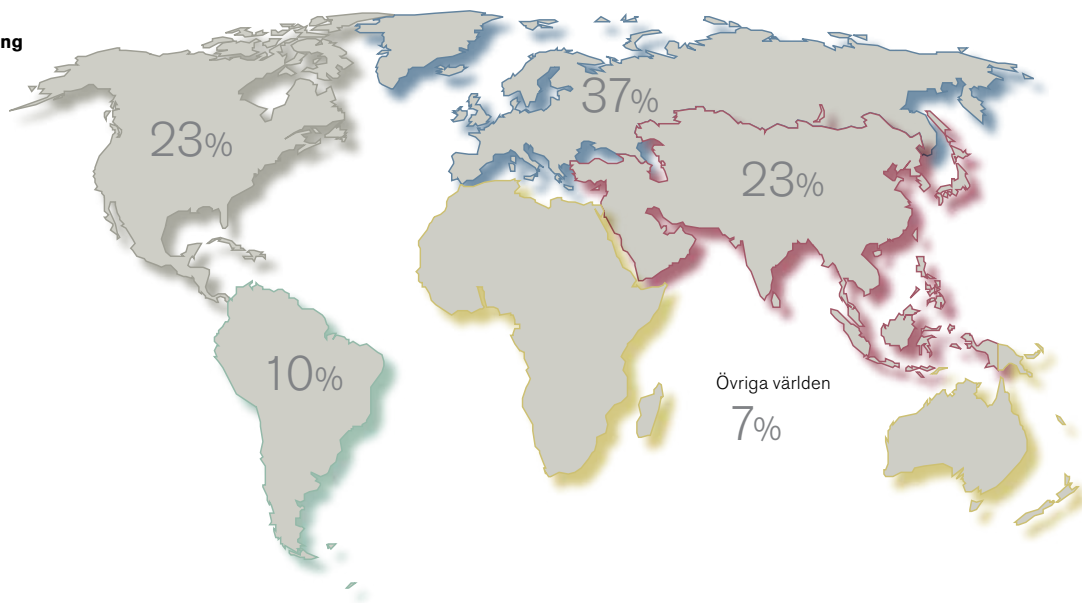
- Lastbilar, 63%
- Anläggningsmaskiner, 21%
- Bussar, 7%
- Volvo Penta, 2%
- Volvo Aero, 2%*
- Kundfinansieringsverksamheten, 3%
- Övrigt, 2%



* Volvo Aero avyttrades den 1 oktober 2012.



Nettoomsättningens fördelning per marknad 2012

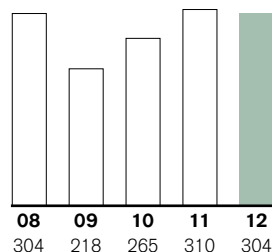


2012 I SAMMANDRAG

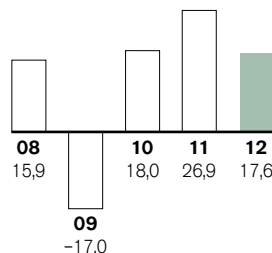
Ny strategi för framtiden

- » Nettoomsättningen minskade med 2% till **303,6 miljarder kronor (310,4)**.
- » Rörelseresultatet uppgick till **17,6 miljarder kronor (26,9)**.
- » Rörelsemarginalen sjönk till **5,8% (8,7)**.
- » Nettoskulden i industriverksamheten uppgick till **29,3%** av eget kapital.
- » Utdelning om **3,00 kronor** per aktie föreslagen (3,00).
- » **Ny strategi** på plats.
- » **Volvo Aero** avyttrades.
- » **Omfattande produktförnyelse** på gång.
- » Ny **Volvo FH** lanserades.
- » I början av 2013 undertecknades ett avtal om att förvärva **45% i kinesiska Dongfeng Commercial Vehicles**.

Nettoomsättning, Mdr kr



Rörelseresultat, Mdr kr



Nyckeltal	2012	2011
Nettoomsättning Volvokoncernen, Mkr	303.647	310.367
Rörelseresultat Volvokoncernen, Mkr	17.622	26.899
Rörelseresultat Industriverksamheten, Mkr	16.130	25.930
Rörelseresultat Kundfinansiering, Mkr	1.492	969
Rörelsemarginal Volvokoncernen, %	5,8	8,7
Resultat efter finansiella poster, Mkr	15.355	24.929
Periodens resultat, Mkr	11.258	18.115
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	5,44	8,75
Utdelning per aktie, kronor	3,00¹	3,00
Avkastning på eget kapital, %	12,9	23,1
Antal tillsvidareanställda	98.717	98.162
Andel kvinnor, %	17	18
Andel kvinnor i ledande befattning, %	19	17
Andel engagerade medarbetare, %	76	76
Energiförbrukning, MWh/Mkr	8,5	8,1
Koldioxidutsläpp, ton/Mkr	0,8	0,8
Vattenförbrukning, m ³ /Mkr	24,9	26,2
Andel inköp av direktmaterial som kommer från CSR-utvärderade leverantörer, %	66	60

1 Föreslagen utdelning.

VD-KOMMENTAR

Ett år av stora förändringar

När jag tittar tillbaka på 2012, ser jag ett år då Volvokoncernen genomgick stora förändringar. I snabb följd genomförde vi en stor organisationsförändring, påbörjade arbetet mot nya strategiska mål, sålde Volvo Aero och lanserade en väldigt viktig produkt i den nya Volvo FH-lastbilen. Samtidigt var det ett år då vi ställdes inför några svåra utmaningar.

Finansiellt starka

Året startade starkt med ökad försäljning och förbättrad lönsamhet, men under det andra halvåret påverkades vi av nedgången i världsekonomin. Under hösten minskade efterfrågan i nästan alla våra marknader. Ur ett helårsperspektiv steg lastbilsmarknaderna i Nordamerika och Japan, Europa var något lägre än under 2011 och i Brasilien var nedgången avsevärd.

För Volvokoncernen sjönk nettoomsättningen under 2012 till 303,6 miljarder kronor jämfört med 310,4 miljarder kronor under 2011. Rörelseresultatet uppgick till 17,6 miljarder (26,9) och rörelsemarginalen var 5,8% (8,7). En del av förklaringen till det lägre resultatet är de åtgärder vi vidtog i koncernen för att hantera den minskade efterfrågan. Vi drog ned på produktionen men kunde inte sänka våra kostnader i samma takt som nedgången i efterfrågan. Samtidigt arbetade vi hårt med att minska lagren. Detta påverkade koncernens lönsamhet i det korta perspektivet, men möjliggjorde för oss att få lagren i balans vid årets slut. Vi hade också kostnader för ett antal viktiga åtgärder som syftar till att öka den långsiktiga effektiviteten och lönsamheten. Likväl är en försäljning över 300 miljarder kronor och en rörelsemarginal på närmare 6% i relativt svaga marknader bevis på att våra produkter och tjänster uppskattas av kunderna och även på ett målmedvetet arbete hos koncernens anställda.

Från finansiell synvinkel står vi fortsatt starka med en nettoskuld motsvarande 29% av eget kapital i industriverksamheten, och för 2012 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning på 3,00 kronor per aktie. Det är på samma nivå som föregående år och skulle innebära att Volvokoncernen delar ut 6,1 miljarder kronor till sina ägare.

Intensiv period av produktförnyelse

Överlag bibehöll vi våra marknadspositioner i de flesta lastbilsmarknader runt om i världen, och Volvo CE stärkte sin position som nummer ett i Kina – världens största marknad för anläggningsmaskiner. Volvo Bussar har kommit in i nya kundsegment tack vare hybridbussar som ligger i framkant inom bussbranschen och Volvo Penta har en modern och konkurrenskraftig produktportfölj. Men vi stannar inte där. För att säkerställa framtida, konkurrenskraftiga produkter för samtliga våra verksamheter så är vi i en intensiv period i vilken vi förnyar och breddar produktportföljerna.

Utöver den nya Volvo FH:n, utvecklar vi en helt ny serie lastbilar för Renault Trucks som kommer att lanseras under 2013, en ny serie lastbilar i de lägre prissegmenten för tillväxtmarknader och en ny, medeltung motorserie. Vi är också i slutfasen av utvecklingen av motorer för emissionsbestämmelserna Euro 6 för lastbilar och bussar och Tier 4f för anläggningsmaskiner och Volvo Penta. Samtliga dessa produkter kommer att stärka vår ställning som en föregångare i våra branscher och de kommer att bidra till att föra oss närmare vår vision att bli världsledande inom hållbara transportlösningar.

Fullt fokus på strategin

2012 var året då vi lade en ny grund för koncernen och 2013 är året då vi ska börja verkställa våra strategiska mål för 2015, vilka tar tydligt sikte på att förbättra Volvokoncernens övergripande lönsamhet. Vi har fullt fokus på vår strategi, och planer har tagits fram för vart och ett av de 20 strategiska målen. Dessa har i sin tur specificerats och brutits ned i fler än 400 huvudaktiviteter som kommer att genomföras för att förbättra lönsamheten. Vår strategi beskrivs närmare i denna årsredovisning.

Grunden är lagd

- Reviderad vision för koncernen
- Nya finansiella mål
- Nytt incitamentsprogram anpassat efter de finansiella målen
- Nya strategiska mål
- Ny organisation
- Nya management team
- Nytt, processororienterat arbetsflöde
- Ny bolagsstyrning
- Ny varumärkespositionering

Den höga aktivitetsnivån har varit uppenbar under inledningen av 2013. Det nyligen undertecknade avtalet med Dongfeng, som väntar på myndighetsgodkännande, är en viktig händelse i Volvokoncernens historia. Det kommer att ta oss in på den viktiga kinesiska lastbilsmarknaden, och när uppgörelsen är fullbordad kommer Volvokoncernen att bli världens största tillverkare av tunga lastbilar.

Jag vill också framföra min tacksamhet till samtliga anställda i Volvokoncernen för alla deras insatser under 2012. Under 2013 fortsätter vi med full fart framåt. Vi har en intensiv och spännande period framför oss, och jag är övertygad om att Volvokoncernen kommer att stå ännu starkare på marknaden när konjunkturen vänder upp igen.



Olof Persson
VD och koncernchef

"För att säkerställa framtida, konkurrenskraftiga produkter för samtliga våra verksamheter så är vi i en intensiv period i vilken vi förnyar och breddar produktportföljerna."



MORGONDAGENS TRANSPORTBEHOV

Utmaningar skapar möjligheter

Världen förändras i snabb takt och det gäller att hålla jämna steg. Det är idag viktigare än någonsin att förstå omvärlden, hur den påverkar Volvokoncernen och framför allt att agera på dessa förändringar för att möta morgondagens transportbehov. Här förklaras några betydelsefulla utmaningar samhället står inför och ges exempel på vad Volvokoncernen gör för att möta dessa och omvandla dem till affärsmöjligheter.

1

Demografiska förändringar och urbanisering

År 2050 beräknas antalet människor överstiga 9 miljarder. Sedan 2008 lever över hälften av jordens befolkning i städer och om femtio år beräknas den siffran nå två tredjedelar. Denna utveckling leder till ett ökat behov av transporter och bättre infrastruktur. Stora mängder gods, varor och människor transporteras dagligen inom och till och från städerna. Städer, och i synnerhet stora städer, ställer särskilda krav på stads- och trafikplanering. Dessutom behöver trafikstockningar, luftföroreningar och buller adresseras genom till exempel fordon som är särskilt anpassade för urbana miljöer.

2

Klimatförändringar och alternativa bränslen

Klimatförändringarna är en av de mest komplexa och svåra frågorna i vår tid och förbränning av fossila bränslen, som olja, är den största källan till utsläpp av växthusgaser. Detta gör att minskad bränsleförbrukning är av största vikt, och det har också ökat intresset för alternativa, förnybara energikällor. Utvecklingen av alternativa bränslen och elektromobilitet ser olika ut i olika regioner, vilket innebär en utmaning att utveckla fordon som är anpassade för olika typer av energikällor. Storskalig användning av förnybara energikällor är även beroende av bl.a. politiska beslut och investeringskapacitet för att skapa den infrastruktur som krävs.

EXEMPEL PÅ VÅRA LÖSNINGAR



Effektiva transporter med BRT-system

Bus Rapid Transit (BRT) är ett system med separata bussfiler, hög turtäthet samt enkel av- och påstigning. Det är snabbt, bekvämt, säkert och pålitligt. Dessutom är investeringskostnaden lägre än för alternativ som spårvägar och tunnelbana och miljöpåverkan minskas jämfört med om resenärerna åker i egen bil. Konceptet utvecklades i Curitiba i Brasilien och många städer runt om i världen ser BRT som en lovande lösning för kollektivtrafiken. Volvo Bussar är en världsledande leverantör av bussar för moderna BRT-system, som i Mexico City på bilden.



Bränsleeffektivitet och nya drivlinor

Inom Volvokoncernen strävar vi ständigt efter att minska den negativa påverkan våra produkter har på miljön. Det innefattar naturligtvis att öka bränsleeffektiviteten. Fram till 2020 räknar vi med att kunna åstadkomma en bränslesparning på ca 15% för en lastbil jämfört med 2005. Vi lägger också ned avsevärda resurser på att utveckla alternativa drivlinor, exempelvis hybridlösningar och motorer som är optimerade för förnybara bränslen, såsom metandiesel och DME (dimetyleter).

Att bygga framtiden ...

3

Brist på naturtillgångar och råmaterial

Befolkningstillväxten, en snabbt växande medelklass och ökad köpkraft leder till att allt fler konsumerar allt mer. Människan tar allt mer land, vatten och andra resurser i anspråk. Att använda resurserna mer effektivt är nödvändigt och att återvinna än större andelar material blir därför allt viktigare för att säkerställa framtida tillgång på material.

4

Säkerhet och trygghet

När kraven på transporter ökar kommer trafik-säkerheten att bli ännu viktigare. Ämnet står högt på agendan för regeringar och institutioner världen över. Under kommande år kommer fokus på säkerhet i ett bredare perspektiv att öka ytterligare. Detta påverkar säkerheten för förare, fordon och gods.

5

Kompetent arbetskraft

I vissa utvecklade länder har intresset för utbildning och arbete inom matematik, naturvetenskap och teknik minskat under flera år medan det i vissa utvecklingsländer har ökat. Behovet av kompetenta medarbetare med denna typ av specialistkompetens kommer dock att öka i takt med att produkter och tjänster blir allt mer avancerade.



Återvinningsbara produkter

Volvokoncernens produkter är till stor del återvinningsbara, eftersom deras vikt till ca 85% består av metall, till största delen järn, stål och aluminium. Resterande material är framför allt plast, gummi och material från elektroniska komponenter. Det finns demonteringsstationer där lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner plockas isär för återanvändning av vissa delar och återvinning av andra. På bilden syns fabriksrenovering inom Volvo Construction Equipment Reman.



Smarta fordon

90% av alla trafikolyckor beror på den mänskliga faktorn. I smarta fordon kan aktiva säkerhetssystem som bl.a. kommunicerar med andra fordon och med omgivande infrastruktur avlasta föraren monotona arbetsuppgifter och i stället skapa förutsättningar för att denne kan fokusera sin uppmärksamhet där den behövs. Med avancerad teknik för identifiering, övervakning och dokumenthantering kan förare, fordon och last även på ett bättre sätt skyddas mot brott.



En attraktiv arbetsgivare

Volvokoncernens framgång hänger på att ha motiverade och engagerade medarbetare som är villiga att ta en aktiv del i utvecklingen av koncernen och dess framtid. Därför investerar koncernen i medarbetarnas utveckling, hälsa och välbefinnande. Volvokoncernen strävar också efter en kultur där medarbetarna uppmuntras till att utvecklas och söka nya utmaningar i sina karriärer.

Långsiktig tillväxt

Först upp och sedan ned igen. Transportbranschen är cyklisk med svängningar upp och ned på kort sikt. Till det kommer emissionskrav, politiska beslut och förväntningar om framtiden som också påverkar kundernas beslut att köpa nu eller avvakta till senare. På lite längre sikt hänger branschens utveckling nära ihop med ett ökande transportbehov i takt med att ekonomierna växer.

Nära koppling till BNP-utvecklingen

Volvokoncernen är en del av den transportbransch som gör att produktionen kommer till konsumtionen. Vi är själva blodomloppet. Efterfrågan på transportkapacitet och därmed på många av koncernens produkter hänger nära ihop med BNP-utvecklingen.

Storleken på investeringar i infrastruktur är också nära kopplad till den ekonomiska tillväxten, vilken driver efterfrågan på bland annat anläggningsmaskiner. Stigande välstånd i världen innebär ett långsiktigt behov av att bygga bl.a. vägar, flygplatser, järnvägar, fabriker, kontor, köpcentra, bostäder och fritidsanläggningar.

På kort sikt påverkas efterfrågan av en rad faktorer som bränslepris, införandet av nya emissionsregler, ränteläge m.m.

Registreringarna av nya lastbilar på en viss marknad följer nära nog exakt samma mönster som den ekonomiska tillväxten i samma region.

–Transportsektorn ligger i hyfsad samklang med konjunkturen men efterfrågan på våra produkter styrs också väldigt mycket av förväntningar om framtiden, säger Johan Adler, ansvarig för Economic Research i Volvokoncernen.

Det är en av förklaringarna till att många nordamerikanska åkerier valde att skjuta upp sina investeringsbeslut under hösten 2012. Visserligen fanns det affärer att göra och gods att transportera, men med både presidentval och federala budgetförhandlingar runt hörnet bestämde sig kunderna för att ta det säkra före det osäkra och avvakta.

Ekonomierna utvecklas olika

Transportbranschens utveckling är direkt kopplad till den ekonomiska utvecklingen, men världens ekonomier rör sig inte alltid i samma takt. Exportberoende länder som Sverige och Tyskland påverkas mer när konsumenterna i grannländerna håller igen, medan länder som USA och Brasilien har stora hemmamarknader med många konsumenter, vilket gör att de påverkas mindre av vad som händer i omvärlden.

–Det är en enorm fördel för Volvokoncernen att vi är globala. Hade vi inte funnits på tillväxtmarknaderna hade vi inte haft den position vi har idag, säger Johan Adler.

En annan typ av händelse som påverkar hela fordonsindustrin är införandet av nya utsläppskrav.

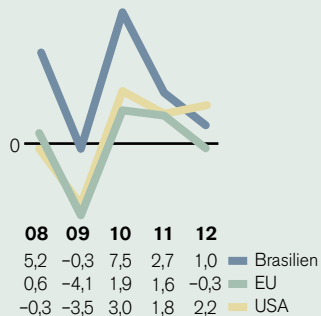
Nya krav har traditionellt sett inneburit dyrare och mer tekniskt komplicerade lastbilar. Det har skapat en förköpseffekt där åkare passat på att förnya sina flottor strax innan de nya kraven trätt i kraft. Samtidigt medför nya krav positiva effekter för miljön.

Tillväxttakt i olika delar av världen

Enligt Consensus Economics steg global BNP med 2,5% under 2012 jämfört med 3,1% under 2011. EU:s BNP sjönk med 0,3% jämfört med en tillväxt på 1,6% under 2011. USA:s BNP steg med 2,2% (1,8). Japans BNP växte med 1,9% efter en nedgång med 0,5% under 2011. Tillväxten i länder som Brasilien, Indien och Kina var i botten av konjunkturcykeln under 2012. För 2013 bedöms global BNP växa med 2,6%. De snabbväxande ekonomierna i framför allt Asien och Latinamerika bedöms vara de primära motorerna i den globala tillväxten.

Ekonomisk tillväxt i USA, Europa och Brasilien

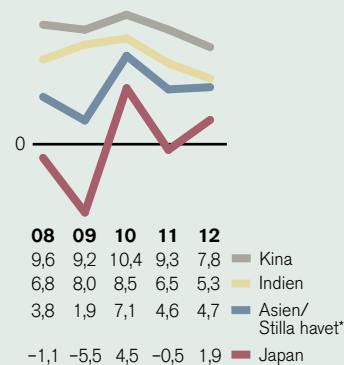
Årlig BNP-tillväxt, %



Källa: Consensus Economics

Ekonomisk tillväxt i Asien

Årlig BNP-tillväxt, %

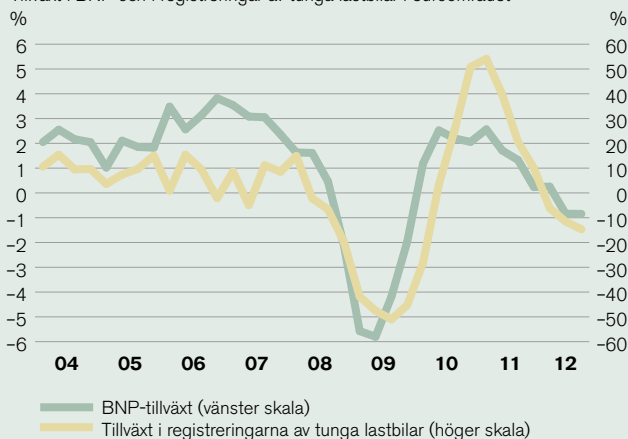


* Kina, Hongkong, Sydkorea, Taiwan, Indonesien, Malaysia, Singapore, Thailand, Filippinerna, Vietnam, Australien, Nya Zeeland, Indien, Japan, Sri Lanka

Källa: Consensus Economics

Volvokoncernens verksamhet följer den makroekonomiska utvecklingen

Tillväxt i BNP och i registreringarna av tunga lastbilar i euroområdet



LOOKING INTO THE CRYSTAL BALL

Imagine in 5-10 years that fully electric city buses are fully common. That electrically powered, quiet refuse trucks are operating all night all over the world. That many cities only allow emission-free vehicles in some city centers. That there are fleets of electrically powered machines in Asia, North America and Europe. That many construction machines, such as excavators and wheel loaders, also are electrified.

Did you know that...

Volvo Group is looking at how hybrid long haul trucks could run on electricity provided through rails in the motorways?



Charging a plug-in hybrid bus in just ten minutes

In a time of increasing numbers of urban drivers and a dire need for greener and more pleasant cities, our engineers are facing quite a few challenges. Not only are they looking to extensively reduce carbon dioxide emissions from public city buses, but also make them less noisy. Their answer? A plug-in hybrid bus that may be the next step towards a fully electrified public city transport infrastructure.



Hybrid truck for cool city distribution

Plug-in hybrid technology is imperative to reducing our dependence on fossil fuels, especially for inner city distribution. That's why we designed and built a prototype of a complete plug-in hybrid truck with full-gated tools.

Why is it more efficient?

- 18 km of full electric driving with distribution of the fridge body
- Fuel consumption, noise level and CO₂ emissions SIGNIFICANTLY

What are the new features?

- Rechargeable hybrid electric system
- Electric power supply to fridge body
- Battery contains 10 times more energy than previous hybrid vehicles
- Embedded charger
- Electrical power take off
- New optimized cooling system
- Payload improved by 250kg
- Overall system size reduced by 23%



Laser scanners that spot pedestrians

Drivers have great difficulty spotting pedestrians and cyclists in the blind spot, at the truck's side. It takes four rear view mirrors to solve it in the traditional way, with the risk of a driver needing time to check them all. Volvo Group's in-truck warning system scans the surroundings and provides a solution for the future.



DOWNLOAD THE COMMUTE GREENER APP

Keep track of your CO₂ footprint, save time and money and all the same time improve your health with this smart app from Volvo Group. It calculates your environmental impact and lets you set targets for improvements. You can also...
Available on the App Store. It's already...
...available on the App Store. It's already...



Forskning för att möta framtidens behov

Hjullastare utan förare, virtuell plåtlackering och elbussar som laddas på tio minuter. Under 2012 öppnade Volvokoncernen dörren till framtiden med sin nya webbplats Tech World. För första gången visades öppet många av de forskningsprojekt i vilka företagets ingenjörer varit inblandade.

Volvokoncernen är en av världens största tillverkare av kommersiella fordon och ledande när det gäller att utveckla framtidens hållbara transportlösningar. År 2012 satsade Volvokoncernen nästan 15 miljarder kronor på forskning och utveckling.

Forskning och utveckling har alltid varit det hemligaste som finns i ett företag. Det är naturligt, eftersom det handlar om att lansera nya lösningar innan konkurrenterna gör det. Ändå väljer Volvokoncernen att med sin nya webbplats Tech World visa upp en del av vad företaget arbetar med för framtiden.

– Det är nya tider och det finns idag en vinst både för oss, våra kunder och samhället att vi är mer öppna med vart vi är på väg, säger Torbjörn Holmström, Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvokoncernens tekniske direktör. Det är genom samverkan som vi har störst möjlighet att klara dagens och framtidens utmaningar.

Ett annat viktigt syfte med webbplatsen är att visa både nuvarande och blivande ingenjörer vilken bredd av ämnesområden som ryms inom Volvokoncernen.

Tech World innehåller en lång rad exempel på framtidsprojekt: självgående anläggningsmaskiner, fordonbränsle från skogsråvara, fordon som talar med varandra, elproduktion av motorns överskottsvärme, båtsimulatorer och mycket annat. Volvokoncernens ingenjörer delar med sig av sina kunskaper, men berättar också om några av de utmaningar som återstår att lösa.

Läs mer på <http://techworld.volvogroup.com/>

STRATEGISK INRIKTNING

Vår väg mot målen

Volvokoncernens långsiktiga planer stakar ut vägen in i framtiden – mot vår vision, våra mål och vår önskade position. Våra kärnvärden, fokusområden, strategiska mål, färdplaner mot målen och aktivitetsplaner hjälper oss att nå dit på ett så effektivt sätt som möjligt.

Under 2012 har vi anpassat Volvokoncernens styrning till att bli mer effektiv och lanserat en ny strategi för att nå Volvokoncernens mål, önskade position och ytterst vår vision.

Allt arbete inom Volvokoncernen sker utifrån ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv, eftersom vi är övertygade om att ansvarsfullt företagande bidrar till långsiktig framgång. Att ta ansvar ligger djupt rotat i vår kultur och har sin grund i kärnvärdena och principerna i koncernens uppförandekod. Vi strävar efter att ta ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt ansvar för verksamheten, produkterna och tjänsterna inom de områden där koncernen har möjlighet att påverka.

Därigenom kan vi stärka våra varumärken och stärka relationerna med affärspartners och därigenom skapa nya affärsmöjligheter som erbjuder långsiktig tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Förändrade förutsättningar

Volvokoncernens globala närvaro har genomgått en dramatisk förändring under det senaste årtiondet. Koncernen har vuxit avsevärt i tillväxt-

marknader och har hälsat nya medarbetare och bolag välkomna. Som en följd av detta har koncernen i dag verksamhet på cirka 190 marknader och sysselsätter totalt ca 115.000 personer som strävar efter att skapa effektiva och hållbara transportlösningar för våra kunder.

Anpassningar av styrningen

Under det senaste året gjode vi omfattande insatser för att anpassa Volvokoncernen till de förutsättningar och förväntningar som omvärlden och framtiden erbjuder – och för att nå vår önskade position 2020. Insatserna har medfört att vi har tagit klivet mot att styras som en koncern med koordinerade långsiktiga planer för affärsområdena. Takten har ökat när det gäller styrning och avstämningar kopplat till utvecklingen i affärsområdena. Vi har etablerat en distinkt varumärkesportfölj och gått från ett regionalt fokus med varje varumärke för sig till ett globalt koordinerat angreppssätt. Dessutom har vi skapat tydligare ansvarsfördelning med mätbara mål. Allt detta är nödvändigt att ha på plats innan arbetet utifrån nya strategier kan påbörjas.



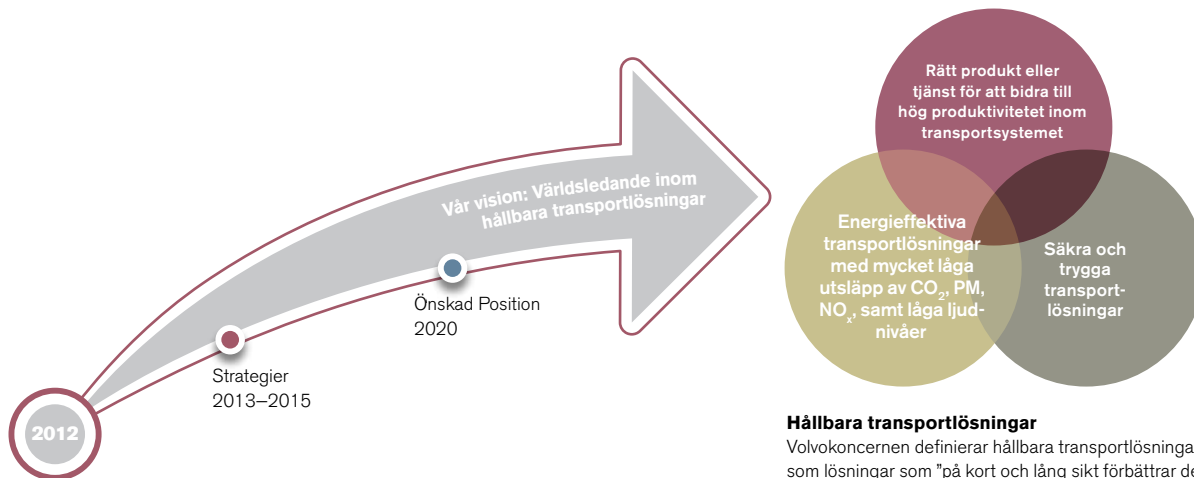
The Global Compact

ÅR 2001 undertecknade Volvokoncernen Global Compact, FN:s initiativ för socialt ansvarsfullt företagande. Volvokoncernens principer för ansvarsfullt företagande baserar sig på bland annat Global Compact.

Strategiprocess för att nå önskad position och vision

Under 2012 lanserades en ny strategiprocess, som mynnar ut i treåriga strategier för Volvokoncernens enskilda affärsområden. Processen ledde fram till 5-9 fokusområden, som har särskilt stor betydelse för den framtida utvecklingen, och ca 20 strategiska mål per affärsområde. De strategiska målen delas upp i fler än 100 färdplaner och i ett stort antal aktivitetsplaner.

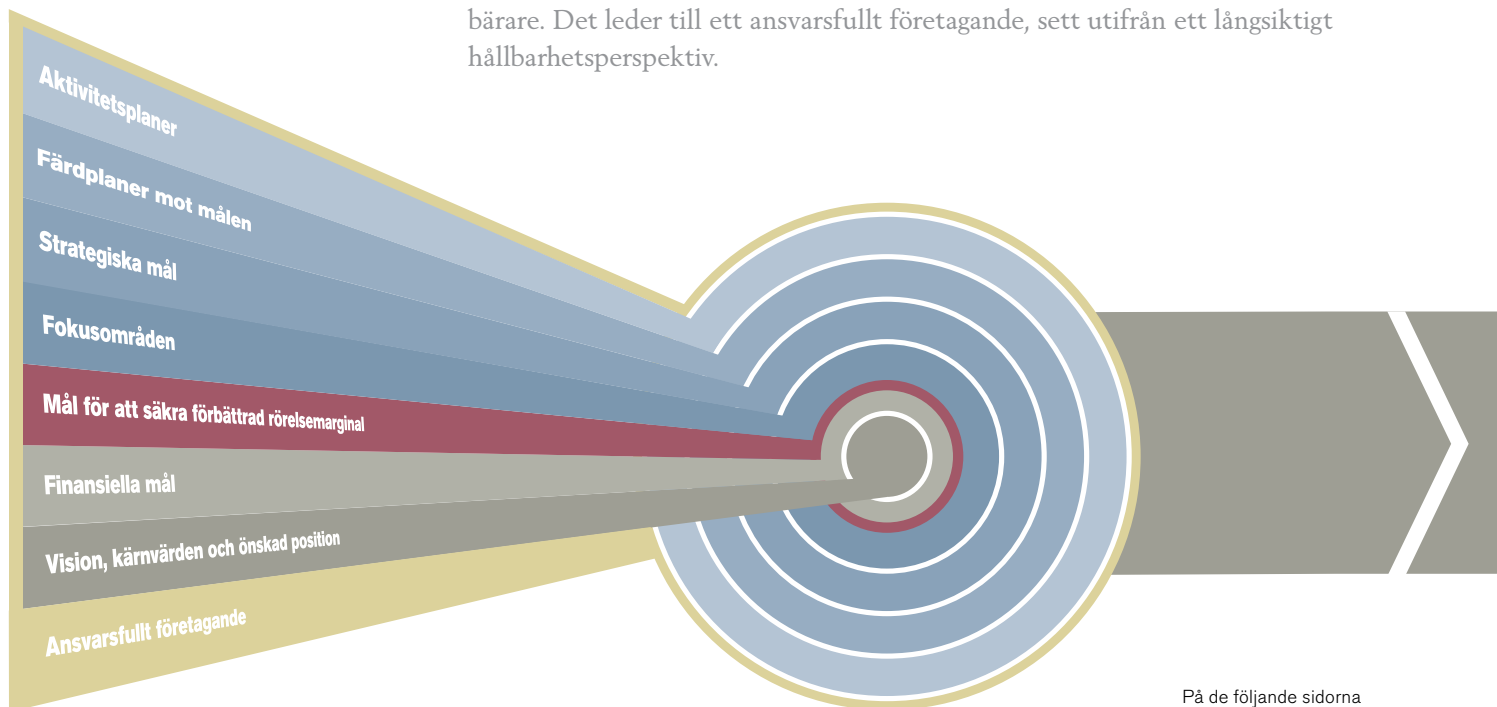
Vår struktur för styrning manar till tät uppföljning samt snabba och effektiva beslut och tidiga korrigeringar, vid behov. Systemet syftar även till att involvera samtliga medarbetare, genom att förtydliga på vilket sätt varje enskild individ är viktig för att nå målen.



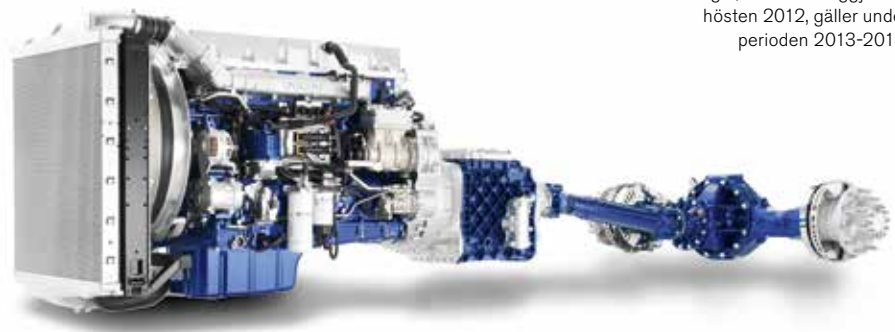
Hållbara transportlösningar

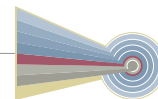
Volvokoncernen definierar hållbara transportlösningar som lösningar som "på kort och lång sikt förbättrar det ekonomiska och miljömässiga resultatet samtidigt som man tar hänsyn till den påverkan detta får på samhället".

Allt arbete i Volvokoncernen utgår från vår vision, våra värderingar och den önskade positionen. Utifrån denna kärna skapas yttre ringar i form av mål och fokusområden hela vägen ut till konkreta aktiviteter med tydliga ansvarsbärare. Det leder till ett ansvarsfullt företagande, sett utifrån ett långsiktigt hållbarhetsperspektiv.



På de följande sidorna beskrivs vårt strategiska arbete, från visionen till fokusområden och strategiska mål. Den nya strategin, som offentliggjordes hösten 2012, gäller under perioden 2013-2015.





Vision, kärnvärden och önskad position

Volvokoncernen är en del av såväl det globala samhället som många lokala samhällen. Detta ger oss möjlighet och förmåga att påverka och bidra till samhällelig och affärsmässig utveckling. Vi strävar efter att handla på ett ansvarstagande sätt, beakta olika intressenters synpunkter och skapa värde för våra aktieägare och för samhället. Det övergripande målet är att bli världsledande inom hållbara transportlösningar.

Vår vision

Volvokoncernens vision är att bli världsledande inom hållbara transportlösningar genom att:

- skapa värde för kunder inom utvalda segment
- leda utvecklingen av produkter och tjänster för transport- och infrastrukturindustrin
- driva kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön
- arbeta med energi, passion och respekt för individen.

Våra kärnvärden

Volvokoncernen ser företagskulturen som en unik tillgång eftersom den är svår för konkurrenter att kopiera. Genom att tillvarata och stärka den kunskap och kultur som vi har byggt upp genom åren, kan vi uppfylla vår vision.

Kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön utgör Volvokoncernens gemensamma grund och är en viktig del av vår företagskultur. Kärnvärdena har lång tradition och genomsyrar våra produkter och vårt sätt att arbeta. De är en viktig del i ansvarsfullt företagande och vårt mål är att upprätthålla en ledande ställning inom dessa områden.

Volvokoncernens önskade position 2020

- Vi är ett av de lönsammaste företagen i vår bransch.
- Vi är våra kunders närmaste affärspartner.
- Vi har säkrat möjligheterna för lönsam tillväxt.
- Vi är erkända innovatörer av energieffektiva transport- och infrastruktur lösningar.
- Vi är ett globalt team bestående av högpresterande människor.



Kvalitet

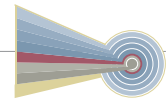
Kärnvärdet kvalitet är ett uttryck för vår målsättning att erbjuda pålitliga, kundanpassade produkter och tjänster. I alla delar av verksamheten, från produktutveckling och tillverkning till leverans och kundsupport, är det kundernas behov och förväntningar som står i fokus. Vårt mål är att nå eller överträffa deras förväntningar. Med ett kundfokus som bygger på allas engagemang och deltagande har vi målet att vara nummer ett i kundtillfredsställelse. Detta bygger på en kultur där alla medarbetare är lyhörda och medvetna om vad som behöver åstadkommas för att bli den bästa affärspartner.

Säkerhet

Kärnvärdet säkerhet handlar om hur våra produkter används i samhället. Vi har sedan lång tid en ledande position i säkerhetsfrågor, och vårt mål är att det ska vara så även framgent. Säkerhetstänkandet är en integrerad del av vårt produktutvecklingsarbete. Våra medarbetare har hög medvetenhet om säkerhetsfrågor, och vi använder kunskap från våra interna haverikommissioner i produktutvecklingen. Vi strävar efter att minska risken för olyckor och konsekvenserna vid eventuella olyckor, samt att förbättra den personliga säkerheten och arbetsmiljön för förarna av våra fordon. Vår långsiktiga vision är noll olyckor.

Omsorg om miljön

Vi tycker att det är självklart att våra produkter och vår verksamhet ska ha minsta möjliga negativa påverkan på miljön. Vi arbetar för att ytterligare förbättra energieffektiviteten och minska utsläppen från alla delar av vår verksamhet med särskilt fokus på användningen av våra produkter. Vårt mål är att Volvokoncernen ska rankas som en ledare i vår bransch inom omsorg om miljön. För att nå detta mål, strävar vi efter helhetssyn, kontinuerlig förbättring, teknisk utveckling och effektivt resursutnyttjande.



Vid ingången av 2012 infördes nya finansiella mål för Volvokoncernen, där måluppfyllelsen för tillväxt och lönsamhet i koncernens affärsområden mäts och jämförs med konkurrenternas på årlig basis. Därigenom skapas en tydlig bild av hur verksamheterna utvecklas gentemot branschen. Information om hur jämförelsen med konkurrenterna har gjorts finns under rubriken Aktieägare på www.volvokoncernen.se.

Finansiella mål från 2012

INDUSTRIVERKSAMHETEN

Lastbils- och bussverksamheten

Mål

Den årliga organiska **försäljningsökningen** inom lastbilsverksamheten och bussverksamheten skall vara lika med eller högre än ett viktat genomsnitt för jämförbara konkurrenter.

Rörelsemarginalen för lastbilsverksamheten och bussverksamheten skall varje år vara bland de två högsta vid en jämförelse med respektive konkurrenter.

Jämförelsegrupp

Daimler, Iveco, MAN, Navistar, Paccar, Scania och Sinotruk.*

* Navistar baserat på rullande fyra kvartal t.o.m. det tredje kvartalet 2012 och Sinotruk baserat på rullande fyra kvartal t.o.m. det andra kvartalet 2012.

Preliminärt utfall*

Den organiska **försäljningen** minskade med 3,2% inom Volvokoncernens lastbils- och bussverksamhet och understeg det viktade genomsnittet om -1,0% för konkurrenterna.

Rörelsemarginalen om 4,3% inom Volvokoncernens lastbils- och bussverksamhet var rankad som nummer fyra i jämförelse med konkurrenterna.

Anläggningsmaskinsverksamheten och Volvo Penta

Mål

Den årliga organiska **försäljningsökningen** inom anläggningsmaskinsverksamheten och Volvo Penta skall vara lika med eller högre än ett viktat genomsnitt för jämförbara konkurrenter.

Rörelsemarginalen för anläggningsmaskinsverksamheten och Volvo Penta skall varje år vara bland de två högsta vid en jämförelse med respektive konkurrenter.

Jämförelsegrupp

Brunswick, Caterpillar, CNH, Cummins, Deere, Hitachi, Komatsu och Terex.

Preliminärt utfall

Den organiska **försäljningen** minskade med 2,9% inom Volvokoncernens anläggningsmaskinsverksamhet och Volvo Penta och understeg det viktade genomsnittet om 2,3% för konkurrenterna.

Rörelsemarginalen om 8,3% inom Volvokoncernens anläggningsmaskinsverksamhet och Volvo Penta var rankad som nummer fem i jämförelse med konkurrenterna.

Industriverksamheten

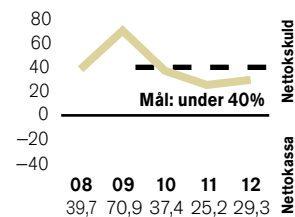
Mål och utfall

Den **finansiella nettoskuldsättningen** för industriverksamheten inklusive pensionsskulder skall under normala förhållanden ligga under 40% av eget kapital. Vid slutet av 2012 uppgick den finansiella nettoskulden till 29,3% av eget kapital.

Den 1 januari 2013 infördes förändringar i redovisningsreglerna för pensioner. Därför har AB Volvos styrelse beslutat att exkludera pensionskulder från målet. Det nya målet är att industri-

verksamhetens finansiella nettoskuldsättning, exklusive pensionsskulder, under normala förhållanden skall uppgå till högst 35% av eget kapital. Det nya målet motsvarar det tidigare målet på 40% med pensionskulder inkluderade.

Finansiell nettoskuld som andel av eget kapital, %

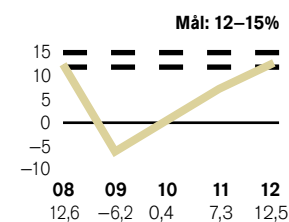


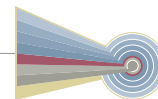
KUNDFINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Mål och utfall

Målen för kundfinansieringsverksamheten är en avkastning på eget kapital om 12-15% och en soliditet överstigande 8%. Under 2012 uppgick avkastningen till 12,5%. Soliditeten var vid slutet av året 8,1%.

Avkastning på eget kapital, %





Mål för att säkra förbättrad lönsamhet för koncernen

Hösten 2012 offentliggjordes målen för den kommande strategiperioden, 2013–2015. Det övergripande målet är att rörelsemarginalen ska öka med 3 procentenheter för koncernen som helhet. Störst inverkan på lönsamheten har lastbilsverksamheten. Beräkningen nedan är genomförd på en omsättning i koncernen om 300 miljarder kronor och en omsättning i lastbilsverksamheten om 200 miljarder kronor. För att gardera för oväntade händelser har 2 procentenheter, i form av en "motvindsfaktor", dragits bort.

Strategin för 2013-2015 ska ytterst leda till ökad organisk tillväxt samtidigt som lönsamheten förbättras genom att vi förbättrar kostnadsmedvetenheten och tillämpar effektiv prissättning och optimerad positionering av våra varumärken och produkter.

Strategiska mål

Lastbilsverksamhetens påverkan på koncernen

Förväntad påverkan på koncernens rörelsemarginal

+ cirka 4,0 procentenheter

Affärsområden: Volvo CE, Bussar, Volvo Penta, Governmental Sales, Financial Services

+ cirka 0,5 procentenheter

IT-kostnader på cirka 2% av koncernens totala kostnader

+ cirka 0,5 procentenheter

= cirka 5,0 procentenheter
- Motvindsfaktor

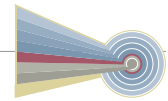
Mål för nettoförbättring

= cirka 3 procentenheter

Driva organisk tillväxt

Förbättra lönsamheten

+ 3 procentenheter



Lastbilsverksamhetens fokusområden och strategiska mål

Efter 15 år med en aktiv förvävsstrategi och renodling till kommersiella fordon går Volvokoncernen in i en ny fas med fokus på att driva den organiska tillväxten och förbättra lönsamheten. I strategin för 2013–2015 har vi identifierat fem fokusområden som har särskilt stor effekt på lastbilsverksamheten. Till dessa finns 20 strategiska mål. Varje mål är tydligt avgränsat och mätbart och kopplat till såväl finansiella som operationella nyckeltal. Dessutom finns det en uttalat ansvarig för varje enskilt strategiskt mål.

1

Fokusområde 1: Bli ett av de två lönsammaste företagen

Att verka i fordonsindustrin kräver mycket kapital och tunga investeringar. En bra lönsamhet ger oss handlingsutrymme och möjlighet att agera, satsa på produktutveckling och att växa. För att nå dit måste vi kunna omvandla volym till vinst och ta tillvara på de möjligheter till förbättrad effektivitet som kommer av att vi är ett globalt företag.

1.1 Öka bruttovinstmarginalerna per fordon och region med 3 procentenheter
För att kunna öka bruttovinstmarginalerna måste vi sälja våra produkter till ett attraktivt pris och erbjuda rätt produktmix på våra olika marknader. Vi måste också förstå våra kunder – och deras kunder – och kontinuerligt arbeta för att utveckla och stärka försäljningsprocessen.

1.2 Minska den faktiska standardkostnaden för sålda varor med 10%
Genom att sänka den faktiska standardkostnaden för sålda varor förbättrar vi resultatet, sänker break-even och lägger grunden för lönsam tillväxt. Huvudkomponenterna i standardkostnaden för sålda varor är kostnader för material, tillverkning, logistik, garanti och teknisk goodwill.

1.3 Minska försäljningsutgifterna till 5% av försäljningen
För att minska försäljningsutgifterna behöver vi arbeta mer koordinerat – från regionnivå till slutkund – och förbättra vår produktivitet och effektivitet. Det är viktigt att vi delar med oss av bra arbetssätt och kontinuerligt finjusterar processerna.

1.4 Öka de egna återförsäljarnas absorptionsgrad av serviceerbjudande med 10 procentenheter
En sund eftermarknadsaffär där vi erbjuder helhetslösningar gör våra återförsäljare mindre sårbara när efterfrågan på nya lastbilar svänger upp och ned. Ett förstklassigt nätverk av återförsäljare bygger kundlojalitet. Vi måste ha rätt antal verkstäder på rätt platser, med rätt verktyg, metoder och kompetens, och vårt arbete ska givetvis utföras enligt Volvo Originalservice-processen.



Bland åtgärderna för att öka bruttomarginalen finns bl.a. att koordinera varumärkes- och produktpositioneringen (Läs mer på sidan >> 22), lansering av en ny serie lastbilar för de lägre prissegmenten i tillväxtmarknader (sidan >> 48) och att avveckla olönsamma produkter och marknader (Läs mer om UD Trucks i Nordamerika på sidan >> 42).



1.5 Minska kostnaderna för forskning och utveckling (utgiftstempot) till 11,5 miljarder kronor
En flexibel och skalbar struktur är avgörande för att kunna bli effektivare i forsknings- och utvecklingsarbetet. Den gör det också lättare för oss att bättre hantera flera olika behov på olika marknader. En annan viktig faktor för förbättrad effektivitet är att ha en optimerad produktportfölj.

1.6 IT-kostnad motsvarande 2% av Volvokoncernens totala kostnad 2015
Syftet med det här strategiska målet är att optimera affärsvärdet från IT-användningen över tid. Genom att tillämpa globala processer kan vi i högre grad använda gemensamma program och applikationer och med tiden fasa ut överflödiga program. Ett mål är att skapa bättre balans mellan driftkostnader och utvecklingskostnader. Det är viktigt att vi håller ett vaktsamt öga på IT-kostnaderna även då konjunkturen vänder uppåt och marginalerna ökar.

2

Fokusområde 2: Stärka våra kundrelationer

Nyckeln till framgång för oss ligger i att vara bäst på att lösa våra kunders problem och att hjälpa dem att bli ännu effektivare i sitt arbete. Det är avgörande när det gäller att bygga kundlojalitet och att bli det företag våra kunder föredrar att arbeta med.

2.1 Vi ska uppnå 99 procents produkttillgänglighet vilket bidrar till att stärka våra kundrelationer. Tillgänglighet är en avgörande faktor för våra kunder. Därför är det första strategiska målet inom det här området att uppnå 99 procents produkttillgänglighet. För att nå dit måste vi öka produktkvaliteten och utveckla metoder som gör att vi kan undvika oplanerade stopp och snabbt reparera lastbilar. Vi måste också optimera det planerade underhållet för att göra driftstopp så korta som möjligt.

2.2 Vi ska bli mer effektiva i återförsäljarledet genom att implementera ett integrerat kundgränssnitt. De processer och verktyg som används vid kundkontaktarna måste förbättras så att vår personal får en god överblick över affärsrelationen med varje enskild kund. Det kommer att hjälpa oss erbjuda våra kunder rätt produkter och tjänster. Andra områden vi behöver arbeta med är exempelvis försäljningsprocessen i återförsäljarledet, systemarkitekturen samt hanteringen och delningen av information.

2.3 Varje varumärke ska rankas som nummer 1 utifrån bestämda attribut inom sina respektive marknadssegment

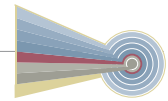
Genom att använda den fulla potentialen hos vart och ett av Volvokoncernens varumärken kan vi få en större andel av den totala lastbilsmarknaden med vår varumärkesportfölj. Vi ska arbeta med kundsegmentering och unika varumärkesattribut för att hitta rätt marknadsposition för varje varumärke och skapa de bästa förutsättningarna för tillväxt.

Driva organisk tillväxt

Förbättra lönsamheten



Koncernens starka varumärken är viktiga tillgångar. Genom att sälja produkter med olika varumärken kan koncernen bearbeta många olika kund- och marknadssegment i såväl mogna marknader som tillväxtmarknader. Läs mer på sidan >> 22. Mer information om Volvo-koncernens serviceerbjudande finns på sidan >> 28.



3

Fokusområde 3: Fånga möjligheter till lönsam tillväxt

Vi vill behålla och stärka vår position som ett lönsamt och globalt företag i lastbilsbranschen. Det är viktigt eftersom stora volymer ger stordriftsfördelar och gör att våra leverantörer och återförsäljare fortsätter att prioritera oss. Den organiska tillväxten bör vara minst lika stor som våra konkurrenters viktade genomsnitt.

3.1 Optimera våra varumärkestillgångar så att Group Trucks totalt sett blir nummer 1 eller 2 på marknaden för tunga lastbilar
Vår varumärkesportfölj är en unik styrka. Det är vårt mål att ha den största eller den näst största marknadsandelen för tunga lastbilar på mogna marknader. På flera marknader kan vi förbättra vårt sätt att använda varumärkesportföljen och även rikta oss till nya kundsegment. Andra åtgärder är att se till att vi har rätt produktkvalitet och heltäckande försäljnings- och servicenätverk.

3.2 Etablera kommersiell närvaro för att stödja en ökning av omsättningen med 50% i APAC (Asien och Stilla-havsregionen) och 25% i Afrika
Nya marknader utvecklas och vi måste se till att ligga i framkanten av den beräknade tillväxtkurvan. Det kräver att vi finns på strategiskt viktiga platser, har kunskap om vilka lokala förutsättningar som gäller i de tillväxtländer där vi verkar, och anpassar våra affärsmodeller efter dem.

3.3 Etablera infrastruktur för Order to Delivery-processen och leverantörskedjor i APAC och Afrika för att minska ledtiderna med 15% och det bundna kapitalet med 15%
Detta mål handlar om att vidareutveckla initiativ som redan genomförts i Asien och Stilla-havsregionen och att lägga in en högre växel i Afrika för att nå våra affärsmål där. Det kräver åtgärder inom områden som inköpsstrategier och leverantörsprestanda, industriell struktur och lagerstruktur.

3.4 Öka försäljningen på eftermarknaden per enhet i drift med 12%, bland annat genom att erbjuda helhetslösningar för fordonets andra och tredje ägare
Syftet med det här målet är att öka vår andel av eftermarknaden under tiden för lastbilens första, andra och tredje ägare. Det ska vi nå genom att ha konkurrenskraftiga erbjudanden om reservdelar och service var lastbilen än finns. Vårt erbjudande ska omfatta våra kunders alla önskemål.

3.5 Skapa nya affärer motsvarande 1 miljard kronor som kompletterar våra befintliga erbjudanden
Vi ser att det finns en potential i nya verksamhetsområden och för att utöka vårt aktuella erbjudande inom områden såsom fordonsproduktivitet. Andra exempel på nya intäkter finns under lastbilens utfasningsperiod och inom tjänster som bygger på att fordonen är uppkopplade.



Utöver Sydamerika och östra Europa är Asien och Afrika viktiga tillväxtmarknader för Volvo-koncernen. Läs mer om Volvokoncernens utveckling i Afrika på sidan >> 52.



4

Fokusområde 4: Ta fram energieffektiva lösningar för transport och infrastruktur

Miljöhänsyn, politiska krav, megastäder och bränslepriser driver fram både nya regleringar och miljövänlig teknik. Vi måste kunna förutse och agera på förändrade marknadskrav och utvecklingen av ny teknik, och vi måste snabbt kunna få ut nya lösningar på marknaden.

4.1 Förbättra bränsleeffektiviteten med 2% per år genom fordonsoptimering, en effektiv dieselprocess och elektromobilitet
Vi vill förbli världsledande i fråga om bränsleekonomi. För att kunna nå målet på 2% per år måste vi arbeta för att öka bränsleeffektiviteten samt optimera våra lastbilar och den befintliga plattformen för dieselmotorer. Vi måste också fortsätta att utveckla hybridlösningar och alternativa drivlinor.

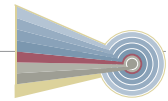
4.2 Kommersialisera teknik för alternativa bränslen genom att lansera koncept eller produkter i alla regioner
Det räcker inte att presentera banbrytande innovationer. Vi måste också utifrån dessa skapa kommersiellt hållbara produkter som kan lanseras på marknaden. För att lyckas med det behöver vi arbeta nära våra kunder och våra leverantörer av infrastruktur och alternativa bränslen.

Driva organisk tillväxt

Förbättra lönsamheten



Volvokoncernens produktutveckling påverkas bland annat av kostnaden och tillgången på bränsle samt lagstiftningen på miljöområdet. Koncernens forsknings- och utvecklingsarbete fokuserar därför på energieffektiva drivlinor, hybriddrivlinor och fordon som kan drivas med förnyelsebara bränslen. Läs mer på sidan >> 26.



5

Fokusområde 5: Bygga upp högpresterande globala team

För att lyckas bättre än våra konkurrenter och nå de mål vi satt upp måste vi attrahera och behålla rätt kompetens i alla delar av verksamheten. Det är viktigt att vi drar nytta av vår djupa branschkunskap och använder de bästa arbetsmetoderna i hela vår globala organisation.

5.1 Bli en attraktiv arbetsgivare där medarbetarnas engagemang (EEI) når nivån som utmärker högpresterande företag
Vi vill att våra medarbetare ska känna ett engagemang som ligger i linje med det som råder på ett högpresterande företag, där högpresterande företag definieras som de bästa 25 procenten. Då kan vi nå våra verksamhetsmål och bli en attraktiv arbetsgivare. Vi ska ha en öppen och inkluderande kultur på våra arbetsplatser, som i sin tur bidrar till en sund och inspirerande arbetsmiljö.

5.2 Bli ett högpresterande företag med ett prestationsindex (PEI) som motsvarar de mest effektiva företagen
Syftet med det här målet är driva fram förbättringar och starka prestationer. Var och en av oss behöver tydliga individuella mål som hjälper oss att nå de strategiska målen för Group Trucks. Våra chefer måste ge tydlig feedback till sin personal och belöna och uppmuntra prestationer.

5.3 Säkra ledarskap och strategiska kompetenser samt prioritera implementeringen av Volvo Group University
Genom att skapa Volvo Group University samlar vi all utbildning och utveckling i en gemensam, effektiv organisation. Vi ska också förbättra kunskapsförmedlingen och rörligheten inom koncernen, söka efter talanger på alla nivåer och förbättra vår förmåga att planera för och säkra framtida kompetensbehov.

5.4 Bygga upp en effektiv och inkluderande organisation genom att implementera globala processer på nivå 1 och 2
Med effektiv processorientering och standardiserade arbetssätt kan vi skapa en effektivare organisation och rita en karta som tydligare beskriver roller och ansvarsområden. Genom att implementera gemensamma globala processer kan vi bli ETT företag med en sammanhållande kultur baserad på The Volvo Way.



Volvokoncernens vision är att bli världsledande inom hållbara transportlösningar. En avgörande faktor när det gäller att förverkliga denna vision är våra anställda och deras kunskaper och engagemang. Läs mer på sidan >> 30.



Affärsområdenas strategier

Att växa och bli lönsammare är huvudfokus för Volvo CE, Volvo Bussar, Volvo Penta och Volvo Financial Services de närmaste tre åren, 2013–2015. En annan gemensam nämnare är att utvecklas på fler marknader. Här presenterar cheferna för Volvo Bussar, Volvo CE och Volvo Penta samt Volvo Financial Services sina respektive strategier.

Volvo Bussar



Volvo Bussars utmaning fram till 2015 är att kraftigt öka lönsamheten. Det ska bland annat ske genom att expandera i Asien.

– Tillväxten är mycket stor i Asien och vi är redan starka där.

Nu ska vi fortsätta den utvecklingen, säger Volvo Bussars tillförordnade VD Håkan Karlsson.

Volvo Bussar har pekat ut åtta områden som är speciellt viktiga att fokusera på den kommande treårsperioden. Områden som alla ska bidra till att öka lönsamheten och göra Bussar till ett av de mest lönsamma bussföretagen.

– Det är vår absoluta prioritering. Vi pratar om en aggressiv och kraftfull ökning och det är avgörande att alla anställda nu är medvetna och engagerade i detta, säger Håkan Karlsson.



Läs mer om Volvo Bussars telematiksystem, som nu används i över 20 länder, på sidan >> sidan 60.

Volvo CE



För Volvo CE handlar de tre närmaste åren om tillväxt och lönsamhet. Och enligt VD Pat Olney finns alla förutsättningar att lyckas.

– Det viktiga nu är att få hela organisationen att inse att vi måste förändra vårt sätt att tänka. Vi omvandlar företaget för att möta framtida möjligheter, säger han.

Tillväxt, effektivitet och ledarskap är Volvo CE:s tre hörnstenar i den nya strategin 2013–2015. Volvo CE har med hjälp av de tre ledorden valt nio fokusområden.

Områden som bland annat handlar om att låta Volvo CE:s två varumärken Volvo och SDLG utvecklas och växa på fler marknader jämfört med idag. SDLG utanför Kina och Volvo i bland annat Indien, Kina och Brasilien.



Läs mer om Volvo CE:s nya hjullastare L105, utvecklad speciellt för den kinesiska marknaden, på sidan >> 48.

Driva organisk tillväxt

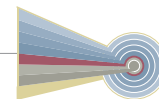
Förbättra lönsamheten

Volvo Bussars fokusområden

- Nummer 1 inom kundtillfredsställelse.
- Lönsamma kärnmarknader.
- Öka takten i utvecklingen av service och eftermarknadsprodukter.
- Utnyttja närvaron i Asien.
- Lönsam produktportfölj.
- Effektiv tillverkning.
- Effektiv forskning och utveckling.
- En gemensam företagskultur med högpresterande medarbetare och organisation.

Volvo CE:s fokusområden

- Växa SDLG:s globala affär med lönsamhet.
- Utveckla maskiner för tillväxtmarknader under varumärket Volvo.
- Avsevärt öka intäkterna från kundanpassade lösningar, Customer Solutions.
- Avsevärt öka kapaciteten hos återförsäljare och i underleverantörsstrukturen.
- Öka marknadsandelen och lönsamheten inom väganläggningsmaskiner.
- Öka bruttomarginalen per maskin.
- Öka effektiviteten i utvecklingen av produktportföljen.
- Införa fler gemensamma lösningar och komponenter mellan produkterna globalt, s.k. CAST (Common Architecture Shared Technology).
- Utveckla, värdesätta och främja bra ledarskap.



Volvo Penta



Volvo Penta har världsledande positioner som motorleverantör till fritidsbåtar, men den största potentialen för tillväxt de närmaste åren bedöms finnas inom företagets övriga affärssegment. Enligt VD Björn Ingemanson beror det på att fritidsbåtsbranschen ännu inte hämtat sig efter den svåra krisen 2009.

–Marin Fritid är fortfarande vår basaffär, men vi förväntar oss inte någon snabb återhämtning av fritidsbåtsmarknaden. Om vi ska kunna öka vår omsättning så måste tillväxten komma från Industri och Marin Kommersiellt, säger VD Björn Ingemanson.

Inom "off-road" industrimotorer, d.v.s. motorer som används i exempelvis gruvfordon, stenkrossar, kranar och truckar, har Volvo Penta mycket att hämta på en växande marknad, menar Björn Ingemanson.

–Idag har vi en liten andel av denna marknad, men vår ambition är att öka rejält, säger han.

Det andra området med betydande tillväxtpotential är den kommersiella båtbranschen som inte är lika känslig för konjunkturen som fritidsbåtar. Här är Volvo Pentas mål att dubbla affären fram till 2015. Volvo Penta ska också förbereda sig för nya marknader, främst i Asien, men också i Afrika och Sydamerika.

Volvo Financial Services



Lönsamhet, integrerade erbjudanden för återförsäljare och kunder, ökade möjligheter till lönsam tillväxt och ledarskapsutveckling. Detta är Volvo Financial Services (VFS) hörnstenar i strategin för 2013–2015, enligt VD Martin Weissburg.

Fem fokusområden kommer att leda VFS till mätbart högre resultatnivåer, som en viktig del i Volvokoncernens framgång.

Riktningen som lagts fast för VFS i den nya strategin är mer integrerad och i linje med lastbilsverksamheten och de övriga affärsområdena än någonsin tidigare. Som ett resultat av detta kommer VFS att spela en allt viktigare roll i leveransen av Volvokoncernens helhetserbjudande.

Strategin leder vägen mot högre inre effektivitet så att VFS agerar snabbare och med ökad produktivitet. Den kommer även att vägleda arbetet med att på det mest lönsamma sättet utöka VFS erbjudande och marknadsnärvaro.

Volvo Pentas fokusområden

- Tillväxt inom off-road industrimotorer.
- Tillväxt inom båtmotorer för kommersiell drift.
- Ökad försäljning på framväxande marknader.
- Skapa logistik- och produktionssystem i världsklass.
- Skapa en företagskultur med fokus på kunder och kvalitet.

Volvo Financial Services fokusområden

- Stärka partnerskapet med kunder och återförsäljare genom hela produktens livscykel.
- Fånga möjligheterna till lönsam tillväxt.
- Driva inre effektivitet till stöd för effektiva kundlösningar.
- Attrahera, utveckla och behålla högpresterande medarbetare.
- Optimera avkastningen på eget kapital.

Skapar värde för många intressenter

Vi är beroende av våra intressenter för att utveckla vår konkurrenskraft, på samma sätt som våra intressenter i många avseenden är beroende av oss. Volvokoncernen strävar därför efter att tillsammans med våra intressenter skapa gemensamma värden på ett sätt som är långsiktigt hållbart.

Värdeskapande

Volvokoncernens verksamhet omfattar ett flertal aktiviteter och produkter som skapar värde för våra intressenter. Här är några exempel.



Produktutveckling



- Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till 14,8 (13,3) miljarder kronor under 2012, motsvarande 4,9% (4,4) av nettoomsättningen.
- Produktutvecklingen styrs av kundernas behov, lagstiftning, samhällsförändringar och ny teknologi.
- Säkerhet och miljö är integrerade i produktutvecklingen.
- Ca 90% av miljöpåverkan från en lastbil uppkommer vid användning. Därför fokuseras produktutvecklingen på hållbara transportlösningar.

Inköp



- Volvokoncernen har ca 36.000 underleverantörer i första ledet, varav ca 6.000 levererar komponenter till koncernens produkter.
- År 2012 gjorde koncernen inköp av varor och tjänster för 211,5 miljarder kronor.
- Ansvarsfullt företagande är en integrerad del av inköpsprocessen.
- Ett arbetstillfälle inom Volvokoncernen genererar ett antal ytterligare arbetstillfällen direkt hos underleverantörer och indirekt i övriga samhället.

Produktion



- Vid slutet av 2012 hade Volvokoncernen 98.717 tillsvidareanställda samt 16.548 visstidsanställda och konsulter, varav 48.152 tillsvidareanställda samt 7.548 visstidsanställda och konsulter var arbetare.
- Volvokoncernen har 61 fabriker i 18 länder runt om i världen.
- År 2012 levererade Volvokoncernen 224.000 lastbilar, 10.700 bussar, 78.500 anläggningsmaskiner, 17.200 marinmotorer och 17.600 industrimotorer.

Hållbarhetsperspektiv

Hållbarhetsperspektivet är en integrerad del av vår verksamhet. Här är några exempel på vad vi gör och vilka effekter det får i varje steg i värdekedjan.

Vi arbetar för att minska miljöpåverkan av våra produkter och utveckla energieffektiva lösningar för våra kunder. Varje ny produkt ska ha mindre miljöpåverkan än den produkt den ersätter. Vi arbetar ständigt med att förbättra produktens prestanda och vår långsiktiga forskning och utveckling fokuserar på hållbara transportlösningar med inriktning på transporteffektivitet, lägre bränsleförbrukning och därmed lägre emissioner samt på hybridslösningar och alternativa bränslen. Detta är lönsamt för kunden, bra för miljön och en konkurrensfördel för Volvokoncernen.

Ansvarsfulla inköp handlar om att premiera beteende, hantera risk och bygga långsiktiga relationer med våra leverantörer för att förbättra sociala, miljömässiga och affäretiska förhållanden i leverantörsledet. Volvokoncernen strävar efter att säkerställa att oetiska värderingar inte byggs in i våra produkter och tjänster och baserar arbetet på minimistandarden i vår uppförandekod. Vi tror att hög standard inom ansvarsfullt företagande leder till bland annat högre produktivitet och stabila långsiktiga relationer som alla parter vinner på.

Miljöarbetet styrs av den gemensamma miljöpolicyen. Ett annat viktigt verktyg är Volvo Production System, med metoder för att effektivisera arbetet och minimera produktivitetsförlusterna samt verktyg bl.a. för kartläggning av arbetsplatsrelaterade risker, indikatorer för att mäta hälsa och säkerhet och metodik för ergonomiska arbetsplatser. Vid slutet av 2012 arbetade 97% av de anställda i produktionen vid enheter som är certifierade enligt miljö- och kvalitetsledningssystem, i huvudsak ISO 14001 och ISO 9001.

Värde fördelat per intressent

Mkr	2012	2011
Inköp av varor och tjänster	211.458	214.483
Löner och ersättningar*	39.446	37.039
Sociala kostnader*	9.680	8.652
Pensionskostnader*	4.126	3.471
Inkomstskatter	4.097	6.814
Räntor betalda till långgivare	2.476	2.875
Utdelning till aktieägare	6.083	6.082

* För ytterligare information se not 27 till koncernens räkenskaper.

Investeringar

Av årets vinst återförs en betydande andel till verksamheten. Kapitalet används bland annat till investeringar i aktiviteter som ska stärka konkurrenskraften och skapa långsiktigt värde för koncernens intressenter. Av årets vinst på 11.258 Mkr (18.115) återfördes 5.175 Mkr (12.033) till verksamheten.

Distribution och service



- Volvokoncernens produkter distribueras genom både egenägda och fristående återförsäljare.
- Sedan år 2000 har Volvokoncernens nettoomsättning ökat med 133% till 303,6 miljarder kronor 2012.
- Industriverksamhetens kostnader för försäljning uppgick till 26,6 miljarder kronor 2012, vilket motsvarar 9,0% av omsättningen.

Produkter i användning



- Lastbilar tillverkade av Volvokoncernen transporterar gods och varor så att samhället fungerar, våra bussar är viktiga delar i effektiva transportsystem och våra industrimotorer används som reservkraft på t.ex. sjukhus. Detta är bara några exempel på våra produkters och tjänsters bidrag till samhället.
- Det rullar över 2 miljoner lastbilar och 100.000 bussar som koncernen tillverkat de senaste tio åren på världens vägar. Vid byggarbetsplatser finns över en halv miljon anläggningsmaskiner som vi tillverkat de senaste tio åren.

Återanvändning



- Fabriksrenoverade komponenter är en viktig del av erbjudandet som kan hjälpa till att sänka ägande- och driftskostnaderna för kunderna.
- Volvokoncernen tar hänsyn till resurseffektivitet och möjligheten till återvinning redan i utvecklingen av produkterna.
- Vi har stationer där lastbilar, bussar och maskiner demonteras och där återanvändbara komponenter tas om hand, renoveras och testas.

Årets vinst uppgick till **11.258 Mkr (18.115)**.

För att möta samhällets behov av effektiva transportlösningar är samarbete nödvändigt. Det är i dialog med våra kunder som vi riktigt kan förstå vad som driver deras affär och hur vi kan fånga möjligheterna för att bygga vår gemensamma framgång. Kundnöjdhet beror inte bara på kvalitet och prestanda på våra produkter, utan även på hur kunderna behandlas och hur tjänsterna levereras.

Som tillverkare av kommersiella transportlösningar spelar våra produkter och tjänster en viktig roll i det dagliga livet och en viktig komponent i transportsystemet. Vi deltar också i utvecklingen av effektiva transportsystem genom initiativ såsom Gröna korridorer, BRT-system, debatt kring förnyelsebara bränslen och transportpolitiska frågor.

Majoriteten av de negativa effekterna från våra produkter sker under användningsfasen. Vi strävar efter att erbjuda rätt produkter och tjänster för att uppnå säkra och energieffektiva transportsystem.

Volvokoncernens produkter består till stora delar av återvinningsbara material. Våra lastbilar består till exempel av 85% återvinningsbara material och är tillverkade av så mycket som en tredjedel material. Här sätter hållfasthetskrav begränsningen.

Volvokoncernen erbjuder också renoverade reservdelar som alternativ till nya som ett sätt att förlänga livslängden, hushålla med resurser och för att minska kundens kostnader.

Aktieägare

Av årets vinst på 11.258 Mkr får AB Volvos aktieägare en viss andel i form av en utdelning, efter det att verksamheten har tillförts nödvändigt kapital för fortsatt utveckling enligt strategierna. Styrelsen har föreslagit en utdelning på 3,00 (3,00) kronor per aktie motsvarande totalt 6.083 Mkr (6.082) för helåret 2012.

PRODUKTERBJUDANDET

Starka varumärken är viktiga tillgångar

Genom att sälja produkter med olika varumärken kan Volvokoncernen bearbeta många olika kund- och marknadssegment i såväl mogna marknader som tillväxtmarknader.

Volvokoncernen bedriver verksamhet under flera ledande och respekterade varumärken. Varumärkena i portföljen är fokuserade på olika branscher och segment av marknaden. Flera varumärken finns över hela världen, medan några är fokuserade på specifika regioner.

Varumärkespositionering med sikte på att realisera dold potential

Ökad marknadstäckning, ökat utbyte och bättre utnyttjande av tillgängliga resurser samt ökade marknadsandelar – det är målen med koncernens projekt inom varumärkespositionering, som är en viktig del av Volvokoncernens tillväxtstrategi.

– Varumärkena är kärnan i Group Trucks organisation. Genom att samordna varumärkena, kommer vi att öka vår marknadstäckning och kunna sälja lastbilar till en bredare kundbas, säger Olof Persson, VD och koncernchef.

– Därutöver kommer vi att bättre kunna utnyttja de strategiska tillgångar som vi har byggt under årens lopp – våra relationer med kunderna, vår storlek, vår industriella struktur, våra distributionsnätverk och vår underleverantörsstruktur. I vissa länder kanske vi till och med kan lägga till nya varumärken från vår portfölj till ett existerande distributionsnät, vilket kommer att innebära att våra återförsäljares affär växer och blir starkare.

Sedan vi fattade beslutet att fokusera på kommersiella fordon, har Volvokoncernen byggt upp en stark portfölj av lastbilsvarumärken med Renault Trucks, Mack, UD Trucks och naturligtvis Volvo samt vårt samriskbolag med Eicher Motors i Indien. Under det senaste decenniet har koncernen också gjort stora investeringar i att utveckla teknikplattformar, kundrelationer, en global industriell struktur och globala distributionsnätverk.

Fram till nyligen så har vart och ett av lastbilsvarumärkena verkat relativt fristående och ofta i samma segment. Genom att samordna varumärkena så att de fokuserar på olika segment, men samtidigt delar resurser och nätverk, kan Volvokoncernen bättre utnyttja sina tillgångar i varumärkesportföljen.

– Varumärkespositionering är extremt betydelsefullt eftersom vi tar Volvokoncernen in i en helt ny fas, säger Peter Karlsten, Executive Vice President på Group Trucks Sales and Marketing EMEA. Vi går från en strategi där varje varumärke agerade på egen hand, till att ha en komplett varumärkesportfölj och att ha ett helt annat tillvägagångssätt på marknaderna.

Gemensam syn på marknaderna

Första steget i varumärkespositioneringsprojektet var att definiera marknadssegmenten så att hela koncernen ser på marknaderna på samma sätt. Group Trucks enades om fyra nyckelpositioner i lastbilsbranschen: basic, value, high end och premium.

– Genom att kombinera varumärkena och nätverken så öppnar vi nya möjligheter, betonar Peter Karlsten. Till exempel är de flesta av våra varumärken idag i high end- eller premiumsegmenten, medan det finns ett tomt utrymme i valuesegmentet – detta utgör en stor möjlighet.

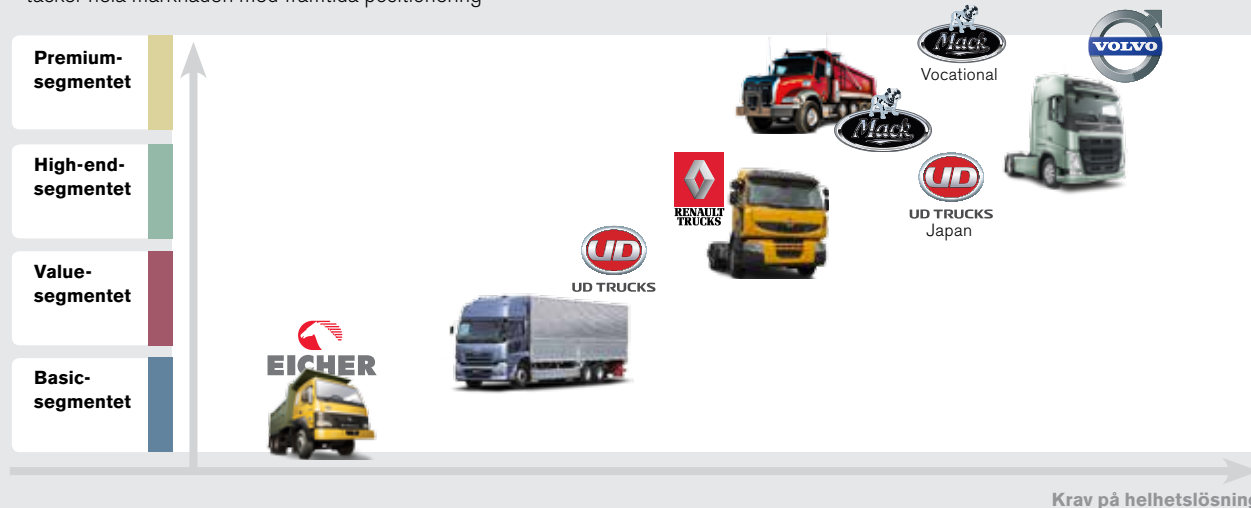
Enligt den nya planen kommer Volvo och Mack fortsätta betjäna high end- och premiumsegmentet. Utanför Japan kommer UD Trucks att fokusera på valuesegmentet medan UD Trucks i Japan fortsätter att vara i high end-segmentet. Renault Trucks kommer att koncentrera sig på high end-segmentet men kommer att sträcka sig in i valuesegmentet. Eicher, som för närvarande betjänar basic-segmentet, kommer också att sträcka sig in i valuesegmentet.

När varje lastbilsvarumärke har ansvar för ett specifikt segment och en kundbas, kan Group Trucks öka sin marknadsandel och bidra till Volvokoncernens totala tillväxt. Varumärkespositioneringsprojektet gav också viktig information till Group Trucks organisation när de tog fram färdplanerna för att nå sina strategiska mål.

– Vi har nu en klar bild av vart vi är på väg och hur vi kan göra saker på ett mer effektivt sätt, säger Olof Persson. Det här är ett nytt angreppssätt och det kommer att öppna fantastiska möjligheter.

LASTBILSVARUMÄRKEN

– täcker hela marknaden med framtida positionering



Eicher

Eicher är en av de största aktörerna på den indiska marknaden för kommersiella fordon och det självklara valet i basic- och valuesegmenten för kunder med höga krav på lönsamhet, flexibilitet och föreffektivitet.



Mack

I över ett sekel har Mack varit en av de ledande tillverkarna av tunga lastbilar i Nordamerika och har ända sedan starten fokuserat på kommersiella fordon. I dag är Mack ett av de starkaste varumärkena för tunga lastbilar på den nordamerikanska marknaden.



Renault Trucks

Renault Trucks är en av de största europeiska tillverkarna av kommersiella fordon med rötter i bilföretaget Renault som grundades 1898 och i Berliet, som grundades 1895. Renault Trucks är känt för att med passion och engagemang leverera produktivitet och bränsleeffektiva lastbilar.



UD Trucks

UD Trucks grundades i Japan 1935 och är en ledande tillverkare av lastbilar och bussar. UD Trucks marknadsför ett brett utbud av lastbilar, bussar och busschassier, motorer och komponenter.



Volvo

Varumärket Volvo, som har byggts sedan 1928, har en stark position runt om i världen. Det är ett av världens mest kända och respekterade varumärken inom lastbilar. Det förknippas med koncernens kärnvärden – kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön.

VARUMÄRKEN INOM ÖVRIGA OMRÅDEN



Volvo

Varumärket Volvo, som har byggts upp under årtionden, har en stark position runt om i världen. Det är ett av världens mest kända och respekterade varumärken inom bussar och anläggningsmaskiner. Det förknippas med koncernens kärnvärden – kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön.



SDLG

SDLG är ett ledande varumärke på den kinesiska marknaden för anläggningsmaskiner, särskilt för hjullastare. Varumärket SDLG säljs framför allt i Kina och på andra tillväxtmarknader.



Nova Bus

Nova Bus är en ledande nordamerikansk leverantör av hållbara transitlösningar inklusive miljövänliga bussar, högkapacitetsfordon och integrerade intelligenta transportsystem.



Prevost

Prevost är en av Nordamerikas tillverkare av förstklassiga turistbussar och stommar till lyxiga husbussar och andra specialkonstruktioner.



Volvo Penta

Volvo Penta är ett av motorbranschens starkaste och mest globala varumärken. Vid sidan av kvalitet, säkerhet och miljö, förknippas Volvo Penta även med innovativa och prestandaorienterade produkter.

Effektiva produkter

Volvokoncernens samtliga produkter är utvecklade för att kunna bidra till effektiva transport- och infrastrukturlösningar i hela samhället.

Fjärrtransporter

Regional distribution

Stadsdistribution

Anläggningslastbilar

Lastbilar

Varumärkena inom Volvokoncernens lastbilsverksamhet har alla en unik och tydlig varumärkesspecifik karaktär som attraherar kunder i sina marknadssegment.

Lastbilarna säljs och marknadsförs under varumärkena Volvo, Renault Trucks, UD Trucks, Mack och Eicher, vilka erbjuder kunderna ett brett utbud av produkter och tjänster för effektiva och ekonomiska transporter.



Volvos fjärrtransportlastbilar är en vanlig syn på vägarna.

Eicher



Mack



Renault Trucks



UD Trucks



Volvo



Specialfordon

Volvokoncernen tillverkar specialfordon för användning av till exempel myndigheter, försvar, fredsbevarande styrkor och hjälporganisationer.



Volvo Bussar



Nova Bus



Prevost



Bussar

Bussverksamhetens produktutbud omfattar kompletta bussar och busschassier för stads-, intercity- och turisttrafik. Företaget har ett totalerbjudande som förutom bussarna även omfattar ett globalt servicenätverk, effektiv reservdelshantering, service- och renoveringskontrakt, finansiella tjänster samt trafikinformationssystem.



Utökad samarbete med Världsnaturfonden

Volvo CE och Volvo Bussar anslöt sig under 2012 till Volvokoncernens samarbete med Världsnaturfonden WWF:s program Climate Savers. Samarbetet innebär att Volvokoncernen ska minska koldioxidutsläppen med 30 miljoner ton från de anläggningsmaskiner, bussar och lastbilar som tillverkas till och med år 2014 jämfört med basåret 2008. Volvokoncernens bolag SDLG blev som första kinesiska bolag någonsin medlem i Climate Savers.

Climate Savers involverar multinationella företag i kampen för att sänka utsläppen av koldioxid. Resultaten granskas av oberoende tekniska experter. Det överenskomna målet måste vara mer ambitiöst än vad företaget tidigare planerat för och

ska också innebära att företaget är ledande i sin bransch när det gäller minskningen av växthusgaser.

Volvokoncernen anslöt sig, som världens första fordons-tillverkare, till Climate Savers hösten 2010.

Volvo Bussar har dessutom åtagit sig att utöka antalet fältförsök med plug-in hybridbussar. Plug-in teknik har en mycket god bränslebesparingspotential för stadsbussar. Under utvecklingen av bränslebesparande teknik kommer Volvo CE att ta fram en ny prototyp med ytterligare förbättrad bränsleprestanda jämfört med befintliga modeller.

Överenskommelsen mellan Volvo och WWF innebär också sedan tidigare att:

- Volvo kommer att ta fram en lastbilsprototyp med 20% lägre bränsleförbrukning än motsvarande lastbil av 2008 års modell
- Innan 2014 kommer Volvo att kunna erbjuda den kommersiella marknaden lastbilar som körs på förnyelsebar gas
- Volvokoncernen kommer också att minska CO₂-utsläppen från sina produktionsanläggningar med 0,2 miljoner ton (12%) innan 2014, jämfört med 2008.



碳减排先锋
Defensores do Clima
クライメート・セイバーズ
Climate Savers

Anläggningsmaskiner

Volvo Construction Equipment utvecklar, tillverkar och marknadsför olika typer av anläggningsmaskiner under varumärkena Volvo och SDLG. Produkterna är ledande på många av världens marknader och omfattar ett brett sortiment av hjullastare, hjul- och bandgående grävmaskiner, ramstyrda dumper, utrustning för byggnation och underhåll av vägar samt ett stort utbud av kompakta maskiner.



Runt hela världen är Volvo CE en ledande leverantör när kunderna vill köpa förstklassiga anläggningsmaskiner.

Kompakta anläggningsmaskiner



Hjullastare

Tunga anläggningsmaskiner



Bandgående grävmaskiner

Väganläggningsmaskiner



Ramstyrda dumper



Väghyvlar



Traktorgrävare



Hjulgående grävmaskiner



Hjullastare



Vältar



Bandgående grävmaskiner



Bandgående grävmaskiner från Lingong



Hjullastare från Lingong



Asfaltläggare



Skidsteerlastare



Asfaltfräsar

Motorer till båtar och industriella applikationer

Volvo Penta tillverkar motorer och drivsystem för marint bruk, såväl till fritidsbåtar som till yrkesbåtar. Utbudet omfattar motorer från cirka 10 till 900 hk och ett globalt servicenätverk med cirka 4.000 återförsäljare. Volvo Penta levererar också industrimotorer från 75 till 640 kW för materialhantering, gruvutrustning och andra industriella användningsområden.



Marin



Industri



Finansiella tjänster

Finansiella tjänster, såsom kund- och återförsäljarfinansiering, och andra avgiftsbaserade produkter såsom försäkringar, bidrar till Volvokoncernens helhetserbjudande genom att skapa mervärde för kunderna i form av enkelhet, snabbhet och trygghet. Att erbjuda attraktiva finansiella lösningar och andra stödjande tjänster är nödvändigt för att möta dagens höga kundkrav och för att attrahera och behålla Volvokoncernens kunder.



Miljöanpassade produkter

Volvokoncernens framgång är beroende av att fortsätta vara innovativ och utveckla teknologier som kan omsättas till lönsamma produkter och tjänster.

Klimatförändringen är en av mänsklighetens största utmaningar. Forskning visar att transporter svarar för ca 13% av de totala växthusgasutsläppen som är orsakade av mänsklig aktivitet. Som en av världens största tillverkare av kommersiella fordon arbetar Volvokoncernen för att minska utsläppen av koldioxid vid användningen av koncernens produkter.

Tre fokusområden

Volvokoncernens produktutveckling påverkas bland annat av kostnaden och tillgången på bränsle samt lagstiftningen på miljöområdet. Koncernens forsknings- och utvecklingsarbete fokuserar därför på energieffektiva drivlinor, elektrifiering och hybriddrivlinor samt fordon som kan drivas med förnyelsebara bränslen.

Volvokoncernen deltar också i offentliga och privata samarbeten för att utveckla hållbara och effektiva transportsystem såsom stombusslinjer (BRT) och Intelligent transport system (ITS).

Energieffektiva drivlinor

Det är när produkterna används som de har den största miljöpåverkan. Därför har koncernen ett livscykelperspektiv och tar hänsyn till den miljöpåverkan produkterna har från utveckling till skrotning och återvinning. Eftersom cirka 90% av den totala miljöpåverkan från en produkt uppstår när den används, ligger tyngdpunkten på att minska bränsleförbrukningen, koldioxidutsläppen och andra luftföroreningar. Grundprincipen är att varje ny produkt ska påverka miljön mindre än den produkt den ersätter.

Volvokoncernen uppskattar att den kan åstadkomma en bränslebesparing för en lastbil på cirka 15% år 2020 jämfört med 2005. Nya tekniska

lösningar kan leda till ännu större besparingar. Exempelvis kan användningen av hybriddrivlinor minska bränsleförbrukningen med upp till 39% inom vissa användningsområden för bussar.

Elektrifiering och hybriddrivlinor

Hybridteknik är en av de mest lovande och konkurrenskraftiga nya teknikerna för kommersiella fordon. Tack vare potentialen för minskad bräns-

Under 2011 började Volvo Lastvagnar försäljningen av Volvo FE Hybrid till kunder på utvalda marknader i Europa. Med en plugin-lösning kan Volvo FE Hybrid minska bränsleförbrukningen med upp till 30% vid sophantering. Vid distribution är besparingen 15–20%.

Förnyelsebara och alternativa bränslen

Koldioxidneutrala transporter innebär att fordonen drivs av bränsle baserat på förnyelsebart råmaterial som exempelvis biomassa. Såväl ur ett ekonomiskt som miljömässigt perspektiv är det fördelaktigt att minska beroendet av fossila bränslen. Volvokoncernens forskning kring förnyelsebara bränslen är inriktad på metandiesel och DME (dimetyleter).

Gemensamt DME-projekt

DME är energieffektivt och har låg miljöpåverkan. Genom att ersätta diesel med Bio-DME bedöms koldioxidutsläppen kunna minskas med 95%. BioDME-projektet är ett samarbete mellan bland andra EU och svenska Energimyndigheten, som syftar till att involvera hela kedjan från produktionen av DME från biomassa, via distribution och till användningen som fordonsbränsle.

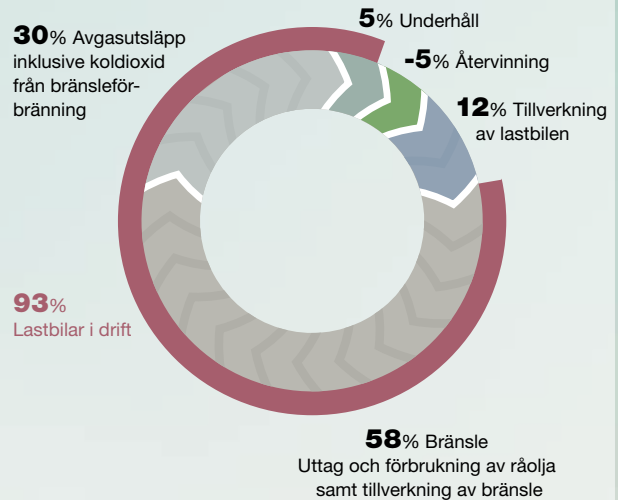
Kombinera metan och diesel

Fördelarna med metandieseltekniken är att metanbränsle redan finns tillgängligt som fordonsbränsle. Volvo FM och Volvo FL/FE finns i metandieselson. Lastbilarna kan drivas med upp till 75% gas och kan därmed minska koldioxidutsläppen. Volvo Lastvagnar är den första tillverkaren i Europa som säljer gasdrivna lastbilar för fjärrtransporter.



leförbrukning innebär hybridtekniken lägre driftkostnader för kunderna, samtidigt som man radikalt minskar miljöpåverkan. De fordon som lämpar sig bäst för hybriddrift är fordon som gör många stopp och starter – stadsbussar, sopbilar och distributionslastbilar.

Volvokoncernens I-SAM-koncept består av en elmotor och en dieselmotor som arbetar parallellt och omväxlande kopplas in när de är det mest energieffektiva valet. Serieproduktionen av Volvos hybridbuss för stadstrafik och Volvos dubbeldäckare med hybriddrift startade redan under 2010. Bränslebesparingar på upp till 39% gör dem till kommersiellt lönsamma alternativ.

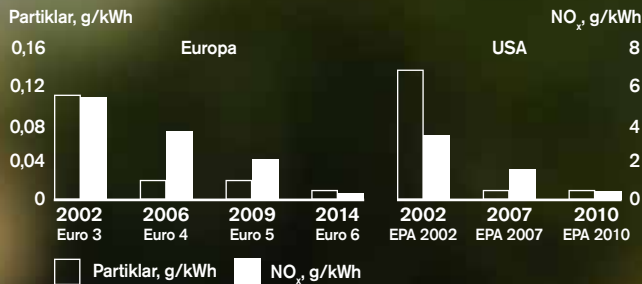


Livscykelanalys breddar perspektivet

Varje ny produkt Volvokoncernen utvecklar ska ha mindre miljöpåverkan än den produkt som den ersätter. Koncernen använder livscykelanalyser (LCA) för att kartlägga en produkts miljöpåverkan för att fatta välgrundade beslut i utvecklingsprocessen.

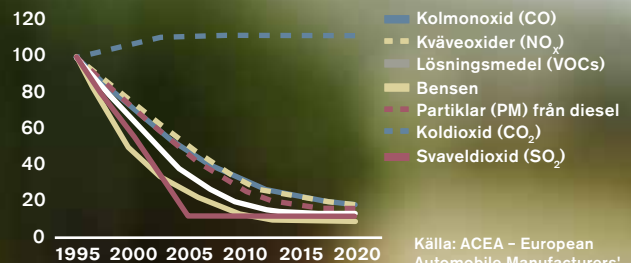
Resultaten från analyser visar att cirka 90% av produkternas miljöpåverkan sker vid användning av produkterna. Koncernen fokuserar därför på att minska produkternas miljöpåverkan vid användning.

Emissionslagstiftning för lastbilar och bussar



I januari 2010 infördes EPA 2010 i Nordamerika och den 1 januari 2014 infördes Euro 6 i EU. I och med EPA 2010 ligger utsläppskraven när det gäller partiklar och NO_x nära noll. Euro 6 innebär att utsläppen av kväveoxider (NO_x) och partiklar minskar med 97% jämfört med en lastbil från tidigt 1990-tal.

Kraftigt minskade emissioner



Källa: ACEA - European Automobile Manufacturers' Association.

Inom EU förväntas samtliga utsläpp från vägtransporter utom koldioxid minska i framtiden. Detta är resultatet av hårda emissionskrav.

Ny motor för Euro 6

Euro 6-lagstiftningen för utsläpp från tunga fordon, som träder i kraft i EU 2014, innebär att utsläppen av kväveoxid och partiklar kommer att vara 97% lägre jämfört med utsläppen från en lastbil från tidigt 1990-tal. Volvokoncernen lanserade under 2012 en motor som kommer att uppfylla Euro 6.

Samtliga lastbilsmodeller i USA

certifierade enligt 2014 års utsläppskrav

The US Environmental Protection Agency och National Highway Traffic Safety Administration har certifierat Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller i USA av varumärkena Mack och Volvo i enlighet med de föreskrifter för bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser som kommer att gälla från och med 2014.

TJÄNSTER I VÄRLDSKLASS

Stärker relationen med kunderna

Många kunder vill ha ett långsiktigt samarbete kring kompletta lösningar för att det arbete de ska utföra ska ske så effektivt som möjligt med maximal lönsamhet och tillförlitlighet.

När kunder väljer leverantör av fordon eller maskiner är servicenätets förståelse och utbudet av tilläggstjänster i kombination med bra produkter i stor utsträckning avgörande.

Kundenkäter visar att Volvokoncernens bolag rankas högt vad gäller tillgängligheten till service och reservdelar på de flesta marknader. Lika viktigt som att se till att kundernas fordon och maskiner snabbt är tillbaka i drift är det bemötande kunderna får. Det gäller inte bara i en viss verkstad, utan kunderna ska kunna räkna med samma förstklassiga service oavsett var de befinner sig.

Volvokoncernen erbjuder utöver produkterna även tjänster som till exempel finansiering och försäkring, olika former av serviceavtal samt tillbehör och reservdelar. Volvokoncernens allt bredare erbjudande av dessa tjänster och eftermarknadsprodukter har allt större betydelse för koncernens konkurrenskraft.

Utveckla och utöka kontakten med kunderna

De flesta av Volvokoncernens kunder är företag verksamma inom transportindustrin eller i bygg-

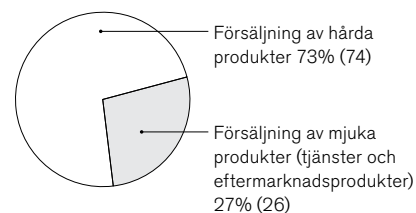
och anläggningsindustrin. Tillförlitligheten och produktiviteten i koncernens produkter är viktiga och i många fall avgörande för deras framgång och lönsamhet. Ett kompetent och professionellt återförsäljar- och servicenät, som ser till att kundernas fordon och maskiner kan utnyttjas maximalt och inte drabbas av oönskade stillestånd, är mycket viktigt för Volvokoncernen och bidrar till att stärka koncernens olika varumärken.

Målet är att Volvokoncernens företag ska uppfattas som nummer ett i fråga om kundtillfredsställelse – både när det gäller produkter och tjänster. Volvokoncernen ska också vara nummer ett när återförsäljarnas kunder bedömer kundtillfredsställelse.

Växande eftermarknadsaffär

Volvokoncernens erbjudande omfattar utöver fordon och maskiner även bland annat olika typer av finansieringslösningar, försäkringar, hyrtjänster, reservdelar, förebyggande underhåll, serviceavtal, assistanstjänster och IT-tjänster. Bredden och flexibiliteten i erbjudandet innebär att lösningarna kan skräddarsys efter varje kunds behov.

Fördelning av nettoomsättning 2012



Eftersom en stor del av utbudet inom eftermarknadsaffären efterfrågas så länge som produkterna är i användning bidrar det till att balansera växlingar i konjunkturen för koncernen. Genom att stärka eftermarknadserbjudandet kan koncernens försäljning och lönsamhet genom hela konjunkturcykeln förbättras.

Strategin att öka försäljningen av tjänster och eftermarknadsprodukter är en viktig del i Volvokoncernens strävan att nå målen för lönsamhet och tillväxt, både på mogna marknader och på för koncernen nya marknader. Under 2012 stod tjänsterna och eftermarknadsprodukterna (mjuka produkter) för ca 27% av industriverksamhetens nettoomsättning jämfört med 26% under 2011. Tillägsprodukter såsom begagnade fordon och maskiner, släp och överbyggnader samt specialfordon räknades tidigare som mjuka produkter. Sedan den 1 januari 2012 definieras dessa i stället som hårda produkter.



Utbildning och rådgivning för att spara ännu mer bränsle

Volvokoncernen erbjuder utöver produkter som ligger i framkant i bränsleeffektivitet även utbildning och rådgivning som kan bidra till ytterligare bränslebesparingar.

Volvo Fuel Advice

Med Volvo Trucks nya bränsletjänst Fuel Advice kan åkerier minska sin bränsleförbrukning med upp till fem procent.

1. För ett typiskt medelstort europeiskt åkeri står bränslet för en tredjedel av kostnaderna.

2. Denna kostnad går att sänka med hjälp av bränsleekonomisk körning.

3. Förarutbildning är effektiv, men utan uppföljning är resultaten ofta kortsiktiga.

4. Med Fuel Advice får kunden en personlig bränslerådgivare.

5. Kunden får personlig coaching, mailstöd och webbaserade tips.

6. De goda resultaten bibehålls över tid. På ett år kan det ge en kostnadsbesparing på € 2 580 per lastbil.

Om en lastbil under ett år kört 140 000 km, drar 0,32 l/km, till ett dieselpriis på € 1,15 kostar det € 51 500. Med Volvo Fuel Advice sparar du upp till € 2 580 per lastbil.

Upp till 5% vinst

Bränslekostnaderna utgör mellan 25% och 35% av åkeriernas totala utgifter, vilket innebär att all bränslebesparing gör stor skillnad för deras lönsamhet. För att lyckas sänka åkeriernas totala förbrukning är förarna väldigt viktiga. Förarutbildningar i sparsam körning har visat sig vara effektiva men utan professionell uppföljning är resultaten ofta kortsiktiga. Därför erbjuder Volvokoncernens olika verksamheter omfattande tjänster på området. Här beskrivs några av dem.

Volvo Fuel Advice

Volvos nya tjänst Fuel Advice är en personlig bränslerådgivare vars syfte är att hjälpa åkerierna sänka sina bränslekostnader samtidigt som de goda resultaten bibehålls på lång sikt. Resultaten är långsiktiga och besparingen kan bli så stor som upp till 5%.

Tjänsten består av tre delar:

- 1) Fuel Coaching. Bränslerådgivarna registrerar och analyserar förarnas individuella körteknik. De ger praktiska tips på hur bränsleförbrukning kan sänkas samt hjälper till att planera och strukturera uppföljningen.
- 2) Fuel Management Toolbox. En webbaserad verktygslåda med redskap som ger inspiration, vägledning och handfast information om de bästa och enklaste sätten att arbeta med bränslebesparingar.
- 3) Fuel Management Support. Kundens möjlighet att ta kontakt med sin bränslerådgivare, som svarar på frågor och ger råd.

Fuel Advice är framför allt riktad mot små- och medelstora företag och kompletterar Volvo Lastvagnars bränsleförbrukningstjänst Fuel Management Service, som främst vänder sig till större åkerier.

Renault Trucks Optifuel

Renault Trucks ger kunderna möjlighet att ytterligare öka besparingarna genom Optifuel-lösningar, som är ett sortiment av produkter och tjänster. Dessa består av Optifuel-teknologin, som omfattar den automatiska växellådan Optidriver+, Optifuel Infomax – ett mät- och analysverktyg för fordonsdata som möjliggör precis övervakning av fordonets användning och dieselförbrukning, samt Optifuel Training – en utbildning i att köra ekonomiskt.

Eco Operator från Volvo CE

Eco Operator är ett utbildningsprogram från Volvo Construction Equipment som ger förarna de praktiska och teoretiska kunskaper de behöver för att bli säkrare, effektivare och mer miljömedvetna när de använder anläggningsmaskiner. Oavsett hur miljöanpassad en utrustning är har föraren ett större inflytande över bränsleförbrukningen och produktiviteten i dagens moderna maskiner.

Programmet lär förarna rätt sätt att använda och manövrera maskinen samt att planera arbetet på det smartaste och mest effektiva sättet. Genom att följa dessa tekniker kan förarna hjälpa till att spara pengar på bränsle, öka den övergripande produktiviteten, minska underhållskostnaderna och minska miljöbelastningen.

Effektiv körning med Volvo Bussar

Även Volvo Bussar erbjuder kurser i effektiv körning, som hjälper förarna att spara bränsle och ge passagerarna en behaglig resa. Tillsammans med Volvo Bussars nya webbaserade verktyg Volvo Bus Telematics, som ger bussoperatörerna bättre kontroll över fordonens bränsleförbrukning och möjlighet att anpassa underhållet exakt efter behov, kan man uppnå bränslebesparingar på runt 10%. Hårdvaran är standard i Volvos hybridbuss.

EN HÖGPRESTERANDE ORGANISATION

Engagerade medarbetare

Volvokoncernens vision är att bli världsledande inom hållbara transportlösningar. En avgörande faktor när det gäller att förverkliga denna vision är de anställda och deras kunskaper.

Ökad global närvaro, nya produkter, ny teknologi, demografiska förändringar och svängningar i världsekonomin leder till utmaningar inom kompetens- och resursförsörjning.

Att attrahera och behålla kompetens

Volvokoncernens ambition är att erbjuda intressanta utvecklingsmöjligheter och en unik företagskultur för att attrahera och behålla de allra bästa oavsett var koncernen bedriver verksamhet.

Utän engagerade anställda som är villiga att ta aktiv del i koncernens utveckling och framtid kommer koncernen inte att lyckas att genomföra sin strategi. Därför är det viktigt att Volvokoncernen attraherar rätt personer – t.ex. experter och ingenjörer med rätt kompetens – för att kunna fortsätta utveckla miljöanpassade produkter. Koncernen kartlägger regelbundet det strategiska kompetensbehovet och sammanställer årligen resultaten för att identifiera de viktigaste behoven inför framtiden.

Volvokoncernens uppförandekod anger den minimistandard som de anställda kan förvänta sig från sin arbetsgivare, men också vilket ansvar koncerns medarbetare har. Alla anställda erbjuds utbildning för att känna till principerna i policyn.

Academic Partner Program

I Europa minskar antalet studenter som tar en examen inom matematik, naturvetenskap och teknik. Denna trend kan komma att påverka Europas konkurrenskraft framöver. Volvokoncernen deltar i en mängd gemensamma projekt med forskningsgrupper och akademiska institutioner för att säkra sitt kompetensbehov. Ett exempel på det är APP – Academic Partner Program, som är en systematisk metod för ett långsiktigt samarbete med utvalda universitet och forskningsinstitut

inom särskilda intresseområden. Samarbetet med universiteten är också viktigt när det gäller att skapa en relation med studenter och potentiella nya medarbetare för att säkra tillgången på framtida kompetenser. I APP har Volvokoncernen åtta s.k. talent partners runt om i världen: Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet, EM Lyon och INSA Lyon i Frankrike, Tsinghua University och Tongji University i Kina samt North Carolina State University och Pennsylvania State University i USA.

Kompetensutveckling

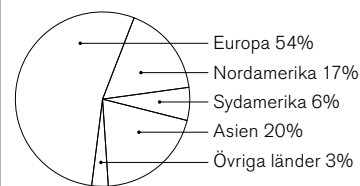
En väsentlig del för att förbli ett konkurrenskraftigt, hållbart och lönsamt företag är att investera i de anställda. Volvokoncernen erbjuder utbildningsprogram för anställda på samtliga nivåer. Här finns allt från traditionell utbildning och webbaserade kurser till mentorer och individuell coaching.

Individuell kompetensutveckling baseras på en personlig affärsplan. Det är ett stöd för att omvandla företagets strategiska mål till personliga mål och ett sätt att bidra till att uppnå dessa mål. Syftet är att varje anställd tydligt förstår sin roll i teamet och vad som kan förväntas av denne.

Utveckla medarbetarna

Cheferna är ansvariga för att bedöma och utveckla lovande medarbetare inom organisationen. Koncernens koncept för karriärplanering för ledare – Leadership Pipeline – är en strukturerad metod för att utveckla och förbereda både dagens och morgondagens ledare för kommande uppdrag. Leadership Pipeline-metoden är utformad i samarbete med ledande forskningsinstitut och bygger på global forskning. Den är också utformad för att stödja Volvokon-

Geografisk fördelning av anställda



cernens affärskultur och värderingar samt koncernens strategiska mål.

Mångfald förstärker innovationsförmågan

För att skapa den dynamik som krävs för att lyckas globalt måste Volvokoncernen rekrytera och behålla ett brett spektrum av anställda med olika bakgrund, erfarenhet och perspektiv. Inom Volvokoncernen ses mångfald som en katalysator för innovation och en källa till konkurrenskraft och lönsamhet. Koncernen blir mer lyhörd för kundernas behov när kunskapsbasen, kompetensen och förståelsen utvecklas, och stärker på så sätt koncernens marknadsposition. Mångfald och ett inkluderande ledarskap har länge varit prioriterade områden för Volvokoncernen.

Medarbetarengagemang

Under 2011 inkluderades ett index för medarbetarengagemang (Employee Engagement Index) i medarbetarundersökningen Volvo Group Attitude Survey (VGAS). Detta innebär en tydligare koppling till företagets mål, företagskulturen och affärsframgångar. Resultaten från VGAS jämförs med svaren i en internationell databas bestående av data som samlats in från mer än 14 miljoner anställda från över 80 länder. I VGAS-undersökningen 2012 uppnådde Volvokoncernen ett Employee Engagement Index på 76%, vilket var på samma nivå som föregående år. Det innebär att Volvokoncernen är bland de 25% bästa företagen. Svarefrekvensen i VGAS var 92%. Under 2012 inkluderades även ett mått på organisationens status, PEI – Performance Excellence Index, som mäter om företaget har rätt förutsättningar för att kunna prestera och leverera men också faktorer som samarbete, tydliga mål, hur kunder bemöts samt kvalitet och effektivitet. PEI hamnade på 74%, vilket är bra men under nivån för de 25% bästa företagen.



Volvokoncernens företagskultur - The Volvo Way

Volvokoncernen ser företagskulturen som en unik tillgång, eftersom den är svår för konkurrenter att kopiera. Genom att tillvarata och stärka den kunskap och kultur som vi har byggt upp genom åren, kan vi uppfylla vår vision.

The Volvo Way beskriver vad vi står för och vad vi skulle vilja vara i framtiden. Den lägger grunden för att utveckla Volvokoncernen till världens ledande leverantör av kommersiella transportlösningar. Det är ett framgångsrecept som vi tror mycket starkt på. Den uttrycker vår kultur och de beteenden och värderingar som är gemensamma för hela Volvokoncernen.

The Volvo Way bygger på övertygelsen att varje individ har förmågan och viljan att förbättra vår verksamhet och en önskan att utvecklas i yrket.

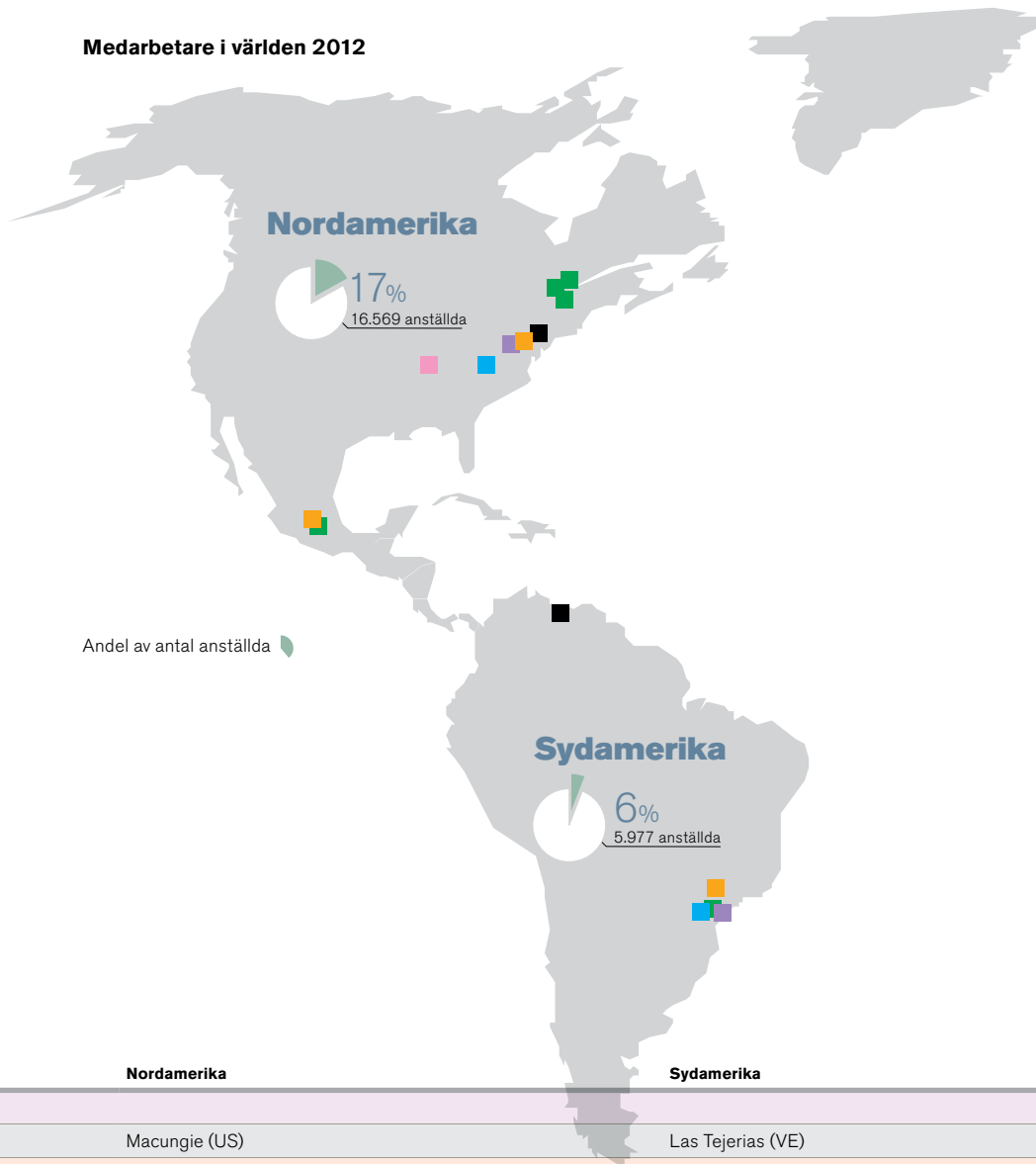
The Volvo Way är den levande dialogen mellan ledare, inom team och bland kollegor runtom i världen. Det är så här vi bedriver vår affärsverksamhet och åstadkommer resultat. Det är så här vi samarbetar med kunder och leverantörer, hur vi arbetar och förändras och hur vi tillsammans bygger framtiden.

Nyckeltal	2012	2011
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	98.717	98.162
Antal visstidsanställda och konsulter	16.548	19.675
Andel kvinnor, %	17	18
Andel kvinnliga styrelseledamöter, %	14	13
Andel kvinnliga verkställande direktörer och andra högre chefer, %	19	17

INDUSTRIELL STRUKTUR

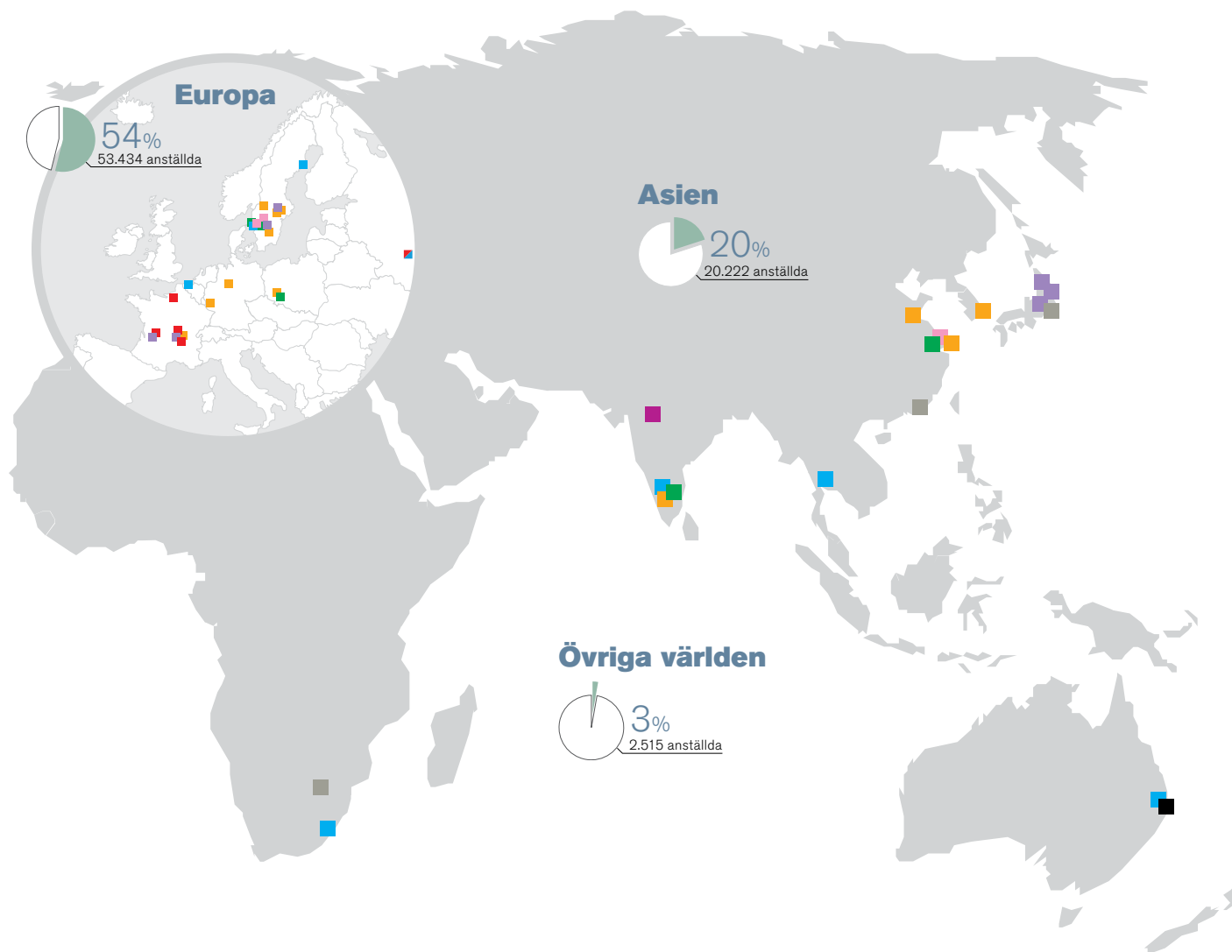
Global industriell struktur

Volvokoncernen har en etablerad och stark position i Europa, Nordamerika och Sydamerika. Efter förvärven av bl.a. UD Trucks och Lingong (SDLG) samt samarbetet inom lastbilar och bussar med indiska Eicher har positionen stärkts på många marknader i Asien. Genom sina förvärv har Volvo-koncernen även etablerat en global struktur med såväl tillverkning som försäljnings- och distributionskanaler i samtliga världsdelar.



Större produktionsanläggningar	Nordamerika	Sydamerika
Eicher*		
Mack	Macungie (US)	Las Tejerias (VE)
Renault Trucks		
UD Trucks		
Volvo	New River Valley (US)	Curitiba (BR)
Motorer och Växellådor	Hagerstown (US)	Curitiba (BR)
Anläggningsmaskiner	Mexico City (MX), Shippensburg (US)	Pederneiras (BR)
Bussar	St Claire, St Eustache (CA), Mexico City (MX), Plattsburgh (US)	Curitiba (BR)
Volvo Penta	Lexington (US)	

* Ägarandel ≥ 50%



Europa

Asien

Övriga världen

	Pithampur* (IN)	
		Brisbane (AU)
Blainville, Bourg-en-Bresse, Limoges, Vénissieux (FR), Kaluga (RU)		
	Ageo (JP), Hangzhou* (CN)	Johannesburg* (ZA)
Göteborg, Umeå (SE), Gent (BE), Kaluga (RU)	Bangalore (IN), Bangkok (TH)	Durban (ZA), Brisbane (AU)
Köping, Skövde (SE), Vénissieux (FR)	Ageo, Kounosu, Hanyu (JP)	
Arvika, Braås, Eskilstuna, Hallsberg (SE), Konz-Könen, Hameln (DE), Belley (FR), Wrocław (PL)	Changwon (KR), Shanghai, Linyi* (CN), Bangalore (IN)	
Borås, Säffle, Uddevalla (SE), Wrocław (PL)	Bangalore (IN) Shanghai* (CN)	
Göteborg, Vara (SE)	Shanghai (CN)	

PRODUKTION

Med miljön i fokus

Miljöarbetet är och har under lång tid varit en av hörnstenarna i koncernens arbete. Den gemensamma miljöpolicyen är ett av de viktigaste dokumenten för styrning. Policyen är grunden för koncernens miljöledningssystem, strategier och mål, revisioner och åtgärder.

Volvokoncernen bedriver tillverkning i 18 länder runt om i världen. Ett viktigt verktyg är Volvo Production System (VPS) som innehåller metoder för att effektivisera verksamheten och minimera produktivetsförlusterna.

VPS innehåller även verktyg bland annat för kartläggning av arbetsplatsrelaterade risker, indikatorer för att mäta hälsa och säkerhet och metodik för ergonomiska arbetsplatser. Idag är 17 av koncernens produktionsanläggningar certifierade enligt den internationella standarden för arbetsmiljö OHSAS 18001. Inom VPS finns även en del som hanterar miljöfrågor. Vid slutet av 2012 arbetade 97% av de anställda i produktionen vid enheter som är certifierade i enlighet med miljölednings- och kvalitetsledningssystem, i huvudsak ISO 14001 och ISO 9001. På varje produktionsenhet finns det miljösamordnare, skyddsombud och kvalitetssamordnare. Indikatorer används för att mäta och följa upp arbetet inom miljö, hälsa och säkerhet.

Koncernens miljömål används för att styra, utveckla och följa upp miljöarbetet. Att fokusera på energibesparingsåtgärder är bra både för miljön och för koncernens finansiella resultat. För ett par år sedan när Volvokoncernen lanserade världens första koldioxidneutrala fabrik var huvudskålet att minska miljöbelastningen, men det stod ganska snart klart att det också var en bra ekonomisk investering som långsiktigt kommer att generera betydande kostnadsbesparingar.

Samtliga produktionsanläggningar måste uppfylla gemensamma minimikrav avseende kemikalier, energiförbrukning, emissioner till luft och vatten, avfallshantering, miljöorganisation och förbättringsarbete. Sedan 1989 utförs miljörevisioner för att säkerställa att miljöpolicyen följs och vid förvärv görs en genomgång av bolag och fastigheter som beaktar miljöfaktorer och risker.



Ett viktigt verktyg i produktionen är Volvo Production System (VPS) som innehåller metoder för att effektivisera verksamheten och minimera produktivetsförlusterna.

År 2012 fanns det 15 tillståndspliktiga anläggningar i Sverige. Alla har nödvändiga miljötillstånd och inga behöver förnyas 2013. Årligen inventeras förekomsten av förorenad mark på koncernens fastigheter. Under 2012 pågick en efterbehandling av förorenad mark på Volvokoncernens fastigheter i Sverige. Under 2012 har en större miljöincident inträffat i Eskilstuna. Läckage av olja upptäcktes i tid och stoppades innan det nådde en närliggande å. Inga miljötvister pågår.

Fabriken i New River Valley först i USA med två höga energicertifieringar

Fabriken i New River Valley (NRV), som är Volvo Lastvagnars största, har blivit certifierad enligt ISO 50001 och SEP (Superior Energy Performance). ISO 50001 är en internationell standard och SEP är ett certifieringsprogram i USA för utvecklingen av kontinuerliga förbättringar

inom energieffektivitet. NRV-fabriken SEP-certifierades på platinanivå – den högsta möjliga – för energiförbättringar med mer än 15% under en treårsperiod. Att uppnå ISO 50001- och SEP-standarderna innebär en milstolpe för NRV på vägen mot att bli en koldioxidneutral fabrik.

Tillsammans med 32 andra större företag deltar NRV i förbättringsprogrammet DOE's Better Buildings/Better Plants program. Åtagandet går bland annat ut på att inom en tioårsperiod minska energiintensiteten med 25% per enhet, och Volvo klarade programmets mål på ett år i stället för tio. Vissa lösningar som har hjälpt till att minska NRV:s energiförbrukning har varit tekniska, t.ex. automationssystem, uppvärmning med solenergi och infravärme, och många av idéerna har kommit från de anställda.

ANSVARSFULLA INKÖP

Kraven ökar hela tiden

Ansvarsfulla inköp handlar om att hantera risker, bidra till ansvarsfullt företagande samt bygga långsiktiga relationer med leverantörerna för att förbättra det sociala ansvarstagandet, miljöhänsynen och affärsetiken i värdekedjan.

Det är viktigt både för Volvokoncernen och för dess intressenter att en god standard upprätthålls så att inte oetiska värderingar byggs in i koncernens produkter och tjänster. Sedan 1996 har Volvokoncernen gradvis ökat kraven på leverantörerna inom områdena miljöhänsyn, affärsetik och socialt ansvarstagande. Kraven som Volvokoncernen ställer på sina leverantörer är baserade på principerna i Volvokoncernens Uppförandekod och internationella normer för ansvarstagande.

Inköp och riskbedömning

Under 2012 levererade fler än 36.000 leverantörer produkter och tjänster åt Volvokoncernen. Av dessa är ungefär 6.000 leverantörer av direkt material för tillverkningen av fordon. Av dessa är 8% baserade i länder som är kategoriserade som högriskländer enligt Volvokoncernens riskmodell. Riskbedömningen baseras på analyser utförda av internationellt erkända institutioner. Här ingår aspekter som arbetsmiljöförhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och förekomst av korruption.

Resultat från utvärderingen 2012

År 2012 kom 66% (60) av inköpen av direkt material, mätt i pengar, från leverantörer som under 2010-2012 genomgått en självutvärdering baserat på Volvokoncernens CSR-krav (CSR – Corporate Social Responsibility eller Ansvarsfullt företagande).

Av de 66% som deltog i självutvärderingen godkändes 80%. För de som inte uppfyllde kraven berodde detta nästan uteslutande på att de saknar system för att föra kraven vidare till sina leverantörer, vilket är ett av de krav som ställs. Resterande fallerade på att de inte har övriga processer på plats för att uppfylla kraven. De leverantörer som inte godkänns ombeds att göra en åtgärdsplan.



Volvokoncernen har en process för att utvärdera sina underleverantörer baserad på principerna i Volvokoncernens Uppförandekod.

Av leverantörerna från länder som utifrån ett CSR-perspektiv bedöms som högriskområden genomförde 64% utvärderingen. Mätt som volym var andelen 84%. Av de leverantörer i högriskländer som genomförde utvärderingen blev 74% godkända.

Under 2013 kommer Volvokoncernen att fortsätta fokusera på utvärdering av leverantörer lokaliserade i identifierade hög- och medelriskländer från ett CSR-perspektiv, samt arbeta med de leverantörer som inte godkänts för att se till att koncernens krav uppfylls.

66%

av inköpen av direkt material, mätt i pengar, kom från leverantörer som genomgått CSR-utvärdering under 2010-2012.

GLOBAL STYRKA

I en föränderlig värld

Volvokoncernen har sedan renodlingen mot kommersiella fordon inleddes för mer än tio år sedan vuxit till en av världens största tillverkare av tunga lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner och är idag också en ledande tillverkare av tunga dieselmotorer samt marin- och industrimotorer.

Under denna period har ett stort antal förvärv gjorts, vilket fört med sig skalfördelar och ökad geografisk bredd.

Volvokoncernen har under denna period också framgångsrikt etablerat sig utanför de traditionella marknaderna i Europa och Nordamerika och fått ett ordentligt fotfäste på de växande marknaderna i Östeuropa, Sydamerika och Asien. Under 2012 svarade marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika för 47% av industriverksamhetens totala omsättning, jämfört med 16% år 2000.

Starka marknadskanaler

Volvokoncernens produkter säljs och servas genom såväl egenägda som fristående återförsäljare och serviceverkstäder. För att uppnå en långsiktigt stark position på marknaden räcker det inte med att ha bra produkter. Minst lika viktigt är det att ha ett finmaskigt nätverk av återförsäljare och servicepunkter som klarar av att stödja kunder inom krävande transport- eller anläggningsverksamhet. Ett bevis på styrkan i Volvokoncernens distributions- och servicenät är de marknadspositioner som uppnåtts. I tabellen till höger visas lastbilsvarumärkenas gemensamma marknadsandelar inom tunga lastbilar på ett antal viktiga marknader.

På de följande uppslagen finns mer information om utvecklingen på viktiga marknader och om några av Volvokoncernens satsningar och framgångar på dessa.

Koncernens marknadsandel

	Tunga lastbilar	
	2012	2011
EU29	25,7	26,3
Nordamerika	18,3	18,2
Brasilien	18,2	17,1
Japan	17,5	20,3
Indien*	3,9	3,1
Australien	21,4	23,4
Sydafrika	23,5	24,5

* I Indien har Eicher en särskilt stark ställning inom medeltunga lastbilar med en marknadsandel på 31,4% (30,5).

Volvokoncernens större förvärv och avyttringar

1998 Förvärv av grävmaskintillverkningen i Samsung Heavy Industries.

1999 Försäljning av Volvo Personvagnar till Ford.

2001 Förvärv av lastbilstillverkarna Mack och Renault VI.

2003 Förvärv av Bilias lastbils- och anläggningsåterförsäljare i Europa.

2004 Förvärv av utestående 50% av busstillverkaren Prevost i Kanada.

2006 Förvärv av japanska Nissan Diesel (UD Trucks) inledd. Slutförs 2007.

2007 Förvärv av den kinesiska hjullastartillverkaren Lingong (SDLG).

2007 Förvärv av Ingersoll Rands division för vägranläggningsmaskiner.

2008 Samriskbolag med indiska Eicher Motors inom lastbilar och bussar bildas.

2012 Förvärv av den franska fordonstillverkaren Panhard.

2012 Försäljning av Volvo Aero till brittiska GKN.

2012 Ökat ägande till drygt 25% i motortillverkaren Deutz.

2013 Avtal om att förvärva 45% i kinesiska lastbilsföretaget Dongfeng Commercial Vehicles.

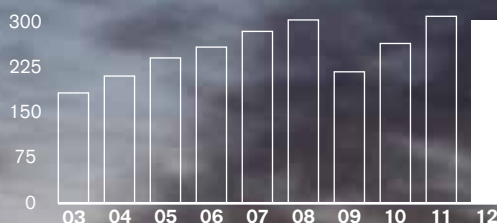




Starka positioner

- En av världens största tillverkare av lastbilar.
- En av världens största inom anläggningsmaskiner.
- En av världens största tillverkare av tunga dieselmotorer.
- Starka varumärken.
- Bra marknadsnärvaro globalt.

Volvokoncernens nettoomsättning, Mdr kr



Geografisk fördelning av koncernens omsättning 2012

- Europa, 37%
- Nordamerika, 23%
- Sydamerika, 10%
- Asien, 23%
- Övriga världen, 7%



Fördelning av koncernens nettoomsättning 2012

- Lastbilar, 63%
- Anläggningsmaskiner, 21%
- Bussar, 7%
- Volvo Penta, 2%
- Volvo Aero, 2%*
- Kundfinansieringsverksamheten, 3%
- Övrigt, 2%



* Volvo Aero avyttrades den 1 oktober 2012.



EICHER

UD
UD TRUCKS

UTVECKLING PER VÄRLDSDEL

Europa – den största marknaden



Under 2012 svarade den europeiska marknaden för 112 miljarder kronor, motsvarande 37%, av koncernens nettoomsättning. Europa är den ursprungliga hemmamarknaden och där har koncernen en betydande industriell struktur med en relativt stor andel av tillverkningen och en betydande export.

Svaga marknader

Marknaden för tunga lastbilar i Europa 28 (EU:s 27 länder med undantag för Bulgarien men med Norge och Schweiz inräknade) minskade under 2012 med 9% till 221.000 tunga lastbilar jämfört med 242.400 året före. Marknaderna i södra Europa försvagades ytterligare under året och den svagare marknaden spred sig under året till stora delar av Europa. I Tyskland, Skandinavien och Storbritannien höll efterfrågan upp bättre. Den ryska marknaden var stark under större delen av året. Under 2013 förväntas marknaden i Europa 29 uppgå till ca 230.000 tunga lastbilar.

Koncernens lastbilsverksamhet hade något lägre marknadsandelar under 2012 jämfört med föregående år. En del av förklaringen är den svaga marknadsutvecklingen i södra Europa, där Renault Trucks har en traditionellt stark ställning. Även en förskjutning i marknadsmixen med relativt sett stark försäljning i Tyskland, där Volvokoncernens ställning är relativt svag, påverkade utvecklingen negativt. I Europa 29 uppgick den sammanlagda marknadsandelen inom tunga lastbilar till 25,7% (26,3).

Marknaden för anläggningsmaskiner fortsatte att växa under det första halvåret 2012, men med en successivt allt svagare tillväxttakt. Under det andra halvåret försvagades efterfrågan avsevärt. Mätt i antal enheter sjönk totalmarknaden med 4%. Den europeiska marknaden för anläggningsmaskiner förväntas under 2013 minska med 5–15%.

Den europeiska bussmarknaden präglades även under 2012 av svag efterfrågan, hård konkurrens och betydande prispress i upphandlingarna. Volvo Bussar stärkte dock sin marknadsandel till 13%.

Efterfrågan på marinmotorer påverkades negativt av den fortsatta osäkerheten kring den ekonomiska utvecklingen, inte minst på de tidigare starka båtmarknaderna i Sydeuropa.

Den vikande konjunkturen och finansorn påverkade även marknaden för industrimotorer negativt.

Ny organisation för lastbilsverksamheten i Europa

Volvokoncernen införde den 1 januari 2013 en ny organisation för försäljning och marknadsföring av lastbilar i Europa samt i Mellanöstern och Afrika, EMEA. Omorganisationen syftar till att bättre ta till vara möjligheterna hos koncernens varumärken och produkter. Samtidigt genomförs en optimering av återförsäljar- och eftermarknadsnätverken i östra och centrala Europa med målet att kraftigt förbättra tillgängligheten till service för framför allt Renault Trucks. Antalet servicepunkter förväntas öka med 30–40% för Renault Trucks och med 10% för Volvo.

Den nya organisationen är ett led i genomförandet av den nya strategin för Volvokoncernens lastbilsverksamhet, som är en viktig del i arbetet med att nå målet att förbättra Volvokoncernens rörelsemarginal med tre procentenheter.

– Genom att använda de redan existerande nätverken på ett smartare sätt kan vi utnyttja våra olika varumärken och produkter inom lastbilsverksamheten bättre samtidigt som vi förbättrar vår service för våra kunder, säger Peter Karlsten, chef för Group Trucks Sales & Marketing EMEA.

Volvo Bussar koncentrerar tillverkningen av kompletta bussar i Europa

I oktober meddelade Volvo Bussar sina planer på att koncentrera tillverkningen av kompletta bussar i Europa till huvudanläggningen i Wrocław i Polen. Konsolideringen genomförs för att åtgärda en strukturell överkapacitet i Europa. Produktionen vid anläggningen i Säfte planeras upphöra vid halvårsskiftet 2013.

Volvokoncernen investerar i Ryssland

Volvokoncernen investerar 783 Mkr i en ny anläggning för tillverkning av hytter vid fabriken i ryska Kaluga. Anläggningen, som beräknas tas i bruk 2014, kommer att tillverka hytter för varumärkena Volvo och Renault Trucks med en total kapacitet på 15.000 hytter per år.

Fabriken i Kaluga, som ligger cirka 20 mil söder om Moskva, invigdes 2009 och försörjer idag Ryssland och kringliggande länder med lastbilar av varumärkena Volvo och Renault Trucks. Totalt har fabriken en kapacitet på 15.000 lastbilar per år. Volvo sålde 6.973 tunga lastbilar i Ryssland och Renault Trucks 1.777 lastbilar.

Ny Volvomotor för Euro 6

Volvo presenterade i juli en motor anpassad för de tuffa miljökraven Euro 6. Utsläppen av kväveoxider sänks med 77% och partikelutsläppen halveras jämfört med Euro 5. Euro 6 introduceras först på Volvos D13-motor med 460 hk, som i dag utgör hjärtat i mer än en tredjedel av alla Volvolastbilar.

Ny Volvo FH-lastbil

I september 2012 presenterades den helt nya generationen Volvo FH genom samtidiga lanseringar i några av de viktigaste marknaderna i Europa. Den visades också på fordonsmässan IAA i Hannover där den fick mycket positiva omdömen. Den avancerade tekniken i nya Volvo FH kommer att skapa en ny plattform för att stärka Volvos konkurrenskraft. Tillverkning startar våren 2013.

Lastbilen innehåller tio toppnyheter som alla bidrar till att förbättra kundernas lönsamhet. På nästa uppslag kan du läsa mer om nya Volvo FH.



Volvokoncernen investerar

783 Mkr

i en ny hyttfabrik i Ryssland

Volvokoncernen i Europa

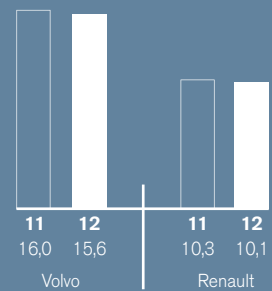
- **Nettoomsättning:** 111.606 Mkr (120.828)
- **Andel av koncernens nettoomsättning:** 37%
- **Antal anställda:** 53.434
- **Andel av koncernens anställda:** 54%
- **Största marknader:** Frankrike, Storbritannien, Sverige och Ryssland.

Marknadens utveckling, tunga lastbilar, Europa, Tusental



08	09	10	11	12
319	165	179	242	221

Marknadsandelar Europa, tunga lastbilar, %



Marknadens utveckling, anläggningsmaskiner, Europa, Tusental



08	09	10	11	12
173	76	94	125	120

Fakta om Euro 6



- Nya emissionsregler som gäller inom EU från den 1 januari 2014.
- En femtedel så stora utsläpp av kväveoxider som Euro 5.
- Hälften så stora utsläpp av partiklar som Euro 5.
- Certifieringsreglerna har ändrats så att det bl.a. blir obligatoriskt att uppfylla emissionslagstiftningen ner till en omgivande temperatur på minst minus sju grader.
- Emissionslagstiftningen omfattar kväveoxider (NO_x), partiklar (vikt), partiklar (antal), ammoniak (NH₃), kolmonoxid (CO) och kolväten (HC).

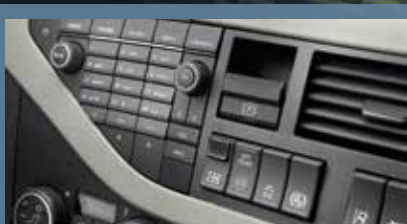


Volvo Bussar är världsledande på hybridbussar och har totalt sålt närmare 1.000 hybridfordon till 20 länder. I juni levererades 25 nya hybridbussar till Göteborg.



FOKUS NYA VOLVO FH

En lastbil som tar oss långt in i framtiden



Tio viktiga nyheter i nya Volvo FH

Volvo FH innehåller tio nyheter som kommer att förändra världen. Åtminstone för lastbilschaufförer. Förbättringar har gjorts inom:

- Design
- Köregenskaper
- Bränsle
- Arbetsplats
- Utrymme
- Boende
- Säkerhet
- Trygghet
- Lastning
- Tillgänglighet



Läs mer om alla nyheterna på www.volvotrucks.com/fh

Ny serie Volvo FH-lastbilar

”En lastbil som tar oss långt in i framtiden”. Så sammanfattar Claes Nilsson, chef för Volvo Lastvagnar, de nya versionerna av Volvo FH och Volvo FH16, som lanserades i september 2012.

– I nästan två decennier har Volvo FH-serien gett åkerierna säkerhet, effektiva transporter och hög kvalitet. Med vår nya ersättare blir vi ännu bättre på alla dessa tre punkter, säger Claes Nilsson.

Sätter en ny standard

Aldrig tidigare har Volvo genomfört så många tester bland förare och åkerier för att säkerställa att den nya lastbilen motsvarar alla högt ställda krav. Resultatet är en produkt som inte bara uppfyller dagens behov utan även erbjuder egenskaper som ingen tidigare upplevt hos en lastbil.

– Det är verkligen våra kunder som påverkat hur slutprodukten har blivit och jag är övertygad om att vi sätter en ny standard för lastbilsbranschen, säger Claes Nilsson.

”Mer lik en personbil”

Ett prioriterat mål i utvecklingsarbetet har varit att skapa en lastbil med marknadens bästa köregenskaper. Flera strukturella förbättringar ger nya Volvo FH-serien en stabil och följsam konstruktion, något som kan ses i filmen *the Ballerina Stunt* på www.volvotrucks.com/fh där lingångaren Faith Dickey går på lina mellan två lastbilar som kör i 80 km/h.

– Vi har överträffat våra förväntningar. Volvo FH är mer lik en personbil när det handlar om att köra precist och ha bra kursstabilitet, säger Martin Palming, produktchef på Volvo Lastvagnar.

”Revolutionerande” framvagnsupphängning

Med nya Volvo FH-serien introduceras också individuell framvagnsupphängning (IFS) för tunga lastbilar med vänsterstyrning.

– Volvo FH utan IFS kommer att bli nummer ett på marknaderna, men IFS kommer att revolutionera köregenskaperna för en lastbil. Volvo FH med IFS kommer att ha världens bästa köregenskaper, säger Martin Palming.

Individuell framvagnsupphängning innebär att lastbilen har en individuell hjulupphängning där det ena hjulets rörelser inte påverkar det andra hjulets. Eftersom de båda framhjulen rör sig oberoende av varandra, ger det en mjukare och stabilare gång. Tack vare att rörelser inte förs över från det ena hjulet till det andra, ökar känslan av precision och kontroll.

– I över 15 år har Volvo FH varit en pålitlig tillväxtmotor både för Volvo Lastvagnar och för åkerierna. Nya Volvo FH kommer att få samma betydelse. Det är en innovativ lastbil som med föraren i fokus ger åkerierna möjlighet att skapa de bästa affärerna. Det är en lastbil som tar oss långt in i framtiden, säger Claes Nilsson.



UTVECKLING PER VÄRLDSDEL

Fortsatt tillväxt i Nordamerika



Den nordamerikanska marknaden är Volvokoncernens näst största och överlag fortsatte den att utvecklas positivt under 2012.

Stigande lastbilsmarknad

Under 2012 steg totalmarknaden för tunga lastbilar i Nordamerika med 15% till 249.600 lastbilar, jämfört med 216.100 lastbilar året före. Efterfrågan var stark framför allt under det första halvåret, huvudsakligen som en effekt av behovet att byta ut den åldrande flottan fjärrtransportlastbilar. Under det andra halvåret försvagades efterfrågan eftersom många åkerier avvaktade med sina investeringsbeslut mot bakgrund av fortsatt oro för den ekonomiska utvecklingen, svag sysselsättningstillväxt och utgången av de federala budgetförhandlingarna. Under 2013 förväntas den nordamerikanska marknaden vara på ungefär samma nivå som under 2012, d.v.s. cirka 250.000 tunga lastbilar.

Tillväxten på marknaden för anläggningsmaskiner fortsatte under 2012. Totalt växte marknaden mätt i antal sålda maskiner med 23% jämfört med 2011, som också var ett år av tillväxt efter flera svaga år. För 2013 förväntas tillväxten i den nordamerikanska marknaden bli i intervallet minus 5% till plus 5%.

Den nordamerikanska marknaden för stadsbussar var fortsatt svag som en effekt av de budgetrestriktioner som råder i många städer. Återhämtningen på turistbussmarknaden var långsam.

Framgångar tack vare bra produkter och starkt nätverk

Under 2012 bibehöll Volvokoncernen sina marknadsandelar i Nordamerika. Den gemensamma marknadsandelen i det tunga segmentet uppgick till 18,3% (18,2), tack vare ett konkurrenskraftigt kunderbjudande med lastbilar utrustade med motorer och växellådor som ger avsevärda bränslebesparingar, bättre köregenskaper, minskat slitage och förbättrad säkerhet. De nya drivlinorna har fört med sig att allt fler kunder väljer att köpa Volvokoncernens motorer. Under 2012 var 79% (79) av de Volvostlastbilar som tillverkades i Nordamerika utrustade med Volvomotorer. Den övervägande majoriteten av Macklastbilar är utrustade med koncernens Mackmotorer.

Återförsäljarna av Volvostlastbilar i USA har de senaste åren genomfört betydande investeringar i sina servicenät. I den sydöstra delen av landet har servicekapaciteten ökat med drygt 20% sedan januari 2010. I Texas har servicekapaciteten stigit med 32%. I västra USA har investeringarna lett till en kapacitetsökning på nästan 15%.

På den svaga nordamerikanska marknaden för turistbussar försvarade Prevost sin position som det näst största varumärket i USA och Kanada med en marknadsandel på 30% (34). Nova Bus är den tredje största leverantören av stadsbussar i Nordamerika med en marknadsandel på 14% (15), och betydande potential för fortsatt tillväxt.

Framgångar för I-Shift och mDRIVE

Som ett resultat av den stora efterfrågan på koncernens automatiska mekaniska växellådor, började växellådorna Volvo I-shift och Mack mDRIVE monteras i motorfabriken i USA under 2012. Volvo Lastvagnar introducerade I-Shift på den nordamerikanska marknaden 2007. Under 2012 var 59% (45) av lastbilarna med Volvomotorer i Nordamerika utrustade med I-Shift. Eftersom växellådan bara erbjuds med Volvomotorer gynnar detta även försäljningen av företagets egna motorer. I-Shift har en tillförlitlig och hållbar lättviktskonstruktion och medför både bränslebesparingar och ökad produktivitet. mDRIVE introducerades 2010 på Mack och var redan under 2012 installerad på 27% av Macks fjärrtransportlastbilar.

Volvo CE bygger ut i Shippensburg

De närmaste åren investerar Volvo Construction Equipment (Volvo CE) 100 miljoner dollar i anläggningen i Shippensburg, Pennsylvania. På sikt kommer anläggningen kunna tillverka ca 70% av de maskiner som säljs på den nordamerikanska marknaden. Det första spadtaget till den nya anläggningen togs i maj 2012.

UD Trucks slutar tillverka lastbilar för den amerikanska marknaden

På grund av en kombination av faktorer, däribland den fortsatta minskningen av efterfrågan i segmentet för frontbyggda lastbilar och de stigande kostnaderna för att uppfylla lagar och regler, fattades ett strategiskt beslut att upphöra med tillverkningen av UD-lastbilar för den amerikanska marknaden. Under 2012 levererade UD Trucks 472 lastbilar i Nordamerika.

Volvokoncernen stärker utbudet av lastbilar drivna med naturgas

Under varumärket Mack kommer utbudet av lastbilar drivna med naturgas att utökas med ytterligare två modeller under 2013, Mack Pinnacle och Mack Granite. Sedan tidigare säljs modellen Mack TerraPro till kunder inom avfallshandling. Samtliga modeller kommer att erbjudas med LNG eller komprimerad naturgas (CNG). Volvokoncernen planerar även att lansera en egenutvecklad 13-litersmotor för flytande naturgas (LNG) under varumärket Volvo på den nordamerikanska marknaden 2014.

Samtliga lastbilsmodeller certifierade enligt 2014 års utsläppskrav

The US Environmental Protection Agency och National Highway Traffic Safety Administration har certifierat Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller i USA av varumärkena Mack och Volvo i enlighet med de föreskrifter för bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser som kommer att gälla från och med 2014.

– Volvokoncernen strävar sedan länge efter att leda utvecklingen inom bränsleförbrukning samt att minska utsläppen från både våra anläggningar och våra produkter. Certifieringen visar att koncernen ligger i framkant vad gäller teknikutveckling och att utvecklingen kommer hela koncernen och våra varumärken till gagn, säger Dennis Slagle, Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing Americas.

Marknaden för tunga lastbilar steg under 2012 med

15%

Volvokoncernen i Nordamerika

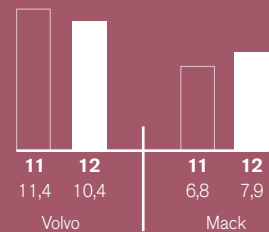
- **Nettoomsättning:** 71.101 Mkr (60.560)
- **Andel av koncernens nettoomsättning:** 23%
- **Antal anställda:** 16.569
- **Andel av koncernens anställda:** 17%
- **Största marknader:** USA, Kanada och Mexiko.

Marknadens utveckling, tunga lastbilar, Nordamerika, Tusental



År	08	09	10	11	12
Antal (Tusental)	185	118	142	216	250

Marknadsandelar Nordamerika, tunga lastbilar, %



Marknadens utveckling, anläggningsmaskiner, Nordamerika, Tusental



År	08	09	10	11	12
Antal (Tusental)	137	68	82	112	138



Under 2013 stärker Mack sitt utbud av lastbilar drivna av naturgas. På bilden syns Mack Granite.



Under året certifierades Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller av varumärkena Volvo och Mack i Nordamerika enligt år 2014 års utsläppskrav. På bilden syns Volvo VNL 780.



Volvo CE bygger ut sin tillverkning av maskiner vid fabriken i Shippensburg i Pennsylvania.

UTVECKLING PER VÄRLDSDEL

Stärkt marknadsposition i Brasilien

Efter en mycket kraftig uppgång under 2011 försvagades den sydamerikanska marknaden under 2012, framför allt som en effekt av att tillväxten i den brasilianska ekonomin bromsade in. Volvokoncernen hade trots försvagningen sitt näst bästa år hittills i termer av lastbilsleveranser.

Volvo starkt på försvagad lastbilsmarknad

Marknaden för tunga lastbilar i Sydamerika sjönk till ca 146.000 tunga lastbilar under 2012 jämfört med 148.000 året före. Brasilien är den överlägset största marknaden i Sydamerika och svarade för ca 60% av den totala marknaden. Under 2012 minskade totalmarknaden för tunga lastbilar i Brasilien med 22% till 87.400 lastbilar jämfört med 111.500 lastbilar under 2011, negativt påverkad av den allmänna försvagningen i den brasilianska ekonomin under årets första nio månader och av övergången från emissionsbestämmelserna Euro 3 till Euro 5. Under det fjärde kvartalet ökade efterfrågan. Sänkta finansieringskostnader för inköp av lastbilar i kombination med bra lönsamhet hos kunderna och de positiva utsikterna för en ekonomisk återhämtning under 2013 bidrog till en betydande ökning i efterfrågan. Den brasilianska totalmarknaden för tunga lastbilar förväntas växa och nå en nivå på cirka 105.000 lastbilar under 2013.

Marknaden för anläggningsmaskiner fortsatte att växa under 2012, även om tillväxttakten mattades under året. Totalt steg marknaden med 6% under 2012 jämfört med 2011, som var ett starkt år. Tillväxten i den sydamerikanska marknaden för anläggningsmaskiner förväntas bli i intervallet minus 5% till plus 5% under 2013.

Den sydamerikanska bussmarknaden försvagades under året. Under 2011 investerade många operatörer i bussar med motorer anpassade till Euro 3 inför övergången till Euro 5, som innebar en prishöjning på bussar, den 1 januari 2012. Mot den bakgrunden var investeringarna i nya bussar färre under 2012. I Brasilien påverkades marknaden mot slutet av året också negativt av att många operatörer avvaktade utgången av kommunalval. Den totala tunga bussmarknaden i Brasilien minskade med 9% till 4.400 bussar (4.900). Med en marknadsandel på 25% (23) är Volvo Bussar det näst största bussmärket i Brasilien.

Ökade marknadsandelar på tunga lastbilar i Brasilien

Volvo skördade framgångar på den brasilianska marknaden, inte minst med sina nya Euro 5-lastbilar. I segmentet för tunga lastbilar över 16 ton steg marknadsandelen i Brasilien till 18,2% jämfört med 17,1% år 2011 och Volvo stärkte sin position som ledande på marknaden. Volvo har kontinuerligt tagit marknadsandelar de senaste åren. År 2010 var marknadsandelen 14,8% och 2009 var den 13,3%. På de nya Euro 5-lastbilarna var Volvo marknadsledande med 23,3% av den brasilianska marknaden. Volvokoncernen är marknadsledande också i Peru med Volvo och i Venezuela med Mack.

Volvo Bussar ledande på BRT

Volvo Bussar är världens ledande leverantör av högkapacitetsbussar och BRT-lösningar (Bus Rapid Transit). Under året började leveranserna av den order på 688 busschassier till Colombias huvudstad Bogotá, som togs mot slutet av 2011. Det var Volvo Bussars största order någonsin i Colombia. Affären omfattar konventionella bussar, ledbussar och dubbelledade bussar.

De nya fordonen ska ingå i Bogotás kollektivtrafiksystemet Transmilenio, som byggs ut med en tredje etapp. Transmilenio är kontinentens mest avancerade och effektiva BRT-system. BRT är med sin höga kapacitet och snabba transporter ett kostnadseffektivt alternativ till spårbanden trafik.

Volvo CE expanderar i Brasilien

Efter en snabb ökning i efterfrågan för SDLG-maskiner i Latinamerika investerar Volvo CE 10 miljoner dollar för att starta tillverkning av SDLG-grävmaskiner i sin anläggning i Pederneiras i Brasilien.

I januari 2013 beslutade Volvo CE även att konsolidera sin produktionskapacitet i Nord- och Sydamerika genom att flytta tillverkningen av Volvo-grävlastare från Tultitlan i Mexiko till Pederneiras.



Under året påbörjades leveranser av busschassier som ska användas i den tredje etappen av Bogotás kollektivtrafiksystem Transmilenio.

18,2%

Volvos marknadsandel inom tunga lastbilar i Brasilien 2012.

Volvokoncernen i Sydamerika

- **Nettoomsättning:** 29.164 Mkr (35.142)
- **Andel av koncernens nettoomsättning:** 10%
- **Antal anställda:** 5.977
- **Andel av koncernens anställda:** 6%
- **Största marknader:** Brasilien, Chile och Peru.

Marknadens utveckling, tunga lastbilar, Sydamerika, Tusental



År	08	09	10	11	12
Tusental	117	86	139	148	146

Marknadsandelar Brasilien, tunga lastbilar, %



Marknadens utveckling, anläggningsmaskiner, Sydamerika, Tusental



År	08	09	10	11	12
Tusental	33	21	35	42	44



Chile är en av många lastbilsmarknader i Sydamerika där Volvo har en stark ställning.



Den sydamerikanska marknaden för anläggningsmaskiner är av stor betydelse för Volvo CE, som har tillverkning i Pederneiras i Brasilien.



FOKUS PERU

Peru är näst största marknaden i Sydamerika för Volvlastbilar



Varumärkestroheten följer med i familjen

Santiago Rodríguez Banda S.A.C. är ett familjeägt åkeri med verkstäder i städerna Arequipa och Lima i Peru. I mitten av 1970-talet köpte bröderna Rodríguez, som grundade företaget, sin första Volvo N88-lastbil för att börja på den peruanska marknaden. Sedan dess har trogenheten till Volvovarumärket blivit en familjetradition. Idag leder den andra generationen av familjen företaget, vars flotta av 41 lastbilar är till 100% Volvo.

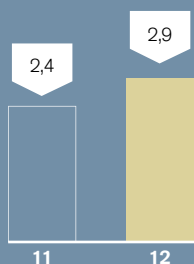
Peru

- **Yta:** 1.285.216 km²
- **Folkmängd:** 29 miljoner (2011)
- **Huvudstad:** Lima med 8,5 miljoner invånare
- **Andra större städer:** Arequipa (785.000), Trujillo (683.000), Chiclayo (520.000), Piura (378.000) och Iquitos (371.000)

Volvokoncernen i Peru

- **Antal anställda:** 274
- **Nettoomsättning:** 2.861 Mkr
- Ny koncerngemensam anläggning öppnad 2012.

Volvokoncernens
nettoomsättning
i Peru
Mdr kr



Volvokoncernen satsar i Peru

Den 12 juni 2012 öppnade Volvokoncernen sin nya anläggning i Peru. Anläggningen, som är på totalt 56.500 kvadratmeter, blir centrum för försäljning och eftermarknad för lastbilar under varumärkena Volvo, Mack och UD Trucks, Volvo Bussar samt Volvo Pentas marin- och industrimotorer. Totalt investeras 130 Mkr i den nya anläggningen.

–Vi har en stark närvaro i Peru, en bra image och många nöjda kunder, säger Roger Alm, chef för Latin American sales inom Volvo Group Trucks Sales and Marketing Americas.

–Vi är marknadsledande inom tunga lastbilar och nyinvesteringen är ett led i vår expansion av verksamheten i landet. Idag finns cirka 17.500 Volvolastbilar i Peru och flottan ökar.

Anläggningen i Peru är Volvokoncernens första i Sydamerika som omfattar flera varumärken, och den kommer att serva fordon från Volvo, Mack och UD Trucks.

Stark ställning

Den peruanska marknaden för tunga lastbilar uppgick till 9.985 lastbilar under 2012, jämfört med 8.441 lastbilar under 2011.

Peru är den näst största marknaden i Sydamerika för Volvolastbilar. År 2011 var ett rekordår i Peru och totalt såldes 2.040 Volvolastbilar, vilket var det bästa resultatet sedan Volvo tog steget in på marknaden för 50 år sedan. Under 2012 försvagades marknaden något i gruvsegmentet men detta kompenseras med en ökning inom fjärrtransporter. Under året såldes 1.973 Volvolastbilar, vilket gav Volvo en marknadsledande position och en marknadsandel på 19,8%.

Volvokoncernen har varit framgångsrik på den peruanska marknaden och har ökat försäljningsvolymen i det tunga segmentet de senaste åren, från 241 lastbilar år 2000 till 2.100 år 2012.

Under 2012 såldes även 127 Macklastbilar, vilket gav en marknadsandel på 1,4%. Att ha

tillgång till flera varumärken innebär att Volvokoncernen kan erbjuda kunder i flera viktiga marknadssegment just den typ av lastbil de efterfrågar.

Många gruvtransporter

Peru är en världens största producenter av koppar och silver och en betydande producent av guld, zink, bly och andra mineraler. Gruvindustrin svarar för cirka 15% av landets BNP.

–Våra lastbilar är idealiska för de krav som de peruanska åkerierna ställer på gruvtransporter och på fjärrtransporter, säger Rolf Smedberg, som var vd för Volvo Peru åren 2006 till 2012, då han gick i pension och efterträddes av Marcus Hörberg.

Utbildningscentrum för mekaniker och förare

Den nya anläggningen ligger i Lurín, vid kusten strax söder om huvudstaden Lima. Lurín är ett populärt område som är attraktivt för både anställda och andra intressenter. På anläggningen kommer det även att finnas ett utbildningscentrum för mekaniker och förare/operatörer, med det allra senaste inom utrustning och utbildning från Volvo, Mack, UD Trucks och Volvo Penta.



UTVECKLING PER VÄRLDSDEL

Asien växer i betydelse



Volvokoncernen har genom förvärv och organisk tillväxt skapat sig en bra position att utvecklas vidare ifrån i de dynamiska marknaderna i Asien.

Försvagning på marknaderna

År 2012 svarade Asien för 23% (24) av koncernens nettoomsättning. År 2000 var siffran 7%. Ökningen har framför allt åstadkommit genom förvärven av japanska UD Trucks (som hette Nissan Diesel vid förvärvet), majoriteten i kinesiska Lingong och samriskbolaget VECV i Indien men också genom organisk tillväxt. I början av 2013 tecknade Volvokoncernen dessutom avtal om att förvärva 45% i den kinesiska lastbilstillverkaren Dongfeng Commercial Vehicles, vilket kommer att ge en stark närvaro på den kinesiska lastbilsmarknaden – världens största.

I Japan steg totalmarknaden för tunga lastbilar under 2012 med 28% till 31.800 lastbilar (24.800) dels som en effekt av statliga stimulansåtgärder, dels av behovet av lastbilar för återuppbyggnadsarbetet efter jordbävningen och tsunamin. Under 2013 förväntas totalmarknaden i Japan växa till cirka 35.000 tunga lastbilar mot bakgrund av förväntningar om ökad ekonomisk aktivitet tack vare myndigheternas stimulansåtgärder och en försvagad valuta.

I Indien sjönk marknaden för tunga lastbilar med 18% till 195.140 lastbilar (237.300).

I Kina kommer den absolut största delen av nettoomsättningen från försäljningen av anläggningsmaskiner. Den kinesiska anläggningsmaskinsmarknaden fortsatte att försvagas under 2012. Totalt sjönk marknaden med 37% (+7%). I Asien utanför Kina steg marknaden med 11% (28) under 2012. För helåret 2013 väntas tillväxten i totalmarknaden i Kina bli i intervallet minus 5% till plus 5%. Asien exklusive Kina förväntas minska med noll till minus 10%.

Volvo CE störst i Kina

Med en volym på totalt 248.000 hjullastare och grävmaskiner under 2012 är den kinesiska marknaden världens överlägset största, och Volvokoncernen är störst inom dessa segment. Under 2012 hade Volvo CE med varumärkena Volvo och SDLG en sammanlagd marknadsandel på 15,0% (12,0) inom hjullastare och

grävmaskiner. Med det har man ytterligare ökat avståndet till nummer två.

I Volvo CE:s strategi ligger att utveckla produkter för tillväxtmarknader under Volvovarumärket. I november 2012 lanserades den medeltunga hjullastaren Volvo L105, som är utvecklad specifikt för att möta behoven hos kunder i Kina.

Sedan 1998 är Volvo CE:s huvudanläggning för utveckling och tillverkning av grävmaskiner belägen i Changwon i Sydkorea.

Sunwin ledande på stora elektriska bussar

Kina är en stor marknad för eldrivna bussar. Idag finns ca 1.700 stora (över 10 meter) eldrivna bussar i Kina, en ökning med 1.000 stycken bara under 2012. Här har Sunwin Bus, som Volvo Bussar äger tillsammans med SAIC Motor, en marknadsandel på ca 40%. Under året levererade Sunwin Bus 3.250 bussar. Av dessa var 512 så kallade ny energi-bussar, varav 413 helt elektriska bussar. Detta gör Sunwin till ledande i Kina och en världsledande leverantör av stora, helt elektriska bussar under 2012.

Planer på att lansera Value Truck

Volvokoncernen planerar att de närmaste åren lansera en ny serie tunga lastbilar i det så kallade value-segmentet, d.v.s. de lägre prissegmenten, specifikt för växande marknader i bl.a. Asien, Sydamerika och Afrika. Produktion förbereds i Thailand och Indien. Koncernen avser också att tillverka dessa lastbilar för den kinesiska marknaden i samriskföretaget DND.

Omstrukturering i Japan

I Japan lanserades ett program för frivilliga avgångar med målet att sänka kostnaderna med 10% för att stärka konkurrenskraften. Jämfört med mitten av 2012 minskade organisationen med omkring 1.000 anställda och konsulter från och med den 1 januari 2013.

I början av 2013 offentliggjordes också ett program som syftar till att förbättra den totala effektiviteten i det japanska produktionssystemet.

Framgångar och investeringar i Indien

Under året stärkte VECV (samriskbolaget med Eicher Motors) sin position på den indiska marknaden. Totalmarknaden för lastbilar och bussar över 5 ton sjönk med 12% men VECV:s leveranser av Eicherfordon var på samma nivå som föregående år och marknadsandelen steg till 12,7% (11,1); den högsta hittills. Inom bussar steg Eichers andel till 11,9% (9,7), för lastbilar 5–14 ton till 31,4% (30,5) och i det tunga segmentet över 16 ton till 3,9% (3,1).

VECV fortsätter att investera i Indien. Under 2012 och de närmaste åren investeras drygt 2 miljarder kronor i en ny fabrik för medeltunga motorer som tas i bruk under 2013, ett nytt måleri, verktyg för nya produkter och en ny anläggning för busskarosser. I summan ingår även forskning och utveckling länkade till flera nya produkter som lanseras de närmaste åren. Investeringarna görs med medel som finns i VECV och med bolagets framtida kassaflöden.

Dessutom investerar Volvo India ca 2,5 miljarder kronor de närmaste åren, bl.a. i en ny fabrik i Bangalore för tillverkning av den nya lastbilsserie som planeras för value-segmentet. Därutöver investeras i utveckling av nya produkter som lanseras de närmaste åren samt i ett nytt kontor i Bangalore, där många stödfunktioner som tidigare var utspridda i staden ska samlas.

Volvo Bussar starka i Indien

Volvo Bussar har en stark position i Indien och är ett av de mest välkända varumärkena på marknaden. Totalt rullar 4.500 Volvobussar i Indien. Volvos stadsbussar körs i 13 städer och i segmentet turistbussar är företaget representerat på alla viktiga rutter. Under året introducerades flera nya modeller, bl.a. långfärdsbussen Volvo 9100, som öppnar nya marknadssegment och ökar tillväxtpotentialen.

23%

av koncernens omsättning
kommer från Asien

Volvokoncernen i Asien

- **Nettoomsättning:**
69.278 Mkr (73.586)
- **Andel av koncernens nettoomsättning:** 23%
- **Antal anställda:** 20.222
- **Andel av koncernens anställda:** 20%
- **Största marknader:**
Kina, Japan, Indien och Indonesien.

Marknadens utveckling, tunga lastbilar, Japan, Tusental



08	09	10	11	12
35	19	25	25	32

Marknadens utveckling, anläggningsmaskiner, Kina, Tusental



08	09	10	11	12
251	230	371	399	253



Den 19 september 2012 lanserades UD Trucks i Sydkorea. Först ut var lastbilen Quon 6x4. UD Trucks Korea planerar att introducera en antal nya modeller och dra full fördel av Volvokoncernens väl utbyggda, rikstäckande nätverk med 25 serviceställen.



Volvo CE:s nya hjullastare L105 är utvecklad speciellt för den kinesiska marknaden.

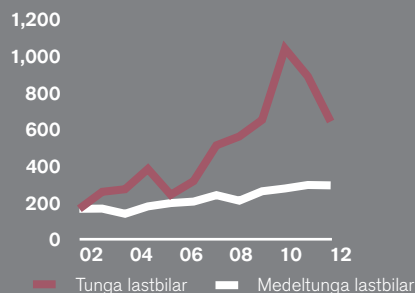


I Indien fortsatte framgångarna för VECV med lastbilar under varumärket Eicher. Nu investeras i utveckling av nya produkter och nya anläggningar.



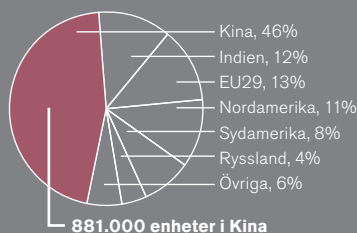
FOKUS DONGFENG

Kinesiska lastbilsmarknadens utveckling, Tusental



Volvokoncernen blir störst i världen inom tunga lastbilar

Världens största lastbilsmarknader över 14 ton år 2011



Strategisk allians med kinesiska Dongfeng Motor Group

I januari 2013 tecknade AB Volvo avtal med den kinesiska fordonstillverkaren Dongfeng Motor Group Company Limited (DFG) om att förvärva 45% av ett nytt dotterbolag till DFG, Dongfeng Commercial Vehicles (DFCV). Förvärvet kommer att inkludera huvuddelen av Dongfengs verksamhet inom tunga och medeltunga kommersiella fordon. Vid affärens slutförande kommer Volvokoncernen att bli världens största tillverkare av tunga lastbilar.

– Detta är ett mycket spännande samarbete som kombinerar det bästa från två världar och som stärker Volvokoncernens och Dongfengs ställning och skapar goda möjligheter för båda parter, säger Olof Persson, vd och koncernchef för Volvo.

Kombinationen av Dongfengs kunnande och starka position i Kina och Volvokoncernens tekniska expertis och globala närvaro ger DFCV en utmärkt potential för tillväxt och lönsamhet, både i och utanför Kina.

Genomförande inom ett år

För ett genomförande av affären krävs att vissa villkor uppfylls, däribland godkännande av berörda konkurrensmyndigheter och myndigheter i Kina. Köpeskillingen uppgår till 5,6 miljarder RMB och ambitionen är att genomföra affären så snart som möjligt. Slutförandet beräknas ske inom cirka tolv månader från undertecknandet. Affären kommer att öka Volvokoncernens nettoskuld med cirka 6 miljarder kronor.

Med 180.000 sålda fordon under 2011 är Volvokoncernen världens tredje största tillverkare av tunga lastbilar. Dongfeng var världens näst största tillverkare av tunga lastbilar under 2011, med en total försäljning av 186.000 lastbilar, varav uppskattningsvis 142.000 lastbilar producerades inom den del av företaget som kommer att ingå i DFCV.

– Vi har en tydlig strategi för att nå vår vision att bli världsledande inom hållbara transportlösningar, säger Olof Persson. I och med det här

avtalet tar vi ett avgörande steg mot att nå flera av våra strategiska mål, så som storlek och tillväxttakt i Asien.

Världens största lastbilsmarknad

Under 2012 uppgick den kinesiska totalmarknaden för tunga lastbilar till cirka 636.000 fordon och motsvarande siffra för den medeltunga marknaden var 290.000 fordon. DFCV hade en ledande ställning både inom det tunga och medeltunga segmentet, med en försäljning på 102.000 tunga lastbilar och 45.500 medeltunga lastbilar, vilket motsvarar marknadsandelar på 16,1% respektive 15,7%.

Samarbetet med DFG innebär inte bara ägarskap i Kinas största tillverkare av tunga och medeltunga lastbilar utan även utmärkta möjligheter till skalfördelar inom inköp, utveckling och produktion inom Volvokoncernens lastbilsverksamhet. Volvokoncernen och DFCV planerar att samarbeta inom ett antal områden, såsom motorer, motorkomponenter, produktplattformar och inköp.

– Dongfeng är en partner vi känner väl, som vi har arbetat tillsammans med under flera år och som har en ledning och ett produktutbud som vi verkligen gillar, säger Volvos vd och koncernchef Olof Persson. Ett närmare samarbete innebär tydliga fördelar för båda parter och ger de rätta förutsättningarna för att utveckla DFCV till en konkurrenskraftig och internationellt framgångsrik lastbilstillverkare med god lönsamhet.





FOKUS AFRIKA



Volvo CE stödjer utbildning av tekniker i Afrika

Volvo Construction Equipment (Volvo CE) deltar i ett projekt tillsammans med svenska Sida (Styrelsen för internationellt utvecklingsarbete) för att stödja och modernisera yrkesskolor i Afrika söder om Sahara. I ett projekt vid Selam Technical and Vocational College i Addis Abeba i Etiopien kommer Volvo CE att bidra med ny utrustning, utbildningsmateriel, lärarutbildning, fortlöpande utveckling av kursplanen och lärlingsmöjligheter för studenter.

Brist på välutbildade maskintekniker är ett bety-

dande problem i stora delar av Afrika och har medfört att många maskindistributörer med verksamhet i länder som Etiopien ofta tvingas att anlita utländska tekniker, i stället för att investera i lokal arbetskraft som stannar i landet permanent – och som behåller mer pengar i den lokala ekonomin. Att utveckla ett teknikutbildningsprogram kommer att vara till nytta för maskintillverkare som Volvo CE genom att skapa tillgång fler kunniga tekniker. Även om studenterna och lärlingarna inte kommer att ha någon skyldighet

att arbeta för Volvo CE, så kommer projektet att ge Volvo CE en mycket bra möjlighet att bygga relationer med potentiella medarbetare.

Projektet, som kommer att utbilda ca 30 studenter per år, är det första för Volvo CE i Afrika, men ett liknande Volvoprogram som utbildar hemlösa tonåringar i Brasilien har haft stor framgång. Om det nya programmet faller väl ut, hoppas företaget kunna bygga ut det i andra länder i Afrika i framtiden.

En kontinent med stora möjligheter



Mack har en särställning på den nigerianska marknaden.

Volvoconcernens
försäljning i Afrika
Mdr kr



Ett nytt Afrika

Rytandet från lejonekonomierna i Afrika hörs allt högre. I Volvoconcernen är det många som lyssnar. Efter flera årtionden präglade av krig, svag ekonomisk tillväxt och minskad produktivitet tog utvecklingen fart i början av 2000-talet.

Tillväxtboomen

Det finns flera förklaringar till de senaste årens uppsving. Konflikterna har upphört i många länder och i allt fler afrikanska stater är 1980- och 1990-talens överbelåning nu åtgärdad. Till de externa faktorerna hör ett mer tillmötesgående internationellt klimat, med olika pro-Afrika-initiativ, och framväxten av nya ekonomiska stormakter, särskilt Kina och Indien. Tillväxtländerna i synnerhet har en avgörande roll i finansieringen av den infrastruktur som är nödvändig för att kunna dra nytta av Afrikas potential. Det har bidragit till en ökad efterfrågan på afrikanska råvaror.

För några afrikanska länder har hungern efter olja, gas, metaller och ädelstenar inneburit jackpot. Efter 27 år av krig kunde Angola påbörja sin resa ur fattigdom med hjälp av oljeexport. Mellan 2001 och 2010 växte landets bruttonationalprodukt med i genomsnitt 11,3% per år. Det gav Angola en knapp seger över Kina i snabbväxarligan. Med varierande framgång har afrikanska länder under senare år lyckats omsätta sina exportintäkter till investeringar i framtiden, i form av infrastruktur och ett mer diversifierat näringsliv. Ofta handlar det om kontrakt med utländska företag som får rätten till naturtillgångar i utbyte mot att de bygger vägar och järnvägar, skolor, sjukhus eller oljeraffinaderier.

Men allt handlar inte om svart olja och skinnande diamanter. Internet och mobiltelefoni har gett den afrikanska bonden eller affärsmannen nya möjligheter att hitta information och göra affärer. Näringar som turism, bankväsende och

telekommunikationer har också vuxit snabbare än de råvarubaserade. Tillsammans har dessa faktorer skapat en växande medelklass, som konsumerar och driver tillväxten ytterligare.

Enorma skillnader

Tvåsiffriga tillväxttal är utan tvekan bra. Men det är en tillväxt som sker från mycket låga nivåer och som fördelas ojämnt. Från ett affärsperspektiv är det meningslöst att tala om Afrika som en sammanhållen marknad.

– Om man ska generalisera kan man tala om tre områden. Nordafrika har gas och olja. Förutsatt att det politiska klimatet är stabilt i framtiden kommer tillväxten att fortsätta i länder som Algeriet och Libyen. Centralafrika har tyvärr långt kvar. Fattigdomen är fortfarande stor. Den största potentialen för tillväxt finns i södra Afrika: från Angola ned till Namibia, Botswana och Sydafrika, sedan uppåt igen till Moçambique, Tanzania och Kenya, svarar Anders Petersson, Manager Transport Industry Analysis vid Group Trucks Sales & Marketing EMEA, på frågan "beskriv på ett enkelt sätt hur läget ser ut i Afrika".

Men han betonar att den som vill sälja i Afrika inte bara kan titta på tillväxtsiffror. Man måste ta reda på hur det faktiskt ser ut i verkligheten. Och då blir det lite mer komplicerat.

Utan vägar, inga lastbilar

För att lastbilsförsäljning i någon större skala ska vara aktuell måste det finnas ett fungerande vägnät och en industriell infrastruktur. Andra pusselbitar är system för finansiering, en åkeri-





FOKUS AFRIKA

Renault är av tradition starkt i Nordafrika, i synnerhet i Algeriet, men finns också representerat på många andra afrikanska marknader.



tradition och utbildad personal som kan serva lastbilarna. De förutsättningarna finns framförallt i norra och södra Afrika, vilket återspeglas i Volvokoncernens leveransstatistik för 2012. Renault är av tradition starkt i Nordafrika, i synnerhet i Algeriet, men finns också representerat på många andra afrikanska marknader. Även Volvo säljer i exempelvis Marocko i norr men är störst i Sydafrika. Sydafrika är också den viktigaste marknaden för UD Trucks, medan Mack har en särställning i Nigeria.

I ett mötesrum i Lundby i Göteborg står Lars-Erik Forsbergh och pratar strategi. Han var vid tidpunkten för intervjun chef för Group Trucks Sales & Marketing EMEA:s verksamhet i norra Afrika och Mellanöstern med ansvar för varumärkena Volvo, Mack och UD Trucks. Lars-Erik Forsbergh ser ljusst på framtiden. Så ljusst att visionen för hans region uttrycks som betydande affärstillväxt. Han betonar att distributionsnätet kommer att vara helt avgörande.

– Vi blir aldrig större än vår lokala importör. Vi måste vara helt synkade och ha samma vision. Och det räcker inte att ha en bra produkt. Vårt servicenät måste expanderas så att vi kan hålla våra löften. En metod är att leverera modulverkstäder i kit. Importören behöver bara bygga en cementplatta. Efter ett par veckor är allt på plats. Sedan har vi även en annan produkt i form av en nyckelfärdig permanent verkstad som levereras av ett turkiskt företag, säger Lars-Erik Forsbergh.

Afrika är en kontinent som föder kreativitet. Ett exempel på detta är Mackimportören i Nigerias största stad Lagos som syr ihop lastbilsaffärer genom att sammanföra åkare, byggnadsherrar och finansärer runt samma mötesbord – en lokal form av total transportlösning.

Produkter för dagens och framtidens Afrika

Nigeria kan också tjäna som exempel på Afrikas dubbelhet. Utanför Lagos pågår arbetet med att skapa Eko Atlantic – en konstgjord halvö där en

Lastbilsleveranser i Afrika

	2012	2011
Mack	159	387
Renault Trucks	4.258	3.480
UD Trucks	3.658	3.899
Volvo	4.117	3.240

stadsdel stor som Manhattan ska resa sig ur havet. Om tre år beräknas 25 miljoner människor bo och arbeta i regionen. Redan idag finns det över 50 städer i Afrika med en befolkning på över en miljon och urbaniseringsprocessen fortsätter.

Jan Vandooren, Director Middle East, Africa and CIS på Volvo Bussar, tar fram en broschyr och pekar:

– Vi levererade två Bus Rapid Transport-system inför fotbolls-VM i Sydafrika. Det systemet är den definitiva transportlösningen för Afrikas framväxande megastäder. Kostnaden för ett BRT-system motsvarar endast cirka 5% av investeringen i en traditionell rälslösning och systemet kan vara i drift inom ett år efter att beslutet fattats.

Samtidigt bor majoriteten av människorna i Afrika idag på landsbygden, där infrastrukturen ofta är bristfällig eller saknas helt. För Jan Vandooren är det en utmaning.

I många delar av Afrika är det fortfarande bussar med frontmonterade motorer som gäller. De har en högre markfrigång och kan därför köras på sämre vägar. Under vissa förutsättningar kan de också vara enklare och billigare att serva och köpa. Jan Vandooren ser likheter med den indiska marknaden. Det finns en marknad i Afrika även för bussar av europeiskt snitt, främst för längre transporter i de internationella transportkorridorerna som nu byggs i olika delar av kontinenten.

Den kinesiska dominansen

Försäljningen av lastbilar och bussar är sammankopplad med utvecklingen av ett bättre vägnät och fungerande städer. Där ser Johan Haglund, Vice President EMEA Hub South på Volvo CE, en stor affärspotential. Samtidigt lever han också delvis i en annan verklighet.

– För Volvo CE är det gruvindustrin som gäller i Afrika. Det är där vi är störst och det är där vi tjänar mest pengar. Det finns ingen kund i den branschen som vågar riskera att maskinerna står stilla. Köper man våra grejer kan man hålla

Volvokoncernen i Afrika

- **Antal anställda:** 1.120
- **Fabriker:** Durban och Johannesburg.
- **Nettoomsättning:** 12.168 Mkr (11.371), 4% av koncernens omsättning
- Målet är att öka lastbilsverksamhetens omsättning i Afrika med 25% till och med 2015.

Afrika

- **Yta:** 30.244.050 km² (världens näst största kontinent)
- **Folkmängd:** ungefär 1 miljard i 55 länder.
- **Större länder:** Nigeria med 152 miljoner invånare, Egypten (80), Etiopien (77), Demokratiska Republiken Kongo (66) och Sydafrika (44).

en gruva igång. Kinesiska företag tar väldigt många projekt, men även de köper kritisk utrustning från västerländska bolag. Men på senare tid har det börjat dyka upp kinesiska grävmaskiner.

I den konkurrensen sitter Johan Haglund emellertid med bra kort på handen.

– Vi äger ju majoriteten i Shandong Lingong med varumärket SDLG. We are the Chinese, så att säga. Historiskt har kinesiska företag varit stora på hjullastare. Det vi har gjort nu är att etablera ett nätverk av SDLG-återförsäljare. Vi har också ett know-how kring distribution i Afrika som de kinesiska konkurrenterna saknar. Detta tillsammans bör vara ett bra argument för oss att kunna sälja in SDLG i Kina, till kinesiska företag som är verksamma i Afrika.

Liksom Jan Vandooren understryker Johan Haglund behovet av produkter som passar den afrikanska marknaden. Produkter med bra kvalitet men med färre inbyggda features för exempelvis förarkomfort som man inte är beredd att betala för i Afrika.

När man talar om Afrika med personer i olika delar av Volvokoncernen nämns hela tiden Volvo CE med respekt. De har en lång historia på kontinenten, de är bra positionerade och de finns geografiskt nära kunderna. Det skulle Hannes Norrgren, Director Marketing & Sales på Volvo Penta med ansvar för Afrika, gärna dra ännu mer nytta av.

– Samarbetet med Volvo CE är viktigt och ofta en bra matchning. Men vår enda chans att snabbt utöka vår täckning är genom distributörer som har en kritisk massa för att återinvestera i sin verksamhet, säger han.

Motorer till generatoraggregat är Volvo Pentas största affär i Afrika. Tillverkningsindustrin byggs ut i snabbare takt än infrastrukturen för eldistribution.

– För några år sedan gick vi från 50 till 2.000 sålda motorer till lokalt byggda generatoraggregat under ett år i Sydafrika då landet hamnade i energikris. Nu har vi en hyfsad stabilitet på cirka

500 motorer om året. Det finns inga alternativ till dieselmotorn när det gäller effektivitet och flexibilitet.

Överlag beskriver han Afrika av idag som en ren eftermarknadsaffär. Det handlar om att erbjuda service och reservdelar för att kunna öka antalet motorer i importerade maskiner. För i Afrika byggs det väldigt få maskiner överhuvudtaget. Hannes Norrgren delar därmed samma dilemma som så många andra: potentialen i Afrika är mycket stor, men vi är inte där riktigt ännu.

En gemensam väg framåt

Representanter för Volvokoncernens olika verksamheter träffas på olika nivåer regelbundet för att staka ut den gemensamma vägen framåt i Afrika. Samordning är ett nyckelord.

– Vi är redan starka i Afrika, men med ett mer samordnat grepp kan vi få både en bättre marknadstäckning och en mer effektiv distribution, som Peter Karlsten, chef för Group Trucks Sales & Marketing EMEA och medlem i koncernledningen, sammanfattar läget för lastbilsverksamheten.

Idag arbetar lastbilsverksamheten med ett stort antal importörer på marknaderna i Afrika. Av dem är det bara sex marknader där två varumärken delar samma importör.

– Här finns en stor potential att erbjuda en och samma importör en större affär med flera varumärken riktade till olika kundsegment. Det ger importören möjlighet att investera mer i sin affärsrelation med oss, till exempel i form av förbättrade servicenät. Sedan påverkar naturligtvis lokala förhållanden hur man arbetar på bästa sätt, säger Peter Karlsten och understryker att koncernen just nu ser över hela sin strategi för alla lastbilsvarumärken, vilket kommer att förtydliga hur olika varumärken och produkter ska riktas till olika kundsegment. Då kan det också handla om att introducera lastbilar från vårt samriskbolag med indiska Eicher på den afrikanska marknaden.



För Volvo CE är gruvindustrin i fokus i Afrika. Det är där de är störst och det är ett lönsamt segment. Det finns ingen kund i den branschen som vågar riskera att maskinerna står stilla.



Motorer till dieseldrivna generatoraggregat är Volvo Pentas största affär i Afrika. Industrin byggs ut i snabbare takt än infrastrukturen för eldistribution.

VIKTIGA HÄNDELSER

Under 2012

Avyttringen av Volvo Aero, det ökade ägandet i Deutz och lanseringen av den nya serien Volvo FH-lastbilar var några av de viktiga händelserna under 2012.

Årsstämma i AB Volvo

Vid årsstämman i AB Volvo den 4 april 2012 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, att till aktieägarna dela ut 3,00 kronor per aktie.

Till styrelseledamöter i AB Volvo omvaldes Peter Bijur, Jean-Baptiste Duzan, Hanne de Mora, Anders Nyrén, Olof Persson, Ravi Venkatesan, Lars Westerberg och Ying Yeh. Till ny ledamot och styrelsens ordförande valdes Carl-Henric Svanberg. Han efterträdde Louis Schweitzer, som hade avböjt omval.

Till ledamöter i valberedningen valdes Carl-Olof By, representerande AB Industrivärden, Jean-Baptiste Duzan, representerande Renault s.a.s, Lars Förberg, representerande Violet Partners LP, Håkan Sandberg, representerande Svenska Handelsbanken, SHB Pension Fund, SHB Employee Fund, SHB Pensionskassa och Oktogonen samt styrelsens ordförande.

AB Volvo undertecknar avsiktsförklaring med Deutz AG

Den 5 april meddelades att AB Volvo hade undertecknat en icke bindande avsiktsförklaring med Deutz AG som syftar till att undersöka förutsättningarna för att förlänga bolagens långsiktiga samarbete genom en gemensam utveckling av nästa generation medeltunga motorer för anläggningsmaskinssegmentet.

Avsiktsförklaringen syftar också till att undersöka möjligheterna för att etablera ett gemensamt samriskbolag i Kina för tillverkning av medeltunga motorer för anläggningsmaskinssegmentet där Deutz skulle ha en majoritetspost. Produktionsbolaget är ämnat att stödja Volvokoncernens förväntade tillväxt inom anläggningsmaskiner i Asien. Ett genomförande av planerna förutsätter att båda parter

kommer överens om de slutgiltiga villkoren i ett bindande avtal.

Ofördelaktigt domstolsutslag i USA gällande Pentamotorer

Volvo Powertrain AB och den amerikanska miljöskyddsmyndigheten US Environmental Protection Agency, EPA, har en tvist om huruvida 8.354 Volvo Penta-motorer av årsmodell 2005 omfattas av de utsläppskrav som framgår av det avtal som ingicks mellan parterna 1999. Fredagen den 13 april 2012, beslutade en amerikansk domstol, att beordra Volvo att betala 72 miljoner dollar i böter och räntor. Beslutet har överklagats.

AB Volvo förvärvar aktier i Deutz AG

Den 13 juni meddelade AB Volvo att man undertecknat ett avtal som gav bolaget möjligheten att öka sitt aktieinnehav i Deutz AG från 6,7% till drygt 25% genom förvärv av sammanlagt 22.117.693 aktier från Same Deutz-Fahr Group till ett pris av 5,88 euro per aktie, totalt 130 miljoner euro. Affären slutfördes i september och gjorde AB Volvo till den största ägaren i Deutz AG, som sedan många år är en strategisk partner inom medeltunga motorer.

AB Volvo säljer Volvo Aero till brittiska GKN för 6,9 miljarder kronor

Den 5 juli meddelade AB Volvo att man säljer koncernens dotterbolag Volvo Aero till den brittiska verkstadskoncernen GKN för motsvarande 6,9 miljarder kronor på skuldfri basis. Affären slutfördes den 1 oktober 2012. Försäljningen gav upphov till en positiv påverkan på koncernens rörelseresultat på totalt 568 Mkr, varav 254 Mkr under det fjärde kvartalet. Försälj-

ningen minskade koncernens nettoskuld med 5,5 miljarder kronor.

Ny Volvo-motor för Euro 6

Den 5 juli presenterade Volvo Lastvagnar en motor anpassad för miljökraven Euro 6. Utsläppen av kväveoxider sänks med 77% och partikelutsläppen halveras från redan låga nivåer. Euro 6 kommer först på Volvos D13-motor med 460 hk, som utgör hjärtat i mer än en tredjedel av alla Volvolastbilar.

Renault Trucks Defense förvärvar franska Panhard

Den 26 juli meddelades att Renault Trucks Defense, som ingår i Volvokoncernens affärsområde Governmental sales, köper den franska fordonstillverkaren Panhard, som är specialiserad på tillverkning av lätta transportfordon anpassade för försvarsverksamhet. År 2011 omsatte Panhard 81 miljoner euro och rörelseresultatet uppgick till 9,4 miljoner euro. Affären slutfördes i oktober 2012.

Ny Volvo FH lanserad

Den 5 september lanserade Volvo sin nya Volvo FH-serie. Den nya Volvo FH flyttar fram gränsen för vad en premiumlastbil kan erbjuda. Volvo FH är en lastbil byggd med förarens behov i centrum och med fokus på att öka åkariernas lönsamhet.

Volvokoncernen investerar i Ryssland

Den 13 september meddelade Volvokoncernen att man investerar 783 Mkr i en ny anläggning för tillverkning av hytter vid fabriken i ryska Kaluga. Anläggningen, som beräknas tas i bruk 2014, kommer att tillverka hytter för varumär-

kena Volvo och Renault Trucks med en sammanlagd kapacitet på 15.000 hytter per år.

Volvokoncernen presenterade ny lastvagnsstrategi för att nå önskad lönsamhetsförbättring

Den nya strategin, som är ett för koncernen viktigt steg mot målet att förbättra rörelsemarginalen med 3 procentenheter, presenterades på Kapitalmarknadsdagen den 25 september.

Volvo Bussar koncentrerar tillverkningen av kompletta bussar i Europa

Den 3 oktober meddelade Volvo Bussar planer på att koncentrera tillverkningen av kompletta bussar i Europa till huvudanläggningen i Wrocław i Polen. Produktionen vid anläggningen i Säftele upphör vid halvårsskiftet 2013.

Ny organisation för lastbilsåterförsäljarnätet i Europa, Mellanöstern och Afrika

Volvokoncernen meddelade den 10 oktober att man från den 1 januari 2013 en ny organisation för lastbilsåterförsäljarnätverken i Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA). Omorganisationen syftar till att bättre ta till vara möjligheterna hos koncernens varumärken och produkter i enlighet med den nya strategin för lastbilsverksamheten.

Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller i USA certifierade enligt 2014 års utsläppskrav

Den 12 december 2012 meddelade Volvokoncernen att The US Environmental Protection Agency (EPA) och National Highway Traffic Safety Administration (NHTSA) hade certifierat Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller i

USA av varumärkena Mack och Volvo i enlighet med de föreskrifter för bränsleförbrukning och utsläpp av växthusgaser som kommer att gälla från och med 2014.

Renault s.a.s. avyttrar hela sitt innehav i AB Volvo

Den 13 december 2012 erhöll AB Volvo en begäran om konvertering av 110.048.945 A-aktier till B-aktier. Vidare offentliggjorde AB Volvos största ägare Renault s.a.s. att bolaget hade avyttrat samtliga sina aktier i AB Volvo genom att sälja 138.604.945 A-aktier på aktiemarknaden. I samband med Renaults avyttring ökade Industrivärden sitt innehav och var vid årsskiftet största ägare med 6,5% av det utestående antalet aktier (19,5% av rösterna). Även Norges Bank Investment Management ökade sitt innehav och var vid årsskiftet näst största ägare baserat på kapital med 4,9% av det utestående antalet aktier (5,1% av rösterna).

Konsolidering av Volvokoncernens industriella verksamhet i Japan

Den 11 januari 2013, meddelade Volvokoncernen att man beslutat att genomföra ett program i Japan som syftar till att förbättra den totala effektiviteten. I maj 2013 kommer anläggningen för remanufacturing i Ota att stängas och verksamheten flyttas till Ageo, Volvokoncernens huvudort i Japan. Programmet innebär även sanering av mark, rivning av gamla byggnader samt flytt eller avveckling av föråldrad produktionsutrustning. Totalt belastades segmentet lastbilar i det fjärde kvartalet 2012 med kostnader motsvarande 280 Mkr.

Händelser efter balansdagen

Strategisk allians med kinesiska Dongfeng Motor Group

Den 26 januari 2013 meddelade AB Volvo att man tecknat ett avtal med den kinesiska fordonstillverkaren Dongfeng Motor Group Company Limited (DFG) om att förvärva 45% av ett nytt dotterbolag till DFG, Dongfeng Commercial Vehicles (DFCV). Förvärvet kommer att inkludera huvuddelen av Dongfengs verksamhet inom tunga och medeltunga kommersiella fordon. Vid affärens slutförande kommer Volvokoncernen att bli världens största tillverkare av tunga lastbilar. För ett genomförande av affären krävs att vissa villkor uppfylls, däribland godkännande av berörda konkurrensmyndigheter och myndigheter i Kina. Köpeskillingen uppgår till 5,6 miljarder RMB och ambitionen är att genomföra affären så snart som möjligt. Slutförandet beräknas ske inom cirka 12 månader från avtalets undertecknande.

Detaljerad information om händelserna finns på www.volvokoncernen.se

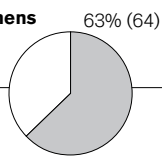
» **Volvo har upprättat en från årsredovisningen skild bolagsstyrningsrapport som återfinns efter själva årsredovisningen på sidorna 74–88.**

LASTBILAR

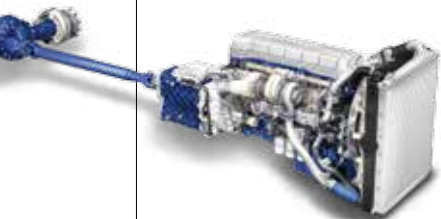
Försvagade marknader och lägre resultat

Under 2012 skiftade marknadsförhållandena mellan olika delar av världen. I Europa, Sydamerika och Asien försvagades lastbilsmarknaderna medan Nordamerika visade tillväxt.

Andel av koncernens nettoomsättning



Lastbilsverksamheten erbjuder allt från tunga lastbilar för fjärrtransporter och anläggningsarbete till lätta lastbilar för distribution.



Antal anställda
61.300

Position på världsmarknaden
Volvokoncernen är en av världens största tillverkare av tunga lastbilar.

Varumärken
Eicher, Mack, Renault Trucks, UD Trucks och Volvo.

Efterfrågan i Europa dämpades successivt under året medan utvecklingen i Nordamerika präglades av ett starkt första halvår och ett svagare andra halvår. I Brasilien återhämtade sig efterfrågan mot slutet av året. Den japanska marknaden försvagades under det andra halvåret sedan statliga stimulansåtgärder för att investera i nya, miljöanpassade lastbilar upphört i juli.

Svagt på många marknader

Under 2012 uppgick marknaden för tunga lastbilar i Europa 28 (EU:s 27 länder minus Bulgarien plus Norge och Schweiz) till 221.000 lastbilar, vilket var en nedgång med 9% jämfört med 2011. Mot bakgrund av konjunkturutvecklingen är det svårt att göra en uppskattning över totalmarknaden för tunga lastbilar i Europa 29 under 2013. Nuvarande bedömning är att marknaden kommer att nå en nivå på cirka 230.000 tunga lastbilar.

Under 2012 steg totalmarknaden för tunga lastbilar i Nordamerika med 15% till 249.562 lastbilar, jämfört med 216.080 lastbilar under 2011. Totalmarknaden för 2013 är svår att uppskatta, men den förväntas vara på ungefär samma nivå som under 2012, cirka 250.000 tunga lastbilar.

Under 2012 minskade totalmarknaden för tunga lastbilar i Brasilien med 22% till 87.430 lastbilar jämfört med 111.471 lastbilar under 2011. Den brasilianska totalmarknaden för tunga lastbilar förväntas växa och nå en nivå på cirka 105.000 lastbilar under 2013.

I Japan steg totalmarknaden för tunga lastbilar under 2012 med 28% till 31.800 lastbilar (24.800). Under 2013 förväntas totalmarknaden för tunga lastbilar i Japan växa till cirka 35.000 lastbilar.

I Indien sjönk marknaden för tunga lastbilar under 2012 med 18% till 195.140 lastbilar (237.329).

Överlag bibehöll Volvokoncernen sina marknadspositioner, med undantag för i Japan. I Europa uppgick den gemensamma marknadsandelen inom tunga lastbilar till 25,7% (26,3) och i Nordamerika var den sammanlagda marknadsandelen 18,3% (18,2). I Brasilien steg marknadsandelen till 18,2% (17,1) medan den minskade till 17,5% (20,1) i Japan. I Indien uppgick marknadsandelen för Eicher till 31,4% (30,5) i det medeltunga segmentet och till 3,9% (3,1) i det tunga segmentet.

Lägre resultat

Under 2012 minskade nettoomsättningen i lastbilsverksamheten med 3% till 192.283 Mkr

(198.920) efter ett svagt andra halvår. Rörelseresultatet minskade till 10.216 Mkr (18.227) med en rörelsemarginal på 5,3% (9,2).

Den lägre rörelsemarginalen är ett resultat av lägre försäljning och lågt kapacitetsutnyttjande under andra halvåret samt omstruktureringkostnader. Lönsamheten påverkades även av den för närvarande höga investeringstakten i forskning och utveckling inför ett omfattande program för att förnya produktportföljen och med den tillhörande lanseringskostnader inom försäljning, tillverkning och eftermarknad. Bland projekten finns den nya Volvo FH-serien, en ny serie Renaultlastbilar, en ny serie lastbilar i de lägre prissegmenten för tillväxtmarknader, ett nytt medeltungt motorprogram samt forskning och utveckling inför den nya emissionslagstiftningen Euro 6.

Nya produkter

Den 5 juli presenterade Volvo Lastvagnar en motor anpassad för miljökraven Euro 6. Utsläppen av kväveoxider sänks med 77% och partikelutsläppen halveras från redan låga nivåer. Euro 6 kommer på Volvos D13-motor med 460 hk, som i dag utgör hjärtat i mer än en tredjedel av alla Volvo-lastbilar.

En helt ny generation Volvo FH presenterades för allmänheten i början av september genom samtidiga lanseringar i några av de viktigaste marknaderna i Europa. Den visades också på fordonsmässan i Hannover där den fick mycket positiva omdömen. Den avancerade tekniken i nya Volvo FH kommer att skapa en ny plattform för att stärka Volvo Lastvagnars konkurrenskraft. Tillverkningen startar våren 2013.

I december meddelades att Volvokoncernens samtliga lastbilsmodeller i USA blivit certifierade enligt 2014 års utsläppskrav.

Ny lastbilsstrategi och omorganisation i EMEA

Den nya strategin, som är ett för koncernen viktigt steg mot målet att förbättra rörelsemarginalen med 3 procentenheter, presenteras utförligt med början på sidan 12.

Volvokoncernen införde från den 1 januari 2013 en ny kommersiell organisation för lastbilsåterförsäljarnätverken i Europa, Mellanöstern och Afrika (EMEA). Implementering sker under året. Omorganisationen syftar till att bättre ta till vara möjligheterna hos koncernens varumärken och produkter i enlighet med den nya strategin för lastbilsverksamheten.

Nettoomsättning per marknad

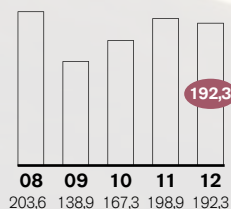
Mkr	2012	2011
Europa	76.365	83.451
Nordamerika	42.650	37.042
Sydamerika	21.172	26.847
Asien	36.531	37.840
Övriga marknader	15.565	13.741
Totalt	192.283	198.920

Leveranser per marknad

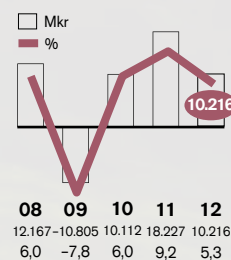
Antal lastbilar	2012	2011
Europa	84.355	95.113
Nordamerika	47.806	42.613
Sydamerika	23.443	29.274
Asien	51.514	56.165
Övriga marknader	16.899	15.226
Totalt	224.017	238.391

Nettoomsättning

Mdr kr



Rörelseresultat och rörelsemarginal

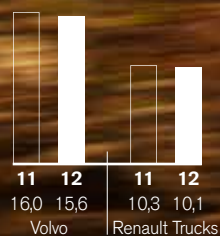


Fortsatt produktförnyelse

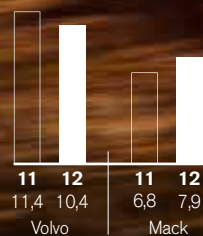
Volvo VM

Volvo VM är en lastbil utvecklad specifikt för den sydamerikanska marknaden där den används för regionala transporter och stadsdistribution.

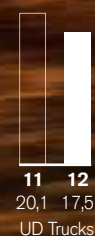
Marknadsandelar Europa, tunga lastbilar



Marknadsandelar Nordamerika, tunga lastbilar

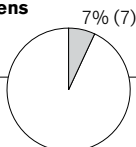


Marknadsandelar Japan, tunga lastbilar



BUSSAR**Svag marknads-
utveckling och
minskade volymer**

Världsmarknaden för bussar försvagades under 2012. Volvo Bussars försäljning minskade och lönsamheten sjönk.

Andel av koncernens nettoomsättning

Bussar erbjuder kompletta bussar och chassier inom stadsbussar, intercitybussar och turistbussar samt tjänster inom fordonservice, fordonsdiagnostik och trafikinformation.

Antal anställda
7.500

Position på världsmarknaden
Affärsområdet är en av världens största tillverkare av bussar.

Varumärken
Volvo, Prevost, Nova och Sunwin.



Volvo Bussar är en av världens ledande tillverkare av bussar och busschassier. Produktprogrammet omfattar kompletta transportlösningar, stadsbussar, intercitybussar och turistbussar samt tjänster inom finansiering, fordonservice, fordonsdiagnostik och trafikinformation. Volvo Bussar har försäljning i 85 länder och ett av branschens starkaste servicenätverk med fler än 1.500 återförsäljare och verkstäder globalt. Produktionsanläggningar finns i Europa, Nordamerika, Sydamerika och Asien.

Lägre bränsleförbrukning och emissioner

Under 2012 presenterade Volvo Bussar en rad nya produkter, bland annat ett program med stadsbussar, intercitybussar och turistbussar för de kommande europeiska emissionskraven Euro 6. De nya bussarna ger väsentligt lägre utsläpp av kväveoxider och partiklar, samtidigt som både bränsleekonomi och klimatpåverkan förbättrats jämfört med dagens fordon. Två av de tre nya motorerna som ingår i programmet kan drivas med biodiesel. Försäljning kommer att påbörjas andra halvåret 2013.

I Indien utökades produktprogrammet med tre nya bussmodeller, bland annat långfärdsbussen Volvo 9100, som ger Volvo Bussar goda möjligheter att expandera inom ett nytt, viktigt segment. Samtidigt intensifierades utbyggnaden av företagets industriella kapacitet i Indien.

Ökad försäljning av hybridbussar

Volvo Bussar är världsledande på hybridbussar och har totalt sålt närmare 1.000 fordon till kunder i 20 länder. 2012 levererades hybridbussar till bland annat Curitiba, Hamburg och Göteborg. Den senaste modellen, Volvo 7900 Hybrid, har 39% lägre bränsleförbrukning och klimatpåverkan än motsvarande dieselbuss. Under året introducerades även en ledbussvariant av Volvo 7900 Hybrid, vilket innebär en viktig förstärkning av hybridprogrammet. Från 2014 kommer samtliga låggolvsbussar som Volvo Bussar säljer i Europa att vara hybridbussar. För att tillgodose den ökande efterfrågan globalt, har Volvo Bussar också påbörjat tillverkning av hybridbusschassier i Brasilien. De 30 första Brasilientillverkade hybridbussarna sattes i trafik i Curitiba i september 2012.

Parallellt fortsatte affärsområdet utvecklingen av nästa generations hybridbussar – så kallade laddhybrider. Tekniken innebär att bussens batterier kan laddas direkt från elnätet och att bussen kan köras tyst och avgasfritt längre sträckor på enbart el. Dieselförbrukning och kli-

matpåverkande utsläpp kan sänkas med upp till 75% jämfört med motsvarande dieseldrivna bussar. Fältprov med tre laddhybrider kommer att påbörjas i Göteborg våren 2013.

I Kina är Volvo Bussar en drivande aktör inom elektromobilitet, dels genom delägarskapet i busstillverkaren Sunwin Bus, en av världens största tillverkare av batteri-elektriska bussar, dels genom ett nystartat bolag för hybrid- och eldrivlinor, Shanghai Green Bus Drive System. Sunwin levererade 413 helelektriska bussar under året, vilket gjorde företaget till ledande i Kina och en världsledande leverantör av hel-elektriska bussar över 10 meter under 2012.

Nytt telematiksystem positivt mottaget

Bussars nya system för telematik, som presenterades 2011, har mottagits positivt på marknaden och används nu i över 20 länder. Volvo Bus Telematics ger bussoperatörerna bättre kontroll över fordonens bränsleförbrukning och möjlighet att anpassa underhållet exakt efter behov. Åtgärder som kan innebära bränslesparingar på runt 10%. Volvos hybridbussar är nu standardutrustade med Volvo Bus Telematics hårdvara.

Färre leveranser och minskad ordergång

Med undantag för Kina och Indien försvagades den globala bussmarknaden under 2012. Volvo Bussar levererade 10.678 bussar och busschassier (12.786). Samtidigt har Volvo Bussars marknadsandel i Europa ökat till 13%, bland annat tack vare försäljningen av hybridbussar. Även i Nordamerika och Sydamerika stärktes marknadsandelarna. Även den totala ordergången var lägre 2012 än för föregående år. Dock tecknades ett flertal viktiga order under året, till exempel såldes 460 frontmotorbussar till Belo Horizonte i Brasilien – ett strategiskt genombrott i ett nytt segment – och 475 Nova hybridbussar till Quebec i Kanada.

På grund av minskade volymer och ökad prispess kommer Volvo Bussar att koncentrera tillverkningen av kompletta bussar i Europa till företagets produktionsanläggning i Wrocław, Polen. Det innebär att tillverkningen vid Volvo Bussar i Säftele kommer att upphöra vid halvårsskiftet 2013.

Omsättning och resultat

Under 2012 föll nettoomsättningen till 20.295 Mkr (21.823). Rörelseresultatet sjönk till 51 Mkr (1.114 Mkr) och rörelsemarginalen minskade till 0,3% (5,1) på grund av låga volymer, en negativ marknadsmix och lågt kapacitetsutnyttjande.

Nettoomsättning per marknad

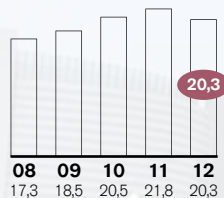
Mkr	2012	2011
Europa	6.200	6.631
Nordamerika	6.675	7.532
Sydamerika	2.794	2.715
Asien	2.853	2.953
Övriga marknader	1.774	1.992
Totalt	20.295	21.823

Leveranser per marknad

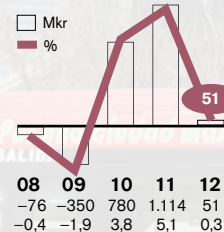
Antal bussar	2012	2011
Europa	2.491	2.695
Nordamerika	1.826	3.014
Sydamerika	2.560	2.620
Asien	2.945	3.417
Övriga marknader	856	1.040
Totalt	10.678	12.786

Nettoomsättning

Mdr kr



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Rätt linje i stadstrafik

Framgångar för Volvohybrider

Volvo Bussars hybrider har framgångar runt om i världen tack vare kombinationen av miljömässig prestanda, körbarhet, bränsleekonomi och driftsäkerhet. På bilden syns en av Volvos hybridbussar i trafik i Mexico City.

ANLÄGGNINGSMASKINER

Fortsatta investeringar för tillväxt

Med ett arv som sträcker sig 180 år tillbaka i tiden är Volvo Construction Equipment (Volvo CE) en av världens största och, skulle man kunna hävda, den äldsta globala tillverkaren av produkter och tjänster för verksamheter inom bygg- och anläggning, utvinning, avfallshantering och materialhantering.

Andel av koncernens nettoomsättning



Volvo CE tillverkar maskiner för anläggningsarbete och relaterade verksamhetsområden.

Antal anställda

14.800

Position på världsmarknaden

Volvo CE är världens största tillverkare av dumptrar och en av världens ledande tillverkare av hjullastare, grävmaskiner, väganläggningsmaskiner och kompakta anläggningsmaskiner.

Varumärken

Volvo och SDLG (Lingong).



Efter ett genomgripande produktförnyelseprogram, som har inneburit att fler än 100 nya produkter lanserats de senaste två åren, erbjuder Volvo CE en modern flotta av grävmaskiner, dumptrar, hjullastare och en serie mindre maskiner såsom grävlastare och skidsteerlastare. Vägmaskinsprogrammet omfattar vägghylvar, kompaktorer och asfaltläggare. Volvo CE:s kinesiskbyggda produkter under varumärket SDLG inkluderar grävmaskiner och hjullastare.

Volvo CE:s maskiner distribueras till kunder genom ett globalt nätverk av fristående och Volvoägda återförsäljare. SDLG:s produkter distribueras genom separata försäljningskanaler. Erbjudandet omfattar också tjänster såsom serviceavtal, redskap, finansiering, leasing och försäljning av begagnade maskiner.

Turbulens på marknaden

Mätt i antal sålda enheter minskade den totala europeiska marknaden för tunga maskiner, kompaktmaskiner och vägmaskiner med 4% under 2012 medan Asien (exklusive Kina) steg med 11% och efterfrågan i Kina minskade med betydande 37%. Mot trenden gick Nordamerika och Sydamerika där marknaderna växte med 23% respektive 6% under 2012.

Lägre ekonomisk aktivitet och osäkerhet om framtiden påverkade kundernas vilja att investera i nya maskiner under 2012. Som en konsekvens av detta reagerade Volvo CE snabbt på inbromsningen på världsmarknaden genom att minska produktionen i sina anläggningar och dra ned på lagren genom hela leveranskedjan. Under året sålde Volvo CE 78.500 maskiner jämfört med 84.000 under 2011.

Under 2012 var nettoomsättningen 63.558 Mkr (63.500), vilket var i stort sett oförändrat jämfört med året före. Rörelseresultatet minskade till 5.773 Mkr (6.812) och rörelsemarginalen uppgick till 9,1% (10,7). Efter ett starkt första halvår påverkades försäljningen och resultatet under andra halvåret negativt av avsevärt lägre volymer och en negativ produktmix samt lägre aktivitet i den globala gruvindustrin, vilket påverkade försäljningen av större och mer lönsamma produkter. Lönsamheten påverkades även av lågt kapacitetsutnyttjande.

Investeringar i nya produkter

På Intermatmässan i Frankrike i april lanserade Volvo CE 60 nya produkter. Dessa maskiner, tillsammans med ytterligare 55 nya maskiner lanserade under 2011, representerar den mest genomgripande förändringen av företagets pro-

duktportfölj hittills. På utställningen i Paris var den nya D-serien grävmaskiner i 13- till 25-tonsklasserna, två grävmaskiner med kort sving samt fyra nya modeller av de hjulgående grävarna EW i 14- till 21-tonsklasserna.

Den nya G-serien hjullastare fick också en framskjutande plats liksom den europeiska lanseringen av den innovativa C-serien av skidsteerlastare och bandgående lastare. Under temat "Discover a new way" visade Volvo CE också upp sin serie av nya väganläggningsmaskiner.

För att möta skiftande behov på lokala marknader världen över introduceras nya produkter som är utvecklade för att möta en bredare kundgrupp, med en mängd nya produkter designade för att möta de specifika kraven från kunder i Asien och andra internationella marknader.

Tillverkning och distribution

År 2012 genomfördes den senaste fasen i företagets investeringsprogram i fabriker och distribution. Ryssland inbegreps i båda delarna med grävmaskinstillverkning som kommer att starta i den nya fabriken i Kaluga under 2013 och med ett återförsäljarnät som ska fördubblas till 90 platser 2015. Program för kapacitets- och produktexpansion pågick också i Indien, Brasilien, Kina och USA. I Bangalore i Indien invigdes under 2012 en ny fabrik för produktion av grävmaskiner vid sidan av de av väganläggningsmaskiner som redan tillverkas där.

Samtidigt uppförs ett teknikcenter i den kinesiska staden Jinan som, när det står klart i juni 2013, kommer att ha 200 ingenjörer för utveckling av produkter och komponenter som primärt riktar sig till tillväxtmarknader.

I maj togs det första spadtaget i en 100-miljonerdollarsexpansion av Volvo CE:s anläggning i Shippensburg i Pennsylvania i USA. När den är färdigställd kommer den att innehålla ett nytt huvudkontor för Nord- och Sydamerika, demonstrationscenter och möjligheten att ha lokal tillverkning av större maskiner.

Branschutmärkelser

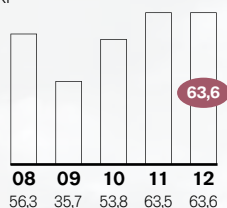
Företaget tog under året hem ett antal betydelsefulla utmärkelser för sina innovativa produkter. I ett fält av mer än 80 deltagare från ledande tillverkare tog Volvo CE hem årets Intermat 2012 Innovation Award för sitt revolutionerande vägsystem On Board Weighing system utvecklat för de helfjädrade dumptrarna i F-serien. Systemet möjliggör total kontroll över lasten och ger tillgång till data såsom total flyttad massa i ton, flyttade ton per liter bränsle och antal cykler.

Nettoomsättning per marknad

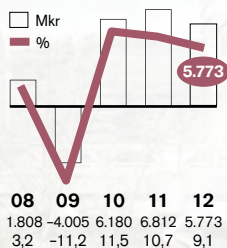
Mkr	2012	2011
Europa	16.518	17.765
Nordamerika	12.027	7.829
Sydamerika	3.788	4.163
Asien	27.033	29.999
Övriga marknader	4.192	3.745
Totalt	63.558	63.500

Nettoomsättning

Mdr kr



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Bygger för framtiden

Red Dot Design Award

För andra året i rad tilldelades Volvo CE det prestigefyllda priset red dot design awards för sin framstående industriella design. År 2012 fick Volvo CE juryns högsta betyg för sin ramstyrda dumper A40F – red dot best of the best award. Denna utmärkelse ges för banbrytande design och är det förnämsta priset, reserverat för ledande produkter i varje kategori.



reddot design award
winner 2012

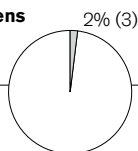


VOLVO PENTA

God lönsamhet trots svag efterfrågan

Volvo Penta bidrar med betydande synergier och skalfördelar till Volvo-koncernens totala dieselmotortillverkning. Cirka 10% av de totala volymerna i koncernens dieselmotorfabriker i Europa och över hälften av koncernens globala volymer av 16-litersmotorer levereras till Volvo Pentas kunder.

Andel av koncernens nettoomsättning



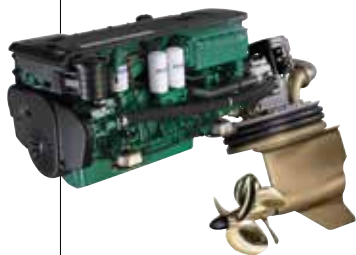
Volvo Penta erbjuder motorer och drivsystem för fritids- och yrkesbåtar samt för industriella applikationer såsom generatoraggregat och containertruckar.

Antal anställda

1.400

Position på världsmarknaden

Volvo Penta är störst i världen på dieselmotorer för fritidsbåtar och en ledande, oberoende tillverkare av industrimotorer.



Affärssegment Industri är den del av Volvo Pentas verksamhet som genererar den största volymen baserad på Volvokoncernens dieselmotortillbud inom Industri består av högteknologiska dieselmotorer för industriapplikationer som exempelvis dieseldrivna generatoraggregat, kranar, gruvmaskiner och containertruckar. Med unika prestanda, drifts- och miljöegenskaper skapar Volvo Pentas industrimotorer starkt konkurrenskraft för världsledande kunder som Sandvik, Cargotec och SDMO. Genom att utnyttja styrkan i Volvokoncernens samlade serviceutbud, kan Volvo Penta dessutom erbjuda effektivt stöd i form av globala service- och eftermarknadstjänster.

Inom affärssegmentet Marin Kommersiellt levererar Volvo Penta dieselmotorer för drift under tuffast tänkbara förhållanden till sjöss. Kustbevakningar, sjöräddningsorganisationer, färjebolag, hamnmyndigheter och skeppsvarv över hela världen installerar Volvo Pentas driftsäkra motorer i båtar för bland annat sjöräddning, patrullering, passagerartransporter, övervakning samt underhåll av vindkraftverk till havs.

Inom affärssegmentet Marin Fritid levererar Volvo Penta dieselmotorer, bensinmotorer och kompletta drivsystem till de flesta av båtbranschens ledande båtmarken, exempelvis brittiska Fairline, Sunseeker och Princess, franska Jeanneau/Beneteau, tyska Bavaria och brasilianska Intermarine.

Med innovativa, tekniska lösningar för båtar skapar Volvo Penta betydande kundfördelar i form av bland annat lägre bränsleförbrukning, enklare manövrering och minskade installationstider. Med joystickmanövrering, avancerad kommunikations- och navigationsutrustning och fullt integrerade drivsystem går Volvo Penta alltmer i riktning mot leveranser av kompletta båt-förarmiljöer med starkt fokus på bekvämlighet och användarvänlighet.

Volvo Pentas marinkunder har tillgång till ett av världens starkaste erbjudanden av eftermarknadstjänster och en global service- och återförsäljarorganisation med cirka 4.000 återförsäljare över hela världen.

Totalmarknad

Totalmarknaden för industrimotorer i främst Europa, men även i Nordamerika var svag under året på grund av den fortsatta försämringen av världskonjunkturen. De stora tillverkarna av

maskiner och industrifordon tvingades successivt anpassa produktionen nedåt till följd av minskad efterfrågan. En något starkare utveckling under årets första hälft i Kina och övriga Asien mattades mot slutet av året till följd av den globala finansiella oron.

Totalmarknaden för marina dieselmotorer var i stort sett oförändrad jämfört med de senaste årens svaga utveckling. Den europeiska båt-försäljningen har påverkats mycket negativt av krispaket och finanspolitisk åtstramning i främst Sydeuropa. I Italien, Volvo Pentas traditionellt största marinmarknad, är försäljningen inom många båtsegment idag cirka 70-80% lägre än för några år sedan.

I Nordamerika ökade försäljningen under året av såväl marina dieselmotorer som bensinmotorer till följd av fortsatt starkt efterfrågan på fritidsbåtar i USA, men volymerna var fortfarande mycket låga jämfört med toppåren.

Resultatutveckling

Försäljningen uppgick till totalt 7.631 Mkr jämfört med 8.458 Mkr föregående år. Rörelseresultatet blev 541 Mkr jämfört med 825 Mkr föregående år. Rörelsemarginalen uppgick till 7,1% (9,8). Resultatet påverkades negativt av främst minskad försäljning och ogynnsam produktmix.

Nya produkter

Med offensiva satsningar på produktutveckling har Volvo Penta på senare år skapat ett modernt och mycket konkurrenskraftigt produktprogram för industrimotorer. Med den av Volvokoncernen väl beprövade SCR-tekniken möter industrimotorprogrammet kommande års emissionslagstiftning samtidigt som Volvo Penta kan erbjuda kunderna hög bränsleeffektivitet och installationsfördelar.

Volvo Pentas Tier4i-godkända 13-litersmotor erhöll under året viktiga nordamerikanska certifieringar för gruvdrift. Dessa gruvcertifieringar tar hänsyn till hur mycket emissioner som motorn avger och beräknar utifrån det en så kallad "ventilation rate". Ju lägre ventilation rate desto kostnadseffektivare kan gruvdriften bedrivas och här har Volvo Pentas SCR-teknik visat sig ha stora konkurrensfördelar.

På marinsidan lanserade Volvo Penta under året V8-380 för fritidsbåtar. Denna toppmoderna bensinmotor på 380 hästkrafter har prisbelönats och väckt stor uppmärksamhet i marinbranschen, inte minst tack vare goda miljöegenskaper och prestanda.

Nettoomsättning per marknad

Mkr	2012	2011
Europa	3.620	4.274
Nordamerika	1.486	1.379
Sydamerika	306	335
Asien	1.867	2.130
Övriga marknader	352	341
Totalt	7.631	8.458

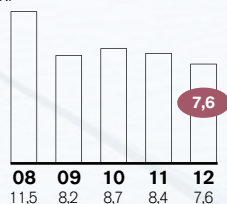
Leveranser per segment

Antal	2012	2011
Marinmotorer ¹	17.240	20.074
Industrimotorer	17.584	21.137
Totalt	34.824	41.211

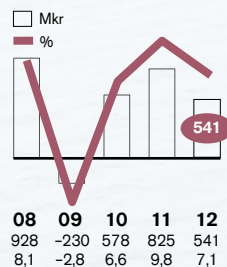
1 Exklusive utombordsmotorer.

Nettoomsättning

Mdr kr



Rörelseresultat och rörelsemarginal



Sparar bränsle

Framtidens förarmiljö

Föraren av en personbil startar bilens motor, elsystem och instrument med bara en enkel knapptryckning. I båtvärlden är det oftast inte riktigt lika enkelt – ännu. Men Volvo Penta har idag ett långt drivet utvecklingsarbete för att skapa integrerade, modulbaserade och mer användarvänliga förarmiljöer för framtidens båtar.

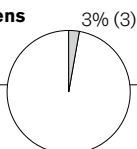


VOLVO FINANCIAL SERVICES

Lönsam tillväxt

Volvo Financial Services (VFS) stödjer Volvokoncernens produkt erbjudande med finansiella tjänster genom att leverera integrerade, konkurrenskraftiga finansiella lösningar som möter kundens och återförsäljares behov.

Andel av koncernens nettoomsättning



Volvo Financial Services bedriver verksamhet inom kund- och återförsäljarfinansiering.

Antal anställda
1.400

Position på världsmarknaden

Volvo Financial Services arbetar utslutande med att förse kunder och återförsäljare av Volvokoncernens produkter med finansierings- och leasinglösningar och därigenom stärka försäljningsprocessen och konkurrenskraften hos koncernens produkt erbjudande.



Genom att utveckla långsiktiga relationer med kunder och återförsäljare strävar VFS efter att etablera sig som nummer ett inom finansiering av Volvokoncernens produkter på de marknader där VFS verkar. När kunder väljer leverantör av fordon eller maskiner så är tillgången till finansiella lösningar en viktig faktor. Kunder vill ha helhetslösningar på sina transportbehov som gör det möjligt för dem att arbeta mer effektivt samtidigt som lönsamhet och pålitlighet maximeras.

VFS skapar värde för Volvokoncernens kunder genom att erbjuda lösningar som innehåller finansiering och leasing, återförsäljarfinansiering och andra avgiftsbaserade produkter såsom försäkring. Finansiella tjänster levereras till kunder genom VFS i samarbete med återförsäljarna av Volvokoncernens produkter, så att kunderna kan dra fördel av bekvämligheten med att kunna ha hela affären på ett och samma ställe.

Bra lönsamhetsnivåer

Trots att den globala ekonomin och finansmarknaderna fortsatte att karaktäriseras av osäkerhet och en svag utveckling under 2012, uppvisade VFS en bra lönsamhetsnivå och tillväxt samtidigt som utvecklingen i kreditportföljen förbättrades. Kundernas återbetalningsmönster förbättrades, vilket resulterade i fortsatt minskade försenade betalningar, inställda betalningar och återtaganden. Under året fortsatte VFS även att minska lagren av återtagna enheter tack vare bra och samordnade marknadsföringsåtgärder med övriga affärsområden.

På de marknader där VFS erbjuder finansiering var penetrationen och finansieringsvolymerna höga under 2012. Genom en disciplinerad inställning till att ha balans mellan nya affärer och risk- och kostnadskontroll, lyckades VFS hantera sin kreditportfölj på ett bra sätt samtidigt som verksamheten växte och gav stöd åt Volvokoncernens försäljning med en historiskt hög penetrationsnivå på 27%.

Marknadsutveckling

Under 2012 erbjöd VFS finansiella tjänster på 40 marknader runt om i världen. För att stödja detta erbjudande fortsatte VFS att stärka sina tjänster genom att konsolidera sin verksamhet, standardisera sina processer och harmonisera sina system. Dessa åtgärder har möjliggjort för VFS att dra fördel av möjligheter till lönsam tillväxt med

skalbara affärsplattformar som stärker effektiviteten samtidigt som de ökar servicenivåerna.

Efterfrågan på VFS produkter var under 2012 god och VFS globala kreditportfölj nådde historiskt höga nivåer. Brasilien återhämtade sig bra efter en kort nedgång under det tredje kvartalet, och kreditportföljerna i USA och Kanada fortsatte att växa och utvecklas väl under året. I EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) fortsatte marknaden att vara svag, men VFS portfölj växte trots det och utvecklingen i portföljen förbättrades stadigt under året. I APAC (Asien och Stillahavsområdet) har nedgången i Kina under den senare delen av året negativt påverkat VFS tillväxttakt i landet. Portföljutvecklingen var dock god i Kina under året även mot bakgrund av den försvagade ekonomiska utvecklingen. Under 2012 fortsatte VFS att betjäna marknaderna i Sydafrika, Indien och Indonesien med finansiella tredjepartssamarbeten.

Resultatutveckling

Den totala nyfinansieringsvolymen under 2012 uppgick till 46,6 miljarder kronor (44,8). Nyfinansieringen steg med 5,3% jämfört med 2011 justerat för förändrade valutakurser som ett resultat av ökade penetrationsnivåer. Totalt finansierades 50.994 nya fordon och maskiner från Volvokoncernen (49.757). På de marknader där finansiering erbjuds var den genomsnittliga penetrationsgraden 27% (25).

Den 31 december 2012 uppgick kreditportföljen netto till 99.690 Mkr (94.275). Kreditportföljens upplåning är fullt matchad när det gäller löptider, räntenivåer och valutor i enlighet med Volvokoncernens policy. För mer information se not 15 till koncernens räkenskaper.

Årets rörelseresultat uppgick till 1.492 Mkr jämfört med 969 Mkr föregående år. Avkastningen på eget kapital var 12,5% (7,3). Vid årets slut uppgick soliditeten till 8,1% (9,1). Det förbättrade resultatet är framför allt en effekt av lägre kreditförluster och goda marginaler. Under året uppgick avsättningarna för osäkra fordringar till 640 Mkr (682) medan bortskrivningarna uppgick till 577 Mkr (804). Under 2012 motsvarade bortskrivningarna 0,58% av kreditportföljen (0,93). Den sammanlagda andelen kreditreserver i förhållande till kreditportföljen var 1,23% den 31 december 2012 (1,33).

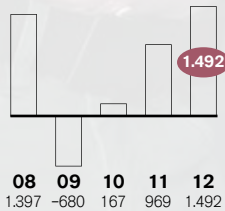
Adderar värde

Stärker relationen med kunderna

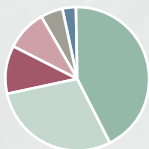
VFS levererar förstklassiga finansiella tjänster och tillhörande service till kunder inom Volvokoncernen. Tillsammans med övriga affärsområden skapas integrerade lösningar som gagnar både kunderna och nätverket av återförsäljare.

Rörelseresultat

Mkr

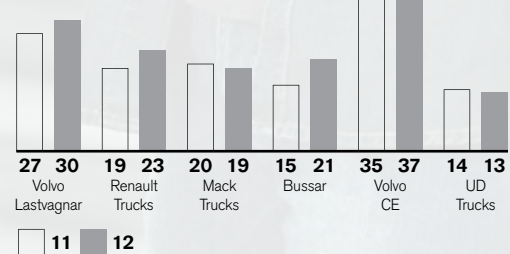


Kundkreditportföljens fördelning



Volvo Lastvagnar 43%
 Volvo CE 29%
 Renault Trucks 11%
 Mack Trucks 9%
 Bussar 5%
 UD Trucks 3%

Penetrationsgrad¹, %



¹ Andelen enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

FINANSIELL STYRNING

Balanserar olika intressenters krav

Målet med Volvokoncernens finansiella styrning är att säkerställa en långsiktigt attraktiv och stabil totalavkastning för aktieägarna och en finansiell styrka och flexibilitet som tryggar avkastning och återbetalning till långivarna.

En långsiktigt konkurrenskraftig marknadsposition kräver tillgång till kapital för att kunna investera och växa verksamheten. Den finansiella styrningen säkerställer att kapitalet används på bästa möjliga sätt genom tydligt definierade nyckeltal och mål för industriverksamheten likaväl som för kundfinansieringsverksamheten. Målen för omsättningstillväxt och rörelsemarginal i industriverksamheten och avkastning på eget kapital för kundfinansieringsverksamheten säkerställer avkastningskravet från aktieägarna. Restriktionerna för nettoskuldssättning i industriverksamheten och soliditet i kundfinansieringsverksamheten är för att trygga finansiell stabilitet och flexibilitet för långivarna.

Styrningsprinciper för att säkerställa finansiell flexibilitet över konjunkturcykeln

För att säkerställa finansiell stabilitet och flexibilitet genom hela konjunkturcykeln har Volvokoncernen en stark likviditetsposition. Utöver likvida medel och kortfristiga placeringar är likviditetspositionen också uppbyggd av beviljade kreditfaciliteter. Både upplåning och utlåning sker i lokal valuta och kundfinansieringsportföljen är

matchad både från ett ränte- och ett likviditetsriskperspektiv.

Diversifierade finansieringskällor ger flexibilitet och stödjer den globala närvaron

Volvokoncernen har en central portföljhantering av alla finansiella tillgångar och skulder, lånetransaktioner samt likviditetshandling genom internbanken Volvo Treasury. Koncernens finansiella skulder är uppdelade i två portföljer, en för industridelen och en för kundfinansieringsdelen, för att motsvara behoven i de skilda verksamheterna. Genom att ha diversifierade finansieringskällor ökar Volvo Treasury möjligheten att ha en kontinuerlig tillgång till kapitalmarknaderna. Upplåningsprogram på världens samtliga större kapitalmarknader stödjer dessutom Volvokoncernens globala närvaro. Utöver att ha tillgång till flera kapitalmarknader runt om i världen så använder sig Volvokoncernen av en rad olika instrument för att låna pengar, såsom bilateral bankupplåning, företagsobligationer och certifikat, lån från olika statliga institutioner samt värdepapperisering av tillgångar i kundfinansieringsportföljen s.k. ABS:er. En allt viktigare del av internbankverksamheten är också att hantera

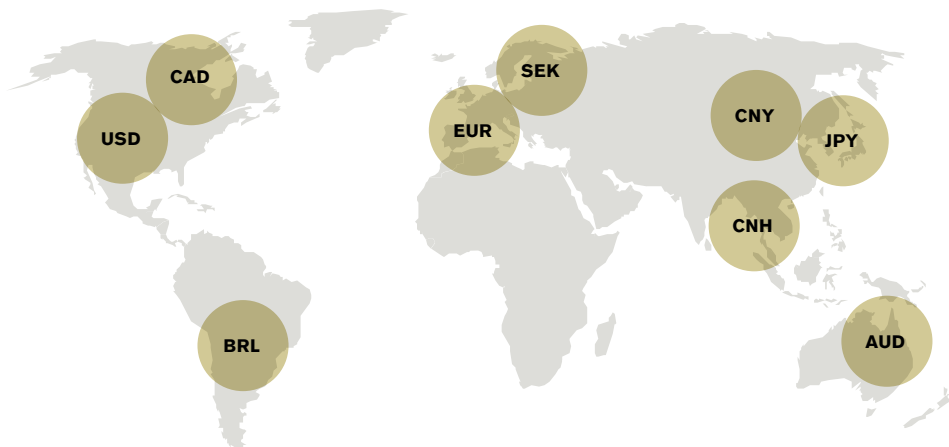
ökade finansieringsbehov på nya tillväxtmarknader för koncernen.

En stark och stabil kreditvärdering är viktig för ett industribolag

Att vara en stor låntagare med en växande kundfinansieringsverksamhet innebär att det är viktigt att ha ett starkt och stabilt kreditbetyg. Nivån på kreditbetyget är inte enbart av betydelse för långivarna utan också för ett antal andra intressenter när det handlar om att skapa långsiktiga relationer. Ett starkt kreditbetyg påverkar förmågan att attrahera och finansiera kunder samt tilliten från leverantörer på ett positivt sätt.

Volvokoncernen har kontraktförbindelser med två globala kreditvärderingsinstitut: Moody's Investor Services och Standard & Poor's Rating Services. Kreditbetygen från båda dessa har varit oförändrade under 2012. Det finns också avtal med kreditvärderingsinstitut i Kanada och Japan för lokala kreditbetyg. Kreditvärderingsinstituten utvärderar Volvokoncernens framtida förmåga att återbetala sina skulder. Ett starkt kreditbetyg ger tillgång till utökade finansieringskällor och lägre lånekostnader.

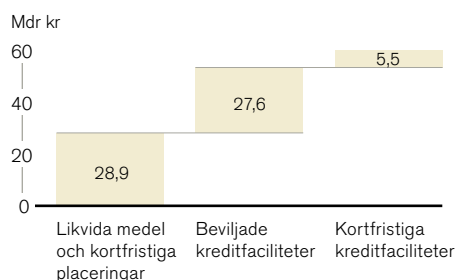
Geografiskt diversifierade upplåningsprogram



Kreditbetyg den 21 februari 2013

	Kortsiktigt	Långsiktigt
Moody's	P-2	Baa2, stabil
Standard & Poor's	A2	BBB, stabil
DBRS (Kanada)	R-2 (hög)	-
R&I (Japan)	a-1	A, stabil

Volvokoncernens likviditetsposition 2012

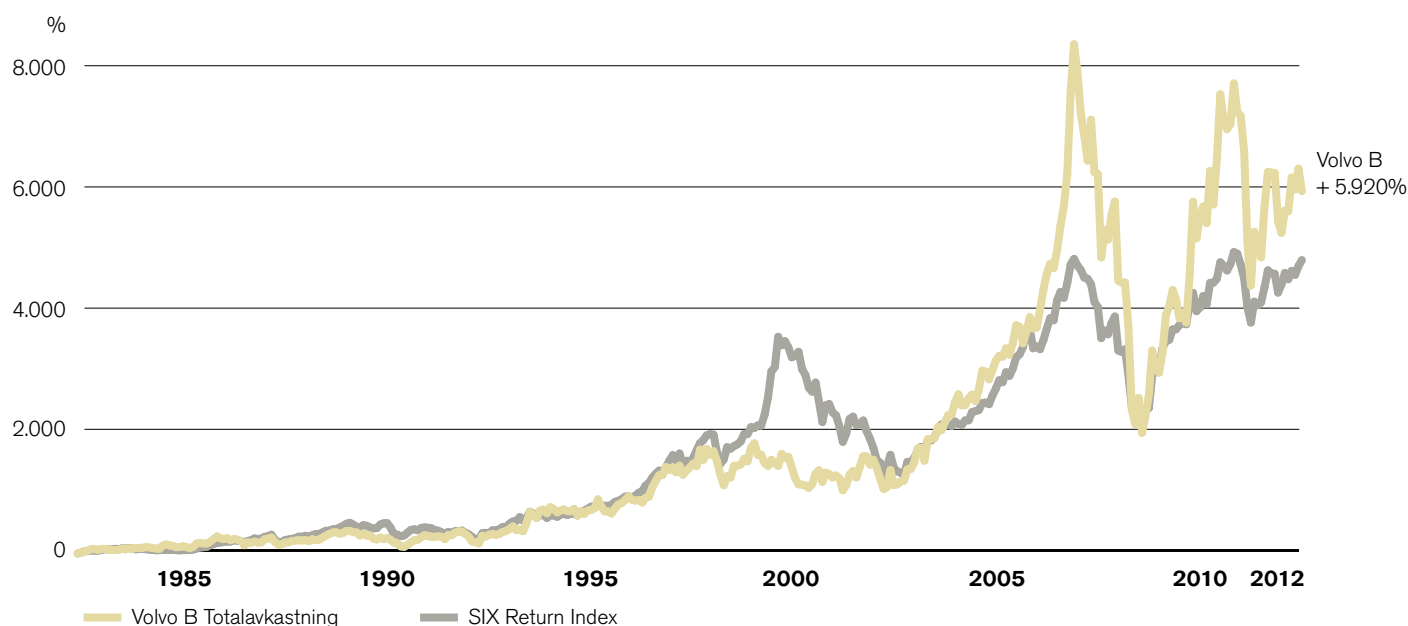


AKTIEÄGARVÄRDE

Långsiktigt aktieägarvärde

Volvokoncernen strävar efter att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare.

Akkumulerad totalavkastning



Volvokoncernens grundande brukar anges till 1927, vilket var året då den första serietillverkade Volvobilen rullade ut ur fabriken i Göteborg. De första serietillverkade lastbilarna kom 1928 och blev en omedelbar framgång. År 1935 noterades AB Volvo på Stockholmsbörsen. Ända sedan starten har Volvokoncernen strävat efter att skapa långsiktigt värde för sina ägare.

I diagrammet visas Volvo B-aktiens totalavkastning, räknat som aktiekursens utveckling

med samtliga utdelningar återinvesterade, sedan den 30 december 1982, som är så långt tillbaka som jämförelseindexet SIX Return Index sträcker sig. SIX Return Index mäter totalavkastningen för börsen i Stockholm som helhet.

Diagrammet visar att 1.000 kronor investerade den 30 december 1982 hade vuxit till 60.200 kronor vid slutet av 2012 under förutsättning att samtliga utdelningar under åren återinvesterats i Volvo B-aktier.

1.000 kr som investerades i Volvos B-aktie den 30 december 1982, var vid slutet av 2012 värda 60.200 kr.

1.000 kr

1982

60.200 kr

2012

AKTIEN

Den mest omsatta i Stockholm

Trots den försvagade konjunkturutvecklingen så utvecklades många av världens ledande aktiebörser positivt under 2012. Även Volvoaktien hade en positiv utveckling.

Volvoaktien är noterad på Nasdaq OMX Nordic i Stockholm. En A-aktie ger en röst på årsstämman och en B-aktie ger en tiondels röst. Utdelningen är den samma för båda aktieslagen. A-aktien handlas under kortnamnet Volvo A och B-aktien under Volvo B.

Volvoaktien ingår i ett stort antal index som sammanställts av bland andra Dow Jones, FTSE, S&P och Nasdaq OMX Nordic.

Positiv börsutveckling

Utvecklingen på de ledande aktiebörserna var överlag positiv efter den negativa utvecklingen under 2011. På Nasdaq OMX Stockholm steg det breda indexet OMXSPI med 12% under året (-17).

På Nasdaq OMX Stockholm steg kursen för Volvo A-aktien med 18% och uppgick vid årets slut till 89,40 (75,95) kronor. Lägsta betalkurs var 73,80 kronor den 28 juni och högsta betalkurs var 100,50 kronor den 21 februari.

Kursen för Volvo B-aktien steg med 18% och uppgick vid årets slut till 88,80 (75,30) kronor. Lägsta betalkurs var 73,60 kronor den 28 juni och högsta betalkurs var 100,40 kronor den 21 februari och den 16 mars.

Totalt omsattes 2,1 (3,1) miljarder Volvoaktier till ett värde av 188 (282) miljarder kronor på Nasdaq OMX Stockholm under 2012 med ett genomsnitt per dag på 8,5 (12,0) miljoner aktier. Volvoaktien var den mest handlade på Nasdaq OMX Stockholm under 2012. Vid slutet av året uppgick Volvos börsvärde till 189 (153) miljarder kronor.

Enligt Fidessa svarade handeln på Nasdaq OMX Stockholm för 46% (56) av omsättningen i Volvo B-aktien medan resterande del skedde på handelsplatser såsom BATS, Chi-X, Burgundy och Turquoise.

Möjlighet till aktiekonvertering

Enligt beslut på årsstämman i AB Volvo den 6 april 2011 ändrades bolagsordningen genom att ett konverteringsförbehåll infördes med innebörden att aktieägare ges möjlighet att konvertera A-aktier till B-aktier efter begäran till styrelsen.

Under året konverterades totalt 116.950.647 A-aktier till B-aktier, vilket motsvarar 17,6% av utestående A-aktier vid årsskiftet 2011/2012.

Ytterligare information om förfarandet finns på Volvokoncernens hemsida: www.volvokoncernen.se

Ägarförändringar

I december 2012 sålde Renault s.a.s. hela sitt innehav om 138.604.945 A-aktier till ett antal institutioner i Sverige och utomlands. Som en del av transaktionen begärde Renault s.a.s. konvertering av 110.048.945 A-aktier till B-aktier. I samband med transaktionen meddelade Industrivärden att man ökat sitt ägande med 10.000.000 A-aktier. Vid årets slut var Industrivärden största ägare i AB Volvo, följt av Violet Partners, SHB och Norges Bank Investment Management baserat på röstvärdet.

Utdelning

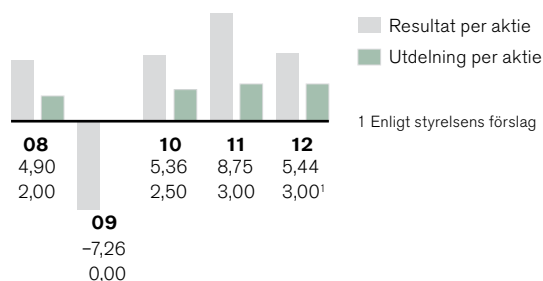
Styrelsen föreslår att 3,00 kronor per aktie betalas ut för helåret 2012, vilket skulle innebära att totalt 6.083 Mkr överförs till AB Volvos aktieägare. Föregående år lämnades 3,00 kronor per aktie i utdelning, totalt 6.082 Mkr.

Kommunikation med aktieägarna

Dialogen med aktieägare är viktig för Volvokoncernen. Utöver årsstämman och ett antal större aktiviteter riktade till professionella investerare, privata aktieägare och aktiemarknadsanalytiker upprätthålls relationen mellan Volvokoncernen och aktiemarknaden bland annat genom press- och telefonkonferenser i samband med offentliggörandet av delårsrapporter, aktiesparträffar, investerarsök samt så kallade road shows där representanter för Volvokoncernen reser för att träffa investerare i Europa, Nordamerika och Asien.

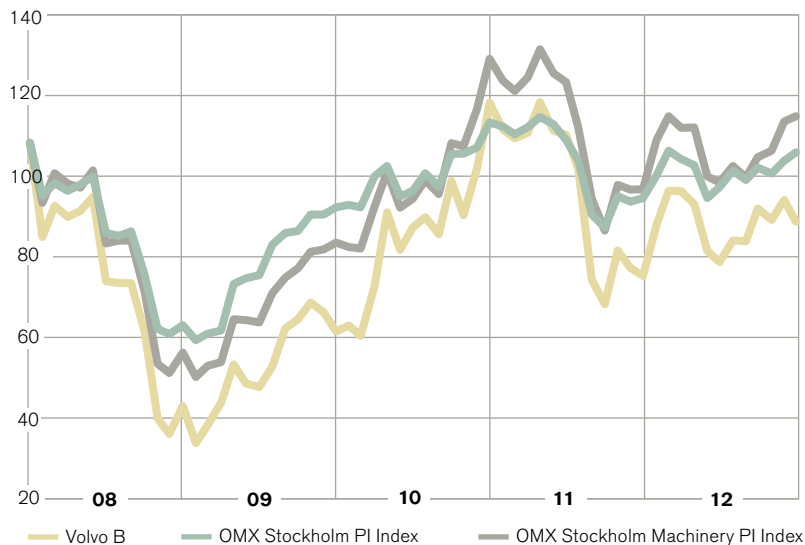
Via webbplatserna www.volvogroup.com eller www.volvokoncernen.se är det möjligt att bland annat läsa och ladda ner finansiella rapporter, söka information om aktien, insynshandel i Volvo och statistik på lastbilsleveranser samt få information om koncernens styrning, exempelvis information som rör årsstämma, styrelse och koncernledning och andra områden som bestäms i Svensk kod för bolagsstyrning. På webbplatsen finns det också en aktuell lista över de analytiker som bevakar Volvokoncernen samt möjlighet att prenumerera på information från bolaget.

Resultat och utdelning per aktie



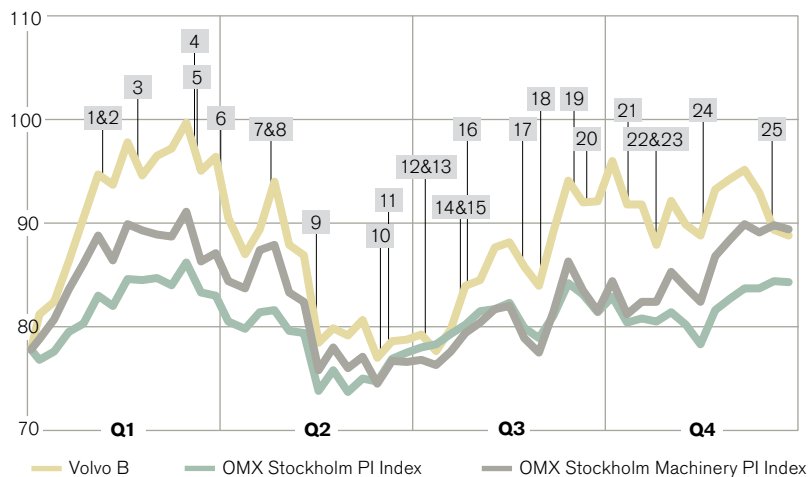
Volvokoncernen kvalificerar sig återigen för Dow Jones Sustainability World Index (DJSI). Särskilt gott betyg får Volvokoncernen för sin hantering av miljöfrågor. Rankingen görs genom att de 2.500 största företagen i världen bedöms utifrån deras strategi och resultat inom affäretik, miljöhänsyn och sociala kriterier med fokus på deras förmåga att skapa långsiktigt värde. De 300 företag som hamnar högst, däribland Volvokoncernen, inkluderas i DJSI World.

Kursutveckling, Volvo B-aktien 2008-2012, kronor



Källa: NASDAQ OMX

Kursutveckling, Volvo B-aktien 2012, kronor



Källa: NASDAQ OMX

Ett urval av pressmeddelanden

- | | | | |
|--|--|---|--|
| 1 Lastbilsleveranser för december 2011, 3 februari | 8 Kvartalsrapport 1, 26 april | 15 Kvartalsrapport 2, 24 juli | 21 Ny organisation i Europa, Mellanöstern och Afrika, 10 oktober |
| 2 Bokslutsrapport 2011, 3 februari | 9 Lastbilsleveranser för april, 16 maj | 16 Renault Trucks Defense förvärv Panhard, 26 juli | 22 Lastbilsleveranser för september, 24 oktober |
| 3 Lastbilsleveranser för januari, 22 februari | 10 AB Volvo förvärv aktier i Deutz AG, 13 juni | 17 Volvo Lastvagnar introducerar ny FH-serie, 22 augusti | 23 Kvartalsrapport 3, 24 oktober |
| 4 Årsredovisning 2011, 14 mars | 11 Lastbilsleveranser för maj, 18 juni | 18 Lastbilsleveranser för juli, 29 augusti | 24 Lastbilsleveranser för oktober, 16 november |
| 5 Lastbilsleveranser för februari, 16 mars | 12 AB Volvo säljer Volvo Aero, 5 juli | 19 Lastbilsleveranser för augusti, 18 september | 25 Lastbilsleveranser för november, 19 december |
| 6 Årsstämma 2012, 4 april | 13 Ny Volvo-motor för Euro 6, 5 juli | 20 Volvokoncernen presenterar ny lastbilsstrategi, 25 september | |
| 7 Lastbilsleveranser för mars, 26 april | 14 Lastbilsleveranser för juni, 24 juli | | |

De största aktieägarna i Volvo, 31 december¹

	Röstandel, %	
	2012	2011
Industrivärden	19,5	15,6
Violet Partners LP	6,5	5,6
SHB ²	5,5	4,7
Norges Bank Investment Management	5,1	2,4
AMF Försäkring och Fonder	5,0	3,9

Renault s.a.s., som var största ägare den 31 december 2011, sålde under 2012 hela sitt innehav, motsvarande 17,7% av rösterna.

¹ Justerat för aktier ägda av AB Volvo, vilka inte äger någon rösträtt på årsstämman. AB Volvo ägde 20.728.135 A-aktier samt 80.013.209 B-aktier motsvarande 4,7% av antalet registrerade aktier per den 31 december 2012.

² Utgörs av aktier som innehas av SHB, SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen.

Aktiekapital 31 december 2012

Antal registrerade aktier ¹	2.128.420.220
varav A-aktier ²	546.544.375
varav B-aktier ³	1.581.875.845
Kvotvärde, kr	1.20
Aktiekapital, Mkr	2.554
Antal aktieägare	242.482
Privatpersoner	223.975
Juridiska personer	18.507

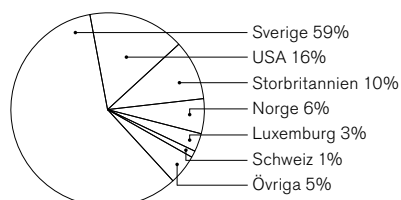
För ytterligare information om Volvoaktien se not 19.

¹ Den 31 december 2012 uppgick antalet utestående aktier till 2.027.678.876.

² A-aktier ger 1 röst.

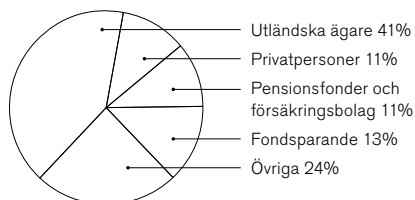
³ B-aktier ger 1/10 röst.

Ägande per land¹



1 Andel av kapital, registrerade aktier.

Ägarkategorier¹



1 Andel av kapital, registrerade aktier.

Anställdas innehav av Volvoaktier genom pensionsstiftelser är obetydligt.

» Mer detaljerad information om Volvoaktien och Volvos innehav av egna aktier finns i 11-årsöversiktens aktiestatistik samt i not 19.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Kontrollerat risktagande

Affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthålligt god lönsamhet.

Risk kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad. Risken kan även vara rent företagsspecifik. Inom Volvokoncernen arbetas dagligen med att identifiera, mäta och hantera risker – i vissa fall kan koncernen påverka sannolikheten att en riskrelaterad händelse inträffar. I de fall händelsen ligger utom koncernens kontroll inriktas arbetet på att mildra konsekvenserna. Volvokoncernen är exponerad mot tre huvudkategorier av risker:

- **Omvärldsrisk** – såsom fordonsbranschens cykliska natur, den hårda konkurrensen och prisförändringar samt ändrade krav till följd av regleringar.
- **Finansiell risk** – som valutakursförändringar, ränteförändringar, marknadsvärde på aktier och andra finansiella instrument samt kredit- och likviditetsrisker.
- **Verksamhetsrisk** – som produktförnyelse, beroende av leverantörer, skydd av immateriella tillgångar, rättstvister och humankapitalrisker.

Omvärldsrisk

Fordonsbranschen är cyklisk

Det sker kraftiga svängningar i efterfrågan på Volvokoncernens marknader i samband med förändringar av den allmänna konjunkturen. Investeringar i infrastruktur, anläggningsarbeten, gruvdrift och bostadsbyggande påverkar koncernens verksamhet då koncernens produkter utgör en viktig del av dessa sektorer. En negativ utveckling i ekonomin för Volvokoncernens kunder kan också påverka rådande order

böcker i form av avbokningar av tidigare beställda produkter. Den cykliska efterfrågan på koncernens produkter gör att det finansiella resultatet för verksamheten är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar av efterfrågan, och i synnerhet att anpassa produktionsnivåer samt tillverknings- och rörelsekostnader.

Intensiv konkurrens

En fortsatt konsolidering i branschen väntas skapa färre men starkare konkurrenter. De främsta konkurrenterna är Daimler, Paccar, Navistar, MAN, Scania, Caterpillar, Komatsu, Cummins och Brunswick. Under senare år har även nya konkurrenter vuxit fram i Asien, framförallt i Kina. Dessa är idag i huvudsak aktiva på sina hemmarknader men förväntas öka sin närvaro också i andra delar av världen.

Priserna kan förändras

Priserna på kommersiella fordon har ibland ändrats avsevärt på kort tid på vissa marknader. Denna instabilitet orsakas av flera faktorer, bland annat kortvariga variationer i efterfrågan, brist på vissa insatsvaror, osäkerhet om de bakomliggande ekonomiska förutsättningarna, förändringar av importregleringar, alltför stora lager och ökad konkurrens. Överkapacitet i branschen kan uppkomma vid minskad efterfrågan. Denna överkapacitet kan leda till ytterligare prispress.

Omfattande lagstiftningskrav

Bestämmelserna för utsläppsnivåer, buller, säkerhet och nivåer av föroreningar från produktionsanläggningar är omfattande inom branschen.

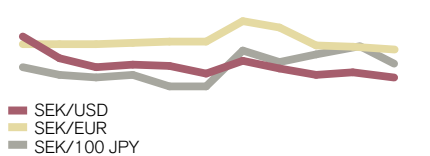
De största utmaningarna vad gäller produktlagstiftning rör minskade utsläpp från motorerna. Volvokoncernen är en stor aktör i fordonsbranschen och en av världens största tillverkare av tunga dieselmotorer. Koncernens resurser för produktutveckling är väl samordnade för att klara av den forskning och utveckling som behövs för att möta skärpta emissionskrav. Framtida produktbestämmelser är väl kända och koncernens strategi för produktutveckling är väl anpassad för införandet av dessa bestämmelser.

Finansiell risk

Volvokoncernen är i sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncerngemensamma riktlinjer, vilka uppdateras och fastställs årligen, ligger till grund för respektive koncernföretags hantering av dessa risker. Målen i koncernens riktlinjer avseende finansiell riskhantering är att optimera koncernens kapitalkostnader genom att tillvarata stordriftsfördelar, att minimera negativa resultat effekter till följd av ändrade valutakurser eller marknadsräntor, att optimera risktagande samt att klargöra ansvarsfördelningen. Uppföljning och kontroll av att fastställda riktlinjer efterlevs sker kontinuerligt. Upplysning om de viktigaste inslagen i koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med upprättandet av koncernredovisningen lämnas i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 74–88 i den tryckta versionen. Huvuddelen av Volvokoncernens finansiella transaktioner utförs genom internbanken, Volvo Treasury, som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter. Kreditrisker hanteras huvudsakligen på affärsområdesnivå.

Innebörden av olika finansiella risker samt mål och riktlinjer för hantering av dessa risker beskrivs utförligt i noterna 4 och 30. Nedan beskrivs kortfattat olika aspekter på finansiell risk var för sig. Volvokoncernens redovisningsprinciper avseende finansiella instrument beskrivs

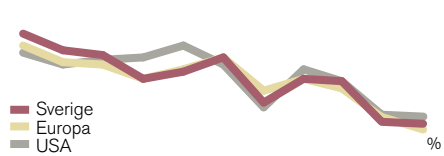
Valuta



År	SEK/USD	SEK/EUR	SEK/100 JPY
02	9,7	9,1	7,3
03	8,0	9,1	6,7
04	7,3	9,2	6,7
05	7,5	9,3	5,8
06	7,4	9,3	5,8
07	6,8	10,9	8,6
08	7,8	10,4	7,7
09	7,2	9,0	8,3
10	6,7	8,9	9,0
11	6,9	8,6	9,0
12	6,5	8,6	7,5

Källa: Reuters

Ränteutveckling i Sverige, Europa och USA



År	Sverige	Europa	USA
02	5,3	4,8	4,5
03	4,6	4,1	4,0
04	4,4	4,0	4,2
05	3,4	3,4	4,3
06	3,7	3,8	4,8
07	4,3	4,3	4,0
08	2,4	2,9	2,2
09	3,4	3,4	3,8
10	3,3	3,0	3,3
11	1,6	1,8	1,9
12	1,5	1,3	1,8

Källa: Reuters
Avser 10-åriga statsobligationsräntor.

i not 30. Den samlade effekten på ett företags konkurrenskraft påverkas dock av hur de olika makroekonomiska faktorerna interagerar.

Ränterisker

Med ränterisker avses risker att ändrade räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisker).

Valutarisker

Mer än 90% av Volvokoncernens försäljning sker utanför Sverige. Förändringar i valutakurser har en direkt påverkan på Volvokoncernens rörelseresultat, balansräkning och kassaflöde samt en indirekt påverkan på koncernens konkurrenskraft, vilket över tid påverkar koncernens resultat.

Kreditrisker

En betydande del av koncernens kreditrisk är relaterad till hur koncernens finansiella tillgångar placerats. Huvuddelen av dessa är placerade i räntebärande papper utgivna av bolåneinstitut i Sverige.

Likviditetsrisker

Volvokoncernen försäkras sig om att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar.

Marknadsrisk avseende investeringar i aktier eller aktieliknande instrument

Volvokoncernen är indirekt exponerad för marknadsrisker avseende aktier och liknande instrument genom att förvaltningskapital, vilket har överförts till fristående pensionsplaner, delvis placeras i instrument av detta slag.

Verksamhetsrisk

Lönsamheten beroende av nya framgångsrika produkter

Volvokoncernens långsiktiga lönsamhet är beroende av företagets förmåga att framgångsrikt utveckla och marknadsföra sina nya produkter. Produktlivscyklerna fortsätter att bli kortare och kortare, vilket gör det än viktigare att koncernen lyckas väl inom produktutveckling.

Beroende av leverantörer

Volvokoncernen köper råmaterial och komponenter från många utomstående leverantörer. En väsentlig del av koncernens behov av råmaterial och insatsvaror tillgodoses av leverantörer som ensamma täcker hela behovet. Effekterna av avbrott i leveranserna varierar beroende på

artikel och komponent. Vissa artiklar och komponenter är standard för branschen, medan andra är egenutvecklade och kräver unika verktyg som tar tid att ersätta.

Volvokoncernens kostnad för råmaterial och komponenter kan variera kraftigt över konjunkturcykeln. Kostnadsvariationer kan orsakas av förändringar av världsmarknadspriser på råmaterial eller av våra leverantörers förmåga att leverera.

Immateriella tillgångar

AB Volvo äger eller har på annat sätt rätt att använda patent och varumärken som avser de produkter företaget tillverkar och försäljer. Dessa har erhållits under lång tid och är värdefulla för Volvokoncernens verksamhet. AB Volvo anser inte att någon av koncernens verksamheter är starkt beroende av något enskilt patent eller någon enskild grupp av patent.

Genom Volvo Trademark Holding AB äger AB Volvo och Volvo Personvagnar gemensamt varumärket Volvo. AB Volvo har ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster. På liknande sätt har Volvo Personvagnar ensamrätt att använda namnet och varumärket Volvo för sina produkter och tjänster.

Volvokoncernens rättigheter att använda varumärket Renault är begränsade till enbart lastbilsverksamheten och regleras av ett licensavtal med Renault s.a.s., som är ägare till varumärket Renault. Under 2012 uppgick betalningen för licensavgifter till Renault s.a.s till 6,4 Mkr.

Volvokoncernens rättigheter att använda varumärket Panhard regleras i ett licensavtal med Peugeot SA. Under 2012 uppgick betalningen för licensavgifter till Peugeot SA till 90.000 kronor.

Klagomål och stämningar

Volvokoncernen kan bli föremål för klagomål och stämningar från kunder, anställda eller annan tredje part. De kan gälla hälso-, miljö-, säkerhets- eller verksamhetsfrågor eller underlåtenhet att följa gällande lagar och bestämmelser. I not 24 Eventualförpliktelser finns information om rättsliga processer där bolag inom Volvokoncernen är part.

Även om dessa tvister skulle lösas framgångsrikt, utan direkta negativa ekonomiska följder, kan de få negativa följder för koncernens rykte och ta resurser i anspråk.

Humankapitalrisk

En avgörande faktor för att förverkliga Volvokoncernens vision är våra medarbetare och deras kunskap och kompetens. Den framtida

utvecklingen är beroende av att bolaget bibehåller sin position som en attraktiv arbetsgivare. För att stödja detta strävar Volvokoncernen efter ett arbetsklimat där energi, passion och respekt för individen är ledstjärnor. Varje år genomförs en koncernövergripande undersökning, och enligt denna undersökning har andelen nöjda medarbetare legat på en hög nivå de senaste åren.

Risikfaktorer på kort sikt

En efterfrågeökning skulle kunna leda till förseningar i inleveranser beroende på leverantörernas finansiella instabilitet eller brist på resurser.

Osäkerhet avseende kunders tillgång till finansiering av produkter i tillväxtmarknader kan ha en negativ påverkan på efterfrågan.

Volvokoncernen prövar årligen, eller oftare om behov föreligger, värdet på goodwill och andra immateriella tillgångar för eventuellt nedskrivningsbehov. Övervärden varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känsliga för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov.

För mer information om immateriella anläggningstillgångar, se not 12.

Rapporterade eventualförpliktelser återspeglar en del av Volvokoncernens riskexponering, se not 24 för eventualförpliktelser.

Avtalsvillkor relaterade till offentliga uppköpserbjudanden

En del av AB Volvos långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långgivaren i vissa fall har rätt att kräva förtida betalning om kontrollen över bolaget förändras. Det är AB Volvos bedömning att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor. Bestämmelser som kan innebära att avtal kan komma att förändras eller upphöra att gälla om kontrollen över bolaget förändras förekommer också i vissa av de avtal varigenom Renault Trucks givits rätt att sälja Renault s.a.s. respektive Nissan Motor Co. Ltd:s lätta lastbilar samt i vissa av koncernens inköpsavtal.

» Ytterligare information

Not 27 Personal innehåller information om avgångsvederlag som gäller för koncernledningen och vissa andra högre chefer inom Volvokoncernen.

Not 4 och 30 beskriver finansiella risker samt mål och riktlinjer för hantering av dessa risker.

Ytterligare information om risk återfinns dessutom i not 24.

Bolagsstyrningsrapport

Viktiga händelser 2012

Per den 1 januari 2012 initierades implementeringen av en ny mer funktionellt orienterad organisationsstruktur för Volvokoncernen.

Vid årsstämman den 4 april 2012 utsågs Carl-Henric Svanberg till ny ordförande i AB Volvos styrelse.

Renault s.a.s. sålde i december 2012 sitt innehav av Volvoaktier och konverterade i samband därmed ett stort antal A-aktier till B-aktier vilket innebar att det totala antalet röster i bolaget minskade.

Svensk kod för bolagsstyrning

AB Volvos aktier är upptagna till handel vid NASDAQ OMX Stockholm och Volvo följer således NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Volvo tillämpar såsom noterat bolag också Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Under perioden den 1 januari 2012 till och med den 31 december 2012 har Volvo inte avvikit från någon av reglerna i Koden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Volvos revisorer har gått igenom rapporten och ett yttrande från revisorerna har fogats till rapporten.

Bolagsstyrningsmodell

Styrning av Volvokoncernen sker via ett antal organ. Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i AB Volvo, som är moderbolag i Volvokoncernen, och beslutar på så vis bl a om sammansättningen av AB Volvos styrelse och val av revisorer.

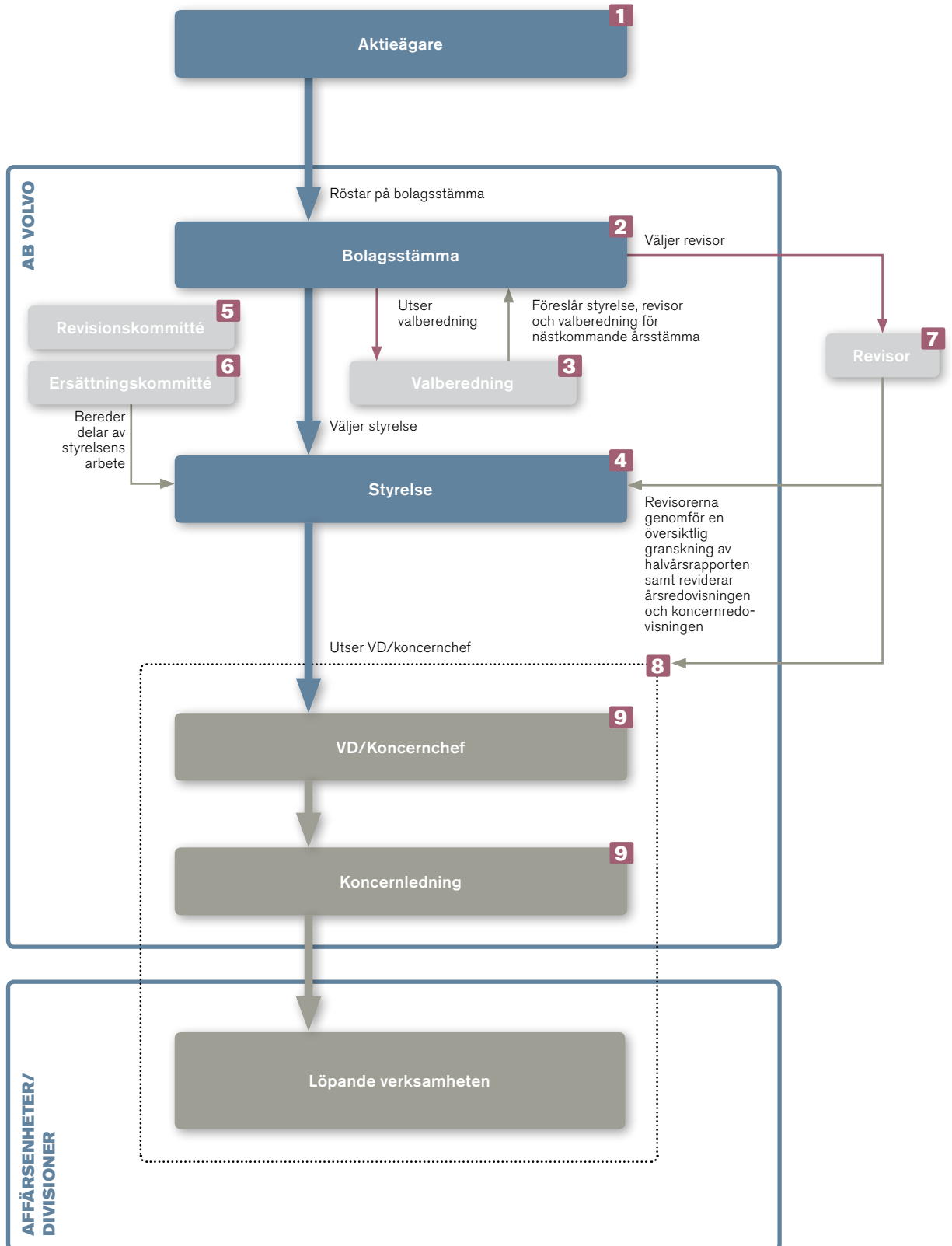
En valberedning utsedd av AB Volvos årsstämma lämnar förslag till nästkommande årsstämma beträffande bl a val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, externa revisorer samt förslag till beslut om arvode till styrelsen och revisorerna.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Volvos organisation och förvaltningen av dess verksamhet. Styrelsens arbetsuppgifter bereds delvis av dess revisionskommitté och dess ersättningskommitté.

Styrelsen utser vidare verkställande direktör i AB Volvo, tillika koncernchef. Koncernchefen leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Ansvarsfördelning mellan och uppgifter för bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör regleras bl a i den svenska aktiebolagslagen, Volvos bolagsordning, Koden och styrelsens arbetsordning.





1 Aktier och aktieägare

AB Volvo är ett avstämningsbolag, vilket innebär att bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2012 hade Volvo 242.482 aktieägare enligt aktieboken. Den största aktieägaren per detta datum var AB Industrivärden, som innehade 18,7% av rösterna, baserat på samtliga registrerade aktier. Violet Partners L.P. innehade 6,2% av rösterna och Svenska Handelsbanken innehade tillsammans med SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen 5,2 % av rösterna, baserat på samtliga registrerade aktier.

Volvo har gett ut aktier av två slag; A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar innebär att det totala antalet röster i bolaget minskar.

I mitten av december 2012 offentliggjorde den då största ägaren i Volvo, Renault s.a.s., att bolaget hade avyttrat samtliga sina Volvo-aktier genom att sälja 138.604.945 A-aktier på aktiemarknaden. I samband därmed inkom till Volvo en begäran om konvertering av 110.048.945 A-aktier till B-aktier. Genomförande av konverteringen innebär att det totala antalet röster i bolaget minskade. Vid utgången av 2012 uppgick det totala antalet aktier i bolaget till 2.128.420.220, varav 546.544.375 A-aktier och 1.581.875.845 B-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 704.731.959,50.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sida 70–71.

2 Bolagsstämma

Allmänt

Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ. Den bolagsstämma som hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och som fastställer resultat- och balansräkning kallas årsstämma. Volvos årsstämma äger normalt rum i Göteborg. Utöver beslut om fastställande av resultat- och balansräkning för AB Volvo och Volvokoncernen, fattar årsstämman även beslut om disposition av resultatet, sammansättning av Volvos styrelse, styrelsearvoden samt väljer externa revisorer. Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse har skett annonseras i Dagens Nyheter och Göteborgs-Posten.

Aktieägare som är införda i aktieboken fem vardagar före en stämma och som har anmält sitt deltagande i viss ordning till Volvo har rätt att delta vid stämman, personligen eller genom ombud, och att vid stämman rösta för eller emot framlagda förslag samt ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören.

En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på Volvos webbplats, www.volvokoncernen.se.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet och vid val anses den vald som har fått de flesta rösterna. För vissa beslut, såsom ändring av bolagsordningen, krävs dock beslut av en kvalificerad majoritet.

Årsstämma 2012

Volvos årsstämma 2012 hölls onsdagen den 4 april i Göteborg. Vid stämman närvarade 1.401 aktieägare, antingen personligen eller genom ombud, vilket motsvarade 70,17 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Sven Unger. Vid stämman närvarade medlemmar ur styrelsen och koncernledningen samt auktoriserade revisorn Göran Tidström vid PricewaterhouseCoopers, som är

Volvos valda revisorer, såsom huvudansvarig för Volvos revision. Vid årsstämman meddelade Göran Tidström att han skulle lämna sitt uppdrag som huvudansvarig revisor för Volvo samt att uppdraget skulle tas över av auktoriserade revisorn Peter Clemedtson.

Årsstämman 2012 fattade bl a beslut om följande:

- att utdelning skulle uppgå till SEK 3,00 per aktie,
- omval av styrelseledamöterna Peter Bijur, Jean-Baptiste Duzan, Hanne de Mora, Anders Nyrén, Olof Persson, Ravi Venkatesan, Lars Westerberg och Ying Yeh,
- nyval av styrelseledamoten och styrelseordföranden Carl-Henric Svanberg,
- styrelsens arvode för tiden intill nästa årsstämma,
- fastställande av förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2012 finns på www.volvokoncernen.se.

Årsstämma 2013

Volvos årsstämma 2013 kommer att hållas torsdagen den 4 april 2013 i Lisebergshallen, Göteborg. För ytterligare information om årsstämman 2013 se filiken i slutet av årsredovisningen samt Volvos webbplats www.volvokoncernen.se.

3 Valberedning

Uppgifter

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman framlägga förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag.

De år då val av revisor för Volvo skall äga rum skall valberedningen lämna förslag till stämman om val av revisor samt om arvode till revisorn. Härutöver skall valberedningen, enligt gällande instruktion för Volvos valberedning, lämna förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning.

Valberedningens förslag skall meddelas Volvo i så god tid att förslaget kan presenteras i kallelsen till årsstämman och samtidigt presenteras på Volvos hemsida. I samband med att kallelse utfärdas skall valberedningen bland annat uttala sig om huruvida de personer som föreslås väljas till styrelseledamöter är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget, har andra väsentliga uppdrag och deras innehav av aktier i Volvo.

Sammansättning

Enligt instruktion för Volvos valberedning antagen av årsstämman 2007 skall årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra skall representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver skall en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo. Vidare kan valberedningen erbjuda andra större aktieägare att utse en representant till ledamot i valberedningen. Om ett sådant erbjudande lämnas skall det gå i turordning till de röstmässigt största aktieägare som inte redan är representerade i valberedningen. Antalet ledamöter i valberedningen får dock vara högst sju.

Volvos årsstämma 2012 beslutade enligt instruktionen att till ledamöter i valberedningen utse följande personer:

- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande,
- Jean-Baptiste Duzan, representerande Renault s.a.s.,
- Carl-Olof By, representerande AB Industrivärden,
- Lars Förberg, representerande Violet Partners LP, och
- Håkan Sandberg, representerande Svenska Handelsbanken, SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen.

Valberedningen utsåg Carl-Olof By till valberedningens ordförande.

4 Styrelse

Uppgifter

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Sammansättning

Under perioden 1 januari 2012 till och med den 31 december 2012 bestod AB Volvos styrelse av nio stämموvalda ledamöter. Därutöver hade styrelsen tre ordinarie ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Årsstämman 2012 utsåg Carl-Henric Svanberg till ny ledamot av och ordförande för Volvos styrelse. Carl-Henric Svanberg är även styrelseordförande i BP p.l.c. Han har tidigare lång erfarenhet som VD och koncernchef för världsledande globala företag.

I avsnittet "Styrelsens ledamöter" nedan på sida 80–81 redovisas varje styrelseledamots ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav i Volvo per den 21 februari 2013 samt vilket år som ledamoten valdes in i Volvos styrelse.

Oberoendekrav

Styrelsen i Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden, vilket i korthet innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Inför årsstämman 2012, presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoendet för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2012.

Peter Bijur, Hanne de Mora, Carl-Henric Svanberg, Ravi Venkatesan, Lars Westerberg och

Ying Yeh bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Olof Persson bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Jean-Baptiste Duzan bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I egenskap av före detta rådgivare till verkställande direktören för Renault S.A. bedömdes han dock ha en sådan relation till Renault s.a.s. att han inte kunde anses vara oberoende därav. Eftersom Renault s.a.s. inför årsstämman 2012 kontrollerade mer än 10 procent av rösterna i bolaget, ansågs Jean-Baptiste Duzan inte vara oberoende i förhållande till en av bolagets större aktieägare.

Anders Nyrén bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I egenskap av VD och koncernchef för AB Industrivärden bedömdes han dock inte vara oberoende därav. Eftersom AB Industrivärden inför årsstämman 2012 kontrollerade mer än 10 procent av rösterna i bolaget, ansågs Anders Nyrén inte vara oberoende i förhållande till en av bolagets större aktieägare.

Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Arbetsordningen innehåller regler för hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden.

Enligt dessa regler skall styrelsens ordförande bl a organisera och leda styrelsens arbete, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Vidare innehåller arbetsordningen riktlinjer för revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs arbete.

Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Styrelsens arbete 2012

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan koncernchefen och styrelsens ordförande för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2012 hölls åtta ordinarie styrelsemöten, ett konstituerande möte och två extraordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid styrelsemötena framgår av tabellen på sidan 79.

Under 2012 ägnade styrelsen tid åt frågor relaterade till implementeringen av den nya organisationsstrukturen för koncernen, såsom införandet av ett nytt finansiellt ramverk och nya strategiska mål för perioden 2013–2015 samt diskussioner kring en ny varumärkesstrategi för lastbilsverksamheten. En viktig händelse för Volvokoncernen under 2012 var lanseringen av nya Volvo FH, som var resultatet av ett långsiktigt utvecklingsarbete vilket föregåtts av diskussioner och beslut i styrelsen. Under 2012 sålde Volvokoncernen vidare dotterbolaget Volvo Aero till den brittiska verkstadskoncernen GKN och koncernen ökade sitt ägande i den tyska motorleverantören Deutz AG, två affärer som också varit föremål för behandling i AB Volvos styrelse. Styrelsen ägnade under 2012 vidare tid åt frågor hänförliga till den överenskommelse som Volvo ingick med Dongfeng Motor Group Company Limited (DFG) i januari 2013, om att förvärva 45% av ett nytt dotterbolag till DFG. Med anledning av osäkerheten kring den makroekonomiska utvecklingen hade styrelsen ett särskilt fokus på omvärldsbevakning i syfte att ha god beredskap för att kunna anpassa verksamheten efter rådande efterfrågan. Styrelsen arbetade också fortlöpande med ledarförslags- och ledarutvecklingsfrågor.

Styrelsen granskade vidare regelbundet AB Volvos och koncernens ekonomiska ställning och verkade för att säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Volvokoncernens verksamhet och ekonomiska ställning. I samband härmed svarade revisionskommittén för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Styrelsen har även sammanträffat med bolagets revisorer vid flera tillfällen och utan ledningens närvaro vid ett tillfälle under 2012. Vidare utvärderade styrelsen fortlöpande verkställande direktörens arbete.

Styrelsen genomförde under 2012 den årliga utvärderingen av sitt arbete.

Styrelsens kommittéer

5 Revisionskommittén

Uppgifter

I december 2002 inrättade styrelsen en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

Revisionskommittén svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen samt fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete, liksom att biträda valberedningen med resultatet av utvärderingen av de externa revisorerna samt vid framtagandet av förslag till val av revisorer. Revisionskommittén fastställer även riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Vidare skall revisionskommittén utvärdera kvaliteten, relevansen

och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på internrevision och riskhantering. Slutligen fastställer revisionskommittén riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer.

Sammansättning och arbete under året

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2012 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Lars Westerberg,
- Peter Bijur,
- Jean-Baptiste Duzan

Lars Westerberg utsågs till ordförande i revisionskommittén.

Enligt aktiebolagslagen får ingen av revisionskommitténs ledamöter vara anställd av bolaget och minst en ledamot skall vara oberoende och ha redovisnings- eller revisionskompetens. Koden uppställer dessutom krav på att en majoritet av ledamöterna i revisionskommittén skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningens oberoendebedömning inför årsstämman 2012 redovisas ovan på sidan 77-78 under rubriken "Oberoendekrav". Samtliga ledamöter i revisionskommittén är väl insatta i redovisningsfrågor och redovisningspraxis för en internationell concern som Volvo.

Revisionskommittén har träffat de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid fyra tillfällen under 2012 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen i samband med kommittémötena.

Revisionskommittén och de externa revisorerna har bl a gått igenom den externa revisionsplanen och synen på hantering av risker. Under 2012 hade revisionskommittén åtta möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen till höger på denna sidan.

6 **Ersättningskommittén**

Uppgifter

I april 2003 inrättade styrelsen en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén skall lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén skall följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman skall fatta beslut om och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen skall, senast två veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering på bolagets hemsida.

Sammansättning och arbete under året

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2012 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg,
- Anders Nyrén,
- Ying Yeh

Carl-Henric Svanberg utsågs till ordförande i ersättningskommittén.

Enligt Koden skall ledamöterna i ersättningskommittén, med undantag för styrelseordföranden om denne är ledamot i kommittén, vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Valberedningens oberoendebedömning inför årsstämman 2012 redovisas ovan på sidan 77-78 under rubriken "Oberoendekrav".

Under 2012 hade ersättningskommittén fyra möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämموvalda styrelseledamöternas arvoden. Vid årsstämman den 4 april 2012 beslutades att för tiden intill nästa årsstämma hållits skulle till styrelsen utgå ett arvode enligt följande.

Styrelsens ordförande skulle tillerkännas 2.100.000 kronor och envar av övriga stämموvalda ledamöter 700.000 kronor med undantag av verkställande direktören. Ordföranden i revisionskommittén skulle tillerkännas 300.000 kronor och övriga ledamöter i revisionskommittén 150.000 kronor vardera. Ordföranden i ersättningskommittén skulle vidare tillerkännas 125.000 kronor och övriga ledamöter i ersättningskommittén 100.000 kronor vardera.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2012-31 december 2012

Ledamot	Styrelse (11 inkl. konstitue- rande)	Revi- sions- kommit- tén (8)	Ersätt- nings- kommit- tén (4)
Louis Schweitzer ¹	3		1
Carl-Henric Svanberg ²	8		3
Peter Bijur	10	8	
Jean-Baptiste Duzan	11	8	
Hanne de Mora	11		
Anders Nyrén	11		4
Olof Persson	11		
Ravi Venkatesan	10		
Lars Westerberg	11	8	
Ying Yeh	10		4
Peteris Lauberts, arbetstagar- representant	11		
Mikael Sällström, arbetstagar- representant	11		
Berth Thulin, arbetstagar- representant	11		
Totalt antal möten	11	8	4

¹ Utträdde ur styrelsen den 4 april 2012.

² Inträdde i styrelsen den 4 april 2012.

Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda vid årsstämman

1. Carl-Henric Svanberg

Styrelseordförande

Ordförande i ersättningskommittén

Född 1952. Civ ing, civ ek. **Styrelseordförande:** BP p.l.c. Styrelseordförande i AB Volvo sedan 4 april 2012. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 700.000 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Har innehaft ett flertal befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB; verkställande direktör och koncernchef i Assa Abloy AB; verkställande direktör och koncernchef i Telefonaktiebolaget LM Ericsson; ledamot av External Advisory Board för Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board för Harvard Kennedy School.

2. Peter Bijur

Ledamot i revisionskommittén

Född 1942. MBA Marketing, BA Political Science. **Styrelseledamot:** Gulfmark Offshore Inc. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2006. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 3.000 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ett flertal befattningar inom oljebolaget Texaco Inc., lämnade bolaget 2001 som ordförande och koncernchef.

3. Jean-Baptiste Duzan

Ledamot i revisionskommittén

Född 1946. Examen från Ecole Polytechnique. Senior rådgivare Lazard Frères. **Styrelseledamot:** Nissan Motor Co. Ltd. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2009. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 1.000 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Började sin karriär på Citibank. Har innehaft ett flertal befattningar inom Renault-koncernen sedan 1982 – som ansvarig för finansiella tjänster på Renault V.I.; finanschef för Renault kredit, finanschef; projektansvarig för bilmodellen Safrane; direktör för inköp och medlem i Renaults Management Committee. Han utsågs också till ordförande och chef för inköpsorganisationen i Renault Nissan. Han utsågs sedan till Group controller. Numera arbetar han som oberoende konsult.

4. Hanne de Mora

Född 1960. BA Economics från HEC i Lausanne, MBA från IESE i Barcelona. **Styrelseordförande:** a-connect (group) ag. **Styrelseledamot:** Sandvik AB, IMD Foundation Board. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2010. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 3.000 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Kreditanalytiker på Den Norske Creditbank i Luxemburg 1984, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989; partner i McKinsey & Company, Inc. 1989–2002; en av grundarna och ägarna, tillika styrelseordförande, i managementbolaget a-connect (group) ag sedan 2002.

5. Anders Nyrén

Ledamot i ersättningskommittén

Född 1954. Civ ek, MBA från UCLA. Verkställande direktör och koncernchef i AB Industrivärden. **Styrelseordförande:** Sandvik AB. **Vice styrelseordförande:** Svenska Handelsbanken. **Styrelseledamot:** AB Industrivärden, Ernströmgruppen AB, SSAB Svenskt Stål AB, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Telefonaktiebolaget LM Ericsson, Stockholms Handelshögskola och Handelshögskoleföreningen i Stockholm. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2009. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 5.200 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Har arbetat hos AB Wilhelm Becker. Har innehaft ett flertal befattningar inom STC – Controller, vice verkställande direktör och CFO samt verkställande direktör i STC Venture AB; verkställande direktör i OM International AB; vice verkställande direktör och CFO i Securum; direktör med operativt ansvar för Markets and Corporate Finance på Nordbanken; vice verkställande direktör och CFO i Skanska.

6. Olof Persson

Född 1964. Civ ek. Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef sedan 2011. **Styrelseordförande:** Tysk-Svenska Handelskammaren. **Styrelseledamot:** Svenskt Näringsliv och Svensk-Amerikanska Handelskammaren. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2011. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 76.037 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Började sin karriär på ABB. Har innehaft en rad chefsbefattningar inom AdTranz och Bombardier; verkställande direktör i Volvo Aero; verkställande direktör i Volvo Construction Equipment.

7. Ravi Venkatesan

Född 1963. MBA, Harvard Business School, och M. Sc. Industrial Engineering, Purdue University. Director Truepoint Center in Boston. **Styrelseledamot:** Infosys Ltd., Advisory Board of Bunge Inc., Non Profit Advisory Board Harvard Business School, Babajobs Pvt. Ltd. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2008. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 700 B-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Ett flertal ledande befattningar inom den amerikanska motortillverkaren Cummins. Styrelseordförande i Microsoft India och ansvarig för Microsofts marknadsföring, verksamhet och affärsutveckling i Indien.

8. Lars Westerberg

Ordförande i revisionskommittén

Född 1948. Civ ing, civ ek. **Styrelseordförande:** Husqvarna AB. **Styrelseledamot:** SSAB Svenskt Stål AB, Sandvik AB, Meda AB och Stena AB. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2007. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 60.000 A-aktier.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef i Gränges AB, ESAB AB och Autoliv Inc.

9. Ying Yeh

Ledamot i ersättningskommittén

Född 1948. BA, Literature & International Relations. **Styrelseledamot:** ABB Ltd., Samsonite International S.A., InterContinental Hotels Group PLC. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2006. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** Inga.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Journalist NBC, New York. Ett flertal olika befattningar inom USA:s utrikesdepartement i Burma, Hongkong, Taiwan och Beijing. Ett flertal befattningar inom Eastman Kodak-koncernen i Kina, senast som verkställande direktör och styrelseordförande för North Asia Region. Styrelseordförande i Nalco Greater China.

Styrelseledamöter och suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer

10. Mikael Sällström

Representant för de anställda, ordinarie ledamot. Född 1959. Verksam inom Volvo 1980–1999 och sedan 2009. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2009. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** Inga.

11. Berth Thulin

Representant för de anställda, ordinarie ledamot. Född 1951. Verksam inom Volvo sedan 1975. Suppleant i AB Volvos styrelse 1999–2009, ordinarie ledamot sedan 2009. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 1.425 B-aktier.

12. Peteris Lauberts

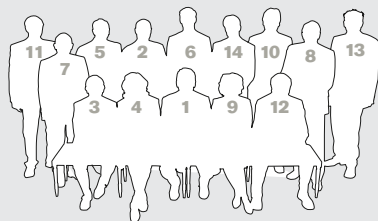
Representant för de anställda, ordinarie ledamot. Född 1948. Verksam inom Volvo sedan 1999. Suppleant i AB Volvos styrelse 2010–2011, ordinarie ledamot sedan 1 november 2011. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 299 A-aktier.

13. Lars Ask

Representant för de anställda, suppleant. Född 1959. Verksam inom Volvo sedan 1982. Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 2009. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 549 aktier, varav 250 B-aktier.

14. Hans Hansson

Representant för de anställda, suppleant. Född 1964. Verksam inom Volvo sedan 1985. Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 4 maj 2012. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 5.250 aktier, varav 250 B-aktier.



Styrelsens sekreterare

Eva Persson

Född 1953. Jur. kand. Executive Vice President Corporate Legal & Compliance and General Counsel. Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan 1997. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 64.468 aktier, varav 62.909 B-aktier.



7 Extern revision

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Nuvarande revisorer är PricewaterhouseCoopers AB (PwC) som valdes på årsstämman 2010 för en mandatperiod om fyra år. Två delägare i PwC, Peter Clemedtson och Johan Rippe, ansvarar för revisionen av Volvo. Peter Clemedtson är huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen och hantering av risker med revisionskommittén. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna uttalar sig vidare om huruvida denna bolagsstyrningsrapport har upprättats samt om vissa upplysningar häri är förenliga med års- och koncernredovisningen. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen

och koncernredovisningen och sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som de framlägger för årsstämman. Därtill avger revisorerna detaljerade redogörelser över utförda granskningar inför revisionskommittén två gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

När PwC anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än den ordinarie revisionen, sker det i enlighet med de av revisionskommittén beslutade reglerna för godkännande i förväg av tjänsternas art och omfattning samt ersättning för dessa.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

8 Styrning och organisationsstruktur

Volvos kärnvärden, vision och strategier

Volvos kärnvärden är kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön. Dessa kärnvärden utgör grunden för utformningen både av koncernens långsiktiga mål och vision och av de strategier och planer vars syfte är att bidra till att målen och visionen uppnås.

Volvokoncernens vision är att bli världslidande inom hållbara transportlösningar. Visionen beskriver det övergripande långsiktiga målet för verksamheten. Volvo har vidare slagit fast en önskad position 2020 som syftar till att nå den långsiktiga visionen. Därutöver har styrelsen beslutat om ett antal nya, finansiella mål för verksamheten som framförallt relaterar till tillväxt och lönsamhet, vilka gäller från och med 2012.

Hur Volvo skall nå visionen, den önskade positionen 2020 och de finansiella målen fastläggs dels genom långsiktiga planer för olika områden såsom varumärkespositionering, produktutveckling, finans och IT, dels genom mer kortsiktiga strategiska mål med en löptid på tre år. De långsiktiga planerna kan vara såväl koncernövergripande som affärsområdesspecifika och även om de har ett långsiktigt tidsperspektiv uppdateras de kontinuerligt. Vart tredje år formuleras konkreta fokusområden och strategiska mål som är specifika för koncernens olika affärsområden och divisioner. Dessa fokusområden och strategiska mål anger vad som skall uppnås de närmaste tre åren i syfte att nå de finansiella målen, den önskade positionen 2020 och på lång sikt även visionen.

Implementering av aktiviteter för att nå de strategiska målen har hög prioritet. Under aktuell treårsperiod rapporteras uppföljning av de strategiska målen månads- och kvartalsvis till ledningsgrupperna för respektive affärsområde/division. Eventuella risker att inte uppnå målen kan därmed uppmärksammas och diskuteras på ett tidigt stadium, och korrigeringar och åtgärder kan genomföras på ett effektivt sätt. På så vis blir vision och strategier verktyg i styrningen av koncernen.

Ansvariga revisorer

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson

Auktoriserad revisor.
Huvudansvarig revisor.

Revisor i bolaget sedan 2012.

Peter Clemedtsons andra noterade klient är Ratos. Hans onoterade klienter är Wallenbergstiftelserna, 3 och Proventus. Peter har tidigare varit revisor i Ericsson, SEB, Electrolux, OMX och Gambro. Född 1956.

Johan Rippe

Auktoriserad revisor.

Revisor i bolaget sedan 2010.

Johan Rippes övriga klienter är Getinge AB och Elanders AB.

Född 1968.

Styrdokument

En annan viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, såsom uppförandekoden och policies om investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision, vilka innehåller koncerngemensamma operationella och finansiella regler för verksamheten samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

Organisationsstruktur

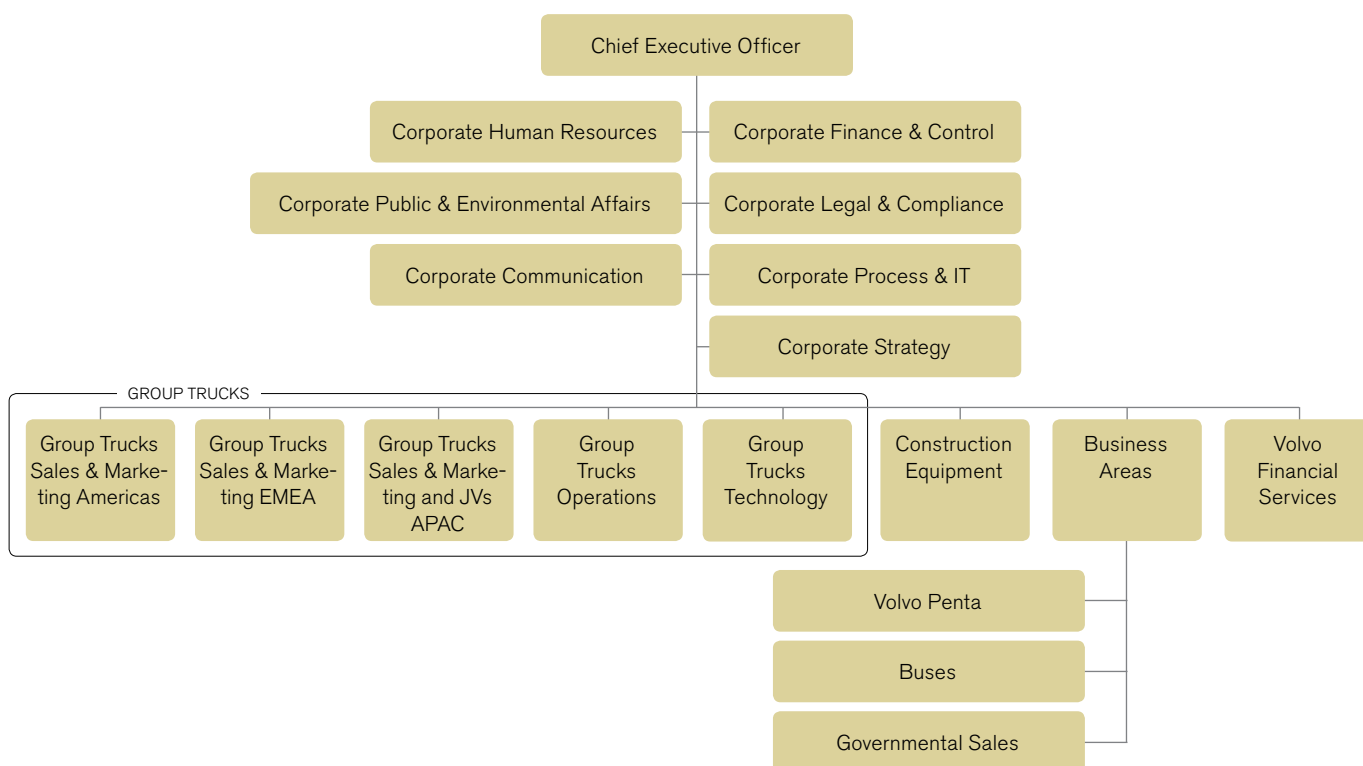
Volvo koncernens affärsverksamhet är organiserad i sex affärsområden; Lastbilsverksamheten, Volvo Construction Equipment, Bussar, Volvo Penta, Governmental Sales och Volvo Financial Services.

Lastbilsverksamheten, som utgör nästan två tredjedelar av koncernens totala omsättning, är

organiserad i fem divisioner. Det finns tre divisioner för marknadsföring och försäljning; Group Trucks Sales & Marketing Americas (med ansvar för Nord- och Sydamerika), Group Trucks Sales & Marketing EMEA (med ansvar för Europa, Mellanöstern och Afrika) och Group Trucks Sales & Marketing and JVs APAC (med ansvar för Asien och Stillehavsregionen samt för koncernens samriskbolag på lastbilssidan). Vidare finns en division med ansvar för produktutveckling av motorer, växellådor och lastbilar samt för inköp; Group Trucks Technology (GTT). Slutligen finns inom lastbilsverksamheten en division med ansvar för produktion av lastbilar samt koncernens motorer och växellådor; Group Trucks Operations (GTO). GTO ansvarar också för koncernens reservdelsförsörjning och logistikverksamhet.

Det finns sju stabsfunktioner; Corporate Human Resources, Corporate Public & Environmental Affairs, Corporate Communication, Corporate Finance & Control, Corporate Legal & Compliance, Corporate Process & IT och Corporate Strategy, vars uppgift bl a är att ge stöd åt koncernchefen och koncernledningen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde samt att utveckla standarder för hela organisationen genom policies, direktiv och riktlinjer.

Vidare finns fler än tjugo koncernfunktioner som tillhandahåller tjänster och/eller produkter till hela koncernen, såsom exempelvis Volvo IT och Business Services.



9 Koncernledning

Koncernledningen har 16 medlemmar inklusive koncernchefen. Utöver koncernchefen består koncernledningen av cheferna för koncernens fem lastbilsdivisioner, chefen för Volvo Construction Equipment, chefen för affärsområdena Volvo Penta, Bussar och Governmental Sales, chefen för Volvo Financial Services samt cheferna för koncernens sju stabsfunktioner. Medlemmarna i koncernledningen rapporterar direkt till koncernchefen.

Koncernchefen leder den löpande verksamheten dels genom koncernledningen, men också genom ledningsgruppen för koncernens samlade lastbilsverksamhet, som normalt har veckovisa möten. Utöver detta har koncernchefen regelbundna uppföljningar med ansvariga för koncernfunktioner, övriga affärsområden och stabsfunktioner. Affärsområden och koncernfunktioner har vidare separata beslutsorgan som kallas Business Review Meetings och det finns också kommittéer som ansvarar för frågor relaterade till processer som rör mer än en koncernfunktion. Genom ovan nämnda organ sker styrning och uppföljning av koncernens finansiella utveckling, strategier och mål, samt fattas beslut om bland annat investeringar.

Ersättning till koncernledningen

Årsstämman i AB Volvo beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. De riktlinjer som antogs av årsstämman 2012 anger bl a att grundprincipen är att ledningens ersättning och andra anställningsvillkor skall vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att Volvokoncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Riktlinjerna anger vidare att ledningen kan erhålla rörlig ersättning förutom den fasta ersättningen. Den rörliga ersättningen får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 75% av den fasta ersättningen och, såvitt avser övriga personer i koncernledningen, högst 60%

Koncernledning



Olof Persson
Verkställande direktör
och koncernchef

Född 1964. Civ. ek. Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef sedan 2011. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment 2008–2011. Verkställande direktör i Volvo Aero 2006–2008. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2006. Verksam inom Volvo sedan 2006. **Styrelseordförande:** Tysk-Svenska Handelskammaren. **Styrelseledamot:** Svenskt Näringsliv och Svensk-Amerikanska Handelskammaren. Ledamot i AB Volvos styrelse sedan 2011. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 76.037 B-aktier.



Joachim Rosenberg
Executive Vice President
Group Trucks Sales
& Marketing and JVs
APAC

Född 1970. Civ ing, civ ek, ekonomie magister. Har innehaft ett antal ledande befattningar inom Volvokoncernen, senast som Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC 2012. Ansvarig för Volvo Group Asia Truck Operations 2007–2011. Chef inom Volvo Group Alliance Office 2007. Ansvarig för inköp Volvo Powertrain Sweden 2005–2007. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 14.578 B-aktier.



Dennis Slagle
Executive Vice President
Group Trucks Sales
& Marketing Americas

Född 1954. Fil kand. Verkställande direktör i North American Trucks 2009–2011. Verkställande direktör i Mack Trucks 2008–2011. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment North America 2003–2008. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2008. Verksam inom Volvo sedan 2000. **Styrelseledamot:** West Virginia Wesleyan College Board of Trustees. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 22.978 B-aktier.



Torbjörn Holmström
Executive Vice President
Group Trucks Technology

Född 1955. Civ ing. Verkställande direktör i Volvo 3P 2003–2011. Har dessförinnan innehaft ett flertal ledande befattningar inom Volvo Powertrain. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 1979. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 42.333 B-aktier.



Peter Karlsten
Executive Vice President
Group Trucks Sales
& Marketing EMEA

Född 1957. Civ ing. Verkställande direktör i Volvo Powertrain 2007–2011. Teknisk direktör i Volvokoncernen 2007–2011. Chef för Volvos nordamerikanska lastvagnsverksamhet 2003–2007. Chef för Volvo Lastvagnar i Brasilien 2001–2003. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2007. Verksam inom Volvo sedan 2001. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 107.381 aktier, varav 107.082 B-aktier.



Mikael Bratt
Executive Vice President
Group Trucks Operations

Född 1967. Har innehaft ett flertal ledande befattningar inom ekonomi- och finansområdet, senast som finanschef i Volvokoncernen 2008–2011. Dessförinnan chef för Corporate Finance inom AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2008. Verksam inom Volvo sedan 1988. **Innehav i Volvo, eget och närståendes:** 85.493 aktier, varav 84.601 B-aktier.



Patrick Olney
Executive Vice President
Volvo Construction
Equipment

Född 1968. Civ ek. Chef för Volvo Construction Equipment sedan 2011. Har dessförinnan innehaft ett flertal ledande befattningar inom Volvo Construction Equipment, senast som vice verkställande direktör och chef för Operations. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2011. Verksam inom Volvo sedan 1997. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 13.795 B-aktier.



Håkan Karlsson
Executive Vice President
Business Areas

Född 1961. Civ ing. Verkställande direktör i Volvo Bussar 2003–2011. Verkställande direktör i Volvo Logistics 2000–2003. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2003. Verksam inom Volvo sedan 1986. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 49.095 aktier, varav 47.521 B-aktier.



Martin Weissburg
Executive Vice President
Volvo Financial Services

Född 1962. Fil kand, civ ek. Chef för Volvo Financial Services sedan 2010. Verkställande direktör i Volvo Financial Services the Americas 2005–2010. Medlem av Volvos koncernledning 2010–2011 och sedan 2013. Verksam inom Volvo sedan 2005. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 14.675 B-aktier.



Anders Osberg
CFO and Executive Vice
President Corporate
Finance & Control

Född 1961. Civ ek. Har innehaft ett flertal befattningar inom Volvo Group Finance och Volvo Treasury, senast som verkställande direktör i Volvo Treasury Group 2000–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo 1985–1988 och sedan 1992. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 18.950 B-aktier.



Eva Persson
Executive Vice President
Corporate Legal &
Compliance and General
Counsel

Född 1953. Jur kand. Direktör i AB Volvo och chefsjurist i Volvokoncernen sedan 1997. Chef för Corporate Legal i AB Volvo 1993–1997. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1997. Verksam inom Volvo sedan 1988. Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan 1997. **Styrelseledamot:** Handelsbanken Region Väst och Norsk Hydro ASA. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 64.468 aktier, varav 62.909 B-aktier.



Kerstin Renard
Executive Vice President
Corporate Human
Resources

Född 1961. Socionom (fil kand). Personaldirektör för Volvokoncernen 2007–2011. Dessförinnan personalchef på Volvo Powertrain 2005–2006. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 13.607 aktier, varav 13.447 B-aktier.



Karin Falk
Executive Vice President
Corporate Strategy

Född 1965. Civ ek. Har innehaft ett flertal befattningar inom Volvokoncernen, senast som verkställande direktör i enheten Volvo Group NAP (Non-Automotive Purchasing) 2008–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo 1988–1999 och sedan 2008. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 7.304 aktier, varav 5.064 B-aktier.



Mårten Wikforss
Executive Vice President
Corporate Communication

Född 1964. Journalistexamen, fil kand, Master of Science. Ansvarig för informationsfrågor inom Volvokoncernen sedan 1 juli 2012. Dessförinnan ansvarig för Media Relations & Corporate News på AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1 juli 2012. Verksam inom Volvo sedan 2001. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 20.288 aktier, varav 10.523 B-aktier.



Jan-Eric Sundgren
Executive Vice President
Public & Environmental
Affairs

Född 1951. Civ ing, teknisk doktor och professor i materialfysik. Direktör i AB Volvo med ansvar för samhälls- och miljöfrågor sedan 2006. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2006. Verksam inom Volvo sedan 2006. **Styrelseordförande:** SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut. **Styrelseledamot:** Hogia AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 32.872 aktier, varav 32.729 B-aktier.



Magnus Carlander
Executive Vice President
Corporate Process & IT

Född 1955. Civ ing. Har innehaft ett flertal ledande befattningar inom Volvokoncernen, senast som verkställande direktör i Volvo IT 2008–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 1985. **Innehav i Volvo, eget och närstående:** 53.105 aktier, varav 52.962 B-aktier.

av den fasta ersättningen. För 2012 hade koncernledningens medlemmar rätt till rörlig ersättning enligt ett program för rörlig lön beslutat av styrelsen. Prestationsmålen som var uppsatta i programmet var huvudsakligen relaterade till rörelsemarginal och operativt kassaflöde.

Syftet med programmet för rörlig lön är att det skall utgöra ett incitament att arbeta för att Volvokoncernen utvecklas på ett sådant sätt att de uppsatta prestationsmålen uppnås, varigenom det utgör en form av styrverktyg. Prestationsmålen för den rörliga lönen har därför av styrelsen knutits till bl a koncernens finansiella mål om förbättrad rörelsemarginal.

Ersättningsriktlinjerna samt Volvos system för rörlig ersättning till ledningen utvärderas årligen av ersättningskommittén och styrelsen upprättar

en särskild rapport över denna utvärdering och slutsatserna från den. Rapporten avseende utvärderingen för 2012 kommer att finnas tillgänglig på Volvos webbplats senast två veckor före årsstämman 2013, www.volvokoncernen.se. Vidare återfinns ytterligare information om ersättningar till koncernledningen samt en redogörelse för utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till ledningen i årsredovisningens not 27 Personal i koncernens noter.

Förändringar i koncernledningen

Den 1 juli 2012 gick Per Löjdquist i pension och lämnade därmed koncernledningen och sin befattning som Executive Vice President Corporate Communication. Denna befattning tillträdde samma dag av Mårten Wikforss.

Pär Östberg lämnade koncernledningen och sin befattning som Executive Vice President Truck Joint Ventures den 30 september 2012.

Från och med den 1 januari 2013 ingår chefen för Volvo Financial Services, Martin Weissburg, i koncernledningen. Martin Weissburg har därmed per den 1 januari 2013 befattningen Executive Vice President Volvo Financial Services. I samband med att Pär Östberg slutade inom Volvokoncernen blev Truck Joint Ventures organisatoriskt en del av Group Trucks Sales & Marketing and JVS APAC, under ledning av Joachim Rosenberg.

Den 1 april 2013 kommer Eva Persson att gå i pension och lämna koncernledningen och därmed sin befattning som General Counsel och Executive Vice President Corporate Legal & Compliance. Denna befattning kommer samma dag att tillträdas av Sofia Frändberg.



Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Volvo vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Inledning

Volvo följer i stort internkontrollprinciper framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-principerna består av fem sammanhängande komponenter. Komponenterna är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Volvo har en särskild funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningsgrupperna inom affärsområdena och koncernfunktionerna, så att de löpande kan tillse god och förbättrad intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på en metodik som syftar till att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för specifika kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Volvo har vidare en internrevisionsfunktion där en väsentlig uppgift är att oberoende granska att bolag i koncernen efterlever de principer och regler som återfinns i koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner för finansiell rapportering. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernchefen och till koncernens chefsjurist samt till styrelsens revisionskommitté.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i bland annat The Volvo Way, ett internt dokument om Volvos företagskultur, och koncernens Uppförandekod, för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till koncernens organisation för att skapa och bibehålla en tillfredställande kontrollmiljö. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Financial Policies & Procedures (FPP), en publikation som innehåller alla koncernens viktigare instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, bland annat på så sätt att man försöker identifiera vilken sorts risker som typiskt sett kan anses väsentliga och var de typiskt sett uppstår. De årliga utvärderingsaktiviteter av den interna kontrollen som bedrivs av funktionerna intern kontroll och internrevision baseras på en riskbaserad modell. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det skall uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier. Komplexa redovisningsprinciper kan till exempel innebära att den finansiella rapporteringen riskerar att bli felaktig för de poster som omfattas av sådana principer. Värdering av en viss tillgång eller skuld utifrån olika bedömningskriterier kan också utgöra en risk. Detsamma gäller komplexa och/eller förändrade affärsförhållanden.

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen för AB Volvo och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i affärsområdena, koncernfunktionerna och koncernbolagen övergripande kontrollorgan.

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Ansvaret för att kontrollaktiviteterna i de finansiella processerna är ändamålsenliga och i enlighet med koncernens riktlinjer och instruktioner är samordnat i koncernens funktion för finansiell rapportering. Koncernens shared service center ansvarar för utförandet av kontrollaktiviteterna vilket inkluderar ansvar för utformningen av arbetsfördelningen i enlighet med god intern kontroll i syfte att säkerställa att inte en och samma person kan utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Även kontrollaktiviteter inom IT-säkerhet och underhåll är en väsentlig del av Volvos interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister eller förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Revisorernas yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom Volvo Group Internal Control Programme, vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén. Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktions- som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och policies som finns samlade i FPP samt The Volvo Way och koncernens Uppförandekod.

2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ett ramverk för intern kontroll över finansiell rapportering, VICS – Volvo Internal Control Standards. Ramverket fokuserar på de redovisningsområden som bedöms ha en relativt sett högre inneboende risk för fel i redovisningen på grund av komplexa redovisningsprinciper och/eller komplexa/förändrade affärsförhållanden etc.

3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernens ledning samt till revisionskommittén.

Göteborg den 21 februari 2013

AB Volvo (publ)

Styrelsen

Till årsstämman i AB Volvo, org.nr 556012-5790

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 74–88 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 21 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig
revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

INNEHÅLL

Finansiell information 2012

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger 2011 års värden.

	sid	Not	Volvokoncernen	sid	Not	Moderbolaget	sid
Resultatutveckling	90	1	Redovisningsprinciper	99	1	Redovisningsprinciper	164
Finansiell ställning	94	2	De viktigaste källorna till osäkerhet i uppskattningarna	101	2	Inköp och försäljning mellan koncernföretag	164
Kassaflödesanalys	96	3	Förvärv och avyttringar av aktier och andelar i dotterföretag	102	3	Administrationskostnader	164
Förändringar i eget kapital	98	4	Mål och policy med avseende på finansiell risk	104	4	Övriga rörelseintäkter och kostnader	165
Noter och kommentarer	99	5	Andelar i intresseföretag och övriga aktier och andelar	109	5	Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	165
Moderbolaget AB Volvo	160	6	Segmentsrapportering	112	6	Resultat från andelar i intresseföretag	165
Förslag till ersättningspolicy	172	7	Intäkter	114	7	Resultat från övriga aktier och andelar	165
Förslag till vinstfördelning	173	8	Övriga rörelseintäkter och kostnader	115	8	Ränteutgifter och räntekostnader	165
Revisionsberättelse för AB Volvo	174	9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	115	9	Övriga finansiella intäkter och kostnader	165
11-årsöversikt	175	10	Inkomstskatter	116	10	Bokslutsdispositioner	165
		11	Minoritetsandelar i periodens resultat och eget kapital	117	11	Inkomstskatter	166
		12	Immateriella anläggningstillgångar	118	12	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	166
		13	Materiella anläggningstillgångar	120	13	Aktier och andelar	167
		14	Leasing	122	14	Övriga fordringar	167
		15	Kundfinansieringsfordringar	123	15	Obeskattade reserver	167
		16	Fordringar	124	16	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	168
		17	Varulager	125	17	Övriga avsättningar	168
		18	Kortfristiga placeringar och likvida medel	126	18	Långfristiga skulder	168
		19	Eget kapital och antal aktier	126	19	Övriga skulder	168
		20	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	127	20	Eventualförpliktelser	168
		21	Övriga avsättningar	131	21	Kassaflöde	168
		22	Skulder	133			
		23	Ställda panter	134			
		24	Eventualförpliktelser	134			
		25	Transaktioner med närstående	135			
		26	Statliga stöd	136			
		27	Personal	136			
		28	Ersättning till revisorer	139			
		29	Kassaflöde	139			
		30	Finansiella instrument	140			
		31	Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2013	144			
		32	Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2012	158			

RESULTATUTVECKLING

Minskad lönsamhet

För Volvokoncernen karaktäriserades 2012 av ett starkt första halvår och ett svagare andra halvår, vilket resulterade i lägre försäljning och minskat rörelseresultat jämfört med 2011. Trots detta uppgick försäljningen till över 300 miljarder kronor och rörelseresultatet till 17,6 miljarder kronor.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING										
Mkr		Industriverksamheten		Kundfinansiering		Elimineringar		Volvokoncernen		
		2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
	Nettoomsättning	Not 6, 7	296.031	303.589	9.783	8.883	-2.167	-2.104	303.647	310.367
	Kostnad för sålda produkter		-231.216	-233.097	-6.036	-5.693	2.167	2.104	-235.085	-236.685
	Bruttoresultat		64.815	70.492	3.747	3.190	0	0	68.562	73.682
	Forsknings- och utvecklingskostnader	Not 6	-14.794	-13.276	0	0	0	0	-14.794	-13.276
	Försäljningskostnader		-26.582	-25.181	-1.666	-1.618	0	0	-28.248	-26.799
	Administrationskostnader		-5.639	-4.753	-30	0	0	0	-5.669	-4.753
	Övriga rörelseintäkter och kostnader	Not 8	-1.600	-1.045	-559	-603	0	0	-2.160	-1.649
	Resultat från andelar i intresseföretag	Not 5, 6	-23	-82	0	0	0	0	-23	-81
	Resultat från övriga aktieinnehav	Not 5	-46	-225	0	0	0	0	-47	-225
	Rörelseresultat		16.130	25.930	1.492	969	0	0	17.622	26.899
	Ränteintäkter och liknande resultatposter		510	644	0	0	0	-37	510	608
	Räntekostnader och liknande resultatposter		-2.476	-2.912	0	0	0	37	-2.476	-2.875
	Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 9	-301	297	0	0	0	0	-301	297
	Resultat efter finansiella poster		13.863	23.959	1.492	969	0	0	15.355	24.929
	Inkomstskatter	Not 10	-3.663	-6.490	-434	-323	0	0	-4.097	-6.814
	Periodens resultat*		10.200	17.496	1.058	646	0	0	11.258	18.115
	*Hänförligt till:									
	Moderbolagets aktieägare								11.039	17.751
	Minoritetsandelar i resultat	Not 11							219	364
									11.258	18.115
	Resultat per aktie före utspädning, kronor	Not 19							5,44	8,76
	Resultat per aktie efter utspädning, kronor	Not 19							5,44	8,75

ÖVRIGT TOTALRESULTAT			2012	2011
Periodens resultat			11.258	18.115
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet			-3.916	-980
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet			0	-3
Ackumulerade kursdifferenser återförda till resultatet			-118	-30
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning			-4	39
Förändring av säkringsreserv		Not 19	8	-144
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter			-4.030	-1.118
Periodens totalresultat			7.228	16.997
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare			7.092	16.681
Minoritetsandelens resultat			136	316
			7.228	16.997

Volvo-koncernen

Nettoomsättning

Volvo-koncernens nettoomsättning sjönk med 2% till 303.647 under 2012, jämfört med 310.367 Mkr föregående år.

Rörelseresultat

Volvo-koncernens rörelseresultat uppgick till 17.622 (26.899).

Industriverksamhetens rörelseresultat minskade till 16.130, jämfört med 25.930 föregående år. Kundfinansieringsverksamhetens rörelseresultat steg till 1.492 (969).

Finansnetto

Årets räntenetto var -1.966, jämfört med -2.267 föregående år.

Under året påverkades Övriga finansiella intäkter och kostnader positivt med 7 från marknadsvärdering av derivat som huvudsakligen används för att eliminera ränteexponeringen i låneportföljen. Under 2011 var påverkan positiv och uppgick till 544.

Inkomstskatter

Årets skattekostnad uppgick till 4.097 (6.814) och skattesatsen var 27% (27).

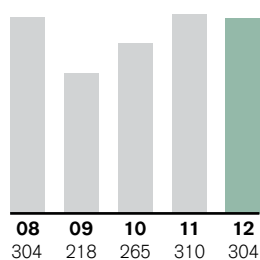
Periodens resultat och resultat per aktie

Periodens resultat uppgick till 11.258 (18.115), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning på 5,44 kronor (8,75). Avkastningen på eget kapital var 12,9% (23,1).

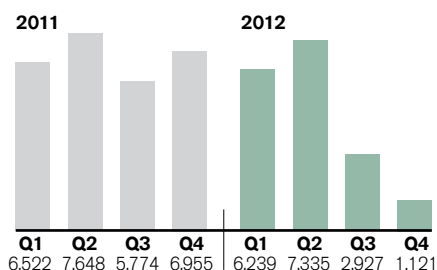
Nettoomsättning per affärsområde, Mkr	2012	2011	%
Lastbilar	192.283	198.920	-3
Anläggningsmaskiner	63.558	63.500	0
Bussar	20.295	21.823	-7
Volvo Penta	7.631	8.458	-10
Volvo Aero	5.219	6.356	-18
Övrigt och eliminerings	7.045	4.532	-
Industriverksamheten¹	296.031	303.589	-2
Kundfinansiering	9.783	8.882	10
Omklassificeringar och eliminerings	-2.167	-2.104	-
Volvo-koncernen	303.647	310.367	-2

1 Justerat för ändrade valutakurser samt förvärvade och avyttrade enheter minskade nettoomsättningen med 2%.

Nettoomsättning, Mdr kr



Rörelseresultat, Mkr



Rörelsemarginal, %	2012	2011
Lastbilar	5,3	9,2
Anläggningsmaskiner	9,1	10,7
Bussar	0,3	5,1
Volvo Penta	7,1	9,8
Volvo Aero	14,7	5,7
Industriverksamheten	5,4	8,5
Volvo-koncernen	5,8	8,7

Rörelseresultat per affärsområde, Mkr	2012	2011
Lastbilar	10.216	18.227
Anläggningsmaskiner	5.773	6.812
Bussar	51	1.114
Volvo Penta	541	825
Volvo Aero	767	360
Övrigt och eliminerings	-1.217	-1.408
Industriverksamheten	16.130	25.930
Kundfinansiering	1.492	969
Volvo-koncernen	17.622	26.899

Förändring av rörelseresultatet	Förändring (exklusive valuta)	Valuta-effekt	Totalt
Mdr kr			
Rörelseresultat 2011			26,9
Förändring av bruttoresultat			
Industriverksamheten ¹	-7,0	1,3	-5,7
Förändring av bruttoresultat			
Kundfinansieringsverksamheten	0,6	0	0,6
Högre aktivering av utvecklingskostnader	1,2	-0,1	1,1
Högre utgifter för forskning och utveckling	-2,7	0,1	-2,6
Högre försäljnings- och administrationsomkostnader	-2,3	0	-2,3
Omstrukturering och effektivitetsprogram i Europa och Japan	-1,6	0	-1,6
Resultat vid försäljningen av Volvo Aero	0,6	0	0,6
Volvos vinstdelningsprogram	0,3	0	0,3
Försäkringsersättning för skador orsakade av jordbävningen och tsunamin i Japan 2011	0,1	0	0,1
Avsättning relaterad till en ofördelaktig utgång av en tvist med EPA	-0,1	0	-0,1
Övrigt	0,3	0	0,3
Rörelseresultat 2012			17,6

1 Under 2012 påverkades bruttoresultatet av underabsorption av kostnader om -2,7 Mdr kr samt justering av garantiavsättningar -0,5 Mdr kr. Störningar i koncernens japanska verksamhet, till följd av jordbävning och tsunami påverkade bruttoresultatet med -0,7 Mdr kr under 2011.

Industriverksamheten

Under 2012 minskade nettoomsättningen i Volvo-koncernens industriverksamhet med 2% till 296.031 (303.589).

Jämfört med 2011 ökade försäljningen i Nordamerika, östra Europa samt på vissa mindre marknader. Däremot minskade omsättningen i västra Europa, Sydamerika och Asien.

Minskad lönsamhet

Under 2012 uppgick rörelseresultatet i Volvokoncernens industriverksamhet till 16.130, jämfört med 25.930 föregående år. Industriverksamhetens rörelsemarginal uppgick till 5,4% (8,5).

Resultatförsämringen var en effekt av minskad försäljning, lågt kapacitetsutnyttjande i det industriella systemet och omstrukturerings-

kostnader under det andra halvåret. Resultatet påverkades av omstruktureringsåtgärder till ett belopp om 1.524 huvudsakligen inom lastbilsverksamheten samt inom bussverksamheten. Därutöver gjordes garantiavsättningar inom lastbilsverksamheten om 500. Avyttringen av Volvo Aero hade en positiv påverkan om 568.

Under 2012 uppgick forsknings- och utvecklingskostnaderna till 14.794 (13.276). De fortsatt höga kostnaderna är en konsekvens av ett stort antal projekt relaterade till introduktionen av nya produkter de närmaste åren.

Försäljningskostnaderna steg med 6%. Kostnader förknippade med lanseringarna av nya produkter ökade utgifterna.

Valutapåverkan på rörelseresultatet

Rörelseresultatet för 2012 påverkades positivt med cirka 1,3 miljarder kronor till följd av förändrade valutakurser jämfört med 2011, huvudsakligen som en konsekvens av att dollarn varit stark under en stor del av året.

Resultaträkning, Industriverksamheten, Mkr	2012	2011
Nettoomsättning	296.031	303.589
Kostnad för sålda produkter	-231.216	-233.097
Bruttoresultat	64.815	70.492
Bruttomarginal, %	21,9	23,2
Forsknings- och utvecklingskostnader	-14.794	-13.276
Försäljningskostnader	-26.582	-25.181
Administrationskostnader	-5.639	-4.753
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-1.600	-1.045
Resultat från innehav av intressebolag	-23	-82
Resultat från övriga aktieinnehav	-46	-225
Rörelseresultat Industriverksamheten	16.130	25.930
Rörelsemarginal, %	5,4	8,5

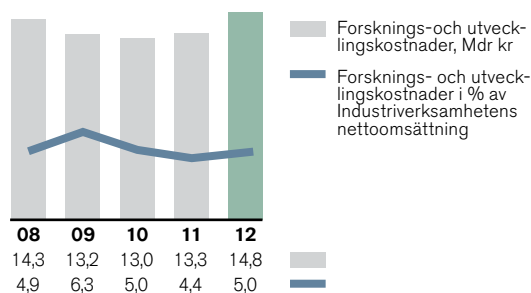
Nettoomsättning per marknadsområde, Mkr	2012	2011	%
Västra Europa	88.325	97.925	-10
Östra Europa	20.751	20.298	2
Nordamerika	68.297	58.253	17
Sydamerika	27.970	34.013	-18
Asien	68.500	73.017	-6
Övriga marknader	22.188	20.083	10
Industriverksamheten	296.031	303.589	-2

Valutakursernas inverkan på rörelseresultatet	
Jämfört med föregående år, Mkr	
Nettoomsättning ¹	1.904
Kostnad för sålda produkter	-610
Forsknings- och utvecklingskostnader	-15
Försäljnings- och administrationskostnader	25
Sammanlagd effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet	1.304

Operativt nettoflöde per valuta	2012	2011
Lokal valuta, miljoner		
USD	4.421	3.970
EUR	-158	57
GBP	472	555
CAD	600	397
JPY (x100)	-181	-218

¹ Koncernens försäljningsvärde redovisas till månatliga genomsnittskurser och effekten av gjorda valutasäkringar redovisas bland "Kostnad för sålda produkter".

Forsknings- och utvecklingskostnader



Kundfinansieringsverksamheten

Den totala nyfinansieringsvolymen under 2012 uppgick till 46,6 miljarder kronor (44,8). Nyfinansieringen steg med 5,3% jämfört med 2011 justerat för förändrade valutakurser som ett resultat av ökade penetrationsnivåer. Totalt finansierades 50.994 nya fordon och maskiner från Volvokoncernen (49.757). På de marknader där finansiering erbjuds var den genomsnittliga penetrationsgraden 27% (25).

Den 31 december 2012 uppgick kreditportföljen netto till 99.690 (94.275). Kreditportföljens upplåning är fullt matchad när det gäller löptider, räntenivåer och valutor i enlighet med Volvokoncernens policy. **» Läs mer i not 15.**

Årets rörelseresultat uppgick till 1.492 jämfört med 969 föregående år. Avkastningen på eget kapital var 12,5% (7,3). Vid årets slut uppgick soliditeten till 8,1% (9,1). Det förbättrade resultatet är framför allt en effekt av ökade tillgångar som ger avkastning och goda marginaler. Under året uppgick avsättningarna för osäkra fordringar till 640 (682) medan nedskrivningarna uppgick till 577 (804). Under 2012 motsvarade nedskrivningarna 0,58% av kreditportföljen (0,93). Den sammanlagda andelen kreditreserver i förhållande till kreditportföljen var 1,23% den 31 december 2012 (1,33).

Resultaträkning, Kundfinansiering, Mkr	2012	2011
Leasing och finansiella intäkter	9.783	8.883
Leasing och finansiella kostnader	-6.036	-5.693
Bruttoresultat	3.747	3.190
Försäljnings- och administrationskostnader	-1.696	-1.618
Kostnader för osäkra fordringar	-640	-682
Övriga rörelseintäkter och kostnader	81	78
Rörelseresultat	1.492	969
Inkomstskatter	-434	-323
Periodens resultat	1.058	646
Avkastning på eget kapital	12,5	7,3

Nyckeltal, Financial Services	2012	2011
Kreditportfölj, netto, Mkr	99.690	94.275
Rörelseresultat, Mkr	1.492	969
Avkastning på eget kapital, %	12,5	7,3
Penetrationsgrad, %	27	25
Penetrationsgrad¹, %		
Volvo CE	37	35
Volvo Lastvagnar	30	27
Renault Trucks	23	19
Mack Trucks	19	20
Bussar	21	15
UD Trucks	13	14

¹ Andelen enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.



FINANSIELL STÄLLNING

Fortsatt stark finansiell ställning

Nettoskulden i Volvokoncernens Industriverksamhet uppgick till 23,0 miljarder kronor den 31 december 2012, motsvarande 29,3% av eget kapital. Exklusive pensioner och liknande långfristiga förpliktelser uppgick Industriverksamhetens nettoskuld till 19,0 miljarder kronor, vilket motsvarar 24,3% av eget kapital.

KONCERNENS BALANSRÄKNING - TILLGÅNGAR

Mkr		Industriverksamheten		Kundfinansiering		Elimineringar		Volvokoncernen		
		31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	
Tillgångar										
Anläggningstillgångar										
	Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	40.267	39.385	106	122	-	-	40.373	39.507
	<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	Not 13								
	Fastigheter, maskiner och inventarier		54.145	53.563	105	94	-	-	54.250	53.657
	Förvaltningsfastigheter		754	883	-	-	-	-	754	883
	Tillgångar i operationell leasing		21.263	16.749	12.543	11.525	-4.784	-4.352	29.022	23.922
	<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>									
	Andelar i intresseföretag	Not 5	2.045	684	-	-	-	-	2.045	684
	Övriga aktier och andelar	Not 5	839	1.187	6	3	-	-	845	1.190
	Långfristiga kundfinansieringsfordringar	Not 15	600	579	47.329	44.651	-6.773	-4.612	41.156	40.618
	Uppskjutna skattefordringar	Not 10	10.406	12.480	760	358	-	-	11.166	12.838
	Förutbetalda pensioner	Not 20	2.708	2.263	16	14	-	-	2.724	2.277
	Långfristiga räntebärande fordringar	Not 16	653	757	-	-	-316	-63	337	694
	Övriga långfristiga fordringar	Not 16	3.565	4.500	127	50	-373	-235	3.319	4.315
	Summa anläggningstillgångar		137.245	133.030	60.992	56.817	-12.246	-9.262	185.991	180.585
Omsättningstillgångar										
	Varulager	Not 17	40.057	43.828	352	771	-	-	40.409	44.599
	<i>Kortfristiga fordringar</i>									
	Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	Not 15	797	1.123	39.946	38.050	-910	-1.092	39.833	38.081
	Aktuella skattefordringar		1.173	1.152	35	48	-	-	1.208	1.200
	Räntebärande fordringar	Not 16	3.038	1.461	-	226	-464	-1.020	2.574	667
	Intern finansiering ¹		4.612	2.253	-	-	-4.612	-2.253	-	-
	Kundfordringar	Not 16	27.228	27.492	121	207	-	-	27.349	27.699
	Övriga fordringar	Not 16	11.952	13.438	2.651	1.411	-2.114	-1.024	12.489	13.825
	Icke räntebärande tillgångar för försäljning	Not 3	-	9.344	-	-	-	-	-	9.344
	Räntebärande tillgångar för försäljning	Not 3	-	4	-	-	-	-	-	4
	Kortfristiga placeringar	Not 18	3.129	6.838	1	24	-	-	3.130	6.862
	Likvida medel	Not 18	24.017	29.113	2.116	1.593	-374	-327	25.759	30.379
	Summa omsättningstillgångar		116.003	136.046	45.222	42.330	-8.474	-5.717	152.751	172.659
	Summa tillgångar		253.248	269.076	106.214	99.147	-20.720	-14.979	338.742	353.244

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Kundfinansieringsverksamheten.

Volvokoncernens likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 28,9 miljarder kronor den 31 december 2012, vilket inkluderar 0,2 miljarder kronor som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen samt 9,4 miljarder kronor för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner. Därutöver fanns beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter på 33,1 miljarder kronor.

Volvokoncernens totala tillgångar uppgick till 338,7 miljarder kronor den 31 december 2012, en minskning med 14,5 miljarder kronor jämfört med året före. Minskningen beror huvudsakligen på förändrade valutakurser samt avyttringen av Volvo Aero, till viss del motverkat av ökade Kundfinansieringsfordringar till följd av portföljtillväxt inom kundfinansieringsverksam-

heten samt ökade tillgångar i operationell leasing, till större delen relaterat till verksamheten för uthyrning av anläggningsmaskiner.

Volvokoncernens immateriella tillgångar uppgick till 40,4 miljarder kronor den 31 december 2012. Investeringar i forskning och utveckling uppgick under 2012 till 5,4 miljarder kronor och kapitaliserade utvecklingskostnaders nettovärde uppgick i slutet av året till 13,4 miljarder kronor. Volvokoncernens totala goodwillvärde uppgick till 23,3 miljarder kronor den 31 december 2012, en minskning med 0,6 miljarder kronor jämfört med slutet av 2011 främst som ett resultat av omräkningsdifferenser.

De materiella anläggningstillgångarna ökade under 2012 med 5,6 miljarder kronor främst relaterat till verksamheten för uthyrning av anläggningsmaskiner.

Värdet på varulagret minskade med 4,2 miljarder kronor under 2012. Minskningen är framför allt relaterad till färdiga produkter inom lastbilar och anläggningsmaskiner.

Nettovärdet av tillgångar och skulder relaterade till pensioner och liknande förpliktelser den 31 december 2012 uppgick till 4,0 miljarder kronor, en minskning med 0,4 miljarder kronor jämfört med årsskiftet 2011. Pensioner och liknande förpliktelser till ett värde av 13,9 miljarder kronor redovisas utanför koncernens balansräkning. För ytterligare information se not 20, samt not 31.

Vid utgången av året uppgick soliditeten i industriverksamheten till 30,9% och i Volvokoncernen till 25,7%. Eget kapital för koncernen uppgick till 86,9 miljarder kronor.

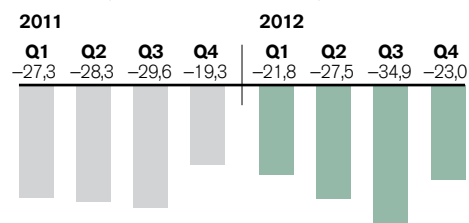
KONCERNENS BALANSRÄKNING - EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr		Industriverksamheten		Kundfinansiering		Eliminerings		Volvokoncernen		
		31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011	
Eget kapital och skulder										
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Not 19	77.055	75.582	8.593	8.999	-	-	85.648	84.581
	Minoritetsintresse	Not 11	1.266	1.100	-	-	-	-	1.266	1.100
	Summa eget kapital		78.321	76.682	8.593	8.999	0	-	86.914	85.681
<i>Långfristiga avsättningar</i>										
	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 20	6.663	6.635	34	30	-	-	6.697	6.665
	Avsättning för uppskjutna skatter	Not 10	3.149	4.171	1.879	1.465	-	-	5.028	5.636
	Övriga avsättningar	Not 21	5.588	5.492	187	154	8	2	5.783	5.648
	Summa långfristiga avsättningar		15.400	16.298	2.100	1.649	8	2	17.508	17.949
<i>Långfristiga skulder</i>										
	Obligationslån	Not 22	43.092	38.192	-	-	-	-	43.092	38.192
	Övriga lån		33.356	38.848	11.630	8.974	-6.553	-57	38.433	47.765
	Intern finansiering ¹		-33.990	-35.453	34.298	33.459	-308	1.994	-	-
	Övriga skulder		13.828	12.902	742	740	-3.856	-3.195	10.714	10.447
	Summa långfristiga skulder		56.286	54.489	46.670	43.173	-10.717	-1.258	92.239	96.404
	Kortfristiga avsättningar	Not 21	10.916	9.438	50	92	10	1	10.976	9.531
<i>Kortfristiga skulder</i>										
	Lån	Not 22	45.760	38.644	6.393	6.741	-1.836	-863	50.317	44.522
	Intern finansiering ¹		-33.746	-24.837	38.600	35.373	-4.854	-10.536	-	-
	Icke räntebärande skulder för försäljning	Not 3	-	4.710	-	-	-	-	-	4.710
	Räntebärande skulder för försäljning	Not 3	-	6	-	-	-	-	-	6
	Leverantörsskulder		47.205	56.546	159	242	-	-	47.364	56.788
	Aktuella skatteskulder		807	2.220	-154	171	-	-	653	2.391
	Övriga skulder	Not 22	32.299	34.880	3.803	2.707	-3.331	-2.325	32.771	35.262
	Summa kortfristiga skulder		92.325	112.169	48.801	45.234	-10.021	-13.724	131.105	143.679
	Summa eget kapital och skulder		253.248	269.076	106.214	99.147	-20.720	-14.979	338.742	353.244

1 Intern finansiering avser intern utlåning från Industriverksamheten till Kundfinansieringsverksamheten.

Förändring av finansiell nettoställning Industriverksamheten, Mdr kr		
	2012	2011
Finansiell nettoställning vid periodens början	-19,3	-24,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,4	26,9
Investeringar i anläggningar och leasingtillgångar	-18,2	-14,0
Avyttringar	0,9	1,2
Operativt kassaflöde	-4,9	14,1
Investeringar i aktier och andelar	-1,2	-0,1
Förvärv och avyttringar av aktier, netto	3,7	-3,0
Kapitalöverföring till/från Kundfinansieringsverksamheten	0,9	-0,1
Valutaeffekt	3,6	-1,9
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-6,1	-5,1
Utdelning till minoritetsägare	0,0	0,0
Övrigt	0,3	1,5
Total förändring	-3,7	5,4
Finansiell nettoställning vid periodens slut	-23,0	-19,3

Nettoskuld, Industriverksamheten, Mdr kr



Finansiell nettoställning, Mkr	Industriverksamheten		Volvokoncernen	
	31 dec 2012	31 dec 2011	31 dec 2012	31 dec 2011
<i>Långfristiga räntebärande tillgångar</i>				
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	-	-	41.156	40.618
Långfristiga räntebärande fordringar	653	757	337	694
<i>Kortfristiga räntebärande tillgångar</i>				
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	-	-	39.833	38.081
Räntebärande fordringar	3.038	1.461	2.574	667
Intern finansiering	4.612	2.253	-	-
Räntebärande tillgångar för försäljning	-	4	-	4
Kortfristiga placeringar	3.129	6.838	3.130	6.862
Likvida medel	24.017	29.113	25.759	30.379
Summa finansiella tillgångar	35.449	40.426	112.789	117.305
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>				
Obligationslån	-43.092	-38.192	-43.092	-38.192
Övriga lån	-33.356	-38.848	-38.433	-47.765
Intern finansiering	33.990	35.453	-	-
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>				
Lån	-45.760	-38.644	-50.317	-44.522
Intern finansiering	33.746	24.837	-	-
Räntebärande skulder för försäljning	-	-6	-	-6
Summa finansiella skulder	-54.472	-55.400	-131.842	-130.485
Finansiell nettoställning exkl. pensioner och liknande förpliktelser	-19.023	-14.974	-19.053	-13.180
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	-3.955	-4.372	-3.973	-4.388
Finansiell nettoställning inkl. pensioner och liknande förpliktelser	-22.978	-19.346	-23.026	-17.568

KASSAFLÖDESANALYS

Negativt operativt kassaflöde

Under 2012 var det operativa kassaflödet i industriverksamheten -4,8 miljarder kronor (14,1).

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS									
Mkr	Industriverksamheten		Kundfinansiering		Elimineringar		Volvokoncernen		
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	
Den löpande verksamheten									
Rörelseresultat	16.130	25.957	1.492	942	0	0	17.622	26.899	
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	Not 13	5.928	6.109	20	15	0	0	5.948	6.124
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	Not 12	3.168	3.227	23	20	0	0	3.191	3.247
Avskrivningar leasingtillgångar	Not 13	2.890	2.083	2.726	2.537	0	1	5.616	4.621
Övriga ej kassapåverkande poster	Not 29	796	622	565	614	69	26	1.430	1.262
Total förändring i rörelsekapital varav		-9.184	-4.180	-14.574	-13.831	1.818	2.926	-21.940	-15.085
<i>Förändring i kundfordringar</i>		-1.227	-3.094	79	-101	0	0	-1.148	-3.195
<i>Förändring i kundfinansieringsfordringar</i>		228	-240	-14.812	-14.202	1.883	3.007	-12.701	-11.435
<i>Förändring i lager</i>		627	-7.099	258	-155	0	0	885	-7.254
<i>Förändring i leverantörsskulder</i>		-7.552	9.871	-81	107	0	0	-7.633	9.978
<i>Övriga förändringar i rörelsekapital</i>		-1.260	-3.618	-18	520	-65	-81	-1.343	-3.179
Erhållna räntor och liknande poster		527	720	0	-	6	-42	533	678
Erlagda räntor och liknande poster		-2.825	-3.391	0	-	-75	12	-2.900	-3.379
Övriga finansiella poster		-319	-184	0	-	0	0	-319	-184
Betalda inkomstskatter		-4.668	-4.129	-697	-384	-1	0	-5.366	-4.513
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12.443	26.834	-10.445	-10.087	1.817	2.923	3.815	19.670
Investeringsverksamheten									
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-9.308	-8.267	-29	-50	-1	27	-9.338	-8.290
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-5.281	-4.293	-19	-20	0	0	-5.300	-4.313
Investeringar i leasingtillgångar		-3.566	-1.422	-6.496	-6.044	76	53	-9.986	-7.413
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar		911	1.233	2.205	2.099	-6	0	3.110	3.332
Operativt kassaflöde		-4.801	14.085	-14.784	-14.102	1.886	3.003	-17.699	2.986
Förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	Not 5, 29							-1.186	-119
Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter, netto	Not 3, 29							3.390	-1.590
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar, netto								3.678	2.665
Kassaflöde efter nettoinvesteringar								-11.817	3.942
Finansieringsverksamheten									
Nettoförändring av lån	Not 29							14.075	8.734
Utdelning till AB Volvos aktieägare								-6.083	-5.069
Utdelning till minoritetsägare								0	-2
Övrigt								2	-30
Förändring av likvida medel exkl. omräkningsdifferenser								-3.823	7.575
Omräkningsdifferenser på likvida medel								-797	-162
Förändring av likvida medel								-4.620	7.413
Likvida medel vid årets början	Not 18							30.379	22.966
Likvida medel vid årets slut	Not 18							25.759	30.379

Kassaflödet i industriverksamheten påverkades positivt av rörelseresultatet och negativt av det ökade rörelsekapitalet. Kundfordringarna ökade med 1,2 miljarder kronor medan lagret minskade med 0,6 miljarder kronor samtidigt som leverantörsskulderna minskade med 7,6 miljarder kronor.

Finansiella poster och betalda inkomstskatter påverkade kassaflödet i industriverksamheten negativt med 7,3 miljarder kronor huvudsakligen som en följd av betalda räntor och skattebetalningar.

Det operativa kassaflödet i kundfinansieringsverksamheten var negativt med 14,8 miljarder kronor (-14,1) framförallt beroende på ökade kundfinansieringsfordringar.

Investeringar

Industriverksamhetens investeringar i anläggningar och kapitaliserade utvecklingskostnader uppgick under 2012 till 14,6 miljarder kronor (12,6).

Lastbilars investeringar uppgick till 10,7 miljarder kronor (8,4). Liksom under föregående år är investeringar inom Lastbilar till stor del kopplade till produktförnyelser inom produktprogrammen, inklusive emissionskrav, samt utvecklingskostnader och anpassningar i fabriker. Det har även gjorts större investeringar för att öka kapaciteten för cylinderblock och cylinderhuvud i Skövde-fabriken, Sverige, samt kapacitet för hyttmålning i Curitiba, Brasilien. Under 2012 har det även investerats i återförsäljarnät och verkstäder, framför allt i Europa och Asien (huvudsakligen Japan och Thailand), samt även i koncernens samriskbolag VE Commercial Vehicles (VECV).

Investeringar inom Anläggningsmaskiner uppgick till 1,7 miljarder kronor (1,9). Huvuddelen av investeringarna under 2012 fortsatte inom strategiska områden så som fabrik för grävmaskiner i Kaluga, Ryssland, anläggningar (fabrik och försäljningskontor) i Shippensburg, USA, för att stödja den nordamerikanska marknaden, samt teknologicenter i Jinan, Kina, för utveckling av BRIC-maskiner för både Volvo- och SDLG-varumärket. Produktrelaterade investeringar under året är hänförliga till de senaste emissionskraven i Europa och Nordamerika (Tier 4 final), och marknadsspecifika anpassningar för de nya modeller i BRIC-länderna.

Investeringarna i Bussar var under året 0,3 miljarder kronor (0,3), och i Volvo Penta 0,2 miljarder kronor (0,2). Volvo Aero påverkade 2011 med 0,5 miljarder kronor, men finns inte med i jämförelsen för 2012 på grund av omklassificering i enlighet med redovisningsstandarden Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklande verksamheter.

Volvo Rents investeringar, utöver de i leasingfordon, uppgick under 2012 till 0,6 miljarder kronor (0,1) och avser framför allt leveransfordon. Dessa är direkt hänförliga till den ökade närvaron och expansion av hyresflottan som skett under 2012.

Investeringar i leasingfordon uppgick till 3,6 miljarder kronor (1,4). Ökningen jämfört med föregående år är relaterad till den uppbyggnadsfas som Volvo Rents har befunnit sig i under 2012 där närvaron och flottan ökat genom förvärv och investeringar i nya lokaliseringar.

För 2013 bedömer Volvokoncernen att investeringar i maskiner och anläggningar kommer

att ligga i stort sett i nivå med 2012. Investeringarna kommer framför allt att genomföras inom industristruktur och verktyg kopplat till produktförnyelser, samt investeringar i syfte att uppnå de strategiska målen.

Förvärv och avyttringar

I september 2012 ökade AB Volvo sitt ägande i Deutz AG till drygt 25% vilket påverkade kassaflödet negativt med 1,1 miljarder kronor.

I oktober 2012 slutfördes försäljningen av Volvo Aero till brittiska GKN. Förvärvade verksamheter utgörs i första hand av förvärvet av den franska fordonstillverkaren Panhard samt inkrämsförvärv i utthyrningsverksamhet för anläggningsmaskiner.

Förvärvade och avyttrade verksamheter påverkade kassaflödet positivt med 3,4 miljarder kronor (negativt 1,6).

Finansiering och utdelning

Nettoförändring av lån under 2012 ökade likvida medel med 14,1 miljarder kronor.

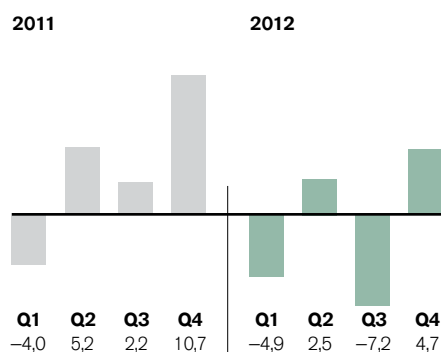
Under året betalades utdelning till AB Volvos aktieägare med 6,1 miljarder kronor, vilket motsvarar 3:00 kronor per aktie.

Förändring av likvida medel

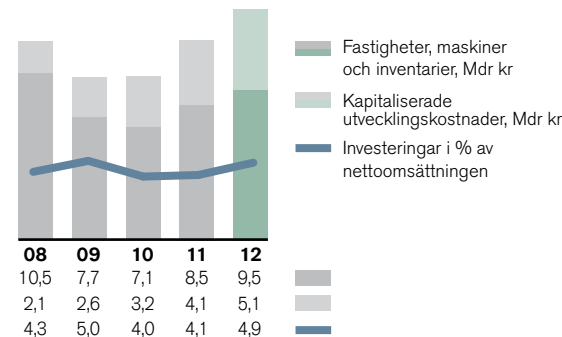
Volvokoncernens likvida medel minskade under året med 4,6 miljarder kronor och uppgick till 25,8 miljarder kronor per den 31 december 2012.

» Se not 29 om principerna för upprättande av kassaflödesanalysen.

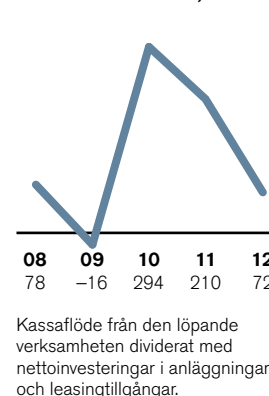
Operativt kassaflöde, Industriverksamheten, Mdr kr



Investeringar i anläggningstillgångar, industriverksamheten



Självfinansieringsgrad, industriverksamheten, %



FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övriga reserver ¹	Omräknings- differenser	Balanserade vinstmedel	Totalt		
Enligt balansräkning 31 december 2010	2.554	115	2.271	68.170	73.110	1.011	74.121
Periodens resultat	-	-	-	17.751	17.751	364	18.115
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-	-	-1.062	-	-1.062	82	-980
Omräkningsdifferenser avseende såringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-	-	-3	-	-3	-	-3
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	-	-	-30	-	-30	-	-30
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning: Not 5, 19							
Vinst/förlust vid verkligt värde-värdering	-	39	-	-	39	-	39
Förändring av såringsreserv Not 19	-	-144	-	-	-144	-	-144
Övrigt totalresultat	-	-105	-1.095	-	-1.200	82	-1.118
Periodens totalresultat	-	-105	-1.095	17.751	16.551	446	16.997
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-5.069	-5.069	-2	-5.071
Transaktioner med minoritetsintresse	-	-	-	-67	-67	-	-67
Aktierelaterade ersättningar Not 27	-	-	-	57	57	-	57
Förändringar avseende minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-356	-356
Övriga förändringar	-	-	-	-1	-1	1	0
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-5.080	-5.080	-357	-5.437
Enligt balansräkning 31 december 2011	2.554	10	1.176	80.841	84.581	1.100	85.681
Periodens resultat	-	-	-	11.039	11.039	219	11.258
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-	-	-3.859	-	-3.859	-57	-3.916
Omräkningsdifferenser avseende såringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	-	-	-	-	-	-	-
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	-	-	-118	-	-118	-	-118
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning: Not 5,19							
Omvärdering av innehav i noterade företag	-	-4	-	-	-4	-	-4
Förändring av såringsreserv Not 19	-	8	-	-	8	-	8
Övrigt totalresultat	-	4	-3.977	-	-3.973	-57	-4.030
Periodens totalresultat	-	4	-3.977	11.039	7.066	162	7.228
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till aktieägare	-	-	-	-6.083	-6.083	-	-6.083
Transaktioner med minoritetsintresse	-	-	-	-	-	-	-
Aktierelaterade ersättningar Not 27	-	-	-	90	90	-	90
Förändringar avseende minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-	-
Övriga förändringar	-	-	-	-6	-6	4	-2
Transaktioner med aktieägare	-	-	-	-5.999	-5.999	4	-5.995
Enligt balansräkning 31 december 2012	2.554	14	-2.801	85.881	85.648	1.266	86.914

¹ Specifikation av övriga reserver återfinns i not 19.

Noter och kommentarer

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger 2011 års värden.

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för AB Volvo och dess dotterföretag är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards, IFRS, utgivna av International Accounting Standard Board, IASB, sådana de antagits av Europeiska Unionen, EU. De delar av IFRS som ej antagits av EU har ingen materiell påverkan på denna rapport. Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med IAS 1, Utformning av finansiella rapporter samt i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen. Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Volvo har från och med 2005 tillämpat IFRS för sin finansiella rapportering. Detta har skett i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 1 med retroaktiv omräkning från övergången, den 1 januari 2004.



Hur läsa Volvokoncernens redovisningsprinciper?

Volvokoncernen beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Volvokoncernen fokuserar på att beskriva de redovisningsval som koncernen har gjort inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragrafftext i sig, om Volvokoncernen inte anser det vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll. Följande symboler, **RR** och **BR**, visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkning. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not respektive redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha en materiell påverkan.

Redovisningsprincip	Not	IFRS-standard
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter	3, Förvärv och avyttringar av aktier och andelar i dotterföretag	IFRS 5
Joint ventures	5, Andelar i intresseföretag och övriga aktier och andelar	IAS 31
	31, Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2013	IFRS 11, IAS 28
Intresseföretag	5, Andelar i intresseföretag och övriga aktier och andelar	IAS 28
Segment	6, Segmentsrapportering	IFRS 8
Intäkter	7, Intäkter	IAS 17, IAS 18
Aktier och andelar	5, Andelar i intresseföretag och övriga aktier och andelar	IAS 28, IAS 32, IAS 36, IAS 39
Finansiella intäkter och kostnader	9, Övriga finansiella intäkter och kostnader	IAS 39
Inkomstskatter	10, Inkomstskatter	IAS 12
Minoritetsandelar	11, Minoritetsandelar i periodens resultat och eget kapital	IAS 27
Forsknings- och utvecklingskostnader	12, Immateriella anläggningstillgångar	IAS 38
Immateriella anläggningstillgångar	12, Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	13, Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36, IAS 40
Leasing	14, Leasing	IAS 17
Kundfinansieringsfordringar	15, Kundfinansieringsfordringar	IAS 17, IAS 18, IAS 39, IFRS 7
Varulager	17, Varulager	IAS 2
Resultat per aktie	19, Eget kapital och antal aktier	IAS 33
Pensioner och liknande förpliktelser	20, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19
	31, Förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2013	Ändringar i IAS 19
Avsättningar för restvärdesrisker	21, Övriga avsättningar	IAS 17, IAS 18, IAS 37
Garantikostnader	21, Övriga avsättningar	IAS 37
Omstruktureringskostnader	21, Övriga avsättningar	IAS 37
Skulder	22, Skulder	IAS 37, IAS 39, IFRS 7
Eventualförpliktelser	24, Eventualförpliktelser	IAS 37
Transaktioner med närstående	25, Transaktioner med närstående	IAS 24
Statliga stöd	26, Statliga stöd	IAS 20
Aktierelaterade ersättningar	27, Personal	IFRS 2
Kassaflödesanalys	29, Kassaflöde	IAS 7
Finansiella instrument	4, Mål och policy med avseende på finansiell risk	IAS 32, IAS 39, IFRS 7
	16, Fordringar	
	18, Kortfristiga placeringar och likvida medel	
	30, Finansiella instrument	



NOTER OCH KOMMENTARER

>> **Koncernredovisning**Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen utarbetas enligt de principer som anges i IAS 27, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. Eliminering sker därmed av koncerninterna transaktioner samt vinster vid transaktioner med intressebolag. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget, dotterföretag, joint ventures och intresseföretag:

- Dotterföretag avser de företag i vilka Volvokoncernen innehar mer än 50% av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.
- Joint ventures avser företag över vilka Volvokoncernen har ett gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med ett eller flera utomstående företag. Joint ventures redovisas enligt klyvningsmetoden till och med 31 december 2012.
- Intresseföretag avser de företag över vilka Volvokoncernen har ett betydande inflytande, i normalfallet när Volvokoncernens innehav motsvarar mer än 20% fast mindre än 50% av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Omräkning till kronor vid konsolidering av företag i utländsk valuta

AB Volvos funktionella valuta är svenska kronor. Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den primära ekonomiska miljö i vilken det bedriver verksamhet. Den primära ekonomiska miljön är vanligen den i vilken företaget primärt genererar och förbrukar likvida medel. Den funktionella valutan är i de flesta fall valutan i det land där företaget är beläget. AB Volvos och Volvokoncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Vid upprättandet av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultaträkningarna för utländska dotterföretag och joint ventures (med undantag för företag i höginflationsländer) till svenska kronor enligt månatliga valutakurser. Samtliga tillgångs- och skuldposter i balansräkningarna omräknas till valutakurserna vid respektive årsskiftet (balansdagens kurser). De förändringar av koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte redovisas i övrigt totalresultat som en särskild komponent.

De ackumulerade omräkningsdifferenser som är hänförliga till ett visst dotterföretag, joint venture respektive intressebolag återförs till resultaträkningen som en del av det resultat som uppkommer vid avyttring eller likvidation av sådant bolag.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser på operationella tillgångar och skulder hänförs till rörelseresultatet, medan omräkningsdifferenser på finansiella tillgångar och skulder hänförs till övriga finansiella intäkter och kostnader. Finansiella tillgångar och skulder är de poster som ingår i beräkning av Volvokoncernens finansiella nettoställning (se Definitioner sist i denna rapport). Finansiella instrument som används för säkring av valuta- och ränterisker marknadsvärderas. Valutakursvinster redovisas som fordringar och valutakursförluster redovisas som skulder. Beroende på det finansiella instrumentets löptid redovisas posten som kort- eller långfristig i balansräkningen. Valutakursdifferenser på lån och andra finansiella instrument i utländsk valuta, vilka valutasäkrar nettotillgångar i utländska dotterföretag och intresseföretag, redovisas mot omräkningsdifferenser på dessa företags egna kapital. Valutakursvinster och förluster avseende övriga till-

gångar och skulder i utländsk valuta, såväl på årets betalningar som på värderingen vid årets slut, påverkar resultatet det år de uppkommer. Viktigare valutakurser använda i koncernbokslutet anges i vidstående tabell.

Valutakurser		Genomsnittskurs		Kurs 31 december	
		2012	2011	2012	2011
Land	Valuta				
Brasilien	BRL	3,4837	3,8850	3,1885	3,7109
Eurozonen	EUR	8,7145	9,0430	8,6259	8,9540
Japan	JPY	0,0851	0,0817	0,0757	0,0892
Kanada	CAD	6,7827	6,5694	6,5536	6,7808
Kina	CNY	1,0738	1,0057	1,0456	1,0998
Storbritannien	GBP	10,7402	10,4179	10,4977	10,6831
Sydkorea	KRW	0,0060	0,0059	0,0061	0,0060
USA	USD	6,7767	6,4982	6,5169	6,9247

Nya redovisningsprinciper 2012

Ingen av de nya redovisningsprinciper eller tolkningsuttalanden som trädde i kraft från och med den 1 januari 2012 har haft en väsentlig påverkan på Volvokoncernens räkenskaper.

Nya upplysningar i enlighet med ändrade IFRS 7 Disclosures - Transfers of Financial Assets lämnas i not 30.

Rådet för finansiell rapportering har gett ut en ändring i RFR 2 avseende redovisning av koncernbidrag som träder ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013. Den ändringen har tillämpats i förtid av moderbolaget 2012. AB Volvo tillämpar alternativregeln och koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Tidigare så har koncernbidrag redovisats som resultat från aktier och andelar i koncernföretag. Jämförelsetal i moderbolagets resultaträkning 2011 har justerats.

Övriga ändringar i RFR 2, som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012, har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2013 och senare

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2012 har ett antal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Se not 31 för information om tillägg till IAS 19 Ersättningar till anställda och IFRS 11 Joint Arrangements samt omräkning av Volvokoncernens balans- och resultaträkning 2012 i enlighet med ovan standarder.

>> **Läs mer i not 31** om förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering från 1 januari 2013.

Nedan följer en bedömning av den effekt som övriga ändringar bedöms kunna få på Volvokoncernens räkenskaper.

IFRS 10 Consolidated Financial statements, IFRS 11 Joint arrangements och IFRS 12 Disclosures of interests in other entities.

Volvokoncernen tillämpar IFRS 10 Consolidated Financial Statements, IFRS 11 Joint Arrangements samt IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities från och med den 1 januari 2013. Jämförelseperioder för 2012 justeras.

IFRS 10 ersätter konsolideringsinstruktioner i IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter och SIC 12 När ska ett företag för särskilt ändamål, ett SPE, omfattas av koncernredovisningen och ger en enhetlig grund för konsolidering, det vill säga kontroll. Kontroll anses föreliggande om följande tre kriterier uppfylls (i) investeraren är exponerad för eller har rätt till variabel avkastning från investeringen (ii) investeraren har möjlighet att påverka avkastningen genom sin möjlighet att styra företaget (iii) det finns en koppling mellan den avkastning som erhålls och möjligheten att styra företaget. IFRS 10 anses inte ha någon materiell påverkan på konsolideringen av företag i vilka Volvokoncernen har ägarandel eller är involverade i.

» Läs mer i not 31 för information om IFRS 11 Joint Arrangements.

IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities

Disclosure of Interests in Other Entities kräver utökade tilläggsupplýsingar om dotterbolag, joint ventures, intressebolag samt icke konsoliderade så kallade strukturerade företag, i vilka företaget är engagerat.

Omfattning av upplýsingar kommer till viss omfattning att öka till följd av IFRS 12.

IAS 27 Separate Financial Statements (ändrad 2011)

IAS 27 har ändrats i och med utgivandet av IFRS 10 men behåller den nuvarande vägledningen avseende separata finansiella rapporter. Ändringarna i IAS 27 tillämpas från den 1 januari 2013 men bedöms inte få någon materiell påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (ändrad 2011)

I samband med utgivandet av IFRS 10 och IFRS 11 har följändringar gjorts i IAS 28. Ändringarna i IAS 28 tillämpas från den 1 januari 2013. Enligt IFRS 11 ska joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden i IAS 28.

» Läs mer i not 31 om redovisning av Joint Ventures från 1 januari 2013.

IFRS 13 Fair Value Measurement

IFRS 13 har som syfte att ge en enhetlig definition för värdering till och upplýsing om verkligt värde. IFRS 13 ändrar inte kraven avseende vilka poster som ska redovisas till alternativt upplýsa om verkligt värde. Standarden tillämpas framåtriktad och jämförelseinformation behöver inte lämnas. IFRS 13 kräver att hänsyn tas till faktorer som är specifika för transaktionen och för tillgången och skulden. Oftast kommer transaktionspriset att motsvara verkligt värde.

IFRS 13 omfattar alla transaktioner och balanser (finansiella och icke-finansiella) för vilka IFRS kräver eller tillåter verkligt värde värdering, undantaget är transaktioner i samband med aktierelaterade ersättningar samt leasing transaktioner. IFRS 13 är tillämplig från den 1 januari 2013. Standarden bedöms inte ha någon materiell påverkan på Volvokoncernen.

IFRS 9 Finansiella instrument*

IFRS 9 publiceras i tre delar: Klassificering och värdering, Nedskrivning samt Säkringsredovisning, och kommer att ersätta nuvarande IAS 39 med tillämpning tidigast från den 1 januari 2015. Tidigare tillämpning är frivillig förutsatt EUs godkännande. Volvo arbetar för närvarande med en översyn om hur införandet av IFRS 9 kommer att påverka Volvokoncernen. Ett samlat ställningstagande kommer tas i samband med att alla tre delar av projektet är publicerade i slutlig version.

Övriga förändrade standarder och tillägg bedöms inte ha en materiell påverkan på Volvokoncernens finansiella rapporter.

* Denna standard är ej antagen av EU vid publiceringen av denna årsredovisning. Angivet datum för tillämpning kan därmed komma att ändras till följd av beslut i samband med EUs godkännandeprocess.

NOT 2 | DE VIKTIGASTE KÄLLORNA TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Volvokoncernens viktigaste redovisningsprinciper finns i huvudsak beskrivna i anslutning till respektive not, se not 1 Redovisningsprinciper, för en sammanställning. Upprättandet av AB Volvos konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. Därutöver påverkas också de rapporterade beloppen för försäljning och kostnader under de presenterade perioderna. För att upprätta bokslutet har Volvokoncernen gjort bästa möjliga bedömning av ett antal belopp i bokslutet med hänsyn tagen till dess relevans och betydelse. Då framtida resultat idag är okända kan dessa bedömningar resultera i att verkligt utfall inte stämmer med tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplýsa särskilt om vilka av redovisningsprinciperna som kan komma att beröras av gjorda uppskattningar och antaganden och som, om utfallsdata inte stämmer med gjorda uppskattningar, kan ha en betydande inverkan på bokslutet.



De källor till osäkerhet som har identifierats av Volvokoncernen och som anses uppfylla dessa kriterier presenteras i anslutning till de poster de bedöms kunna påverka. Vidstående tabell visar var dessa beskrivningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not
Återköpsöverenskommelser och restvärdesgarantier	7, Intäkter
Uppskjuten skatt	10, Inkomstskatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	12, Immateriella anläggningstillgångar
Nedskrivning av materiella tillgångar	13, Materiella anläggningstillgångar
Avsättning för kreditförluster	15, Kundfinansieringsfordringar 16, Fordringar
Inkuransreserv	17, Varulager
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelse	20, Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse
Kostnader för produktgarantier	21, Övriga avsättningar
Rättsliga processer	21, Övriga avsättningar
Restvärdesrisker	21, Övriga avsättningar

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 3 | FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR AV AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG



REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av förvärv

Volvokoncernen tillämpar IFRS 3, Rörelseförvärv, och samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Volvokoncernen redovisar förvärvade identifierbara tillgångar, såväl materiella som immateriella, och skulder till verkligt värde. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt minoritetsinnehav samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav, överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Eventuellt understigande belopp, så kallad negativ goodwill, redovisas över resultaträkningen.

I samband med stegvisa transaktioner anses en företagsammanslagning ha skett i samband med att bestämmande inflytande har erhållits, samma tidpunkt då goodwill fastställs. Effekterna av alla transaktioner med minoriteten redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår. Volvokoncernen beslutar i samband med varje förvärv om minoriteten ska redovisas till verkligt värde eller till den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs. Företag som förvärvats under räkenskapsåret ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Volvokoncernen tillämpar IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Standarden inkluderar även hanteringen av omsättningstillgångar. I en global koncern som Volvokoncernen pågår ständigt processer avseende försäljningar av tillgångar eller grupper av tillgångar till mindre värden. I de fall kriterierna för klassificering som en anläggningstillgång som innehas för försäljning är uppfyllda och tillgången eller gruppen av tillgångar är av annat än mindre värde redovisas tillgången, gruppen av tillgångar, och till dem hörande skulder på en separat rad i balansräkningen. Tillgången eller gruppen av tillgångar, prövas för att bedöma huruvida nedskrivningsbehov föreligger och redovisas, om så är fallet, till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. Balansposterna och den resultat effekt som uppstår vid omvärdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader redovisas vanligen under segmentet. Gemensamma koncernfunktioner och övrigt, till dess att affären är slutförd och fördelning sker till respektive segment.

AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag per den 31 december 2012 framgår av upplysningar i AB Volvos innehav av aktier i anslutning till Moderbolagets noter. Nedan specificeras viktigare förvärv, etableringar och avyttringar inom Volvokoncernen.

Periodens rörelseförvärv

Volvokoncernen slutförde under fjärde kvartalet 2012 förvärvet av den franska fordonstillverkaren Panhard. Panhard var ett privatägt företag med bakgrund inom personbilsindustrin. Företaget är specialiserat på tillverkning av lätta transportfordon anpassade för verksamheter inom försvaret. Panhard ingår i Volvokoncernens affärsområde Governmental Sales. Köpeskillingen uppgick till 538 och goodwill till 326. Förvärvet förväntas inte få någon materiell påverkan på Volvokoncernens resultat eller finansiella ställning. Därutöver gjordes under 2012 och 2011 endast mindre förvärv som enskilt eller sammantaget inte haft någon väsentlig påverkan på koncernen.

För förvärv utförda 2012 och 2011 har verkligt värde-justeringar i förvärvsbalanserna inte varit väsentliga för Volvokoncernen.

I tabellen nedan specificeras effekterna på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys som uppstått i samband med förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter.

Förvärv	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	190	1
Fastigheter, maskiner och inventarier	176	132
Tillgångar i operationell leasing	475	1.503
Varulager	503	38
Kortfristiga fordringar	257	236
Likvida medel	21	39
Övriga tillgångar	14	1
Minoritetsintresse	-	387
Avsättningar	-87	-36
Lån	-225	-1.510
Kortfristiga skulder	-622	-191
Förvärvade nettotillgångar	702	600
Goodwill	888	967
Negativ goodwill	-42	-
Summa	1.548	1.567
Erlagda likvida medel	-1.548	-1.567
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	21	39
Påverkan på koncernens likvida medel	-1.527	-1.528
Påverkan på koncernens finansiella nettoställning	-1.714	-2.248

Avyttringar

AB Volvo slutförde under fjärde kvartalet 2012 försäljningen av Volvo Aero till den globala verkstadskoncernen GKN för motsvarande 6,9 miljarder kronor på skuldfri basis. Den totala redovisade kapitalvinsten uppgick till 568. Den justerade köpeskillingen förväntas bli betald under 2013. Därutöver gjordes under 2012 och 2011 endast mindre avyttringar som enskilt eller sammantaget inte haft en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

I tabellen nedan specificeras effekterna på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter:

Avyttringar	2012	2011
Immateriella tillgångar	-3.220	-5
Fastigheter, maskiner och inventarier	-1.786	-4
Tillgångar i operationell leasing	-244	0
Aktier och andelar	-17	0
Varulager	-2.505	-45
Övriga fordringar	-1.395	-130
Likvida medel	-323	-21
Övriga avsättningar	1.108	17
Övriga skulder	3.385	143
Avytttrade nettotillgångar	-4.997	-45
Goodwill	-300	0
Summa	-5.297	-45
Tilläggsköpeskillning	653	-
Erhållna likvida medel	5.240	-41
Likvida medel i avyttrade företag	-323	-21
Påverkan på koncernens likvida medel	4.917	-62
Påverkan på koncernens finansiella nettoställning	5.594	-62

Rörelseförvärv och avyttringar efter periodens slut

Volvokoncernen har inte genomfört några förvärv eller avyttringar med väsentlig påverkan på koncernen efter periodens slut.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Vid utgången av 2012 var inga tillgångar eller skulder klassificerade som innehas för försäljning. För jämförelseåret 2011 redovisade Volvokoncernen tillgångar för 9.348 och skulder för 4.716 som tillgångar och skulder som innehas för försäljning. Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet redovisades om 3 i övrigt totalresultat. Dessa var hänförliga till försäljningen av Volvo Aero.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	31 dec 2012	31 dec 2011
Immateriella anläggningstillgångar	-	3.316
Materiella anläggningstillgångar	-	1.984
Varulager	-	2.216
Kundfordringar	-	566
Övriga kortfristiga fordringar	-	982
Övriga tillgångar	-	284
BR Totala tillgångar	-	9.348
Leverantörsskulder	-	1.025
Övriga kortfristiga skulder	-	3.691
BR Totala skulder	-	4.716

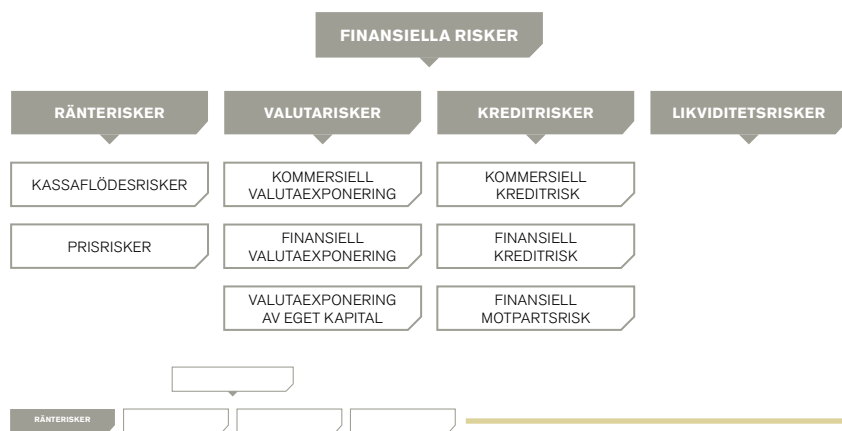
NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 4 | MÅL OCH POLICY MED AVSEENDE PÅ FINANSIELL RISK

Volvokoncernen är genom sin verksamhet över hela världen utsatt för finansiella risker i form av ränterisker, valutarisker, kreditrisker och likviditetsrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Volvokoncernens verksamhet. Genom att optimera stordriftsfördelar i koncernens kapitalkostnader, minimera negativa resultateffekter till följd av ändrade valutakurser eller marknadsräntor och optimera rikstagande arbetar Volvokoncernen med att minimera dessa risker. Samtliga risker hanteras i enlighet med Volvokoncernens fastställda policier på dessa områden.

Volvokoncernens riskhantering kopplad till specifika balansposter beskrivs därför också i andra delar av årsredovisningen. Se notens hänvisningar.

» **Läs mer** om redovisningsprinciper för Finansiella Instrument i **not 30** Finansiella Instrument.



RÄNTERISKER **A**

Med ränterisker avses risker för att ändrade räntenivåer påverkar Volvokoncernens resultat och kassaflöde (kassaflödesrisker) eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder (prisrisker).

POLICY

Genom att matcha räntebindningstiden för finansiella tillgångar och skulder minskas exponeringen. Ränteswappar används för att förändra/påverka räntebindningstiden för koncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswappar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk. Volvokoncernens innehar även standardiserade ränteterminskontrakt (futures) och FRA:s (forward rate agreements). Mervärdet av dessa kontrakt används för att säkra räntenivåer för kort upplåning eller placering.

Kassaflödesrisker

Påverkan av ändrade räntenivåer på framtida valuta- och ränteflöden avser främst koncernens kundfinansieringsverksamhet och finansnetto. Inom



kundfinansieringsverksamheten mäts matchningsgraden för räntebindning på in- och utlåning. Beräkningen av matchningsgraden exkluderar eget kapital som i kundfinansieringsverksamheten uppgår till mellan 8% och 10%. Vid utgången av 2012 var denna matchningsgrad 99% (97), vilket är i enlighet med koncernens policy. Volvokoncernens räntebärande tillgångar, vid sidan av tillgångar i kundfinansieringsverksamheten, bestod vid utgången av 2012 främst av likvida medel samt likvida tillgångar placerade i räntebärande värdepapper med korta löptider. Målsättningen är att genom användningen av derivatinstrument nå en räntebindningstid på tre månader för de likvida tillgångarna i Volvokoncernens industriella verksamhet. Den 31 december 2012 var, efter beaktande av derivatinstrument, den genomsnittliga räntan på dessa tillgångar 1,1% (1,9). Utestående lån hade, efter hänsyn taget till derivatinstrument, räntevillkor motsvarande en räntebindningstid på tre månader och den genomsnittliga räntan, inklusive Volvokoncernens kreditkostnader, uppgick vid årsskiftet till 3,2% (4,1).

Prisrisker **C**

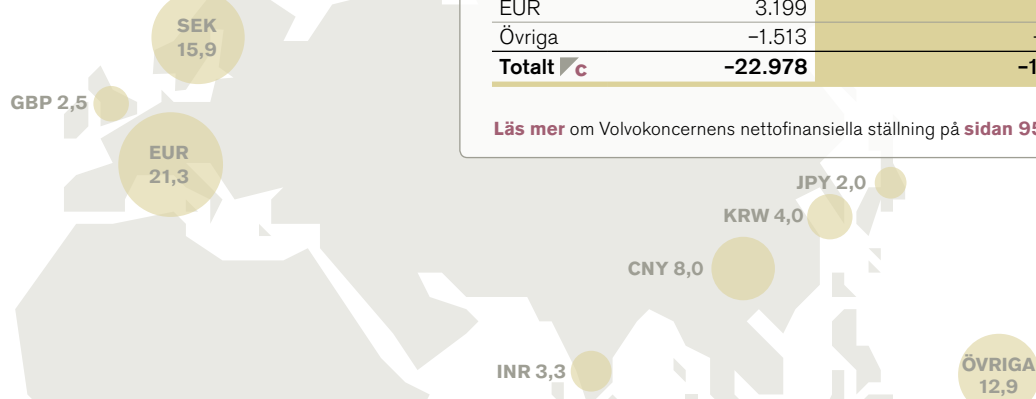
Exponering för prisrisker till följd av ändrade räntenivåer avser finansiella tillgångar och skulder med längre räntebindningstid ("fast ränta").

Av tabellen* på nästa sida **D** framgår resultateffekt före skatt av Industriverksamhetens finansiella nettoställning inklusive pensioner och liknande förpliktelser netto, beaktat en genomsnittlig räntebindningstid på tre månader, om räntenivån stiger med en procentenhet (100 räntepunkter).

* Notens känslighetsanalyser på ränterisker baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att marknadsräntorna förändras med en procentenhet (100 räntepunkter) på årsbasis. Däremot stiger eller sjunker de i verkligheten oftast inte vid en tidpunkt. I känslighetsanalysen antas vidare en parallellförskjutning av

avkastningskurvan samt att räntor på både tillgångar och skulder påverkas på samma sätt av ändrade marknadsräntor. Effekten av verkliga ränteförändringar kan därför avvika från ovanstående analys. **D**

Volvokoncernens nettotillgångar i olika valutor (Mdr kr) =



Valuta	Finansiell nettoställning inkl. pensioner	Resultateffekt före skatt om räntenivån stiger 1%	Påverkan på finansiell nettoställning om SEK stiger 10%
Mkr		▲ A (Ränterisker)	▼ B (Valutarisker)
JPY	-19.954	-150	1.995
USD	-8.902	-67	890
BRL	1.027	8	-103
CNY	3.165	24	-317
EUR	3.199	24	-320
Övriga	-1.513	-11	39
Totalt ▲ C	-22.978	-172	2.184

Läs mer om Volvokoncernens nettofinansiella ställning på sidan 95. >>>

VALUTARISKER

VALUTARISKER ▼ B

Innehållet i balansräkningen kan påverkas av förändringar i olika valutakurser. Valutarisker i Volvokoncernens verksamhet är relaterade till förändringar i värdet av kontrakterade och förväntade framtida betalningsflöden (kommersiell valutaexponering), förändringar i värdet av lån och placeringar (finansiell valutaexponering) samt förändringar i värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag (valutaexponering av eget kapital).

POLICY

Målet för Volvokoncernens valutariskhantering är att säkerställa kassaflödet från avtalade flöden genom valutasäkring enligt fastställd valutapolicy

samt minimera exponeringen av finansiella poster i Volvokoncernens balansräkning. Nedan redogörs för hur detta arbete sker för kommersiell och finansiell valutaexponering samt för valutaexponering av eget kapital.

Kommersiell valutaexponering

Transaktionsexponering från kommersiella flöden

I syfte att säkra värdet av framtida betalningsflöden i utländska valutor använder Volvokoncernens terminskontrakt och valutoptioner. Volvokoncernen säkrar endast avtalade flöden, varav den största delen inom sex månader. Säkrad andel av avtalade framtida flöden ligger för samtliga perioder inom ramen för Volvokoncernens valutapolicy.

forts >>

Volvokoncernens utestående termins- och optionskontrakt för säkring av kommersiella valutarisker

Miljoner	Valutor		Övriga valutor	Marknadsvärde
	USD	SGD	Netto SEK	
Förfalloår 2013	509	-41	8	
Förfalloår 2014	6	-41	-	
Förfalloår 2015	-	-13	-	
Totalt lokal valuta	515	-95	8	
Genomsnittlig kontraktskurs	6,76	5,33		
Marknadsvärde av utestående terminskontrakt, Mkr	112	31	-2	141



NOTER OCH KOMMENTARER

>> **forts. Mål och policy med avseende på finansiell risk**

I tabellen på föregående sida **F** framgår utestående termins- och optionskontrakt för säkring av kommersiella valutarisker. I tabellen Operativt nettoflöde per valuta på sidan 92 framgår Volvokoncernens kommersiella nettoflöden (transaktionsflöden netto) per valuta.

Omräkningsexponering av rörelseresultatet vid konsolidering av utländska dotterbolag

I samband med omräkning av rörelseresultatet i utländska dotterbolag påverkas Volvoconcernens resultat vid förändring av valutakurserna. Volvoconcernen säkrar inte denna risk. För mer information om kursräkning av eget kapital se nedan.

Känslighetsanalyser-valutor*

Av tabellerna nedan framgår påverkan på omsättningen och rörelseresultatet vid förändring av viktiga valutor för Volvoconcernen. I känslighetsanalyserna ingår både transaktionseffekt från kommersiella flöden samt omräkningseffekt vid konsolidering av utländska dotterbolag.

Finansiell valutaexponering

Lån och placeringar i koncernens dotterföretag sker huvudsakligen genom Volvo Treasury i lokala valutor och därigenom minimeras finansiell valutaexponering i respektive företag. Volvo Treasury använder olika derivatinstrument för att kunna tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor

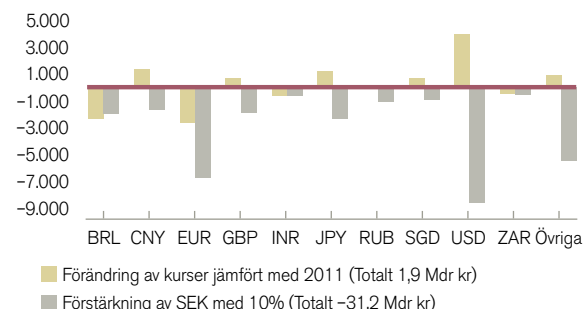
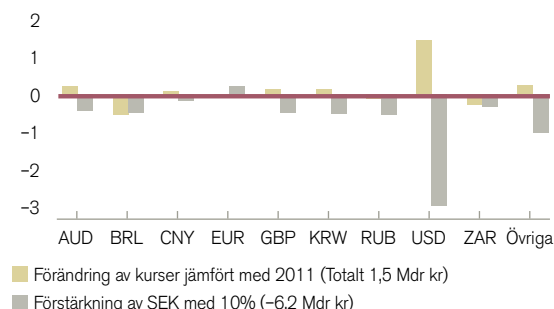
utan att öka företagets egen risk. Volvoconcernens finansiella nettoställning påverkas av förändrade valutakurser eftersom finansiella tillgångar och skulder är fördelade mellan koncernföretag vilka bedriver sin verksamhet i olika valutor.

Av tabellen på föregående sida framgår påverkan på Industriverksamhetens finansiella nettoställning inklusive pensioner och liknande förpliktelser netto om SEK förstärks med 10%. **D**

Valutaexponering av eget kapital

Det koncernmässiga redovisade värdet av tillgångar och skulder i utländska dotterföretag påverkas av gällande valutakurser i samband med att omräkning av tillgångar och skulder sker till svenska kronor. För att minimera valutaexponering av eget kapital optimeras fortlöpande storleken på eget kapital i utländska dotterföretag med hänsyn till kommersiella och legala förutsättningar. Kursräkning av eget kapital kan förekomma i fall då ett utländskt dotterföretag bedöms som överkapitaliserat. Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag uppgick vid utgången av 2012 till 69,8 miljarder kronor (67,8). För upplysning om säkring av nettoinvesteringar redovisat i eget kapital se not 30 Finansiella Instrument. Kursräkningsbehov avseende investeringar i intresseföretag och övriga företag avgörs från fall till fall.

I kartan på föregående sida framgår Volvoconcernens nettotillgångar fördelat per valuta.

Känslighetsanalys**Valutapåverkan på omsättningen från nettoflöden i utländsk valuta och omräkningseffekt vid konsolidering av utländska dotterbolag i Industriverksamheten (G)****Känslighetsanalys****Valutapåverkan på rörelseresultatet från nettoflöden i utländsk valuta och omräkningseffekt vid konsolidering av utländska dotterbolag i Industriverksamheten (H)**

Volvokoncernens valutauppföljning När Volvokoncernen kommunicerar valutapåverkan på rörelseresultat är följande faktorer inräknade

Valutapåverkan på rörelseresultatet Industriverksamheten, Mdr kr	2012	2011	Förändring
Nettoflöden i utländsk valuta			1,6
Realiserat resultat på valutariskkontrakt	0,0	0,2	-0,2
Orealiserat resultat på valutariskkontrakt	0,3	-0,3	0,6
Orealiserat resultat på kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta	-0,2	0,3	-0,6
Omräkningseffekt på rörelseresultatet i utländska dotterbolag			-0,1
Total valutapåverkan på rörelseresultatet			1,3

Valutapåverkan av Nettoflöden i utländsk valuta samt Omräkningseffekt på rörelseresultat i utländska dotterbolag åskådliggörs i tabell **H** för de viktigaste valutorna.

* Notens känslighetsanalyser på valutarisker baseras på förenklade antaganden. Det är inte orimligt att den svenska kronan förstärks med 10% i förhållande till andra valutor. I verkligheten förändras normalt inte valutakurser vid en tidpunkt

och i samma riktning och den verkliga effekten kan avvika från känslighetsanalyserna. **D G H**



KREDITRISKER

Med kreditrisker avses risker att Volvokoncernen inte erhåller betalning för redovisade kundfordringar och kundfinansieringsfordringar (kommersiell kreditrisk), att Volvokoncernen placeringar inte kan realiserar (finansiell kreditrisk) samt att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet vid användning av derivatinstrument (finansiell motpartsrisk).

POLICY

Målet för Volvokoncernens hantering av kreditrisker är att minimera risken för förluster som härrör sig från krediter till kunder och leverantörer, krediter inom kundfinansieringsverksamheten samt finansiella transaktioner med motparter, genom att definiera, mäta och följa upp kreditexponeringen.

Kommersiell kreditrisk

Volvokoncernens kreditgivning styrs av koncernövergripande policies och regler för kundklassificering. Kreditportföljen skall vara fördelad mellan olika kundkategorier och branscher. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbevakning, rutiner för uppföljning och i förekommande fall återtagande av produkter. Vidare bevakas fortlöpande att erforderliga reserveringar sker för osäkra fordringar. I not 15 och 16 presenteras åldersanalyser av förfallna kundfinansieringsfordringar och kundfordringar i relation till gjorda reserveringar.

Kundfinansieringsfordringarna i Volvokoncernens kundfinansieringsverksamhet uppgick den 31 december 2012 netto till cirka 81 miljarder kronor (79). Kreditrisken inom denna portfölj fördelas mellan ett stort antal enskilda kunder och återförsäljare. Säkerhet utgörs av de finansierade produkterna. I kreditgivningen eftersträvas en balans mellan risk-exponering och förväntad avkastning.

» **Läs mer** om Volvokoncernens kreditrisk i kundfinansieringsverksamheten i **not 15**

Per den 31 december 2012 uppgick Volvokoncernens kundfordringar till cirka 27 miljarder kronor (28).

Finansiell kreditrisk

Volvokoncernens finansiella tillgångar förvaltas till största delen av Volvo Treasury och placeras på penning- och kapitalmarknaderna. Alla placeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk och hög likviditet. Motparter för både placeringar och derivattransaktioner bör enligt Volvokoncernens kreditpolicy erhållit en rating om A eller bättre hos något av de väletablerade kreditratinginstituten.

Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick den 31 december 2012 netto till cirka 29 miljarder kronor (37).

» **Läs mer** om Volvokoncernens kortfristiga placeringar och likvida medel i **not 18**

Finansiell motpartsrisk

Vid användning av derivatinstrument uppkommer en motpartsrisk vilket innebär att en potentiell vinst inte blir realiserad om motparten inte fullföljer sin del av kontraktet. När det är möjligt tecknas kvittningsavtal (så kallade master netting agreements) med respektive motpart för att reducera exponeringen. Motpartsriske exponeringen för futures-kontrakt begränsas genom daglig eller månatlig kontantöverföring motsvarande värdeförändringen på öppna kontrakt. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende valutaterminskontrakt, ränteswappar och ränteterminskontrakt, optioner och råvaruderivat uppgick den 31 december 2012 till 1.144 (281), 2.507 (2.757), 10 (284) samt 23 (68).



NOTER OCH KOMMENTARER

>> forts. Mål och policy med avseende på finansiell risk

**LIKVIDITETSRIKISER**

Med likviditetsrisk avses risken att Volvokoncernen inte skulle kunna finansiera eller återfinansiera sina tillgångar eller fullgöra sina betalningsåtaganden.

**POLICY**

Volvokoncernen försäkrar sig om att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar. En god balans mellan kort och lång upplåning samt upplåningsberedskap i form av kreditfaciliteter är avsedda att tillgodose det långsiktiga finansieringsbehovet.

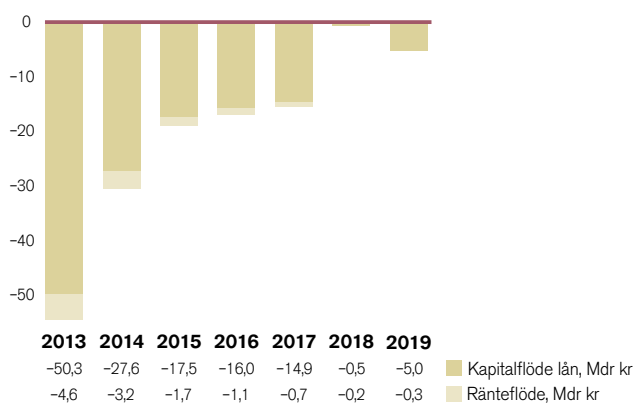
Vidstående graf visar förväntade framtida kassaflöden inklusive derivat relaterade till finansiella skulder. Förväntat kapitalflöde avser in- och utbetalningar på lån och derivat, se not 22. Förväntat ränteflöde baseras på marknadens förväntade framtida räntor och avser in- och utbetalningar av räntor på lån och derivat. Ränteflödet redovisas inom kassaflödet från den löpande verksamheten.

Utöver derivat inkluderade i kapitalflöden lån redovisade i vidstående graf innehar Volvokoncernen derivat relaterade till finansiella skulder som redovisas som tillgångar och vilka förväntas ge upphov till 0,8 miljarder kronor i framtida kapitalflöde och 3,2 miljarder kronor i framtida ränteflöde.

>> **Läs mer** om förfallostruktur avseende obligationslån och övriga lån samt beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter i **not 22**.

>> **Läs mer** om kontraktsenlig löptidsanalys av Volvokoncernens framtida hyresutbetalningar av ej annullerbara finansiella och operationella leasekontrakt i **not 14**.

Framtida kassaflöden inklusive derivat relaterade till långfristiga och kortfristiga finansiella skulder





REDOVISNINGSPRINCIPER

Joint ventures

Joint ventures är företag över vilka Volvokoncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Joint ventures redovisas till och med 31 december 2012 enligt klyvningsmetoden i överensstämmelse med IAS 31 Andelar i joint ventures.

» **Läs mer** om förändringar i redovisning av Joint ventures från och med 1 januari 2013 i **not 31**.

Intresseföretag

Intresseföretag avser de företag över vilka Volvokoncernen har ett betydande inflytande, i normalfallet när koncernens innehav motsvarar mer än 20% fast mindre än 50% av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens resultaträkning utgörs Resultat från andelar i intresseföretag av koncernens andel av intresseföretagens redovisade resultat, i förekommande fall reducerat med nedskrivning av övervärden samt effekten av tillämpning av olika redovisningsprinciper. Resultat från andelar i intresseföretag redovisas i rörelseresultatet då Volvokoncernens investeringar av detta slag är av rörelsekaraktär. Vissa av intresseföretagen intas av praktiska skäl i Volvokoncernens bokslut med en viss tidsförskjutning, normalt ett kvartal. Utdelning från intresseföretagen ingår inte i koncernens resultat. Det redovisade värdet på andelar i intresseföretag förändras med koncernens andel av respektive företags resultat efter skatt minskat med nedskrivning av övervärden och erhållna utdelningar.

Övriga aktier och andelar

Som aktier och andelar i övriga bolag redovisas innehav över vilka Volvokoncernen *inte* har ett betydande inflytande, i normalfallet när innehavet motsvarar mindre än 20% av röstvärdet. För noterade aktier är redovisat värde detsamma som marknadsvärdet. För onoterade aktier och andelar, där inte verkligt värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, värderas dessa till anskaffningsvärde reducerat för eventuell nedskrivning.

Joint ventures

Volvokoncernens innehav av aktier i joint ventures framgår enligt nedan.

Andelar i joint ventures	31 dec 2012	31 dec 2011
	Procentuellt innehav	Procentuellt innehav
Shanghai Sunwin Bus Corp., Kina	50	50
Dong Feng Nissan Diesel Motor Co., Ltd., Kina	50	50
VE Commercial Vehicles, Ltd., Indien	50 ¹	50 ¹

¹ Direkt ägande uppgick till 45,6% och indirekt ägande uppgick till 4,6%.

Volvokoncernens andel av joint ventures redovisade resultat	VE Commercial Vehicles, Ltd.	Övriga joint ventures	Totalt 2012	VE Commercial Vehicles, Ltd.	Övriga joint ventures	Totalt 2011
Nettoomsättning	3.302	902	4.204	3.453	743	4.196
Rörelseresultat	148	-4	144	246	77	323
Resultat efter finansiella poster	202	-22	180	310	69	379
Inkomstskatter	-47	2	-45	-72	-1	-73
Volvokoncernens andel av joint ventures periodens resultat	155	-20	135	238	68	306

Volvokoncernens andel av joint ventures balansräkningar	VE Commercial Vehicles, Ltd.	Övriga joint ventures	Totalt per 31 dec 2012	VE Commercial Vehicles, Ltd.	Övriga joint ventures	Totalt per 31 dec 2011
Anläggningstillgångar	1.925	256	2.181	1.746	169	1.915
Omsättningstillgångar	1.329	766	2.095	1.521	727	2.248
Volvokoncernens andel av joint ventures tillgångar	3.254	1.022	4.276	3.267	896	4.163
Eget kapital	2.140	240	2.380	2.231	274	2.505
Avsättningar	232	3	235	271	3	274
Långfristiga skulder	3	2	5	3	3	6
Kortfristiga skulder	879	777	1.656	762	616	1.378
Volvokoncernens andel av joint ventures eget kapital och skulder	3.254	1.022	4.276	3.267	896	4.163

Nettotillgångarna för joint ventures (exkluderat förmånsbestämda pensioner) uppgick till 244 per den 31 december 2012.

Per den 31 december 2012 uppgick Volvokoncernens andel av eventalförpliktelser i joint ventures till 61 (38).



NOTER OCH KOMMENTARER

>> forts. Joint ventures

Volvokoncernens andel av totalt antal anställda	2012		2011	
	Antal	varav kvinnor, %	Antal	varav kvinnor, %
Shanghai Sunwin Bus Corp.	577	14	453	16
Dong Feng Nissan Diesel Motor Co., Ltd.	158	15	152	13
VE Commercial Vehicles, Ltd.	4.880	1	3.600	1
Volvokoncernens andel av totalt antal anställda	5.615	3	4.205	3

Intresseföretag

Andelar i intresseföretag	Organisationsnummer	Procentuellt innehav	31 dec 2012 Redovisat värde	31 dec 2011 Redovisat värde
Deutz AG, Tyskland ¹	-	25	1.359	-
Blue Chip Jet II HB, Sverige	969717-2105	50	386	405
UD Trucks Doto Corporation, Japan	-	38	90	103
UD Trucks Niigata Corporation, Japan	-	34	59	69
Shanghai Green Bus Drive Systems Co.,Ltd, Kina	-	40	43	-
JV Fonderie Venissieux, Frankrike	-	49	36	35
Merkavim Metal Works Ltd, Israel	-	27	20	17
Powercell Sweden AB, Sverige	556759-8353	32	10	17
Blue Chip Jet HB, Sverige	969639-1011	50	9	8
Quingdao Sunwin Bus Corp, Kina	-	43	9	9
Arabian Vehicle & Truck Industry Ltd, Saudiarabien	-	25	9	9
Övriga innehav	-	-	15	12
BR Redovisat värde i aktier och andelar i intresseföretag			2.045	684

¹ Under 2012 förvärvades ytterligare 18% av aktierna i Deutz AG och därmed redovisas bolaget som intresseföretag. 2011 uppgick innehavet i Deutz AG till 7% och redovisades som innehav i övriga aktier och andelar. Verkligt värde på innehavet uppgick den 31 december 2012 till 924.

Nedan följer summerad finansiell information om Volvokoncernens intresseföretag. Resultat- och balansräkningar nedan avser hela intresseföretagen d.v.s. ej enbart motsvarande Volvokoncernens ägarandel.

Resultaträkning	Deutz AG ¹	Övriga intresseföretag	Totalt 2012	Totalt 2011
Nettoomsättning	8.448	3.208	11.656	2.543
Kostnad för sålda produkter	-8.242	-3.144	-11.386	-2.491
Finansiella intäkter och kostnader	-87	-33	-120	-29
Resultat efter finansiella poster	119	31	150	23
Inkomstskatter	-21	-120	-141	-23
Periodens resultat	98	-89	9	0

Balansräkning	Deutz AG ¹	Övriga intresseföretag	Totalt 31 dec 2012	Totalt 31 dec 2011
Anläggningstillgångar	5.612	1.979	7.591	2.094
Omsättningstillgångar	3.644	1.654	5.297	1.485
Summa tillgångar	9.256	3.633	12.889	3.579
Eget kapital	4.090	1.603	5.693	1.605
Avsättningar	1.502	43	1.545	53
Långfristiga skulder	1.333	624	1.957	621
Kortfristiga skulder	2.331	1.363	3.694	1.300
Summa eget kapital och skulder	9.256	3.633	12.889	3.579

¹ 2012 presenteras resultaträkning och balansräkning från januari till september då Deutz AG redovisas i Volvokoncernen med ett kvartals fördröjning. Under 2011 redovisades Deutz AG som innehav i övriga aktier och andelar, då Volvokoncernens ägarandel understeg 20%.

Resultat från andelar i intresseföretag

Resultat	2012	2011
UD Trucks Niigata Co	8	5
JV Fonderie Venissieux	2	4
Merkavim Metal Works, Ltd.	9	17
Blue Chip Jet I & II HB	1	-46
Volvo Group Venture Capitals innehav	-13	-6
Övriga företag	3	2
Delsumma	10	-24
Omvärdering och nedskrivning av aktier		
Blue Chip Jet I & II HB	-19	-
Volvo Group Venture Capitals innehav	-1	-48
Övriga företag	-12	-4
Delsumma	-32	-52
Resultat vid försäljning av aktier och andelar i intresseföretag		
Volvo Group Venture Capitals innehav	-	-5
Delsumma	-	-5
RR Summa resultat från andelar i intresseföretag	-23	-81

Förändringar av Volvokoncernens andelar i intresseföretag

	2012	2011
Andelar i intresseföretag den 31 december föregående år	684	684
Förvärv och avyttringar	1.102	111
Nedskrivningar	-	-52
Kapitaltillskott	7	15
Resultatandelar i intresseföretag	10	-24
Marknadsvärdering av aktieinnehav	-32	-
Omräkningsdifferenser	-27	1
Utdelningar	-8	-35
Omklassificeringar	308	-16
Övrigt	1	-
BR Andelar i intresseföretag den 31 december	2.045	684

Övriga aktier och andelar

Redovisat värde av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar i övriga företag per den 31 december 2012 framgår i tabellen nedan.

Innehav i börsnoterade företag	31 dec 2012 Procentuellt innehav	31 dec 2012 Redovisat värde	31 dec 2011 Redovisat värde
Deutz AG, Tyskland ¹	-	-	299
Nippon Express Co., Ltd., Japan	0,4	116	93
TBK Co., Ltd., Japan	6,7	69	61
Sankyu Inc., Japan	0,5	42	44
Senko Co., Ltd., Japan	0,9	35	32
Yamato Holdings Co., Ltd., Japan	0,1	23	25
Tonami Holdings Co., Ltd., Japan	1,1	15	15
Fukuyama Transporting Co., Ltd., Japan	0,2	14	16
Innehav i övriga noterade företag	-	33	50
Summa innehav i börsnoterade övriga företag		347	635
Innehav i onoterade företag ²		498	555
BR Övriga aktier och andelar		845	1.190

1 Under 2012 förvärvades ytterligare 18% av aktierna i Deutz AG och därmed redovisas bolaget som intresseföretag.

2 För onoterade aktier och andelar, där inte verkligt värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, värderas dessa till anskaffningsvärde reducerat för eventuell nedskrivning.

Resultat från övriga aktier och andelar

Erhållen utdelning	2012	2011
Deutz AG	-	2
Innehav i japanska bolag	16	13
Övrigt	4	6
Delsumma	20	21
Nedskrivning av aktier		
Volvo Group Venture Capital, innehav	-75	-43
Innehav i japanska bolag	-14	-226
Övrigt	-	-1
Delsumma¹	-89	-270
Resultat vid avyttring av aktier		
Volvo Group Venture Capital, innehav	12	11
Innehav i japanska bolag	-1	5
Övrigt	11	8
Delsumma	22	24
RR Resultat från övriga aktieinnehav	-47	-225

1 Nedskrivning av aktier avser huvudsakligen finansiella tillgångar som kan säljas för vilka verkligt värde ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Förändringar av Volvokoncernens övriga aktier och andelar

	2012	2011
Övriga aktier och andelar den 31 december föregående år	1.190	1.414
Förändring i koncernstrukturen	-	-19
Förvärv och avyttringar	93	-19
Nedskrivningar	-	-43
Kapitaltillskott	6	8
Marknadsvärdering av aktieinnehav	-89	-203
Omräkningsdifferenser	-87	32
Omklassificeringar	-308	16
Övrigt	40	4
BR Övriga aktier och andelar den 31 december	845	1.190

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 6 | SEGMENTSRAPPORTERING

Ny organisation

Från den 1 januari 2012 introducerade Volvokoncernen en ny funktionell organisation som bättre tar tillvara den globala potentialen i koncernens varumärken och produkter och ett nytt finansiellt ramverk som återspeglar förändringarna i organisationen. Omorganisationen och det nya ramverket påverkar i viss omfattning hur intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen och mellan de olika rapporteringssegmenten.

I den nya organisationen från 1 januari 2012 har lastbilsverksamheten strukturerats enligt en funktionell indelning. Hela lastbilsverksamheten hanteras därigenom som ett affärsområde bestående av fem olika funktionella organisationer: Group Trucks Sales & Marketing EMEA (Europe, Middle East, Africa), Group Trucks Sales & Marketing Americas, Group Trucks Sales & Marketing APAC (Asia Pacific), Group Trucks Operations och Group Trucks Technology. Därtill inkluderades en separat enhet för Truck Joint Ventures i affärsområdet Lastbilar. Affärsområdena Bussar, Anläggningsmaskiner, Volvo Penta och Kundfinansiering betraktas fortfarande som separata affärsområden. Governmental Sales och Volvo Rents betraktas som separata affärsområden i den nya organisationen. Volvokoncernen är därmed organiserad i sju affärs-

områden efter avyttringen av Volvo Aero i oktober 2012. Från den 1 oktober 2012 ingår den separata enheten Truck Joint Ventures i Group Trucks Sales & Marketing APAC. Som ett resultat av denna förändring har Group Trucks Sales & Marketing APAC bytt namn till Group Trucks Sales & Marketing and JV's APAC.

De tidigare affärsenheterna Volvo Powertrain, Volvo 3P, Volvo Logistics och Volvo Parts är inkluderade i affärsområdet Lastbilar från 2012. Kostnaderna för dessa verksamheter delas mellan de olika affärsområdena baserat på utnyttjande i enlighet med principerna i det nya finansiella ramverket. Från den 1 januari 2012 betraktas Volvo IT, Group Business Services och Volvo Real Estate som affärsstödsfunktioner och driftskostnaderna delas av affärsområdena baserat på utnyttjande enligt principerna i det finansiella ramverket. Från den 1 januari 2013 inkluderas Volvo Real Estate i Group Business Services.

Omräkning av segmentsinformation för 2011 har skett till följd av den nya organisationen.

» **Läs mer** om den nya organisationens påverkan på segmentsredovisningen 2011 i **not 32**.

2012	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar	Volvo Penta	Volvo Aero	Gemensamma koncernfunktioner och övrigt inkl. eliminerings	Industri- verksamheten	Kundfinansiering	Eliminerings	Volvo-koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	190.247	62.449	19.646	7.470	5.219	9.485	294.516	9.131	-	303.647
Nettoomsättning, internt	2.036	1.109	649	161	-	-2.440	1.515	652	-2.167	0
RR Nettoomsättning	192.283	63.558	20.295	7.631	5.219	7.045	296.031	9.783	-2.167	303.647
Kostnader	-182.079	-57.785	-20.253	-7.090	-4.452	-8.220	-279.878	-8.291	2.167	-286.002
RR Resultat från andelar i intresseföretag	12	-	9	-	-	-43	-23	-	-	-23
RR Rörelseresultat	10.216	5.773	51	541	767	-1.218	16.130	1.492	0	17.622
RR Ränteintäkter och liknande resultatposter							510	-	-	510
RR Räntekostnader och liknande resultatposter							-2.476	-	-	-2.476
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader							-301	-	-	-301
RR Resultat efter finansiella poster							13.863	1.492	0	15.355
Övrig segmentsinformation										
Avskrivningar	-8.359	-1.751	-354	-309	-	-1.214	-11.987	-2.768	-	-14.755
Omstruktureringskostnader	-1.343	-13	-107	-17	-	-29	-1.509	-15	-	-1.524
Intäkter/förluster från avyttringar	-	28	-	-	-	568	596	-	-	596
Investeringar i anläggningstillgångar	11.228	1.712	315	171	0	5.232	18.658	6.544	-76	25.126
BR Andelar i intresseföretag (kapitalandelsmetoden)	209	-	71	-	-	1.765	-	-	-	2.045

2011	Lastbilar	Anläggningsmaskiner	Bussar	Volvo Penta	Volvo Aero	Gemensamma koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringsringar	Industriverksamheten	Kundfinansiering	Elimineringsringar	Volvo-koncernen
Nettoomsättning, externa kunder	196.999	62.894	21.297	8.318	6.356	5.958	301.822	8.545	-	310.367
Nettoomsättning, internt	1.921	606	526	140	0	-1.426	1.767	337	-2.104	0
RR Nettoomsättning	198.920	63.500	21.823	8.458	6.356	4.532	303.589	8.882	-2.104	310.367
Kostnader	-180.703	-56.688	-20.722	-7.633	-5.996	-5.835	-277.577	-7.913	2.104	-283.386
RR Resultat från andelar i intresseföretag	10	-	13	-	0	-105	-82	0	0	-82
Rörelseresultat	18.227	6.812	1.114	825	360	-1.408	25.930	969	0	26.899
RR Ränteintäkter och liknande resultatposter							644	-	-37	608
RR Räntekostnader och liknande resultatposter							-2.912	-	37	-2.875
RR Övriga finansiella intäkter och kostnader							297	-	-	297
RR Resultat efter finansiella poster							23.959	969	0	24.929
Övrig segmentsinformation										
Avskrivningar	-8.531	-1.903	-472	-474	-504	464	-11.419	-2.572		-13.992
Omstruktureringkostnader	-22	-10	-5	-2	0	-49	-88	-6	0	-94
Intäkter/förluster från avyttringar	-	-	-	-	-	-19	-19	-	-	-19
Investeringar i anläggningstillgångar	9.138	2.231	367	332	797	1.293	14.159	6.112	-52	20.220
BR Andelar i intresseföretag (kapitalandelsmetoden)	228	-	23	-	1	432	-	0	-	684
BR Anläggningstillgångar för försäljning (summa tillgångar)						9.348	9.348			9.348
BR Anläggningstillgångar för försäljning (summa skulder)	-	-	-	-	-	-4.716	-4.716	-	-	-4.716

Internförsäljning mellan segmenten sker vanligtvis till standardsjälvkostnad inklusive kalkylränta och utvecklingskostnader. Internförsäljning från serviceföretag sker vanligtvis till marknadspris.

Redovisning per marknadsområde	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar ¹	
	2012	2011	2012	2011
Europa	111.606	120.828	71.350	65.522
<i>varav Sverige</i>	<i>12.133</i>	<i>14.108</i>	<i>28.245</i>	<i>26.315</i>
<i>varav Frankrike</i>	<i>24.273</i>	<i>27.061</i>	<i>17.207</i>	<i>15.214</i>
Nordamerika	71.101	60.560	23.908	19.999
<i>varav USA</i>	<i>56.441</i>	<i>46.984</i>	<i>19.923</i>	<i>16.288</i>
Sydamerika	29.164	35.142	1.872	1.447
<i>varav Brasilien</i>	<i>18.662</i>	<i>26.056</i>	<i>1.515</i>	<i>1.166</i>
Asien	69.278	73.586	26.271	30.018
<i>varav Kina</i>	<i>19.990</i>	<i>22.952</i>	<i>2.265</i>	<i>2.194</i>
<i>varav Japan</i>	<i>18.987</i>	<i>17.865</i>	<i>17.992</i>	<i>22.472</i>
Övriga marknader	22.498	20.251	998	982
RR Summa	303.647	310.367	124.399	117.968

¹ Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar. Redovisning av nettoomsättning per marknadsområde grundas på var kunderna är lokaliserade.

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 7 | INTÄKTER**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Volvoconcernens redovisade nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av varor och tjänster. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner.

Intäkter från försäljning av varor redovisas i samband med att väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till utomstående parter, normalt i samband med leverans till kund. Om försäljningen av varor är kombinerad med en återköpsöverenskommelse eller en restvärdesgaranti redovisas transaktionen som operationell leasing under förutsättning att väsentliga risker förknippade med varan kvarstår hos Volvoconcernen. Intäkter periodiseras då över perioden för riskåtagandet. I de fall riskåtagandet inte bedöms vara väsentligt eller försäljning sker till oberoende part före Volvoconcernen åtar sig riskåtagandet redovisas intäkten vid försäljningstidpunkten och en avsättning görs för restvärdesrisken (se not 21 Övriga avsättningar). Om försäljningen sker i kombination med utfästelse från kunden att vid ett eventuellt återköp köpa en ny produkt redovisas intäkten vid försäljningstidpunkten.

Intäkter från försäljning av verkstadstjänster och dylikt redovisas i samband med att tjänsten utförs. Ränteintäkter i samband med finansiell leasing eller avbetalningskontrakt redovisas utfördelat över underliggande kontraktperiod. Intäkter för servicekontrakt fördelas över kontraktens löptid med hänsyn tagen till hur kostnaderna förknippade med kontrakten fördelas över tiden.

Ränteintäkter redovisas löpande och utdelningsintäkter när rätten till dessa erhålls.

**KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA***Återköpsöverenskommelser och restvärdesgarantier*

Volvoconcernen påtar sig ibland återköpsöverenskommelser eller restvärdesgarantier efter det att Volvoconcernen har sålt produkten till en oberoende part eller i kombination med en utfästelse från kunden att vid ett eventuellt återköp köpa en ny produkt. I sådana fall kan det föreligga bedömningsfrågor avseende om väsentliga risker och förmåner har överförts till kunden eller inte. Om sådan bedömning skulle visa sig felaktig kommer Volvoconcernens redovisade intäkter samt resultat för perioden att minska och istället fördelas över flera rapportperioder.

» **Läs mer i not 21** Övriga avsättningar för beskrivning av restvärdesrisker.

Hårda och mjuka produkter

Volvoconcernens produktutbud delas in i hårda och mjuka produkter. Försäljningen av nya fordon, maskiner och motorer är hårda produkter. Från och med 1 januari 2012 definieras även försäljning av begagnade fordon och maskiner, släp och överbyggnader samt specialfordon som hårda produkter. Från och med 1 januari 2012 definieras mjuka produkter som försäljning av tjänster och eftermarknadsprodukter.

» **Läs mer** om Volvoconcernens tjänster på **sid 28** och framåt.

» **Läs mer** om nettoomsättningens fördelning per produkt och marknadsområde i **not 6**.

NOT 8 | ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Bland övriga rörelseintäkter och kostnader redovisas förändringar i reserver för osäkra kundfordringar och kundfinansieringsfordringar, vilka under perioden har påverkat Volvokoncernen med sammanlagt 745 (770).

» **Läs mer** om Volvokoncernens hantering av kreditrisk och kreditreservering i **not 4**.

Övriga rörelseintäkter och kostnader	2012	2011
Vinster/förluster vid försäljning av koncernbolag ¹	596	-19
Nedskrivning av tillgångar som innehas för försäljning	-	-54
Återföring av nedskrivning av tillgångar som innehas för försäljning	-	60
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, osäkra fordringar, kundfinansiering	-640	-682
Förändring av reserv för, samt nedskrivningar av, osäkra fordringar, övrigt	-105	-88
Skador och tvister	-175	-227
Omstruktureringskostnader ²	-1.524	-94
Volvos vinstdelningsprogram	-200	-523
Övriga intäkter och kostnader	-112	-22
RR Summa	-2.160	-1.649

1 Vinster/förluster på försäljning av koncernbolag innehåller den redovisade kapitalvinsten vid försäljningen av Volvo Aero om 568.

2 Omstruktureringskostnader avser till största del omstrukturerings- och effektivitetsprogram i Europa och Japan.

NOT 9 | ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Bland övriga finansiella intäkter och kostnader redovisas marknadsvärdering av derivat som används för att eliminera ränteeponering i låneportföljen. Dessa har under året påverkat resultatet positivt med 8 (544).

Övriga finansiella intäkter och kostnader	2012	2011
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen	8	544
Valutakursvinster på finansiella balansposter	-9	25
Finansiella intäkter och kostnader hänförliga till skatter	-34	18
Kostnader för Treasuryfunktion, kreditfaciliteter, m.m.	-266	-290
RR Summa¹	-301	297

1 Övriga finansiella intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument uppgår till -1 (569).

» **Läs mer** om finansiella instrument i **not 30**.

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 10 | INKOMSTSKATTER



REDOVISNINGSPRINCIP

Periodens inkomstskatt omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där moder- och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen samt även på skattemässiga underskottsavdrag. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, det vill säga värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjutna skatter på temporära skillnader på andelar i dotterbolag och intresseföretag redovisas endast där det är sannolikt att skillnaden kommer att återföras inom en nära framtid.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I Volvokoncernens balansräkning behandlas dessa såsom temporära skillnader, det vill säga uppdelning sker mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I Volvokoncernens resultaträkning fördelas skatteeffekten av en avsättning till eller upplösning av en obeskattad reserv mellan uppskjuten skatt och årets resultat.



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Volvokoncernen redovisar värderingsreserv för uppskjutna skattetillgångar som inte bedöms kunna realiseras baserat på gällande prognos. I händelse av att utfallsiffror inte stämmer med prognos eller att kommande tidsperioder justeras i prognoserna kan förändringar behövas göras i värderingsreserven som väsentligt kan påverka företagets finansiella position och resultat för perioden. Per den 31 december 2012 uppgick värderingsreserven till 191 (263) av värdet på uppskjutna skatter. Till största del består denna värderingsreserv av utnyttjade underskottsavdrag. Efter värderingsreserven, har 18.386 (18.552) redovisats i Volvokoncernens balansräkning som uppskjutna skattetillgångar.

Volvokoncernen har betydande underskottsavdrag hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid, huvudsakligen Sverige, Japan och Frankrike. Volvokoncernen bedömer att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att genereras kommande år för att underskottsavdragen ska kunna utnyttjas.

Inkomstskatter fördelades enligt följande:

	2012	2011
Aktuella skatter för perioden	-3.566	-5.331
Justering av aktuella skatter för tidigare perioder	-144	76
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	-568	-1.584
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	180	25
RR Summa inkomstskatter	-4.097	-6.814

Avsättning har gjorts för beräknade skattekostnader som bedöms kunna uppkomma till följd av tidigare taxeringsrevisioner. Volvokoncernen utvärderar skatteprocesser regelbundet och reserverar för eventuellt utfall när det är sannolikt att Volvokoncernen kommer få betala mer skatt och det är möjligt att göra en rimlig bedömning av eventuellt utfall. Yrkanden för vilka reservering ej bedöms erforderlig redovisas bland eventualförpliktelser.

Uppskjutna skatter om 0 (1) har redovisats i övrigt totalresultat. Skatten är hänförlig till marknadsvärdering av derivat.

Vid utgången av 2012 uppgick Volvokoncernens utnyttjade underskottsavdrag till 18.396 (22.462). Dessa underskott förfaller enligt nedanstående tabell.

Förfallotid	31 dec 2012	31 dec 2011
efter 1 år	76	40
efter 2 år	148	77
efter 3 år	267	180
efter 4 år	950	434
efter 5 år	466	2.302
efter 6 år eller mer	16.489	19.429
Summa	18.396	22.462

Svensk inkomstskattesats uppgick 2012 till 26,3%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och Volvokoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

	2012 %	2011 %
Svensk inkomstskattesats	26	26
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesats	3	3
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-3	-3
Övriga ej avdragsgilla kostnader	1	1
Skatter hänförliga till tidigare år	1	0
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-1	0
Inkomstskattesats för koncernen	27	27

Från och med 2013 är den svenska inkomstskattesatsen 22%. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder per 31 december 2012 har i de svenska bolagen värderats till den nya skattesatsen, vilket har påverkat inkomstskatter i resultaträkningen positivt med 213 Mkr.

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	31 dec 2012	31 dec 2011
Uppskjutna skattefordringar:		
Outnyttjade underskottsavdrag	5.232	6.907
Andra outnyttjade skatteavdrag	171	141
Internvinster i lager	1.026	780
Inkuransreserv i lager	443	368
Reserv för osäkra fordringar	568	482
Avsättningar för garantiåtaganden	2.257	2.067
Avsättningar för restvärdesrisker	302	288
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ²	1.850	1.188
Avsättningar för strukturåtgärder	219	42
Justering till verkligt värde vid företagsförvärv	1	0
Marknadsvärdering av derivat	33	28
Mark	1.872	2.204
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	4.602	4.320
Uppskjutna skattefordringar före avdrag för värderingsreserv	18.577	18.815
Värderingsreserv	-191	-263
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	18.386	18.552
Kvittning av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-7.220	-5.714
BR Uppskjutna skattefordringar netto	11.166	12.838
Uppskjutna skatteskulder:		
Överavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	3.176	3.811
Överavskrivningar leasingtillgångar	2.064	1.959
LIFO-värdering varulager	362	270
Aktiverad produkt- och programvaruutveckling	3.393	3.721
Justering till verkligt värde vid företagsförvärv	0	31
Öbeskattade reserver	92	92
Marknadsvärdering av derivat	0	1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ²	686	-
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	2.476	1.464
Uppskjutna skatteskulder	12.248	11.349
Kvittning av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	-7.220	-5.714
BR Uppskjutna skatteskulder netto	5.028	5.636
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto¹	6.138	7.203

1 Ovanstående uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i Volvo-koncernens balansräkning delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder har värderats efter de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången realiserar eller skulden regleras enligt de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen.

2 Från och med 2012 redovisas avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser brutto. 2011 uppgick dessa bruttobelopp till 1.773 (uppskjutna skattefordringar) och 585 (uppskjutna skatteskulder).

Den totala uppskjutna skattefordran hänförlig till outnyttjade underskottsavdrag uppgick till 5.232 (6.907). Av detta belopp hänför sig 1.815 (2.914) till Sverige med obegränsad nyttjandetid, 1.409 (2.128) till Japan och 1.278 (1.174) till Frankrike.

Det ansamlade belopp avseende outdelade vinstmedel i utländska dotterbolag för vilket Volvokoncernen för närvarande har för avsikt att på obestämd tid återinvestera utanför Sverige och för vilka uppskjutna skatter ej har beaktats, är vid årets slut 60 miljarder kronor (62). Huvuddelen av dessa outdelade vinstmedel finns i länder där utdelningen är skattefri.

» Se not 4 avseende hur Volvokoncernen hanterar valutaexponering av eget kapital.

NOT 11 | MINORITETSANDELAR I PERIODENS RESULTAT OCH EGET KAPITAL



REDOVISNINGSPRINCIP

Ägarandel hänförlig till ägare utan bestämmande inflytande, minoritetsandelar, redovisas direkt i eget kapital, separerat från andel hänförlig till moderbolagets ägare. Minoritetsandelen beräknas vid förvärv till verkliga värdet eller till den proportionella andelen av den förvärvade enhetens nettotillgångar. Minoriteten tilldelas sin andel av koncernens totalresultat. Förändringar i ägarandelar som inte resulterar i en förändring av bestämmande inflytande, redovisas i eget kapital.

Minoritetsandelar i periodens resultat och eget kapital avsåg främst minoritetens andelar i Shandong Lingong Construction Machinery Co, Ltd (30%).

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 12 | IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



REDOVISNINGSPRINCIP

Immateriella anläggningstillgångar

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärden vid redovisning av immateriella anläggningstillgångar. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgångar som med nödvändighet tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Vid deltagande i industriella projekt i samarbete med andra företag erlägger Volvokoncernen i vissa fall en inträdesavgift för att deltaga i projektet. Dessa inträdesavgifter aktiveras som en immateriell tillgång.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Volvokoncernen tillämpar IAS 38, Immateriella tillgångar, för redovisningen av forskning och utveckling. I enlighet med denna standard skall utgifter för utveckling av nya produkter, produktionssystem och programvaror redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Anskaffningsvärdet för sådan immateriell tillgång skall skrivas av över dess bedömda nyttjandeperiod.

Reglerna innebär att höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. Till exempel skall en ny produkts eller programvaras tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som tillgång. Detta innebär i normalfallet att utgifter aktiveras endast under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Övriga utgifter avseende forskning och utveckling belastar resultaträkningen när de uppstår.

Volvokoncernen har utvecklat en process för att driva produktutvecklingsprojekt kallad Global Development Process (GDP). GDP:n är indelad i sex faser med fokus på olika delar av projektarbetet. Varje fas börjar och slutar med en avstämningsspunkt, grind, vars kriterier måste uppfyllas för att projektets beslutande kommitté skall öppna grinden och projektet gå vidare till nästa fas. Under industrialiseringsfasen förbereds industrisystemet för serieproduktion och produkten lanseras.

Goodwill

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov genom en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Volvokoncernens modell för värdering är baserad på en diskonterad kassaflödesmodell med en prognosperiod om fyra till sex år. Värderingen görs på kassagenererande enheter, identifierade som Volvokoncernens affärsområden. Lastbilssegmentet betraktas som en kassagenererande enhet i enlighet med den nya organisationen. Goodwill relaterat till lastbilsverksamheten utvärderas därför från 2012 baserat på hela lastbilssegmentets förmåga att generera framtida kassaflöden.

Goodwilltillgångarna är allokaterade till dessa kassagenererande enheter utifrån den förväntade framtida nyttan. Värderingen baseras på ledningens bästa bedömning om verksamhetens utveckling. Långsiktiga prognoser om marknadens tillväxt uppgående till 2% (2), och den egna verksamhetens utveckling i förhållande till denna ligger till grund för bedömningen. Volvo förväntas i modellen bibehålla en stabil kapitaleffektivitet över tid. Andra faktorer som beaktas i beräkningen är bruttomarginal, produktmix, omkostnader och kapitalbehov. Värderingen görs på nominella värden och en generell inflationstakt i linje med den europeiska målsättningen används. Volvo använder en diskonteringsränta som för 2012 är beräknad till 12% (12) före skatt.

Under 2012 har värdet på Volvokoncernens verksamheter överstigit det redovisade värdet för alla affärsområden varför inget nedskrivningsbehov

har förelegat. Volvokoncernen har också prövat huruvida det fortfarande finns ett övervärde med rimliga möjliga förändringar i ovanstående antaganden, negativ justering med en procentenhet, varav ingen justering, var och en för sig, skulle ha en så stor effekt att det skulle föreligga något nedskrivningsbehov för något affärsområde utom Volvo Rents. För Volvo Rents översteg det återvinningsvärde som beräknats utifrån diskonterade kassaflöden det redovisade värdet, 8.643 med 1.088. En minskning av hyresflottans nyttjandegrad med 0,9 procentenheter eller en ökning av diskonteringsräntan till 13% skulle eliminera den återstående marginalen.

Eftersom övervärdena varierar mellan de olika verksamheterna är de i olika grad känsliga för förändringar i ovanstående antaganden. Volvokoncernen följer därför löpande utvecklingen för de affärsområden vars övervärde är beroende av att Volvokoncernens bedömningar infrias. Instabilitet i marknadens återhämtning och volatilitet i räntor och valutor kan leda till indikation på nedskrivningsbehov. Redogörelse över de viktigaste faktorerna som påverkar Volvos framtida resultatutveckling framgår av beskrivningen över Volvokoncernens affärsområden samt i avsnittet om Riskhantering.

Avskrivning och nedskrivning

Avskrivningar sker linjärt och bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar, och bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion till vilken de tillhör. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov för avskrivningsbara tillgångar sker om det vid bokslutstidpunkten föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde.

Avskrivningstid

Varumärken	20 år
Distributionsnätverk	10 år
Produkt- och programvaruutveckling	3-8 år



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar undantaget goodwill ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma värdet vid brukande används som tidigare nämnts uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Nedskrivningsbehovet för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod undersöks årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Dessa beräkningar kräver att företagsledningen fastställer det verkliga värdet av Volvokoncernens kassagenererande enheter baserat på prognostiserade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. Övervärde varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Volvokoncernen har sedan 2002 genomfört liknande beräkningar. Inget nedskrivningsbehov har identifierats för perioden 2002 till 2012.

Immateriella anläggningstillgångar anskaffningsvärden	Goodwill ¹	Inträdesavgifter industriprojekt	Kapitaliserad produkt- och program- varuutveckling	Övriga immateriella tillgångar ²	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
Anskaffningsvärde per 31 dec 2010	22.936	3.800	27.851	6.889	61.476
Investeringar ³	-	109	4.238	122	4.469
Försäljningar/utrangeringar	-	-484	-657	-323	-1.464
Förvärvade och avyttrade verksamheter	967	0	-4	0	963
Omräkningsdifferenser	272	1	431	-32	672
Omklassificering till försäljning	-274	-3.199	-1.963	-60	-5.496
Omklassificeringar och övrigt	-2	-3	6	54	55
Anskaffningsvärde per 31 dec 2011	23.899	224	29.902	6.650	60.675
Investeringar ³	-	93	5.385	101	5.579
Försäljningar/utrangeringar	-	-14	-1.738	-12	-1.764
Förvärvade och avyttrade verksamheter	588	-3.182	-2.109	52	-4.651
Omräkningsdifferenser	-1.446	-11	-1.479	-592	-3.528
Omklassificering vid försäljning	297	3.198	1.958	60	5.513
Omklassificeringar och övrigt	0	-19	-23	-55	-97
Anskaffningsvärde per 31 dec 2012	23.338	289	31.896	6.204	61.727

Immateriella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	Goodwill ¹	Inträdesavgifter industriprojekt	Kapitaliserad produkt- och program varuutveckling	Övriga immateriella tillgångar ²	Summa immateriella anläggnings- tillgångar
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2010	-	1.820	16.271	2.671	20.762
Avskrivningar och nedskrivningar ⁵	-	76	2.788	383	3.247
Försäljningar/utrangeringar	-	-265	-406	-322	-993
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	-	0	312	33	345
Omklassificering vid försäljning	-	-1.596	-570	-24	-2.190
Omklassificeringar och övrigt	-	-2	1	-2	-3
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2011	-	33	18.396	2.739	21.168
Avskrivningar och nedskrivningar ⁵	-	55	2.749	387	3.191
Försäljningar/utrangeringar	-	0	-1.734	-12	-1.746
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-	-1.633	-547	-29	-2.209
Omräkningsdifferenser	-	-1	-942	-188	-1.131
Omklassificering vid försäljning	-	1.602	572	24	2.198
Omklassificeringar och övrigt	-	-6	-38	-73	-117
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2012	-	50	18.456	2.848	21.354
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2011⁴	23.899	191	11.506	3.911	39.507
BR Nettovärde enligt balansräkning per den 31 december 2012⁴	23.338	239	13.440	3.356	40.373

1 Inkluderar från dagen för övergången till IFRS, anskaffningskostnad 14.184 och ackumulerade avskrivningar 3.863.

2 Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av varumärken och återförsäljarnätverk.

3 Inkluderar kapitaliserade lånekostnader om 295 (112).

4 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

5 Varav nedskrivningar 83 (74).

Goodwill per affärsområde	31 dec 2012	31 dec 2011
Lastbilar	12.759	13.828
Anläggningsmaskiner	7.462	7.764
Bussar	1.145	1.169
Volvo Rents	1.469	990
Övriga affärsområden	503	148
Totalt goodwillvärde	23.338	23.899

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 13 | MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR



REDOVISNINGSPRINCIP

Materiella anläggningstillgångar

Volvokoncernen tillämpar anskaffningsvärden för värdering av materiella anläggningstillgångar. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgångar som med nödvändighet tar mer än 12 månader i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Med förvaltningsfastighet avses fastighet som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter och/eller värdestegring. Förvaltningsfastigheter redovisas till anskaffningsvärde. Upplysningar om förvaltningsfastigheters verkliga värde beräknas enligt direktavkastningsmetoden. Avkastningskravet är baserat på faktiska förhållanden på fastighetsmarknaden för jämförbara fastigheter med jämförbart läge.

Avskrivning och nedskrivning

Fastigheter, maskiner och inventarier ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Avskrivningarna sker linjärt och bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar, och bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar redovisas i respektive funktion till vilken de tillhör. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov för avskrivningsbara tillgångar sker om det vid bokslutstidpunkten föreligger en indikation på att en anläggningstillgång har minskat i värde.

Avskrivningstid

Typbundna verktyg	2-8 år
Tillgångar i operationell leasing	3-5 år
Maskiner	5-20 år
Byggnader och förvaltningsfastigheter	25-50 år
Markanläggningar	20 år



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en materiell anläggningstillgång har minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma värdet vid brukande används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Materiella anläggningstillgångar, anskaffningsvärde	Mark och mark-anläggningar		Maskiner och inventarier ³	Anläggningar under uppförande inklusive förskotts-betalningar	Summa förvaltnings-fastigheter, fastigheter, maskiner och inventarier	Tillgångar i operationell leasing ⁶	Summa materiella anläggningstillgångar
	Byggnader	anläggningar					
Anskaffningsvärde per 31 dec 2010	31.558	12.567	70.514	5.709	120.348	29.095	149.443
Investeringar ¹	548	266	3.947	3.455	8.216	7.414	15.630
Försäljningar/utrangeringar	-299	-88	-1.969	0	-2.356	-4.786	-7.142
Förvärvade och avyttrade verksamheter	36	10	64	0	110	1.503	1.613
Omräkningsdifferenser	373	411	889	-33	1.640	122	1.762
Omklassificering till försäljning	-706	-49	-4.586	-57	-5.398	-131	-5.529
Omklassificeringar och övrigt	619	141	1.897	-2.622	35	-652	-617
Anskaffningsvärde per 31 dec 2011	32.129	13.258	70.756	6.452	122.595	32.565	155.160
Investeringar ¹	848	348	3.296	5.031	9.523	9.986	19.509
Försäljningar/ utrangeringar	-234	-32	-2.121	-13	-2.400	-5.229	-7.629
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-661	-9	-4.244	-92	-5.006	69	-4.937
Omräkningsdifferenser	-1.775	-1.276	-3.875	-179	-7.105	-1.438	-8.543
Omklassificering vid försäljning	706	49	4.584	57	5.396	219	5.615
Omklassificeringar och övrigt	1.211	260	1.855	-3.592	-266	2.196	1.930
Anskaffningsvärde per 31 dec 2012	32.224	12.598	70.251	7.664	122.737	38.368	161.105

Materiella anläggningstillgångar, ackumulerade avskrivningar	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och inventarier ³	Anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar	Summa förvaltningsfastigheter, maskiner och inventarier	Tillgångar i operationell leasing ⁶	Summa materiella anläggningstillgångar
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2010	15.567	1.066	49.473	-	66.106	9.448	75.554
Avskrivningar ⁴	1.191	77	4.856	-	6.124	4.621	10.745
Försäljningar/utrangeringar	-260	-9	-1.647	-	-1.916	-2.407	-4.323
Förvärvade och avyttrade verksamheter	0	0	-18	-	-18	0	-18
Omräkningsdifferenser	338	20	819	-	1.177	20	1.197
Omklassificering till försäljning	-496	-23	-2.980	-	-3.499	-94	-3.593
Omklassificeringar och övrigt	-24	4	101	-	81	-2.945	-2.864
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2011	16.316	1.135	50.604	-	68.055	8.643	76.698
Avskrivningar ⁴	1.176	91	4.681	-	5.948	5.616	11.564
Försäljningar/utrangeringar	-102	-13	-1.835	-	-1.950	-2.577	-4.527
Förvärvade och avyttrade verksamheter	-499	-24	-2.873	-	-3.396	-162	-3.558
Omräkningsdifferenser	-1.131	-81	-3.078	-	-4.290	-385	-4.675
Omklassificering vid försäljning	496	23	3.003	-	3.522	109	3.631
Omklassificeringar och övrigt	-73	-18	-65	-	-156	-1.898	-2.054
Ackumulerade avskrivningar per 31 dec 2012	16.183	1.113	50.437	-	67.733	9.346	77.079
BR Nettovärde enligt balansräkning 2011^{2,5}	15.813	12.123	20.152	6.452	54.540	23.922	78.462
BR Nettovärde enligt balansräkning 2012^{2,5}	16.041	11.485	19.814	7.664	55.004	29.022	84.026

1 Inkluderar kapitaliserade lånekostnader om 134 (83).

2 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

3 Maskiner och inventarier avser i allt väsentligt produktionsutrustning.

4 Varav nedskrivningar 195 (28).

5 Varav förvaltningsfastigheter 754 (883) och fastigheter, maskiner och inventarier 54.250 (53.657).

6 Ökningen förklaras till största delen av investeringar i uthyrningsverksamheten.

Omklassificeringar och övrigt består till stora delar av tillgångar i operationell leasing, relaterade till försäljningstransaktioner med uppskjutna intäkter, vilka redovisas som operationella leasingintäkter. Tillgångar klassificerade som lager kommer, när den operationella leasingmodellen appliceras, att omklassificeras från lager till tillgångar i operationell leasing när försäljningstransaktionen äger rum. Om produkten returneras efter leasingperioden kommer tillgången åter att omklassificeras från tillgångar i operationell leasing till lager. När ett återköpsavtal löpt ut, utan att produkten returnerats, kommer anskaffningsvärdet och den ackumulerade avskrivningen att reverseras i omklassificeringar och övrigt, under rubriken tillgångar i operationell leasing. Merparten av övriga omklassificeringar och övrigt består av anläggningar under uppförande, som klassificerats till respektive kategori inom byggnader, maskiner och inventarier.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheternas anskaffningsvärde på balansdagen uppgick till 1.474 (1.625) och årets investeringar till 22 (39). De ackumulerade avskrivningarna uppgick på balansdagen till 720 (742) varav årets avskrivningar 45 (53). Förvaltningsfastigheternas verkliga värde på balansdagen uppgick till ca 2,3 miljarder kronor (2,5). 95% av förvaltningsfastigheterna har under året varit uthyrda (91). Årets resultat har påverkats av hyresintäkter från förvaltningsfastigheterna om 220 (235) samt direkta kostnader om 44 (53).

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 14 | LEASING



REDOVISNINGSPRINCIP

Volvokoncernen som leasegivare

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar, under Tillgångar i operationell leasing. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis.

Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga respektive kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran i kundfinansieringsverksamheten.

Volvokoncernen som leasetagare

Volvokoncernen utvärderar leasingavtal enligt IAS 17, Leasingavtal. I de fall Volvokoncernen väsentligen har de risker och fördelar som är förknippade med ägandet, så kallad finansiell leasing, redovisar Volvokoncernen tillgången med tillhörande åtagande i balansräkningen till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde eller nuvärdet av minimileaseavgifterna. Åtagande för framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Leasingobjektet skrivs av enligt Volvokoncernens principer för respektive anläggningstillgång. Leasingavgifterna fördelas mellan amortering och räntekostnader. I det fall leasingavtalet bedöms vara så kallad operationell leasing belastar leaseavgifterna resultaträkningen löpande över kontraktstiden.

Volvokoncernen som leasegivare

Framtida inbetalningar från ej annullerbara finansiella och operationella leasingkontrakt (minimileaseavgifter) uppgick den 31 december 2012 till 52.322 (50.704). De framtida inbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2013	14.844	4.511
2014-2017	22.576	9.121
2018 och senare	726	544
Summa	38.146	14.176
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	-436	
Ej intjänade finansiella intäkter	-2.847	
Nuvärde av framtida inbetalningar från ej annullerbara leasingkontrakt	34.863	

Volvokoncernen som leasetagare

Framtida hyresutbetalningar (minimileaseavgifter) avseende ej annullerbara hyreskontrakt uppgick den 31 december 2012 till 3.817 (3.799).

De framtida hyresutbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2013	124	950
2014-2017	224	1.875
2018 och senare	139	505
Summa	487	3.330

Hyreskostnader fördelas enligt följande:

	2012	2011
Finansiell leasing:		
Variabla avgifter	-10	-12
Operationell leasing:		
Variabla avgifter	-36	-20
Hyresutbetalning	-1.113	-1.035
Leasingavgifter avseende objekt som vidareuthyrs	7	5
Summa	-1.152	-1.062

Redovisat värde på tillgångar under finansiella leasingavtal:

	31 dec 2012	31 dec 2011
Anskaffningsvärde:		
Byggnader	226	92
Mark och markanläggningar	41	53
Maskiner och inventarier	627	1.901
Tillgångar i operationell leasing ¹	57	194
Summa	951	2.240
Accumulerade avskrivningar:		
Byggnader	-58	-30
Mark och markanläggningar	-1	-
Maskiner och inventarier	-288	-1.231
Tillgångar i operationell leasing ¹	-14	-68
Summa	-361	-1.329
Redovisat värde enligt balansräkning:		
Byggnader	168	62
Mark och markanläggningar	40	53
Maskiner och inventarier	339	670
Tillgångar i operationell leasing ¹	43	126
Summa	590	911

¹ Avser tillgångar som leasas av Volvokoncernen under finansiella leasingavtal och sedan leasas vidare av Volvokoncernen under operationella leasingavtal.

Lång- och kortfristiga fordringar, redovisade inom Volvokoncernens kundfinansieringsverksamhet.



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Avsättning för kreditförluster

Upprättandet av reserver för kreditförluster på fordringar från kundfinansieringsverksamheten är avhängigt de antaganden som görs för förfallna betalningar, antalet återtagna produkter och återvunna fordringar på underliggande säkerheter. Per den 31 december 2012 uppgick reserven för kreditförluster inom segmentet Kundfinansiering till 1,23% (1,33) av den totala kreditportföljen inom segmentet.

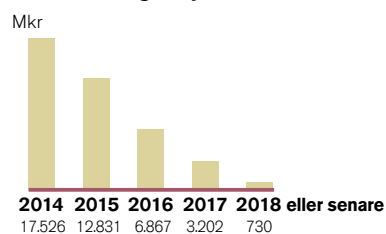
» Se not 4 för beskrivning av kreditrisk samt not 30 för ytterligare information om kundfinansieringsfordringar.

Långfristiga kundfinansieringsfordringar

Fördelning av långfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Avbetalningsköp	19.314	14.457
Finansiell leasing	21.115	22.454
Övriga fordringar	727	707
BR Långfristiga kundfinansieringsfordringar per 31 december	41.156	40.618

Effektiv ränta för långfristiga kundfinansieringsfordringar uppgick till 6,31% per den 31 december 2012.

De långfristiga kundfinansieringsfordringarna förfaller enligt följande:



Kortfristiga kundfinansieringsfordringar

Fördelning av kortfristiga kundfinansieringsfordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Avbetalningsköp	10.884	11.079
Finansiell leasing	13.748	11.425
Återförsäljarfinansiering	14.079	13.820
Övriga fordringar	1.122	1.757
BR Kortfristiga kundfinansieringsfordringar per den 31 december	39.833	38.081

Effektiv ränta för kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet var 6,06% per den 31 december 2012.

Kreditrisk inom kundfinansieringsfordringar

Kundfinansieringsfordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Forordringar i kundfinansieringsverksamhet	82.080	79.849
Reserv för osäkra fordringar i kundfinansieringsverksamhet	-1.091	-1.150
Varav specifik reserv	-258	-374
Varav övrig reserv	-833	-776
Kundfinansieringsfordringar efter avdrag för reserv	80.989	78.699

Förfallostruktur (dgr/ Mkr) Kundfinansieringsfordringar	31 dec 2012					31 dec 2011				
	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt
Förfallet belopp	-	407	331	404	1.142	-	391	230	648	1.269
Reserv för osäkra kundfinansieringsfordringar	-64	-42	-43	-109	-258	-99	-63	-40	-172	-374
Kundfinansieringsfordringar, efter nedskrivning	-64	365	288	295	884	-99	328	190	476	895

Ovanstående tabell visar förfallna betalningar inom kundfinansieringsverksamheten i relation till specifika reserver. Det är inte ovanligt att en fordran regleras ett par dagar efter förfalldatum, vilket påverkar omfattningen av åldersintervallet 1-30 dagar.



NOTER OCH KOMMENTARER

Förändring av reserv för osäkra kundfinansieringsfordringar	2012	2011
Enligt balansräkning den 31 december föregående år	1.150	1.325
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	835	910
Vändning av reserver redovisade över resultaträkningen	-252	-250
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	-575	-821
Effekt av ändrade valutakurser	-67	-14
Reserv per den 31 december	1.091	1.150

Det totala kontraktbelopp till vilka de förfallna betalningarna är relaterade framgår av nedanstående tabell. I syfte att bemöta inträffade men ännu ej identifierade osäkra kundfinansieringsfordringar, finns tillkommande reserver om 833 (776). Resterande utestående risk bemöts av säkerheter i de finansierade produkterna och, i särskilda fall, genom andra kreditgarantier såsom borgensåtaganden, kreditförsäkringar, säkerheter på annan egendom som tillhör låntagaren etc.

Säkerheter tagna i anspråk och som uppfyller kriterierna för redovisning uppgår till 200 (412) per den 31 december 2012.

Kundfinansieringsfordringar, totala kontraktbelopp	31 dec 2012					31 dec 2011				
	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt
Kundfinansieringsfordringar	72.068	7.221	2.161	630	82.080	70.085	6.828	1.971	965	79.849

Koncentration av riskKundkoncentration

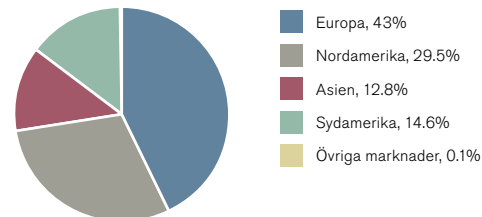
De tio största kunderna i verksamheten för kundfinansiering står för 6,2% (5,6) av den totala kundfinansieringsportföljen. Resterande del av portföljen är hänförlig till ett stort antal kunder. Därigenom bedöms kreditrisken vara utspridd både på ett flertal marknader och på ett flertal kunder.

Koncentration på geografiska marknader

Vidstående tabell visar kundkoncentrationen för kundfinansieringsportföljen uppdelad på geografiska marknader.

>> **Läs mer om** Volvokoncernens övergripande beskrivning av samtliga kreditrisker i **not 4** Hantering av finansiella risker.

>> **Läs mer om** utvecklingen inom Volvo Financial Services under året på **sid 66**.

Geografisk marknad, andel av kundfinansieringsportföljen (%)**NOT 16** | FORDRINGAR**KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA**Avsättning för kreditförluster

Reserver för kreditförluster på kundfordringar redovisas så snart det befaras att en kundförlust kommer att inträffa. En kundförlust bedöms uppkomma när en händelse inträffat som indikerar att kunden inte kommer att kunna betala. Per den 31 december 2012 uppgick reserven för kreditförluster för kundfordringar till 2,41 % (2,57) av totala kundfordringar.

>> **Läs mer om** om kreditrisk i **not 4**.

Långfristiga fordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Övriga räntebärande lån till utomstående	76	98
Övriga räntebärande finansiella fordringar	261	596
Övriga finansiella fordringar	767	2.131
Övriga fordringar	2.552	2.184
Långfristiga fordringar per den 31 december¹	3.656	5.009

¹ Av långfristiga fordringar avser 1.190 (2.822) finansiella instrument.

Kortfristiga fordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Lån till externa parter	-	1
Övriga räntebärande finansiella fordringar	2.574	666
Kundfordringar	27.349	27.699
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2.392	2.761
Mervärdesskatt	3.573	3.387
Övriga finansiella fordringar	1.220	1.746
Övriga fordringar	5.304	5.932
Kortfristiga fordringar efter avdrag för reserver för osäkra fordringar per 31 december¹	42.412	42.191

1 Av kortfristiga fordringar avser 31.143 (30.133) finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar

Förändring av reserv för osäkra kundfordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Redovisad reserv per den 31 december föregående år	731	721
Nya reserver redovisade över resultaträkningen	219	175
Återföring av reserver redovisade över resultaträkningen	-147	-126
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	-88	-100
Förvärvade och avyttrade bolag	8	33
Effekt av ändrade valutakurser	-40	5
Omklassificeringar etc.	-8	24
Redovisad reserv per den 31 december	675	731

» Läs mer om Volvokoncernens finansiella risker i not 4.

» Läs mer om kreditrisk i kundfinansieringsfordringar i not 15.

» Läs mer om mål och policy för finansiella instrument i not 30.

Förfallostruktur kundfordringar	31 dec 2012					31 dec 2011				
	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt	Ej förfallna	1-30	31-90	>90	Totalt
Kundfordringar brutto	25.327	1.246	533	918	28.024	26.152	1.102	465	711	28.430
Reserv för osäkra kundfordringar	-156	-3	-25	-491	-675	-155	-30	-57	-490	-731
Kundfordringar netto	25.171	1.243	508	427	27.349	25.997	1.073	408	221	27.699

NOT 17 | VARULAGER



REDOVISNINGSPRINCIP

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt den så kallade först in- först ut-principen (FIFO) och bygger på en standardkostnadsmetod inkluderande kostnader för alla direkta tillverkningskostnader samt hänförlig andel av kapacitets- och andra tillverkningsrelaterade omkostnader. Omprövning sker regelbundet av standardkostnaden och anpassning sker efter aktuella förhållanden. Kostnader för forskning och utveckling, försäljning, administration och lånekostnader ingår ej. Nettoförsäljningsvärdet beräknas som försäljningspris reducerat med kostnader hänförliga till försäljningen.



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Inkuransreserv

Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Det totala lagervärdet, efter gjorda inkuransreserveringar, var per den 31 december 2012, 40.409 (44.599).

Varulager	31 dec 2012	31 dec 2011
Färdiga produkter	26.013	28.985
Produktionsmaterial m.m.	14.396	15.614
BR Varulager per den 31 december	40.409	44.599

Varulager som redovisats som kostnad för sålda produkter under perioden uppgick till 212.469 (219.946).

Förändring av inkuransreserv	2012	2011
Enligt balansräkning den 31 december föregående år	2.624	3.382
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	456	-213
Utrangeringar	-390	-264
Effekt av ändrade valutakurser	-92	-23
Omklassificeringar etc.	13	-258
Inkuransreserv per den 31 december	2.611	2.624

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 18 | KORTFRISTIGA PLACERINGAR OCH LIKVIDA MEDEL**REDOVISNINGSPRINCIP**

I likvida medel ingår räntebärande värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel. Räntebärande värdepapper som inte möter denna definition redovisas som kortfristiga placeringar.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar består huvudsakligen av räntebärande värdepapper och fördelar sig enligt nedan:

	31 dec 2012	31 dec 2011
Statliga värdepapper	131	136
Bank och finansinstitut	494	521
Fastighetsfinansierande institut	2.505	6.205
BR Kortfristiga placeringar per 31 dec	3.130	6.862

Likvida medel

	31 dec 2012	31 dec 2011
Bankräkningar och kassa	22.712	21.206
Bankcertifikat ¹	1.019	1.492
Placeringslån i bank	2.028	7.681
BR Likvida medel per 31 dec	25.759	30.379

¹ Bankcertifikat med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten.

Likvida medel per den 31 december 2012 inkluderar 0,2 miljarder kronor (0,7) som inte är tillgängliga för användning av Volvokoncernen samt 9,4 miljarder kronor (9,3) för vilka andra begränsningar finns, huvudsakligen likvida medel i länder där det råder valutarestriktioner eller andra legala restriktioner. Därmed är det inte möjligt att omedelbart använda dessa likvida medel i andra delar av Volvokoncernen, dock är det vanligen möjligt att använda dessa inom verksamheten i respektive land.

NOT 19 | EGET KAPITAL OCH ANTAL AKTIER**REDOVISNINGSPRINCIP**

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod. För beräkning av resultat efter utspädning per aktie justeras antal genomsnittligt utestående aktier i nämnaren med det genomsnittliga antal aktier som skulle emitteras som en effekt av pågående aktierelaterade ersättningsprogram. Om det under året funnits potentiella aktier som lösts in eller förfallit under perioden inräknas även dessa i det genomsnittliga antalet aktier som används för att beräkna resultat per aktie efter utspädning.

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda serierna ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 1:20 kronor.

Kontantutdelning för 2011, beslutad av bolagsstämman 2012 uppgick till 3:00 kronor (2:50) per aktie eller totalt 6.082,3 Mkr (5.068,6).

Under 2012 har AB Volvo vederlagsfritt överlåtit 250.922 egna B-aktier, med ett totalt kvotvärde om 301.106,40 kronor, till deltagare i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram för ledande befattningshavare i Volvo-

koncernen, såsom förtida tilldelning. Överlåtna egna aktiers andel av AB Volvos aktiekapital är försumbar.

Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 31.346 Mkr (32.268) per den 31 december 2012.

Information avseende aktier (antal)	31 dec 2012	31 dec 2011
Egna A-aktier	20.728.135	20.728.135
Egna B-aktier	80.013.209	80.264.131
Totalt egna aktier	100.741.344	100.992.266
Egna aktier i % av totalt registrerade aktier	4,73	4,74
Utestående A-aktier	525.816.240	642.766.887
Utestående B-aktier	1.501.862.636	1.384.661.067
Totalt utestående aktier	2.027.678.876	2.027.427.954
Totalt registrerade A-aktier	546.544.375	663.495.022
Totalt registrerade B-aktier	1.581.875.845	1.464.925.198
Totalt registrerade aktier	2.128.420.220	2.128.420.220
Genomsnittligt utestående aktier	2.027.521.257	2.027.427.172

Resultat per aktie

De långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutades av årsstämman 2011 skapar en utspädningseffekt.

Det förekommer inga andra transaktioner som påverkar sammansättningen av antal aktier.

Information avseende aktier (övrigt)	2012	2011
Antalet aktier 31 december, i miljoner	2.028	2.027
Genomsnittligt antal aktier före utspädning i miljoner	2.028	2.027
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning i miljoner	2.030	2.028
Genomsnittligt aktiepris, kr	88:44	94:84
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	11.039	17.751
Resultat per aktie före utspädning, kr	5:44	8:76
Resultat per aktie efter utspädning, kr	5:44	8:75

Förändring av övriga reserver

	Säkringsreserv	Verkligt värde-reserv	Totalt
Ingående balans 1 januari 2012	-57	67	10
Förändring av marknadsvärde på råvarukontrakt	4	-	4
Övriga förändringar	4	-	4
Omklassificering av andelar i Deutz AG ¹	-	-35	-35
Årets omvärdering avseende aktier i japanska bolag	-	32	32
Årets omvärdering avseende övriga innehav	-	-1	-1
Utgående balans 31 december 2012	-49	63	14

1 Under 2012 förvärvades ytterligare 18% av aktierna i Deutz AG, därmed redovisas bolaget som intresseföretag.

Accumulerade kursdifferenser som redovisats i Volvokoncernens eget kapital och som är hänförliga till anläggningstillgångar som innehas för försäljning uppgår till 0 Mkr (33).

» Läs mer om intresseföretag i not 5.

NOT 20 | AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

Volvokoncernens ersättningar efter avslutad anställning, såsom pensioner, sjukvårdsförmåner och andra ersättningar, erlaggs till övervägande del genom fortlöpande betalningar till fristående myndigheter eller organ som därmed övertar förpliktelse mot de anställda, det vill säga genom så kallade *avgiftsbestämda planer*.

Resterande del fullgörs genom så kallade *förmånsbestämda planer* där förpliktelse kvarstår inom Volvokoncernen eller tryggas av egna stiftelser. Förmånsbestämda planer förekommer inom Volvokoncernen framför allt i dess amerikanska dotterföretag där de omfattar både pensioner och andra förmåner, till exempel sjukvårdsförmåner. Andra väsentliga förmånsbestämda planer omfattar tjänstemän i den svenska verksamheten (främst ITP-planen) samt anställda i Frankrike och Storbritannien.



REDOVISNINGSPRINCIP

För pensioner och liknande förpliktelser tillämpar Volvokoncernen IAS 19 Ersättningar till anställda. I enlighet med IAS 19 skall aktuariella beräkningar upprättas för samtliga förmånsbestämda planer i syfte att fastställa nuvärdet av Volvokoncernens förpliktelser avseende oantastbara förmåner för nuvarande och tidigare anställda. Aktuariella beräkningar upprättas årligen och baseras på aktuariella antaganden vilka fastställs i anslutning till bokslutstidpunkten. Förändringar av förpliktelse nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserade justeringar utgör aktuariella vinster eller förluster. Dessa resultatförs funktionsuppdelade över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringsperiod i den mån de överstiger det så kallade korridorgränsvärdet för respektive plan.

Avvikelse mellan förväntad avkastning på förvaltningstillgångar och verklig avkastning behandlas även de som aktuariella vinster eller förluster.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i Volvokoncernens balansräkning motsvarar förpliktelse nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar, oredovisade aktuariella vinster eller förluster samt oredovisade antastbara kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder.

Som tillägg till IAS 19 har Volvo tillämpat UFR 4*, i enlighet med uttalande från Rådet för finansiell rapportering, för fastställande av svenska pensionsskulder.

För avgiftsbaserade planer redovisas kostnaderna för premierna löpande i resultaträkningen uppdelade per funktion.

Med tillämpning från den 1 januari 2013 kommer en ändring av IAS 19 att ske.

» Läs mer om Nya redovisningsprinciper 2012 och senare i not 1 samt förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering 2013 i not 31.

* UFR 4 anger hur särskild löneskatt och avkastningsskatt ska redovisas för den delen av nettopensionsskulden som avser svenska bolag. Särskild löneskatt redovisas som fordran/avsättning på mellanskillnaden mot den legala pensionsskulden. Hänsyn tas till den förväntade avkastningsskatten i samband med fastställelse av förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna.



KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser
Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner och sjukvårdsförmåner, är avhängiga de antaganden som görs när beloppen räknas fram. Särskilda antaganden och »

NOTER OCH KOMMENTARER

>> forts. Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser

aktuariella beräkningar görs för varje där Volvokoncernen har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, kostnadstrender för sjukvård, inflation, löneökningstakt, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer. Kostnadstrender för sjukvårdskostnader är baserade på historiska data samt kort- och långtidsprognoser. Inflationsantaganden är baserade på analyser av externa marknadsindikatorer. Antaganden om löneökningstakt avspeglar historisk lönekostnadsutveckling, kortsiktiga framtidsutsikter och förväntad inflation. Takten på pensionsavgångar och mortalitet baseras främst på officiell mortalitetsstatistik. Volvo ser årligen över aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa när detta anses lämpligt. Utfall som avviker från prognos ackumuleras och amorteras över framtida tidsperioder.

I tabellerna på nästkommande sidor lämnas upplysningar om förmånsbestämda planer. Volvokoncernen redovisar skillnaden mellan utestående förpliktelser och förvaltningstillgångarnas värde justerat för oredovisade aktuariella vinster eller förluster i balansräkningen. Upplysningarna avser tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar, redovisade kostnader under räkenskapsperioden samt värdet av förpliktelser och förvaltningstillgångar vid periodens utgång. Dessutom specificeras förändringar av värdet på förpliktelser och förvaltningstillgångar under perioden samt förhållandet mellan verkliga värden och redovisade värden per balansdagen.

Sammandrag av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2012	2011
Förpliktelser	-42.472	-40.358
Förvaltningstillgångar	24.618	23.873
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser	-17.854	-16.485
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	13.633	11.939
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	248	222
Avsättningar netto för pensioner och liknande förpliktelser	-3.973	-4.324
Varav relaterat till Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-	64
Avsättning netto för pensioner och liknande förpliktelser exklusive Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	-3.973	-4.388

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar, %	31 dec 2012	31 dec 2011
Sverige		
Diskonteringsränta ¹	3,25	3,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²	6,00	6,00
Förväntad löneökningstakt	3,00	3,00
Inflation	1,50	1,50
USA		
Diskonteringsränta ^{1,3}	1,75–3,75	3,00–4,75
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²	7,65	7,65
Förväntad löneökningstakt	3,50	3,00
Inflation	2,00	2,00
Frankrike		
Diskonteringsränta ¹	3,75	4,50
Förväntad löneökningstakt	3,00	3,00
Inflation	1,50	1,50
Storbritannien		
Diskonteringsränta ¹	4,25–4,60	4,75–5,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ²	3,30–4,20	3,60–4,50
Förväntad löneökningstakt	3,20–3,30	3,30–3,40
Inflation	2,70	3,20

1 Diskonteringsräntan för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för sådana obligationer används marknadsräntan på statsobligationer. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelserna har fastställts utifrån bostadsobligationsränta.

2 Tillämpas för påföljande räkenskapsperiod. Dessa antaganden återspeglar den förväntade långfristiga avkastningen på förvaltningstillgångarna baserat på den historiska avkastningen för olika kategorier av investeringar och vägt enligt stiftelsens investeringspolicy. Den förväntade avkastningen har beräknats netto efter administrativa kostnader och tillämpliga skatter.

3 För samtliga planer utom en har en diskonteringsränta inom spannet 3,00–3,75% (4,25–4,75) använts.

Årets pensionskostnader	2012	2011
Förmåner intjänade under året	1.071	867
Räntekostnader	1.415	1.448
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1.437	-1.405
Aktuariella vinster och förluster ¹	654	326
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder:		
– antastbara	9	9
– oantastbara	3	60
Reduceringar och regleringar	35	50
Förmåner i samband med uppsägningar	20	84
Årets kostnader avseende förmånsbestämda pensionsplaner	1.770	1.439
Årets kostnader avseende avgiftsbestämda pensionsplaner	2.356	2.032
Årets pensionskostnader	4.126	3.471

1 Aktuariella vinster och förluster redovisas för varje plan som intäkt eller kostnad då det ackumulerade beloppet överstiger den så kallade korridoren. I sådana fall fördelas intäkten eller kostnaden över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid.

Årets kostnader avseende förmånsbestämda planer utöver pensionsplaner	2012	2011
Förmåner intjänade under året	141	85
Räntekostnader	142	148
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-2	-
Aktuariella vinster och förluster ¹	19	9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder:		
- antastbara	4	5
- oantastbara	1	-
Reduceringar och regleringar	6	-35
Förmåner i samband med uppsägningar	6	25
Årets kostnader	317	237

1 Aktuariella vinster och förluster redovisas för varje plan som intäkt eller kostnad då det ackumulerade beloppet överstiger den så kallade korridoren. I sådana fall fördelas intäkten eller kostnaden över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstgöringstid.

En ökning av sjukvårdskostnader med en procentenhet varje år skulle öka värdet av ackumulerade förpliktelse per den 31 december 2012 med cirka 166 samt årets kostnader med cirka 8. En minskning med en procentenhet skulle minska värdet på ackumulerade förpliktelse med cirka 141 samt minska årets kostnader med cirka 6. Beräkningar gjorda per den 31 december 2012 visar en årlig ökning av det vägda genomsnittet för sjukvårdsförmåner per capita med 8%. Ökningstakten antas sjunka gradvis till 4,5% fram till 2029 och därefter kvarstå på den nivån.

Förpliktelser i förmånsbestämda planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förpliktelser, 1 januari 2011	9.144	12.998	1.605	4.226	3.441	4.707	36.121
Förvärvade och avyttrade företag samt övriga förändringar	-1	-2	1	-2	-59	-3	-66
Förmåner intjänade under året	246	295	52	31	74	255	953
Räntekostnader	435	582	70	226	144	145	1.602
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder:							
- antastbara	-	4	-	-	9	1	14
- oantastbara	-	40	-	-	-	18	58
Förmåner i samband med uppsägningar	77	-	-1	-	-	26	102
Reduceringar och regleringar	-8	-1	-	-69	-44	-7	-129
Tillskjutna medel från arbetstagare	-	-	-	12	-	4	16
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2.434	925	136	52	115	39	3.701
Omräkning av utländska valutor	-	301	-12	54	66	58	467
Utbetalda ersättningar	-315	-782	-86	-161	-169	-968	-2.481
Förpliktelser, 31 december 2011	12.012	14.360	1.765	4.369	3.577	4.275	40.358
varav							
Fonderade förmånsbestämda planer	11.624	13.925	-	4.369	-	1.817	31.735
Förvärvade och avyttrade företag samt övriga förändringar	-1.362	-9	84	0	-3	-45	-1.335
Förmåner intjänade under året	442	299	59	22	131	259	1.212
Räntekostnader	419	576	78	215	138	131	1.557
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder:							
- antastbara	-	-	1	-	-	-1	0
- oantastbara	-	-	-	-	1	-	1
Förmåner i samband med uppsägningar	21	-	-	-	-	11	32
Reduceringar och regleringar	-7	-1	-	-	2	-122	-128
Tillskjutna medel från arbetstagare	-	-	1	10	-	3	14
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	1.315	1.546	169	390	312	382	4.114
Omräkning av utländska valutor	-	-879	-67	-81	-237	-298	-1.562
Utbetalda ersättningar	-330	-763	-88	-185	-184	-241	-1.791
Förpliktelser, 31 december 2012	12.510	15.129	2.002	4.740	3.737	4.354	42.472
varav							
Fonderade förmånsbestämda planer	10.934	14.645	6	4.740	-	2.675	33.000

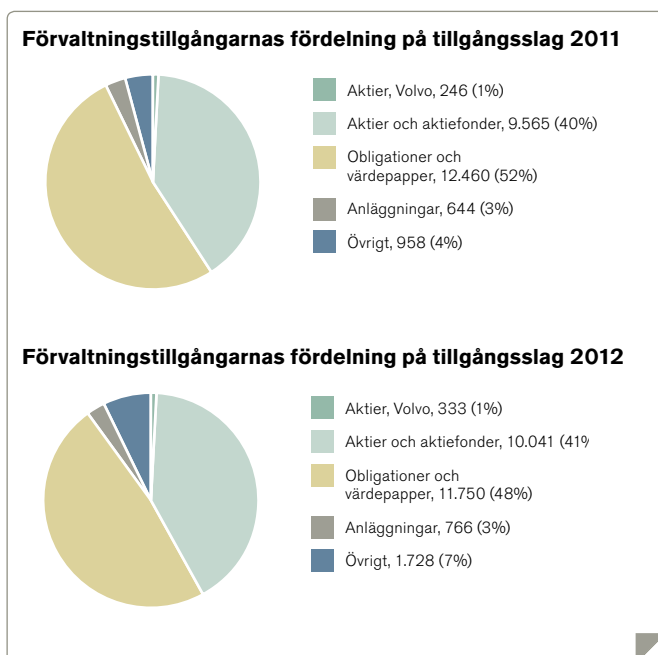


NOTER OCH KOMMENTARER

Förvaltningstillgångarnas verkliga värde i fonderade planer	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förvaltningstillgångar, 1 januari 2011	7.078	9.535	-	4.393	24	1.924	22.954
Förvärvade och avyttrade verksamheter samt övriga förändringar	3	8	-	-	-	6	17
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	426	683	-	204	-	92	1.405
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-681	-628	-	81	-	-96	-1.324
Tillskjutna medel från arbetsgivare	756	829	-	91	-	410	2.086
Tillskjutna medel från arbetstagare	-	-	-	12	-	7	19
Omräkning av utländska valutor	-	178	-	60	-	-18	220
Utbetalda ersättningar	-2	-763	-	-161	-	-578	-1.504
Förvaltningstillgångar, 31 december 2011	7.580	9.842	-	4.680	24	1.747	23.873
Förvärvade och avyttrade verksamheter samt övriga förändringar	-938	1	6	-	-	-25	-956
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	440	733	-	188	-	78	1.439
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	133	391	-	147	-	27	698
Tillskjutna medel från arbetsgivare	25	1.022	-	87	139	209	1.482
Tillskjutna medel från arbetstagare	-	-	-	10	-	18	28
Omräkning av utländska valutor	-	-624	-	-86	-1	-39	-750
Utbetalda ersättningar	-1	-773	-	-189	-139	-94	-1.196
Förvaltningstillgångar, 31 december 2012	7.239	10.592	6	4.837	23	1.921	24.618

Avsättningar netto för pensioner och liknande förpliktelser	Sverige Pensioner	USA Pensioner	Frankrike Pensioner	Storbritannien Pensioner	USA Övriga förmåner	Övriga planer	Summa
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser, 31 december 2011	-4.432	-4.518	-1.765	311	-3.553	-2.528	-16.485
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	4.569	5.509	333	341	434	753	11.939
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-54	276	-	-	-	222
Avsättningar netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2011	137	937	-1.156	652	-3.119	-1.775	-4.324
Varav relaterat till Anläggningstillgångar som innehas för försäljning ¹	77	-	-	-	-	-13	64
Avsättning netto exklusive Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	60	937	-1.156	652	-3.119	-1.762	-4.388
varav redovisade under rubriken							
Förutbetalda pensioner	60	1.381	-	652	102	82	2.277
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-	-444	-1.156	-	-3.221	-1.844	-6.665
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser, 31 december 2012	-5.271	-4.537	-1.996	97	-3.714	-2.433	-17.854
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	5.049	5.984	478	572	638	912	13.633
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-	-44	257	-5	-2	42	248
Avsättningar netto för pensioner och liknande förpliktelser, 31 december 2012	-222	1.403	-1.261	664	-3.078	-1.479	-3.973
varav redovisade under rubriken							
BR Förutbetalda pensioner	57	1.818	-	670	89	90	2.724
BR Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-279	-415	-1.261	-6	-3.167	-1.569	-6.697

¹ Per den 31 december 2011 uppgick pensionsförpliktelser till 1.394, förvaltningstillgångar till 926 och oredovisade aktuariella förluster till 532 för Anläggningstillgångar som innehas för försäljning.



Verklig avkastning på förvaltningstillgångarna uppgick till 2.124 (81).

Aktuariella vinster och förluster	2012	2011
Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelsen	-412	-3.492
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångarna	698	-1.324
Effekter av ändrade aktuariella antaganden	-3.702	-209
Aktuariella vinster (+) och förluster (-), netto	-3.416	-5.025

Volvos pensionsstiftelse i Sverige bildades 1996 för tryggnad av förpliktelser rörande ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen. I samband med bildandet tillfördes stiftelsen ett förvaltningskapital uppgående till 2.456 vilket motsvarade värdet på pensionsförpliktelserna vid denna tidpunkt. Sedan bildandet har ytterligare kapital om netto 2.253 tillförts stiftelsen, varav 25 under 2012. Förvaltningskapitalet i Volvos svenska pensionsstiftelse placeras i svenska och utländska aktier och fonder samt i räntebärande värdepapper enligt en fördelning som beslutas av stiftelsens styrelse. Den 31 december 2012 uppgick värdet av stiftelsens förvaltningskapital till 7.217 (7.554), varav 31% (31) var placerat i aktier eller aktiefonder. Värdet av utfärdade pensionsförpliktelser hänförliga till ITP-planen uppgick vid samma tidpunkt till 12.140 (11.624).

Svenska företag kan trygga nya pensionsförpliktelser genom avsättningar i balansräkningen eller genom överföring av medel till pensionsstiftelsen. En kreditförsäkring måste dessutom tecknas avseende värdet av utfärdade förpliktelser. Utöver förmåner beträffande ålderspension omfattar ITP-planen även till exempel kollektiv familjepension vilken Volvo finansierar genom en försäkring hos försäkringsbolaget Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har Volvo inte haft tillgång till information från Alecta som möjliggjort redovisning av denna plan såsom en förmånsbestämd plan. Planen har således redovisats som en avgiftsbestämd plan. Alectas konsolideringsgrad uppgår till 129% (113).

Pensionsförpliktelser för Volvokoncernens dotterföretag i USA tryggs i huvudsak genom överföringar av medel till fristående pensionsplaner. Vid utgången av 2012 uppgick det sammanlagda värdet av pensionsförpliktelser i sådana fristående planer till 14.645 (13.925). Det sammanlagda värdet av förvaltningskapital i dessa planer uppgick vid samma tidpunkt till 10.592 (9.842), varav 54% (54) var placerat i aktier eller aktiefonder. Enligt regelverket för tryggnad av pensionsförpliktelser föreskrivs vissa minimivärden avseende värdet på förvaltningstillgångar i förhållande till värdet på förpliktelser. Under 2012 överförde Volvo medel uppgående till 1.022 (829) till de amerikanska pensionsplanerna.

Under 2012 har Volvo därutöver överfört extra medel till pensionsplanerna i Storbritannien med 87 (91).

Volvokoncernen beräknar att under 2013 överföra ett belopp om cirka 1 miljard kronor till pensionsplaner.

NOT 21 | ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när en legal eller informell förpliktelse föreligger till följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för restvärdesrisker

Restvärdesrisker är hänförliga till operationella leasingavtal eller försäljningstransaktioner kombinerade med återköpsavtal eller restvärdesgarantier. Restvärdesrisker avser att Volvokoncernen i framtiden kan tvingas avyttra begagnade produkter med förlust, om värdeutvecklingen för dessa produkter är sämre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Avsättningar för restvärdesrisker sker löpande utifrån bedömning av de begagnade produkternas framtida nettoförsäljningsvärden. Vid bedömning av framtida nettoförsäljningsvärden beaktas nuvarande priser, förväntad framtida prisutveckling, förväntad lagerhållningstid samt förväntade direkta och indirekta försäljningskostnader. I fall där restvärdesrisker avser produkter vilka redovisas som anläggningstillgångar i Volvokoncernens balansräkning beaktas riskerna genom avskrivningar eller nedskriv-

ningar på värdet av dessa tillgångar. I fall där restvärdesrisker avser produkter vilka ej redovisas som tillgångar i Volvokoncernens balansräkning beaktas riskerna under rubriken kortfristiga avsättningar.

» Läs mer om intäktsredovisning i not 7.

Avsättning för produktgarantier

Beräknad garantireserv för produktgarantier redovisas i samband med att produkterna säljs. Reserven omfattar såväl förväntade kontraktuella förpliktelser samt så kallad goodwillåtaganden och fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende produktkvalitet, åtgärdandekostnad eller dylikt. Reserv för kampanjer i samband med specifika kvalitetsproblem redovisas i samband med att kampanjen beslutas.

Omstruktureringsreserv

Reserv för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas när en detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Omstruktureringskostnader redovisas som en separat post i resultaträkningen om dessa är hänförliga till en väsentlig förändring av koncernens struktur. I andra fall redovisas omstruktureringskostnader som en del av Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

NOTER OCH KOMMENTARER

**KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA****Restvärdesrisker**

Volvokoncernen är genom ingående av operationella leasingkontrakt och försäljning med återköpsavtal utsatt för restvärdesrisker i sin verksamhet. Volvos totala restvärdesåtagande uppgår till 15.906 (14.349) per den 31 december 2012. Restvärdesrisken avspeglas på olika sätt i Volvokoncernens redovisning beroende på i vilken utsträckning risken bedöms kvarstå hos Volvokoncernen.

I de fall väsentliga risker förknippade med produkten kvarstår hos Volvokoncernen, är produkterna, främst lastbilar, upptagna i balansräkningen som tillgångar i operationell leasing. För dessa produkter tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat nettoförsäljningsvärde då åtagandet löper ut. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuell basis. Lägre priser för begagnade lastbilar och maskiner kan få en negativ påverkan på Volvokoncernens rörelseresultat. Höga lagernivåer i lastbils- respektive anläggningsmaskinsbranschen och låg efterfrågan kan få en negativ påverkan på priserna på nya och begagnade lastbilar och maskiner. Vid bedömning av framtida nettoförsäljningsvärde beaktas produkternas nuvarande begagnatpris, värdet av tilläggsutrustning, antal körda mil, nuvarande skick, förväntad framtida prisutveckling, alternativa distributionskanaler, ledtider för lager, reparations- och renoveringskostnader, hanteringskostnader och indirekta kostnader i samband med försäljning av begagnade produkter. Tillkommande avskrivningar och bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående.

Den totala restvärdesexponeringen för tillgångar i operationell leasing redovisas som kortfristiga och långfristiga restvärdeskulder.

>> **Läs mer** om restvärdeskulder i **not 22**.

I de fall Volvokoncernens riskåtagande inte bedöms vara väsentligt och försäljning sker till oberoende part eller i kombination med utfästelse från kunden att vid ett eventuellt återköp köpa en ny produkt, redovisas inte tillgången på balansräkningen. Istället reflekteras Volvokoncernens riskåtagande genom en avsättning motsvarande den bedömda restvärdesrisken.

Till den del restvärdesexponeringen inte uppfyller definitionen för avsättning redovisas återstående riskexponering under eventalförpliktelser.

>> **Läs mer** om eventalförpliktelser i **not 24**.

Avsättning för produktgarantier

Avsättningar för produktgarantier fastställs utifrån historisk statistik med hänsyn till kända förändringar avseende garantianspråk, garantiperioder, genomsnittlig tid från att fel uppstår till att garantikrav inkommer till företaget och förväntade förändringar i kvalitetsindex. Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs. Beräknade kostnader omfattar såväl förväntade kontraktuella förpliktelser samt så kallade goodwill-åtaganden (garantiåtaganden utöver kontraktuell garanti eller kampanjer som genomförs enligt bestämd policy eller för att upprätthålla en god affärsrelation med kunden). Skillnader mellan verklig och beräknad garantikostnad påverkar redovisade kostnader och avsättningar under kommande tidsperioder. Återbetalning från leverantörer, vilka minskar kostnaderna för garantiåtaganden, redovisas när de anses vara säkra. Per den 31 december 2012 uppgick avsättningarna för garantikostnader till 8.889 (8.652).

Rättsliga processer

Volvokoncernen redovisar förpliktelser i koncernens redovisning i form av avsättningar eller andra skulder endast i de fall företaget har en förpliktelse från tidigare inträffade händelser där ett ekonomiskt ansvar är troligt och Volvokoncernen kan göra en rimlig bedömning av beloppets storlek. I de fall då villkoren för redovisning av avsättning eller skuld inte uppfylls kan eventalförpliktelser komma att redovisas i för detta avsedda noter.

Volvokoncernen granskar löpande utvecklingen av väsentliga tvister som bolag i koncernen är part i, såväl civil- som skatterättsliga, för att uppskatta behovet av att redovisa avsättningar och eventalförpliktelser i koncernens redovisning. Volvokoncernen tar hänsyn till ett antal faktorer när bedömning görs av om en avsättning eller en eventalförpliktelse skall redovisas, bland annat vilken typ av rättstvist som är aktuell, storleken på eventuella ersättningsanspråk, utvecklingen av tvisten, uppfattningar från juridiska ombud och andra rådgivare, erfarenheter från liknande fall och beslut fattade av Volvokoncernens ledning angående företagets planerade agerande avseende tvisten i fråga. Den faktiska utgången av en rättstvist kan avvika från den förväntade utgången av tvisten. Skillnader mellan faktisk och förväntat utfall av en tvist kan väsentligt påverka företagets finansiella ställning och ha en ofördelaktig inverkan på rörelseresultat och likviditet.

>> **Läs mer** om Volvokoncernens bruttoexponering avseende eventalförpliktelser i **not 24**.

	Redovisat värde 31 dec 2011	Avsättningar	Återföringar	anspråktaganden	Förvärvade och avytttrade bolag	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar	Redovisat värde 31 dec 2012	Varav förfall inom 12 månader	Varav förfall efter 12 månader
Garantiåtaganden	8.652	7.687	-738	-6.036	-3	-326	-347	8.889	5.530	3.359
Avsättningar i försäkringsverksamhet	488	160	-17	-232	0	-22	0	377	377	0
Omstruktureringsåtgärder	199	1.300	-60	-305	0	-38	10	1.106	718	388
Avsättningar för restvärdesrisker	741	220	-67	-157	0	-19	14	732	308	424
Avsättningar för servicekontrakt	380	321	-64	-217	0	-9	-22	389	213	176
Återförsäljare bonus	2.033	3.359	-105	-2.893	0	-63	-60	2.271	2.189	82
Övriga avsättningar	2.686	3.400	-733	-2.609	97	-166	320	2.995	1.641	1.354
BR Summa	15.179	16.447	-1.784	-12.449	94	-643	-85	16.759	10.976	5.783

Långfristiga avsättningar enligt ovanstående förväntas till största delen regleras inom 2 till 3 år.

>> **Läs mer** om omstruktureringskostnader i **not 8**.

Långfristiga skulder

Nedanstående uppställning visar koncernens långfristiga skulder där de största lånen är fördelade per valuta. Merparten är emitterade av Volvo

Treasury AB. Uppgifter om lånevillkor avser den 31 december 2012. Volvo-koncernen säkrar valuta- och ränterisker med hjälp av derivatinstrument.

» Läs mer mål och policy med avseende på finansiell risk i not 4 och om finansiella instrument i not 30.

Obligationslån	Faktisk ränta per 31 dec 2012, %	Effektiv ränta per 31 dec 2012, %	31 dec 2012	31 dec 2011
EUR 2007-2012/2014-2024	0,74-9,89	0,74-9,89	20.725	16.591
SEK 2007-2012/2014-2017	1,90-5,71	1,91-5,71	15.131	15.904
USD 2009/2015	5,98	5,98	4.861	5.165
GBP 2009/2014	6,04	6,18	523	532
CNY 2012/2015	3,80-5,93	3,80-6,06	1.852	-
BR Obligationslån per den 31 dec¹			43.092	38.192

1 Varav lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i kundfinansieringsverksamheten 29.044 (24.501).

Övriga lån	Faktisk ränta per 31 dec 2012, %	Effektiv ränta per 31 dec 2012, %	31 dec 2012	31 dec 2011
USD 2008-2012/2015-2018	0,56-7,50	0,56-7,76	7.902	8.883
EUR 2005-2012/2014-2027	1,49-6,50	1,50-6,50	2.127	2.409
GBP 2011/2014	1,98	1,99	902	925
SEK 2007-2011/2015-2017	1,52-3,22	1,53-3,22	4.270	5.457
CAD 2012/2015	3,06	3,10	675	1.439
MXN 2009-2012/2014-2016	5,74-8,99	5,89-9,37	1.673	1.470
JPY 2007-2012/2014-2017	0,60-1,40	0,60-1,41	7.837	13.132
CHF 2011/2013	1,07	1,07	-	736
BRL 2007/2020	4,15	4,28	5.807	5.081
AUD 2012/2015	4,81	6,05	690	1.054
Övriga lån			4.617	5.509
Omvärdering av utestående derivat till SEK			1.933	1.670
BR Övriga lån per den 31 dec¹			38.433	47.765
Obligationslån och övriga lån per den 31 dec			81.525	85.957
Förutbetalda leasingintäkter			2.247	2.000
Restvärdesskulder			4.439	3.608
Upplupna kostnader för servicekontrakt			2.548	1.996
Övriga långfristiga finansiella skulder			609	701
Övriga långfristiga skulder			871	2.142
BR Övriga skulder per den 31 dec			10.714	10.447
Långfristiga skulder per den 31 dec			92.239	96.404

1 Varav lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i kundfinansieringsverksamheten 16.874 (24.517). Volvo Treasury använder valutaränteswappar för att kunna tillhandahålla ut- och inlåning i olika valutor utan att öka Volvokoncernens risk. Av tabellen på sidan 95 framgår Volvokoncernens finansiella nettoställning inklusive pensioner fördelat per valuta. Av långfristiga skulder avser 82.153 (87.923) finansiella instrument. » Se även not 30 Finansiella instrument.

Säkerheter är ställda för 3.723 (516) av ovanstående lån.

» Läs mer om förklaring av förändring i ställda panten i not 23.

De långfristiga lånen förfaller till betalning enligt följande:	
2014	27.617
2015	17.518
2016	16.071
2017	14.856
2018	450
2019 eller senare	5.013
Summa	81.525

» Läs mer om förfallostruktur hos de långfristiga fordringarna i kundfinansieringsverksamheten i not i not 15.

Den övervägande delen av övriga långfristiga skulder förfaller till betalning inom fem år.

Vid årets slut uppgick beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, till cirka 33,1 miljarder kronor (33,6). Dessa faciliteter var så kallade stand-by faciliteter för upplåning med varierande löptider mellan 2013 till 2017. Det utgår en avgift för beviljade kreditfaciliteter vilken redovisas under övriga finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen.



NOTER OCH KOMMENTARER

>> Kortfristiga skulder

Kortfristiga lån	31 dec 2012	31 dec 2011
Banklån	9.172	12.639
Övriga lån	41.145	31.883
BR Kortfristiga lån per den 31 december¹	50.317	44.522

1 Varav lån avsedda för finansiering av kreditportföljen i kundfinansieringsverksamheten 39.259 (31.884) samt finansiella derivat värderade till verkligt värde totalt 43 (1.362).

Banklån innefattar kortfristig del av långfristiga lån med 2.586 (5.803). Övriga lån innefattar kortfristig del av långfristiga lån med 22.173 (17.681) samt kommersiella värdepapper med 13.535 (8.393).

Av koncernens kortfristiga skulder utgjorde 80.788 (99.152) eller 62% (69) ej räntebärande skulder.

Övriga kortfristiga skulder	31 dec 2012	31 dec 2011
Förskott från kunder	3.959	3.642
Löner och källskatter	7.901	8.041
Mervärdesskatt	1.785	2.099
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10.925	12.528
Förutbetalda leasingintäkter	1.793	1.683
Restvärdesskulder	1.705	1.783
Övriga finansiella skulder	254	367
Övriga skulder	4.449	5.120
BR Övriga kortfristiga skulder per den 31 december	32.771	35.263

I kortfristiga skulder ingår även leverantörsskulder som uppgick till 47.364 (56.788), aktuella skatteskulder som uppgick till 653 (2.391) samt icke räntebärande och räntebärande skulder för försäljning som redovisas inom not 3. Banklån för vilka säkerheter har ställts uppgick vid årets utgång till 113 (127). Motsvarande belopp för andra kortfristiga skulder utgjorde 1.581 (584). Av kortfristiga skulder inklusive leverantörsskulder avser 97.992 (102.331) finansiella instrument.

>> Se not 23 för förklaring av förändring i ställda panter.

NOT 23 | STÄLLDA PANTER

Ställda panter	31 dec 2012	31 dec 2011
Inteckningar i fast egendom	97	128
Tillgångar i operationell leasing	150	265
Fordringar	3.781	1.333
Bankräkningar, lån och placeringar	32	78
Övriga ställda panter	39	28
Ställda panter per 31 december	4.099	1.832

Skulder för vilka vidstående panter ställts som säkerhet uppgick vid årets utgång till 3.722 (1.227).

Under 2012 genomfördes en värdepapperisering av tillgångar inom kundfinansieringsverksamheten. I transaktionen utgavs obligationer för 4.361. Obligationerna är knutna till lån i USA för vilka Kundfinansieringsfordringar redovisade på balansräkningen utgör säkerhet. Dessa fordringar har i sin tur tillgångar bestående av lastbilar och anläggningsmaskiner som säkerhet.

NOT 24 | EVENTUALFÖRPLIKTELSE



REDOVISNINGSPRINCIP

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas vid en möjlig förpliktelse för vilken det återstår att få bekräftat om företaget har en befintlig förpliktelse som skulle kunna leda till ett utflöde av resurser, alternativt, vid en befintlig förpliktelse som inte uppfyller kriterierna att redovisas i balansräkningen som avsättning eller annan skuld då det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna eller då inte en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Eventualförpliktelser	31 dec 2012	31 dec 2011
Kreditgarantier utfärdade för kunder och övriga	9.540	8.970
Skatteanspråk	861	521
Restvärdesgaranti	3.317	2.969
Övriga eventualförpliktelser	4.045	4.694
Eventualförpliktelser per 31 december	17.763	17.154

Skatteanspråk uppgående till 861 (521) avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvokoncernen för vilka reservering ej bedömts erforderlig.

Övriga eventualförpliktelser inkluderar bland annat prestationsklausuler och rättsliga processer.

Redovisade belopp avseende eventualförpliktelser avser Volvokoncernens riskexponering brutto. De redovisade beloppen har således inte reducerats med hänsyn till värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter i fall då en legal kvittningsrätt saknas. Den 31 december 2012 uppgick det beräknade värdet av erhållna motgarantier eller andra säkerheter, till exempel i form av beräknade nettoförsäljningsvärden avseende begagnade produkter, till 4.216 (3.726). De avser främst kreditgarantier och återköpsgarantier.

>> För mer information om restvärdesgarantier, se not 21.

Rättsliga processer

I juli 1999 träffade Volvo Lastvagnar (VTC) och Volvo Anläggningsmaskiner (VCE) ett avtal med den amerikanska miljöskyddsmyndigheten, US Environmental Protection Agency (EPA). Avtalet innebar bland annat skyldighet för VTC och VCE att tillämpa de strängare amerikanska lagkrav om utsläppsnivåer för motorer som skulle träda i kraft den 1 januari 2006 redan från och med den 1 januari 2005. Avtalet överfördes senare från VTC och

VCE till Volvo Powertrain. EPA framställde under 2008 krav mot Volvo Powertrain på vite jämte ränta om 72 MUSD under påstående att de strängare kraven som avtalet stipulerade skulle ha tillämpats på motorer tillverkade av Volvo Penta under 2005. Volvo Powertrain har tillbakaviserat EPA:s krav baserat främst på att Volvo Penta-motorerna inte omfattades av avtalet med EPA. Tvisten har hänskjutits till amerikansk domstol. Den 13 april 2012 beslutade the United District Court of the District of Columbia till fördel för EPA och ålade Volvo Powertrain att betala 72 MUSD i böter och räntor. Volvo Powertrain har överklagat beslutet. Per den 31 december 2012 redovisas 65 MSEK som avsättning och 404 MSEK redovisas även fortsättningsvis som eventalförpliktelse.

Volvokoncernen är föremål för ett antal utredningar som initierats av konkurrensmyndigheter. Volvokoncernen samarbetar fullt ut med berörda myndigheter.

I september 2010 blev Volvo Trucks och Renaults Trucks dotterbolag i England tillsammans med ett antal andra internationella lastbilsföretag föremål för en utredning initierad av den brittiska konkurrensmyndigheten OFT (Office of Fair Trading). I juni 2012 beslutade OFT att avsluta utredningen på grund av att de anser att EU-kommissionen är bäst lämpad att agera i frågan. OFT har förbehållit sig rätten att återuppta utredningen.

I januari 2011 blev Volvokoncernen och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser.

I april 2011 blev koncernens lastbilsverksamhet i Korea och andra lastbilsföretag föremål för en utredning av Korean Fair Trade Commission.

Med hänsyn till de pågående konkurrensutredningarnas karaktär kan det inte uteslutas att dessa kan påverka Volvogruppens resultat och kassaflöde med ett belopp som kan vara materiellt. Vad avser utredningen som har initierats i Europa är det dock för tidigt att bedöma om och när sådana effekter kan uppstå och följaktligen om och när de kan redovisas. Volvokoncernen har därför inte redovisat någon eventalförpliktelse eller avsättning avseende utredningen som pågår i Europa. För utredningen som pågår i Korea har emellertid en eventalförpliktelse registrerats.

I maj 2011 blev Volvo Penta föremål för en utredning av EU-kommissionen gällande eventuell överträdelse av EU:s konkurrensbestämmelser. I juni 2012 avslutade EU-kommissionen utredningen utan åtgärd.

Globala företaget som Volvokoncernen är emellanåt involverade i skatteprocesser av varierande omfattning och i olika stadier. Volvokoncernen utvärderar löpande dessa skatteprocesser. När det är sannolikt att ytterligare skatt skall erläggas och det är möjligt att göra en rimlig bedömning av utfallet sker erforderlig reservering.

Volvokoncernen är vidare inblandat i ett antal andra rättsliga processer. Volvokoncernen bedömer inte att dessa sammantaget medför någon risk för betydande påverkan på koncernens finansiella ställning.

NOT 25 | TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan AB Volvo och dess dotterbolag och joint ventures, vilka är närstående till AB Volvo, har eliminerats i koncernen och redovisas inte i denna not.

Volvokoncernen har mellanhavanden med vissa intresseföretag. Mellanhavandena består huvudsakligen av försäljning av fordon till återförsäljare samt inköp av motorer.

	2012	2011
Försäljning till intresseföretag	1.670	1.296
Köp från intresseföretag	702	60
Fordringar hos intresseföretag den 31 december	242	186
Skulder till intresseföretag den 31 december	632	129

Ökningen av inköp från intresseföretag och skulder till intresseföretag är hänförlig till Deutz AG, som är ett intresseföretag från september 2012. Affärsmässiga villkor och marknadspris används vid köp och försäljning av varor och tjänster till/från intresseföretag.

Renault s.a.s var fram till december 2012 en närstående till Volvokoncernen på grund av sitt innehav i AB Volvo. I december 2012 sålde Renault s.a.s alla sina Volvoaktier. Försäljning till och köp från Renault s.a.s och dess dotterbolag uppgick till 29 (53) och 1.719 (2.321). Fordringar hos och skulder till Renault s.a.s inkluderas inte för 2012 och uppgick till 11 och 372 vardera per den 31 december 2011. Försäljningen var huvudsakligen från Renault Trucks till Renault s.a.s och utgjordes av komponenter och reservdelar. Inköpen gjordes huvudsakligen av Renault Trucks från Renault s.a.s och bestod till största delen av lätta lastbilar. Renault Trucks har en licens från Renault s.a.s för användandet av varumärket Renault.

Under året har AB Volvo avyttrat en bostadsrättslägenhet till marknadspris till en tidigare medlem i koncernledningen för 10.

» Läs mer om koncernens andelar i intresseföretag i not 5.

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 26 | STATLIGA STÖD

Under 2012 har statliga stöd uppgående till 675 (783) erhållits och 525 (775) har redovisats i resultaträkningen. Skattelättnader relaterade till produktutveckling ingår med 348 (545) vilka främst erhållits i Frankrike

och Indien. Övriga stöd har huvudsakligen erhållits från svenska staten och EU-kommissionen.

NOT 27 | PERSONAL



REDOVISNINGSPRINCIP

Aktierelaterade ersättningar

Volvokoncernen tillämpar IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar för aktiebaserade incitamentsprogram. IFRS 2 gör skillnad på ersättningar som regleras med kontanter och ersättningar som regleras med instrument kopplade till eget kapital. Volvokoncernens program omfattar både kontant- och aktieersättning. För aktiebaserad ersättning skall marknadsvärdet av ersättningsbeloppet bestämmas vid tidpunkten för tilldelning av rättigheten till ersättning och bokförsas som kostnad över intjänandeperioden med eget kapital som motbokning. Marknadsvärdet baseras på börskurs reducerat med utdelningar som är förknippade med aktien före det att aktien kommer att delas ut. Tillkommande sociala avgifter redovisas som skuld, med löpande omvärdering, enligt UFR 7 (Uttalande från Rådet för finansiell rapportering). Kontantbaserad ersättning omvärderas löpande vid varje bokslutstillfälle och redovisas som kostnad över intjänandeperioden samt som en kortfristig skuld. Löpande görs en bedömning om de villkor för att utskiftning ska ske väntas uppfyllas. Vid en ändrad bedömning justeras kostnaden.

Ersättningspolicy beslutad på årsstämman 2012

Årsstämman 2012 beslutade om riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för medlemmarna i Volvos koncernledning. De beslutade principerna kan sammanfattas enligt följande:

Den övergripande principen är att ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen skall vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att Volvokoncernen kan attrahera och behålla kompetenta personer i koncernledningen. Den fasta lönen skall vara konkurrenskraftig och återspegla individens ansvarsområde och prestation.

Utöver fast ersättning kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 75% av den fasta ersättningen och såvitt avser övriga personer i koncernledningen, högst 60% av den fasta ersättningen och skall vara baserad på uppfyllandet av vissa förbättringsmål eller uppnåendet av vissa finansiella mål för Volvokoncernen och/eller den organisatoriska enhet inom vilken befattningshavaren arbetar. Dessa mål beslutas av styrelsen i AB Volvo och kan hänföra sig till exempelvis rörelseresultat, rörelsemarginal och/eller kassaflöde. Styrelsen kan under vissa omständigheter besluta att återkräva rörlig ersättning som redan har betalats eller att annullera eller begränsa rörlig ersättning som skall betalas till ledningen.

Årsstämman kan även besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. På årsstämman 2011 togs beslut enligt styrelsens förslag om ett långsiktigt, aktiebaserat incitamentsprogram för koncernledningen och högre chefer i Volvokoncernen bestående av tre årliga program avseende vart och ett av räkenskapsåren 2011, 2012 och 2013.

Utöver fast och rörlig lön utgår normalt andra sedvanliga förmåner såsom tjänstebil och företagshälsövård. I enskilda fall kan även bostadsförmån och andra förmåner utgå.

De medlemmar av koncernledningen som är bosatta i Sverige kan erbjudas, utöver pensionsförmåner som följer av lag eller av kollektivavtal, två olika premiebaserade pensionsplaner med årliga premier innebärande

att storleken på individens pension utgörs av summan av inbetalade premier och eventuell avkastning, utan någon garanterad avkastning. Inom ramen för de premiebaserade pensionsplanerna finns ingen bestämd tidpunkt för pensionering, men premierna kommer att betalas för den anställda till den dag han eller hon fyller 65 år.

De medlemmar av koncernledningen som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har en väsentlig anknytning till annat land, eller tidigare har varit bosatta i annat land, kan erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar.

För de medlemmar av koncernledningen som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden från företagets sida tolv månader och från den anställdes sida sex månader. Därutöver är den anställda berättigad till ett avgångsvederlag om tolv månaderslöner om uppsägningen gjorts av företaget.

De medlemmar av koncernledningen som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, dock företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för medlemmar av koncernledningen som är bosatta i Sverige.

Styrelsen får frånga riktlinjerna för ersättning som årsstämman beslutat om i enskilda fall om det finns särskilda skäl därför.

Styrelsens arvode

Enligt årsstämmans beslut 2012 skall arvode till styrelsens ledamöter valda vid årsstämman för tiden intill utgången av årsstämman 2013 utgå enligt följande: Styrelsens ordförande tillerkänns 2.100.000 kronor och envar av övriga ledamöter 700.000 kronor med undantag för VD i AB Volvo, tillika koncernchef för Volvokoncernen. Därutöver tillerkändes ordföranden i revisionskommittén 300.000 kronor och övriga medlemmar av revisionskommittén 150.000 kronor var, samt ordföranden i ersättningskommittén 125.000 kronor och övriga ledamöter i ersättningskommittén 100.000 kronor var.

VDs anställningsvillkor och ersättning

VD i AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, har en ersättning som består av en fast årslön och en rörlig lönedel. Den rörliga lönedelen baseras på koncernens rörelsemarginal och sex månaders rullande kassaflöde. Den rörliga lönedelen är maximerad till 75% av den fasta årliga lönen. För verksamhetsåret 2012 erhöll Olof Persson en fast lön om 11.520.000 kronor och en rörlig lön om 1.728.000 kronor. Den rörliga lönedelen utgjorde 15% av den fasta lönen. Övriga förmåner, bestående främst av bil- och bostadsförmån uppgick till 803.238 kronor under 2012.

Olof Persson omfattas dels av de pensionsförmåner som följer av kollektivavtal och dels av Volvo Management Pension (VMP) och Volvo Executive Pension (VEP). Ålderspensionen under Volvos chefs pensionsplaner är premiebaserad med återbetalningsskydd. Sjukpensionen är förmånsbestämd. Den pensionsmedförande lönen utgörs av årslönen och en beräknad rörlig lönedel. Premien för VMP är 30.000 kronor plus 20% av pensionsmedförande lön över 30 inkomstbasbelopp och för VEP 10% av

pensionsmedförande lön. Några ytterligare utfästelser utöver att betala premier finns ej. Sjukpensionen för Olof Persson är 50% av pensionsmedförande lön. Rätten till sjukpension är villkorad av anställning och upphör vid avgång ur tjänst.

VD i AB Volvo omfattas dessutom av Volvo Företagspension, en premiebestämd extra ålderspension. Premien förhandlas varje år och uppgick 2012 till 536 kronor i månaden. Pensionspremier för Olof Persson uppgick för 2012 till 4.970.422 kronor. Olof Persson deltar även i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutades av årsstämman under 2011. Baserat på ROE – utfall för 2012 kommer Olof Persson under 2015/2016 att erhålla 62.230 aktier avseende 2012 om samtliga programvillkor är uppfyllda (se även nedan under Långsiktigt incitamentsprogram). Det skattemässiga förmånsvärdet fastställs vid utskiftningstillfället.

Olof Persson har sex månaders uppsägningstid från sin sida och tolv månaders uppsägningstid från AB Volvos sida. Vid uppsägning från företagets sida inom tre år från tillträdet som VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. Därefter utgår inget avgångsvederlag.

Ersättning till koncernledningen

Fast och rörlig lön

Medlemmarna av koncernledningen erhåller rörlig lön utöver den fasta lönen. Den rörliga lönen baseras i de flesta fall på uppfyllandet av vissa förbättringsmål eller uppnåendet av vissa finansiella mål. Målen beslutas av styrelsen i AB Volvo och kan hänföra sig till exempelvis rörelseresultat, rörelsemarginal och/eller kassaflöde för sex månaders rullande period. Rörlig lön för koncernledning exklusive VD, kunde under 2012 uppgå till högst 60% av den fasta lönen.

För verksamhetsåret 2012 uppgick fast lön till 56.619.640 kronor och rörlig lön uppgick till 5.787.136 kronor för övriga koncernledningen exklusive VD. Koncernledningen bestod, utöver VD, av 15 medlemmar vid årets början och 14 medlemmar vid årets slut. Övriga förmåner, bestående främst av bil- och bostadsförmån, uppgick till 6.127.427 kronor under 2012. Övriga koncernledningen deltar också i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutades av årsstämman under 2011 och baseras på ROE utfall. För 2012 kommer de under 2015/2016 att erhålla 257.942 aktier avseende 2012 om samtliga programvillkor är uppfyllda (se även nedan under Långsiktigt incitamentsprogram).

Avgångsvederlag

Anställningsavtalen för medlemmar av koncernledningen innehåller regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida. För svenska medlemmar innebär reglerna att den anställda vid uppsägning från företagets sida, är berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner. I vissa äldre avtal kan avgångsvederlaget vara 24 månadslöner beroende på ålder vid uppsägningen. Om den anställda påbörjar annat arbete, avräknas 75% av inkomsten från det nya arbetet från avgångsvederlaget. För avtal ingångna efter våren 2004 avräknas hela inkomsten från det nya arbetet från avgångsvederlaget. Medlemmar av koncernledningen med väsentlig anknytning till annat land än Sverige har rätt till avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledningspersoner i Sverige.

Pension

Enligt äldre avtal i Sverige kan vissa i koncernledningen erhålla förtida ålderspension från 60 års ålder. Några nya 60-årsavtal skrivs inte längre utan denna förmånsbaserade pensionsplan har ersatts av en premiebestämd pensionsplan, med premiebetalning som längst till 65 års ålder. Premien utgör 10% av den pensionsmedförande lönen.

Tidigare förmånsbestämda chefspensionsplaner, från ordinarie pensionsålder med pensionsförmåner på 50% av den pensionsmedförande lönen, har i Sverige ersatts av en premiebestämd plan. Pensionsplanen omfattar anställda födda före 1979 och kompletterar kollektivavtalad tjänstepension för denna kategori. Premien utgör 30.000 kronor plus 20% av den pensionsmedförande lönen över 30 inkomstbasbelopp. Pensionsmedförande lön

utgörs av tolv gånger den aktuella månadslönen samt en genomsnittligt intjänad rörlig lönedel, under de senaste fem kalenderåren. Premier för pensioner till koncernledning exklusive VD uppgick till 28.018.216 kronor under 2012.

Medlemmar i koncernledningen samt vissa högre chefer erbjuds pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning.

Volvokoncernens kostnader för ersättning till koncernledningen

Kostnaderna för den totala ersättningen till koncernledningen under 2012 fördelar sig enligt följande: fast lön 87 Mkr (110); rörlig lön 10 Mkr (43); övriga förmåner och ersättningar 10 Mkr (12) och pensioner 38 Mkr (46). Kostnaden relaterat till det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet reflekteras över perioden från tilldelning av rättigheten fram till dagen för utskiftning av aktierna och uppgick till 27 Mkr (26) för 2012. De totala kostnaderna för koncernledningen inkluderar sociala avgifter på löner och förmåner, särskild löneskatt på pensioner samt tillkommande kostnader för övriga förmåner. Volvos ersättningsmodell är till stor del konstruerad att följa förändringar i koncernens lönsamhet.

Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman fattade 2011 beslut om ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för maximalt 300 personer i koncernledningen och högre chefer i Volvokoncernen omfattande åren 2011–2013. Programmet består av tre årliga program där mätperioderna är respektive räkenskapsår. Programmet förutsätter som utgångspunkt att deltagarna investerar en del av sin lön i Volvoaktier och behåller dem samt kvarstår som anställda i Volvokoncernen under minst tre år efter att investeringen gjorts. Det finns möjlighet att göra avsteg från kravet på tre års anställning under speciella omständigheter (så kallade "good leaver" situationer). Styrelsen för AB Volvo har rätt att under extraordinära omständigheter begränsa eller helt annullera tilldelning av prestationsaktier. Därutöver gäller att, om årsstämman för AB Volvo beslutar att ingen utdelning skall utbetalas till aktieägarna för ett visst räkenskapsår, erhålls inga matchningsaktier för året i fråga.

Tilldelning av aktierättigheter sker under respektive kalenderår. Under förutsättning att programvillkoren ovan är uppfyllda, utskiftas efter utgången av treårsperioden till deltagarna som huvudregel en matchningsaktie per investerad aktie och, om ROE (d.v.s. avkastning på eget kapital) för Volvokoncernen för det specifika räkenskapsåret uppgår till minst 10%, ett antal prestationsaktier. Maximalt antal prestationsaktier uppgår till sju aktier för koncernchefen, sex aktier till övriga ledamöter av koncernledningen och fem aktier till övriga deltagare i programmet för varje investerad aktie och sker vid en ROE om 25%. ROE för 2012 uppgick till 12,9% (23,1%), vilket innebär att antalet prestationsaktier för 2012 uppgick till cirka 35% (90%) av maximalt antal. Utskiftning kommer att ske med tidigare återköpta aktier i bolagets eget innehav. För deltagare i vissa länder är en modifierad kontantbaserad version av incitamentsprogrammet tillämplig. För deltagare i dessa länder krävs ingen investering av deltagaren och programmet innefattar inte något matchningselement. Utskiftning av prestationsaktier ersätts i denna version med en kontantutbetalning efter tre år. Övriga programvillkor är likvärdiga.



NOTER OCH KOMMENTARER



Långsiktigt incitamentsprogram (planversion som utskiftas med aktier)	Utestående aktierättigheter villkorade enligt programmet (i tusental aktier)						
	Utskiftas år	Vid årets början	Tilldelade 2012	Förverkade/förfallna 2012	Utskiftade aktier 2012	Vid årets slut	Kostnad 2012 (Mkr) ¹
2011 års incitamentsprogram	2014/2015	2.476	1	-18	-251	2.208	87,5
2012 års incitamentsprogram	2015/2016	0	1.324	-4	0	1.320	37,5

1 Ersättningens marknadsvärde bestäms baserat på aktiepriset vid tidpunkten för tilldelning av rättigheten reducerat med nuvärdet av förväntad utdelning under perioden fram till utskiftning av aktierna. Kostnaden redovisas över perioden från tidpunkten för tilldelning av rättigheten fram till dagen för utskiftning av aktierna. Kostnaden inkluderar även kostnad för sociala avgifter.

Årets kostnad för den kontantbaserade versionen av incitamentsprogrammet uppgick till 12 (4) inklusive sociala avgifter för 2012, och den totala skulden uppgick till 16 (4) den 31 december 2012.

Ett antal programdeltagare som lämnar företaget har beslutats vara så kallade "good leavers" och är därmed berättigade till utskiftning av tilldelade aktier. Totalt 250.922 aktier (929) har utskiftats under 2012, och beslut har

tagits om ytterligare 246.917 aktier (203.520) som kommer att utskiftas i samband med att deltagarna lämnar företaget. För det kontantbaserade incitamentsprogrammet har 1 (0) utskiftats under 2012.

Den totala kostnaden för 2012 års program över perioden 2012 till 2015 beräknas uppgå till 148 inklusive sociala avgifter. Den faktiska kostnaden kommer att påverkas av förändringar i aktiekursen.

Medelantal anställda	2012		2011	
	Antal	Varav kvinnor, %	Antal	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Sverige	236	44	171	49
Dotterföretag				
Sverige	23.028	20	24.793	20
Västra Europa (exkl. Sverige)	22.116	18	24.241	17
Östra Europa	6.603	21	6.220	21
Nordamerika	16.481	18	15.380	18
Sydamerika	6.150	14	6.080	14
Asien	24.798	10	22.915	11
Övriga marknader	2.670	17	2.448	17
Koncernen totalt	102.082	17	102.248	18

Styrelseledamöter ¹ och andra befattningshavare	2012		2011	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
AB Volvo				
Styrelseledamöter ¹	12	17	14	14
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	16	19	17	6
Koncernen				
Styrelseledamöter ¹	691	14	898	13
Verkställande direktörer och andra högre chefer	893	19	1.034	17

1 Exklusive ställföreträdande styrelseledamöter.

Löner och ersättningar	2012			2011		
	Styrelse och VD ¹	varav rörlig lönedel	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹	varav rörlig lönedel	Övriga anställda
AB Volvo	24,6	5,1	270,2	31,5	9,9	199,2
Dotterbolag	745,3	109,2	38.406,3	770,9	175,5	36.036,9
Koncernen totalt	769,9	114,3	38.676,5	802,4	185,4	36.236,1

Löner, ersättningar och sociala kostnader	2012			2011		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Pensionskostnader
AB Volvo²	294,8	90,2	83,9	230,7	68,1	34,0
Dotterbolag	39.151,6	9.590,0	4.041,9	36.807,8	8.583,5	3.437,0
Koncernen totalt³	39.446,4	9.680,2	4.125,8	37.038,5	8.651,6	3.471,0

1 Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och vice VD.

2 Moderbolagets pensionskostnader för styrelse och VD framgår av not 3 moderbolagets redovisning.

3 Av koncernens pensionskostnader avser 92,4 (96,8) styrelse och VD, inklusive nuvarande och tidigare styrelseledamöter, VD och vice VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 368,4 (337,7).

Kostnaden för icke-monetära förmåner uppgick i koncernen till 2.100 (1.876,8) varav till styrelser och verkställande direktörer i koncernbolag 66,1 (68,8).

Kostnaden för icke-monetära förmåner i moderbolaget uppgick till 12,8 (9,6) varav till bolagets styrelse och VD 1,7 (1,9).

NOT 28 | ERSÄTTNING TILL REVISORER

Ersättning till revisorer	2012	2011
PricewaterhouseCoopers AB		
- Revisionsuppdraget	102	97
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	6	4
- Skatterådgivning	17	18
- Övriga tjänster	31	8
Summa	156	127
Revisionsarvode till övriga	2	1
Koncernen totalt	158	128

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebär andra kvalitetssäkringstjänster som skall utföras enligt författning, bolagsordning, stadgar eller avtal. Beloppet inkluderar bland annat delårsgranskning. Skatterådgivning innehåller både rådgivning och granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Övriga tjänster är andra uppdrag.

NOT 29 | KASSAFLÖDE



REDOVISNINGSPRINCIP

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Kassaflödesanalys, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Likvida medel utgörs av Kassa och bank samt delar av Kortfristiga placeringar med en löptid som understiger tre månader från anskaffningstidpunkten. Kortfristiga placeringar utgörs av räntebärande värdepapper, till övervägande del med längre löptid än tre månader. Dessa placeringar avser dock värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel. Enligt IAS 7 är vissa investeringar i marknadsnoterade värdepapper undantagna från definitionen för likvida medel i kassaflödesanalysen om ett sådant instruments förfallodag infaller senare än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Övriga ej kassapåverkande poster	2012	2011
Riskreserveringar och förluster avseende osäkra kund- och kundfinansieringsfordringar	764	801
Resultat vid försäljning av dotterföretag och andra affärsenheter	-596	19
Orealiserade valutakurseffekter på kundfordringar och leverantörsskulder	224	-249
Avsättning för vinstdelningsprogram	200	550
Marknadsvärdering kommersiella derivat	-316	276
Skattekredit forsknings- och utvecklingsaktiviteter	-	-283
Nedskrivning av tillgångar som innehas för försäljning	-	54
Återföring av nedskrivning av tillgångar som innehas för försäljning	-	-60
Avsättning för omstruktureringsreserver	914	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	240	154
Totala övriga ej kassapåverkande poster	1.430	1.262

Förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	2012	2011
Nyemissioner	-6	-9
Kapitaltillskott	-6	-15
Förvärv	-1.212	-165
Avyttringar	39	69
Övrigt	-1	1
Totalt kassaflöde från förvärv och avyttringar av aktier och andelar, netto	-1.186	-119

Under 2012 förvärvade AB Volvo ytterligare andelar i Deutz AG vilket påverkade kassaflödet negativt med 1,1 miljarder kronor.

Förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter	2012	2011
Förvärvade dotterföretag och affärsenheter	-1.527	-1.528
Avyttrade dotterföretag och affärsenheter	4.917	-62
Totalt kassaflöde från förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter	3.390	-1.590

Väsentliga förändringar av obligationslån och övriga lån

Under 2012 har Volvokoncernen ökat sin upplåning, dels till följd av det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten, dels till följd av ett ökat upplåningsbehov inom kundfinansieringsverksamheten.

NOT 30 | FINANSIELLA INSTRUMENT



REDOVISNINGSPRINCIP

Redovisning av finansiella tillgångar och skulder

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång avförs från balansräkningen när väsentligen alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till en extern part.

Verkligt värde för tillgångar fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda tillgångar med hjälp av olika värderingstekniker. Transaktionskostnader inkluderas i tillgångarnas verkliga värden förutom i de fall då värdeförändringar redovisas över resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som en finansiell kostnad.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Volvokoncernens samtliga finansiella instrument som värderats till verkligt värde via resultaträkningen är klassificerade som att de innehas för handel. Här ingår derivat som Volvokoncernen beslutat att inte tillämpa säkringsredovisning för samt de derivat som inte utgör part i en bevisligen effektivt säkringsredovisning enligt IAS 39. Vinster och förluster på dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen. Kortfristiga placeringar vilka värderas till verkligt värde består huvudsakligen av räntebärande finansiella instrument och redovisas i not 18. Derivat som används för att säkra ränteeponering i kundportföljen redovisas under denna kategori. Orealiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentens verkliga värden redovisas i finansnettot, då det inte är praktiskt möjligt att tillämpa säkringsredovisning enligt IAS 39 beroende på den stora mängd kontrakt som innefattas i kundportföljen. I förekommande fall då kraven för säkringsredovisning anses vara uppfyllda kommer Volvokoncernen fortsättningsvis att överväga huruvida säkringsredovisning skall tillämpas för dessa instrument. Volvokoncernen avser att ha dessa derivat till förfall varför marknadsvärderingen, över tid, inte påverkar resultat eller kassaflöde till följd av matchning av räntebindning på in- och utlåning i kundfinansieringsverksamheten.

» **Läs mer om** Volvokoncernens redovisning av realiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentets verkliga värden i **not 9**.

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kommersiella kassaflöden redovisas även under denna kategori. Orealiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentens verkliga värden som kan knytas till en fordran eller skuld redovisas i rörelseresultatet i respektive affärsområde. Övriga realiserade vinster och förluster till följd av fluktuationer i de finansiella instrumentens verkliga värden redovisas i rörelseresultatet i segmentet Gemensamma koncernfunktioner och övrigt. När de finansiella instrumenten har realiserats redovisas resultateffekten inom respektive segment. Från den 1 januari 2013 kommer presentationen av finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade flöden att ändras i resultaträkningen, från att ingå i rörelseresultatet till att ingå i övriga finansiella intäkter och kostnader.

» **Läs mer om** om förändringar i Volvokoncernens finansiella rapportering i **not 31**.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar utgör icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningsplaner och som inte handlas med på en aktiv marknad. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde, vilket i normalfallet motsvarar nominellt belopp. I det fall betalningsvillkor överstiger ett år upptas fordran till det diskonterade nuvärdet. Lånefordringar och kundfordringar redovisas efter initial redovisning till upplupet

anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när lånen eller fordringarna avyttras eller skrivs ned samt i takt med att den upplupna räntan redovisas.

Bedömning av nedskrivningsbehov – lånefordringar och kundfordringar

Volvokoncernen genomför regelbundna kontroller för att säkerställa att redovisat värde av tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ej har minskat vilket skulle föranleda en nedskrivning redovisad i resultaträkningen. Reservering för osäkra fordringar sker löpande efter genomförd bedömning huruvida kundernas betalningsförmåga har förändrats.

Nedskrivningen utgörs av differensen mellan redovisat värde och nuvärdet av uppskattade framtida betalningsflöden hänförliga till den enskilda tillgången med beaktande av verkligt värde på eventuell säkerhet. Diskonteringen av framtida kassaflöden genomförs utifrån den effektivränta som användes initialt. Inledningsvis bedöms nedskrivningsbehovet för respektive enskild tillgång. Om det på objektiva grunder inte kan fastställas att en eller flera tillgångar behöver skrivas ned, grupperas tillgångarna i enheter utifrån exempelvis likartad kreditrisk för en kollektiv bedömning av nedskrivningsbehovet. Enskilt nedskrivna tillgångar eller tillgångar som under tidigare perioder skrivits ned inkluderas inte i den kollektiva bedömningen. Om förutsättningarna för en genomförd nedskrivning vid ett senare tillfälle inte längre visar sig föreligga reverseras nedskrivningen i resultaträkningen, det redovisade värdet får inte överstiga det upplupna anskaffningsvärdet vid reverseringstillfället.

» **Läs mer om** Volvos lånefordringar och kundfordringar i **not 15 och 16**.

Tillgångar som är tillgängliga för försäljning

Kategorin inkluderar tillgångar som är tillgängliga för försäljning eller som inte har klassificerats som någon av de övriga kategorierna. De värderas initialt till sina verkliga värden inkluderat transaktionskostnader. Värdeförändringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. När tillgången säljs återförs de ackumulerade värdeförändringarna till resultaträkningen. Orealiserade värdenedgångar redovisas i övrigt totalresultat om inte värdenedgången är väsentlig eller har varat under en längre tid. Då ska värdet skrivas ned över resultaträkningen. Om händelsen som föranledde nedskrivningen inte längre föreligger kan den reverseras över resultaträkningen om det inte rör sig om eget kapitalinstrument.

Intjänad eller betald ränta hänförlig till dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som en del av finansnettot i enlighet med effektivräntemetoden. Erhållen utdelning hänförlig till dessa tillgångar redovisas i resultaträkningen som Resultat från övriga aktier och andelar.

Volvokoncernen redovisar aktier och andelar i noterade bolag till marknadsvärde på balansdagen, med undantag av de investeringar som kan klassas som intressebolag och joint ventures. Innehav i onoterade bolag för vilka marknadsvärde ej är tillgängligt redovisas till anskaffningsvärde. Volvokoncernen klassificerar denna typ av investeringar som tillgångar som är tillgängliga för försäljning.

Bedömning av nedskrivningsbehov – tillgångar som är tillgängliga för försäljning

Om en tillgång som är tillgänglig för försäljning behöver skrivas ned sker det med skillnaden mellan tillgångens anskaffningsvärde (eventuellt justerat för upplupen ränta om det avser denna typ av tillgång) och dess verkliga värde. Avser det istället eget kapitalinstrument såsom aktier skall en nedskrivning inte reverseras över resultaträkningen. Däremot skall nedskrivningar avseende skuldinstrument (räntebärande instrument) helt eller delvis återföras i resultaträkningen, i det fall en händelse som bevisligen har inträffat efter det att nedskrivningen genomfördes identifieras och som påverkar värderingen av tillgången.

» **Läs mer om** Volvokoncernens innehav i aktier och andelar i noterade företag i **not 5**.

Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av framtida elkonsumtion har i enlighet med IAS 39 redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Under 2012 har Volvokoncernen tillämpat säkringsredovisning för dessa finansiella instrument. Orealiserade marknadsvärden debiteras eller krediteras en separat del i övrigt total resultat förutsatt att de uppställda villkoren för kassaflödessäkrad redovisning är uppfyllda. Ackumulerade värdeförändringar av säkringsinstrumenten redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som underliggande säkrad transaktion påverkar koncernens resultat. Av tabellen Förändringar av övriga reserver i not 19 Eget kapital och antal aktier framgår hur reserven för framtida elkonsumtion har förändrats under året. Volvokoncernen effektivitetstestar kassaflödessäkringar för tidigare ingångna finansiella instrument som används för säkring av elkonsumtion. Säkringen bedöms vara effektiv när förutbestämda faktorer som påverkar elpriset överensstämmer i prognoser över framtida elförbrukning och designerat säkringsinstrument. Säkringsrelationen testas löpande fram till förfallotidpunkten. Om de identifierade relationerna inte längre bedöms effektiva redovisas prisfluktuationen på säkringsinstrumentet från den tiden säkringen bedömdes effektiv, i koncernens rörelseresultat.

Under 2012 har Volvokoncernen tillämpat säkringsredovisning för finansiella instrument som används för säkring av ränte- och valutarisk på lån endast i de fall då kraven för säkringsredovisning anses vara uppfyllda. Värdeförändring av verkligt värde för utestående säkringsinstrument och värdeförändring av redovisat värde på lånet redovisas i finansnettot i resultaträkningen. För de fall kraven inte anses vara uppfyllda belastar orealiserade vinster och förluster fram till det finansiella instrumentets förfallodag finansnettot i resultaträkningen.

Volvokoncernen har under tidigare år tillämpat säkringsredovisning för vissa nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Det löpande resultatet från en sådan säkring redovisas i en separat del i övrigt totalresultat. Vid en eventuell avyttring redovisas det ackumulerade resultatet från säkringen i resultaträkningen.

» För detaljer och utökade beskrivningar av säkringsredovisning **se sidan 143** och **not 4** för information om Mål och policy med avseende på finansiell risk.

Upplysning om redovisade respektive verkliga värden

I nedanstående tabell jämförs de redovisade värdena och de verkliga värdena av Volvokoncernens samtliga finansiella instrument.

Mkr		31 december 2012		31 december 2011		
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	
Tillgångar						
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen¹						
	Volvokoncernens utestående valutaderivat – kommersiell exponering	Not 16	146	146	107	107
	Volvokoncernens utestående råvaruderivat	Not 16	23	23	68	68
	Volvokoncernens utestående ränte- och valutaderivat – finansiell exponering	Not 16	3.525	3.525	3.215	3.215
BR	Kortfristiga placeringar	Not 18	3.130	3.130	6.862	6.862
			6.824	6.824	10.252	10.252
Lånefordringar och kundfordringar						
BR	Kundfordringar	Not 16	27.349	-	27.699	-
	Kundfinansieringsfordringar ²	Not 15	80.989	-	78.699	-
	Övriga räntebärande fordringar	Not 16	1.291	-	564	-
			109.629	-	106.962	-
Finansiella tillgångar som kan säljas¹						
	Innehav av aktier i börsnoterade företag	Not 5	347	347	635	635
	Innehav av aktier i onoterade företag	Not 5	498	-	555	-
			845	347	1.190	635
BR	Likvida medel	Not 18	25.759	25.759	30.379	30.379
Skulder						
		Not 22				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen¹						
	Volvokoncernens utestående valutaerivat – kommersiell exponering		5	5	279	279
	Volvokoncernens utestående råvaruderivat		84	84	134	134
	Volvokoncernens utestående ränte- och valutaderivat – finansiell exponering ³		2.827	2.827	4.341	4.323
			2.916	2.916	4.754	4.736
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde						
	Långfristiga obligationslån och övriga lån		79.592	85.060	84.286	90.174
	Kortfristiga banklån och övriga lån		50.274	49.455	43.159	41.884
			129.866	134.515	127.445	132.058
BR	Leverantörsskulder		47.364	-	56.788	-

1 IFRS 7 klassificerar finansiella instrument värderade till verkligt värde i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet fastställs. Samtliga Volvokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 2, med undantag av aktier och andelar som är klassificerade enligt nivå 1 för noterade och nivå 3 för onoterade. Läs mer om värderingsprinciper för dessa i Not 5. Ingen av dessa aktieposter representerar enskilt något väsentligt värde för Volvo.

2 Volvo gör inte någon bedömning av riskpremien för kundfinansieringsfordringar och väljer därför att inte redovisa verkligt värde för denna kategori.

3 Här ingår marknadsvärdering av lån hänförligt till säkringsredovisning -1.495 (-1.285) vilket nettats mot finansiella derivatet som säkras risken 1.477 (1.267). För ytterligare information se säkring av ränte- och valutarisk på lån sidan 143.



NOTER OCH KOMMENTARER

>> **Fortsatt redovisning av överförda poster**

Volvokoncernen är involverad i kassaförbättrande åtgärder så som factoring och diskontering. Överförda finansiella tillgångar redovisas helt eller delvis i Volvokoncernens balansräkning beroende på om förmåner och risker förknippade med tillgången har övergått till mottagaren. I enlighet med IAS 39 Finansiella instrument, Redovisning och värdering, görs en utvärdering om väsentligen alla risker och förmåner har blivit överförda till extern part. I de fall Volvokoncernen har konstaterat att så inte är fallet, återförs den del av fordringarna som motsvarar Volvokoncernens fortsatta delaktighet. Överförda finansiella tillgångar som inte uppfyller kraven om att väsentliga förmåner och risker förknippade med tillgången övergått till mottagaren uppgår till 0,3 (0,6) miljarder kronor.

Överförda finansiella tillgångar för vilka väsentliga förmåner och risker överförts till mottagaren redovisas inte i Volvokoncernens balansräkning medan fortsatt engagemang i dessa tillgångar återspeglas i balansräkningen. Externa kreditgarantier avseende dessa tillgångar redovisas till verkligt värde som avsättning i balansräkningen och uppgår till 118 miljoner kronor.

Volvokoncernens maximala exponering för förlust motsvaras av den totala regress som är kopplad till överförda finansiella tillgångar, det vill säga det totala belopp som Volvokoncernen skulle behöva betala om kunderna inte kan betala sina skulder. Denna risk anses inte vara materiell för Volvokoncernen eftersom det totala regressbeloppet inte uppgår till 0,3 miljarder kronor. Detta avser den totala exponeringen för Volvokoncernen men sannolikheten för att alla kunder försummar sina skulder vid samma tidpunkt anses vara låg.

>> **Läs mer om** eventalförpliktelser för kreditgarantier i **not 24**.

Intäkter, kostnader, vinster och förluster hänförliga till finansiella instrument

Av nedanstående tabell framgår hur vinster och förluster samt ränteintäkter och räntekostnader har påverkat Volvokoncernens resultat efter finansiella poster för de olika kategorierna finansiella instrument.

Mkr	2012			2011		
	Vinst/förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader	Vinst/förlust	Ränte-intäkter	Ränte-kostnader
Rapporterat i rörelseresultatet¹						
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen²						
Valutariskkontrakt kommersiell exponering ³	272	-	-	-91	-	-
Lånefordringar och kundfordringar						
Kundfordringar/leverantörsskulder	-125	-	-	65	-	-
Kundfinansieringsfordringar i VFS	23	5.037	-	68	4.862	-
Finansiella tillgångar som säljes						
Aktier och andelar för vilka ett marknadsvärde kan beräknas	15	-	-	20	-	-
Aktier och andelar för vilka ett marknadsvärde ej kan beräknas	27	-	-	25	-	-
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde⁴						
	-	-	-2.373	-	-	-2.456
Resultateffekt	212	5.037	-2.373	87	4.862	-2.456

Rapporterat i finansnettot⁵						
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen²						
Kortfristiga placeringar	154	-	-	224	-	-
Ränte- och valutariskkontrakt finansiell exponering ⁶	294	-	-	-409	-	-
Lånefordringar och kundfordringar						
Likvida medel	-	390	-	-	545	-
Lånefordringar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde⁶						
	-227	-	-2.464	771	-	-2.642
Resultateffekt	221	393	-2.464	586	548	-2.642

1 Upplysning om förändring av reserv för osäkra fordringar och kundfinansieringsfordringar finns i not 15 och 16, Fordringar och Kundfinansieringsfordringar, samt i not 8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

2 I vinster och förluster hänförliga till Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen ingår upplupen och realiserad ränta.

3 Terminkontrakt och valutoptioner används för att säkra avtalade kommersiella flöden. I posten ingår både orealiserat och realiserat resultat. För ytterligare upplysningar se vidare i not 4 Mål och policy med avseende på finansiell risk.

4 I räntekostnader hänförliga till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisat i rörelseresultatet ingår även räntekostnader för finansiering av operationell leasing som inte är klassificerat som ett finansiellt instrument.

5 I vinster och förluster, intäkter och kostnader hänförliga till finansiella instrument rapporterat i finansnettot har -1 (569) redovisats som övriga finansiella intäkter och kostnader. För ytterligare upplysningar se vidare i not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader. Räntekostnader hänförliga till pensioner ingår ej i ovanstående tabell. Dessa uppgår till -117 (-191). För ytterligare upplysningar se vidare i not 20.

6 Redovisade vinster och förluster relaterade till valutakurseffekter uppgår till 218 (-746) för valutariskkontrakt avseende finansiell exponering och -227 (771) för lånefordringar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. För ytterligare upplysningar se vidare i not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader.

Nedan följer en redovisning av derivatinstrument och optioner uppdelade på finansiella och kommersiella tillgångar och skulder.

Utestående derivatinstrument för hantering av valuta och ränterisker relaterade till finansiella tillgångar och skulder

Mkr	31 dec 2012		31 dec 2011	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Ränteswappar				
- fordran	64.825	2.507	76.383	2.757
- skuld	74.247	-1.169	68.046	-2.183
Ränteterminskontrakt				
- fordran	-	10	7.155	-
- skuld	7.470	-34	6.908	-
Valuteterminskontrakt				
- fordran	21.743	1.003	18.520	227
- skuld	19.224	-127	33.005	-642
Köpta optioner				
- fordran	367	5	991	231
- skuld	74	-	104	-
Utställda optioner				
- fordran	-	-	89	-
- skuld	130	-2	978	-231
Totalt		2.193		159

Utestående derivatinstrument för hantering av valuta- och ränterisker relaterade till kommersiella tillgångar och skulder

Mkr	31 dec 2012		31 dec 2011	
	Nominellt belopp	Redovisat värde	Nominellt belopp	Redovisat värde
Valuteterminskontrakt				
- fordran	3.682	141	2.444	54
- skuld	303	-4	5.145	-200
Köpta optioner				
- fordran	352	5	3.521	53
- skuld	-	-	-	-
Utställda optioner				
- fordran	-	-	-	-
- skuld	352	-1	3.532	-79
Delsumma		141		-172
Råvarutermiskontrakt				
- fordran	-120	23	-227	68
- skuld	467	-84	693	-134
Totalt		80		-238

Säkringsredovisning – kompletterande upplysningar

Säkring av framtida elkonsumtion

Under 2012 har Volvokoncernen redovisat -1 (4) avseende ineffektivitet på säkring av framtida elkonsumtion.

Säkring av ränte- och valutarisk på lån

Verkligt värde för utestående säkringsinstrument uppgår till 1.697 (1.484). Marknadsvärdeförändring av lånet hänförligt till säkringsredovisning uppgår till -1.495 (-1.285). Värdeförändring av verkligt värde för utestående säkringsinstrument och värdeförändring av marknadsvärdering av lånet har redovisats i finansnettot i resultaträkningen.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandet

Vid utgången av 2012 redovisas -205 (-205) i en separat del i övrigt totalresultat avseende säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Under 2011 förföll samtliga lån som använts som säkringsinstrument.

NOT 31 | FÖRÄNDRINGAR I VOLVOKONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING 2013

Från och med första januari 2013 tillämpar Volvokoncernen följande redovisningsstandarder, IFRS 10 Consolidated Financial Statements, IFRS 11 Joint Arrangements, IFRS 12 Disclosures of Interest in Other Entities, ändringar i IAS 27 Separate Financial Statements, ändringar i IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures samt och tillägget till IAS 19 Ersättningar till anställda. Dessa standarder tillämpas retroaktivt och resultat- och balansräkningarna för 2012 omräknas för att reflektera förändringarna i dessa nya och ändrade redovisningsstandarder. IFRS 10 Consolidated Financial Statements, IFRS 12 Disclosures of Interest in Other Entities och ändringarna i IAS 27 Separate Financial Statements, se not 1, kommer inte att få någon materiell påverkan på Volvokoncernen och inkluderas därför inte i omräkningen avseende 2012.

Omräkning Joint ventures

IFRS 11 ersätter IAS 31 Andelar i Joint ventures. IFRS 11 klassificerar investeringar som joint operations eller joint ventures. Joint operation innebär att de gemensamma bestämmande ägarna har rätt till tillgångar och skulder kopplade till investeringen. Joint venture innebär att de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till investeringens nettotillgångar. Volvokoncernens samägandebolag klassificeras som joint ventures. Volvokoncernen har tidigare tillämpat klyvningsmetoden i samband med konsolidering av joint ventures, det vill säga att konsolidering sker rad för rad i resultat- och balansräkning.

I enlighet med IFRS 11 har möjligheten till konsolidering i enlighet med klyvningsmetoden tagits bort och joint ventures ska redovisas genom kapitalandelsmetoden i IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures (ändrad 2011). Tillgångar och skulder hänförliga till joint ventures kommer att avföras från balansräkningen och redovisat värde kommer att bestå av nettot av de avförda balansräkningsposterna samt goodwill allokerat till respektive joint venture, eventuellt nedskrivningsbehov har testats i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 11. I enlighet med kapitalandelsmetoden kommer resultatandelen att redovisas på en rad i resultaträkningen, raden "Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag". Vidare kommer motsvarande belopp att påverka den redovisade delen av innehav i joint ventures och intresseföretag i balansräkningen.

>> **Läs mer** om Volvokoncernens joint ventures i **not 5**.

Omräkning ersättningar efter avslutad anställning

Från och med den 1 januari 2013 träder tillägget till IAS 19 Ersättningar till anställda, i kraft. Den reviderade standarden tillämpas retroaktivt, och således justeras de ingående balanserna för räkenskapsåret 2012 i enlighet med den reviderade IAS 19. De rapporterade beloppen för 2012 räknas följdaktligen om för att möjliggöra jämförelse.

Tillägget till standarden tar bort möjligheten att använda korridormetoden som tillämpas av Volvokoncernen till och med räkenskapsåret 2012. Enligt den reviderade IAS 19 används diskonteringsränta vid beräkandet av avkastning på nettopensionsskulden (tillgången), således används ej längre förväntad avkastning. Alla förändringar i nettopensionsskulden (tillgången) redovisas när de inträffar, tjänstgöringskostnader och nettoräntekostnad (intäkt) redovisas i resultaträkningen medan omvärderingar så som aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Särskild löneskatt inkluderas i pensionsskulden, särskild löneskatt avser de svenska och de belgiska planerna. Avskrivningar av aktuariella vinster och förluster kommer att upphöra i samband med att korridormetoden inte längre är tillåten att använda.

>> **Läs mer** om avsättningar för pensioner i **not 20**.

Omräkning säkring av avtalade flöden

Från den 1 januari 2013 kommer presentationen av finansiella instrument hänförliga till säkring av avtalade flöden att ändras i resultaträkningen, från att ingå i Rörelseresultatet till att ingå i Övriga finansiella intäkter och kostnader. Finansiella instrument hänförliga till säkring av avtalade flöden kommer att ingå i Övriga finansiella intäkter och kostnader för att möjliggöra nettning av samtliga interna flöden, före dess att externa säkringskontrakt ingås.

>> **Läs mer** om säkring av avtalade flöden i **not 30**.

Nedan presenteras vilken effekt dessa omräkningar får på nettoomsättning, rörelseresultat samt rörelsemarginalen fördelat per segment och kvartal. Vidare presenteras omräkningarnas påverkan på öppningsbalansen, resultat- och balansräkningarna per kvartal, resultaträkningen för helåret samt den nettofinansiella ställningen för 31 december 2012.

Segmentsrapportering

Netto-omsättning	Kvartal 1/2012			Kvartal 2/2012			Kvartal 3/2012			Kvartal 4/2012			Helår 2012		
	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning
Mkr															
Lastbilar	48.911	-897	48.014	51.331	-813	50.518	44.309	-675	43.634	47.732	-742	46.990	192.283	-3.127	189.156
Anläggningsmaskiner	17.999	-	17.999	19.715	-	19.715	13.272	-	13.272	12.572	-	12.572	63.558	-	63.558
Bussar	5.224	-138	5.086	5.189	-149	5.040	4.256	-180	4.076	5.626	-242	5.384	20.295	-705	19.590
Volvo Penta	1.933	-	1.933	2.224	-	2.224	1.720	-	1.720	1.754	-	1.754	7.631	-	7.631
Volvo Aero	1.682	-	1.682	1.945	-	1.945	1.592	-	1.592	-	-	-	5.219	-	5.219
Gemensamma koncernfunktioner och övrigt inkl. elimineringar	1.284	1	1.285	1.535	1	1.536	1.994	1	1.995	2.232	1	2.233	7.045	3	7.048
Industriverksamheten	77.034	-1.035	75.999	81.938	-961	80.977	67.143	-854	66.289	69.916	-982	68.934	296.031	-3.832	292.199
Kundfinansiering	2.367	-	2.367	2.487	-	2.487	2.422	-	2.422	2.507	-	2.507	9.783	-	9.783
Omklassificeringar och elimineringar	-563	-	-563	-522	-	-522	-452	-	-452	-630	-	-630	-2.167	-	-2.167
Volvo-koncernen	78.838	-1.035	77.803	83.904	-961	82.943	69.111	-854	68.256	71.793	-982	70.811	303.647	-3.832	299.814

Rörelse-resultat	Kvartal 1/2012			Kvartal 2/2012			Kvartal 3/2012			Kvartal 4/2012			Helår 2012		
	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning
Mkr															
Lastbilar	3.521	156	3.677	4.120	164	4.284	1.695	120	1.815	880	122	1.002	10.216	563	10.779
Anläggningsmaskiner	2.131	-42	2.089	2.629	113	2.742	650	-48	602	363	-128	235	5.773	-106	5.667
Bussar	62	-16	46	176	12	188	-58	-6	-64	-129	-3	-132	51	-14	37
Volvo Penta	112	2	114	268	11	279	147	-3	144	14	-1	13	541	8	549
Volvo Aero	235	-2	233	305	10	315	227	1	228	-	-	-	767	8	775
Gemensamma koncernfunktioner och övrigt	-157	-98	-255	-549	63	-486	-116	-70	-186	-396	89	-307	-1.217	-17	-1.235
Industriverksamheten	5.906	0	5.906	6.949	373	7.322	2.544	-8	2.536	731	78	809	16.130	443	16.573
Kundfinansiering	333	1	334	386	1	387	383	1	384	390	1	391	1.492	4	1.496
Volvo-koncernen	6.239	1	6.240	7.335	374	7.709	2.927	-7	2.920	1.121	79	1.200	17.622	447	18.069

NOTER OCH KOMMENTARER

Rörelsemarginal	Kvartal 1/2012		Kvartal 2/2012		Kvartal 3/2012		Kvartal 4/2012		Helår 2012	
	Tidigare redovisat	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Efter omräkning
%										
Lastbilar	7,2	7,7	8,0	8,5	3,8	4,2	1,8	2,1	5,3	5,7
Anläggningsmaskiner	11,8	11,6	13,3	13,9	4,9	4,5	2,9	1,9	9,1	8,9
Bussar	1,2	0,9	3,4	3,7	-1,4	-1,6	-2,3	-2,5	0,3	0,2
Volvo Penta	5,8	5,9	12,1	12,5	8,5	8,4	0,8	0,7	7,1	7,2
Volvo Aero	14,0	13,9	15,7	16,2	14,3	14,3	-	-	14,7	14,9
Industriverksamheten	7,7	7,8	8,5	9,0	3,8	3,8	1,0	1,2	5,4	5,7
Volvokoncernen	7,9	8,0	8,7	9,3	4,2	4,3	1,6	1,7	5,8	6,0

Koncernens öppningsbalansräkning 1 januari, 2012

Mkr	Koncernens öppningsbalansräkning 1 januari, 2012				
	Tidigare redovisat 1 jan 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning
	Volvokoncernen				
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	39.507	-1.729	37.778	-	37.778
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.540	-636	53.904	-	53.904
Tillgångar i operationell leasing	23.922	-	23.922	-	23.922
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i Joint ventures och intresseföretag	684	2.612	3.296	-	3.296
Övriga aktier och andelar	1.190	419	1.609	-	1.609
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	40.618	-	40.618	-	40.618
Uppskjutna skattefordringar	12.838	-19	12.819	3.980	16.799
Förutbetalda pensioner	2.277	-	2.277	-2.277	0
Långfristiga räntebärande fordringar	694	-51	643	-	643
Övriga långfristiga fordringar	4.315	-11	4.304	-	4.304
Summa anläggningstillgångar	180.585	585	181.170	1.703	182.873
Omsättningstillgångar					
Varulager	44.599	-363	44.236	-	44.236
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	38.081	-	38.081	-	38.081
Aktuella skattefordringar	1.200	-180	1.020	-	1.020
Räntebärande fordringar	667	-	667	-	667
Intern finansiering	0	-	0	-	0
Kundfordringar	27.699	-768	26.931	-	26.931
Övriga fordringar	13.825	-114	13.711	-	13.711
Icke räntebärande tillgångar för försäljning	9.344	-	9.344	117	9.461
Räntebärande tillgångar för försäljning	4	-	4	-	4
Kortfristiga placeringar	6.862	-	6.862	-	6.862
Likvida medel	30.379	-822	29.557	-	29.557
Summa omsättningstillgångar	172.659	-2.248	170.411	117	170.528
Summa tillgångar	353.244	-1.663	351.581	1.820	353.401
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	84.581	-5	84.576	-8.821	75.755
Minoritetsintresse	1.100	-	1.100	-	1.100
Summa eget kapital	85.681	-5	85.676	-8.821	76.855
<i>Långfristiga avsättningar</i>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6.665	-10	6.655	10.078	16.733
Avsättningar för uppskjutna skatter	5.636	-175	5.461	-	5.461
Övriga avsättningar	5.648	-89	5.559	-	5.559
<i>Långfristiga skulder</i>					
Obligationslån	38.192	-	38.192	-	38.192
Övriga lån	47.765	-5	47.760	-	47.760
Övriga skulder	10.447	-1	10.446	-	10.446
Kortfristiga avsättningar	9.531	-	9.531	-	9.531
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Lån	44.522	-236	44.286	-	44.286
Icke räntebärande skulder för försäljning	4.710	-	4.710	-	4.710
Räntebärande skulder för försäljning	6	-	6	532	538
Leverantörsskulder	56.788	-688	56.100	-	56.100
Aktuella skatteskulder	2.391	-	2.391	-	2.391
Övriga skulder	35.262	-453	34.809	31	34.840
Summa eget kapital och skulder	353.244	-1.663	351.581	1.820	353.401

NOTER OCH KOMMENTARER

Kvartal 1, 2012

Mkr	Volvokoncernen						
	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning
Nettoomsättning	78.838	-1.035	77.803	-	77.803	-	77.803
Kostnad för sålda produkter	-60.335	860	-59.475	103	-59.372	-156	-59.528
Bruttoresultat	18.503	-175	18.328	103	18.431	-156	18.275
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3.708	18	-3.690	20	-3.670	-	-3.670
Försäljningskostnader	-6.899	39	-6.860	44	-6.816	-	-6.816
Administrationskostnader	-1.241	25	-1.216	4	-1.212	-	-1.212
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-423	18	-405	1	-404	-	-404
Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag	8	54	62	-	62	-	62
Resultat från övriga aktieinnehav	0	6	6	-	6	-	6
Rörelseresultat	6.239	-15	6.224	172	6.396	-156	6.240
Ränteintäkter och liknande resultatposter	142	-17	125	-	125	-	125
Räntekostnader och liknande resultatposter	-695	3	-692	-123	-815	-	-815
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-84	0	-84	-	-84	156	72
Resultat efter finansiella poster	5.602	-29	5.573	49	5.622	0	5.622
Inkomstskatter	-1.510	29	-1.481	-16	-1.497	-	-1.497
Periodens resultat	4.092	0	4.092	33	4.125	0	4.125

Koncernens övrigt totalresultat							
Periodens resultat	4.092	0	4.092	33	4.125	0	4.125
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-1.373	15	-1.358	111	-1.247	-	-1.247
Andel övrigt totalresultat för Joint ventures och intresseföretag	-	-15	-15	-	-15	-	-15
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0	-	0	-	0	-	0
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	-66	-	-66	-	-66	-	-66
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	91	149	240	-	240	-	240
Kassaflödessäkringar	-7	-	-7	-	-7	-	-7
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	1.070	1.070	-	1.070
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter*	-1.355	149	-1.206	1.181	-25	-	-25
Periodens totalresultat	2.737	149	2.885	1.214	4.099	-	4.099
* Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	2.702	-	-	-	-	-	4.064
Minoritetsandelar i resultat	35	-	-	-	-	-	35
	2.737	-	-	-	-	-	4.099

Koncernens balansräkning
31 mars, 2012

Volvokoncernen

Mkr	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	38.768	-1.755	37.013	-	37.013	-	37.013
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>							
Fastigheter, maskiner och inventarier	53.160	-655	52.505	-	52.505	-	52.505
Tillgångar i operationell leasing	24.175	-	24.175	-	24.175	-	24.175
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>							
Andelar i Joint ventures och intresseföretag	688	2.603	3.291	-	3.291	-	3.291
Övriga aktier och andelar	1.266	577	1.843	-	1.843	-	1.843
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	41.482	-	41.482	-	41.482	-	41.482
Uppskjutna skattefordringar	12.509	-	12.509	3.492	16.001	-	16.001
Förutbetalda pensioner	2.196	-	2.196	-2.196	0	-	0
Långfristiga räntebärande fordringar	620	-	620	-	620	-	620
Övriga långfristiga fordringar	4.469	-175	4.294	-	4.294	-	4.294
Summa anläggningstillgångar	179.333	595	179.928	1.296	181.224	-	181.224
Omsättningstillgångar							
Varulager	47.129	-392	46.737	-	46.737	-	46.737
<i>Kortfristiga fordringar</i>							
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	38.474	-	38.474	-	38.474	-	38.474
Aktuella skattefordringar	1.488	-182	1.306	-	1.306	-	1.306
Räntebärande fordringar	1.469	-	1.469	-	1.469	-	1.469
Intern finansiering	0	-	0	-	0	-	0
Kundfordringar	30.623	-755	29.868	-	29.868	-	29.868
Övriga fordringar	14.793	-92	14.701	-	14.701	-	14.701
Icke räntebärande tillgångar för försäljning	9.124	-	9.124	117	9.241	-	9.241
Räntebärande tillgångar för försäljning	8	-	8	-	8	-	8
Kortfristiga placeringar	9.140	-	9.140	-	9.140	-	9.140
Likvida medel	27.971	-830	27.141	-	27.141	-	27.141
Summa omsättningstillgångar	180.219	-2.251	177.968	117	178.085	-	178.085
Summa tillgångar	359.552	-1.656	357.896	1.413	359.309	-	359.309
Eget kapital och skulder							
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	87.295	143	87.438	-7.607	79.831	-	79.831
Minoritetsintresse	1.135	-	1.135	-	1.135	-	1.135
Summa eget kapital	88.430	143	88.573	-7.607	80.966	-	80.966
<i>Långfristiga avsättningar</i>							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	6.580	-10	6.570	8.457	15.027	-	15.027
Avsättningar för uppskjutna skatter	5.491	-173	5.318	-	5.318	-	5.318
Övriga avsättningar	5.592	-81	5.511	-	5.511	-	5.511
<i>Långfristiga skulder</i>							
Obligationslån	37.695	-	37.695	-	37.695	-	37.695
Övriga lån	49.577	-4	49.573	-	49.573	-	49.573
Övriga skulder	10.734	-1	10.733	-	10.733	-	10.733
Kortfristiga avsättningar	9.783	0	9.783	-	9.783	-	9.783
<i>Kortfristiga skulder</i>							
Lån	48.286	-	48.286	-	48.286	-	48.286
Icke räntebärande skulder för försäljning	4.246	-	4.246	-	4.246	-	4.246
Räntebärande skulder för försäljning	3	-	3	532	535	-	535
Leverantörsskulder	56.496	-815	55.681	-	55.681	-	55.681
Aktuella skatteskulder	2.184	0	2.184	-	2.184	-	2.184
Övriga skulder	34.455	-714	33.741	31	33.772	-	33.772
Summa eget kapital och skulder	359.552	-1.656	357.896	1.413	359.309	-	359.309

NOTER OCH KOMMENTARER

Kvartal 2, 2012

Mkr	Volvokoncernen						
	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning
Nettoomsättning	83.904	-961	82.943	-	82.943	-	82.943
Kostnad för sålda produkter	-63.566	831	-62.735	103	-62.632	207	-62.425
Bruttoresultat	20.338	-130	20.208	103	20.311	207	20.518
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3.923	21	-3.902	20	-3.882	-	-3.882
Försäljningskostnader	-7.283	44	-7.239	44	-7.195	-	-7.195
Administrationskostnader	-1.518	19	-1.499	4	-1.495	-	-1.495
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-248	16	-232	1	-231	-	-231
Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag	-7	24	17	-	17	-	17
Resultat från övriga aktieinnehav	-26	1	-25	-	-25	-	-25
Rörelseresultat	7.335	-5	7.330	172	7.502	207	7.709
Ränteintäkter och liknande resultatposter	51	-16	35	-	35	-	35
Räntekostnader och liknande resultatposter	-586	6	-580	-123	-703	-	-703
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-36	-1	-37	-	-37	-207	-244
Resultat efter finansiella poster	6.764	-17	6.747	49	6.796	0	6.796
Inkomstskatter	-1.820	13	-1.807	-16	-1.823	-	-1.823
Periodens resultat	4.943	-4	4.939	33	4.972	0	4.972

Koncernens övrigt totalresultat							
Periodens resultat	4.943	-4	4.939	33	4.972	0	4.972
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	159	97	256	-13	243	-	243
Andel övrigt totalresultat för Joint ventures och intresseföretag	-	-87	-87	-	-87	-	-87
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0	-	0	-	0	-	0
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	0	-	0	-	0	-	0
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	-90	-36	-126	-	-126	-	-126
Kassaflödessäkringar	8	-	8	-	8	-	8
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-1.682	-1.682	-	-1.682
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter*	77	-27	50	-1.695	-1.645	-	-1.645
Periodens totalresultat	5.020	-30	4.990	-1.662	3.328	-	3.328
* Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	4.894	-	-	-	-	-	3.202
Minoritetsandelar i resultat	126	-	-	-	-	-	126
	5.020	-	-	-	-	-	3.328

Koncernens balansräkning
30 juni, 2012

Volvokoncernen

Mkr	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	40.440	-1.677	38.763	-	38.763	-	38.763
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>							
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.851	-736	54.115	-	54.115	-	54.115
Tillgångar i operationell leasing	26.354	-	26.354	-	26.354	-	26.354
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>							
Andelar i Joint ventures och intresseföretag	679	2.531	3.210	-	3.210	-	3.210
Övriga aktier och andelar	1.173	540	1.713	-	1.713	-	1.713
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	39.348	-	39.348	-	39.348	-	39.348
Uppskjutna skattefordringar	13.672	-	13.672	4.246	17.918	-	17.918
Förutbetalda pensioner	2.699	-	2.699	-2.699	0	-	0
Långfristiga räntebärande fordringar	584	-	584	-	584	-	584
Övriga långfristiga fordringar	4.654	-180	4.474	-	4.474	-	4.474
Summa anläggningstillgångar	184.454	478	184.932	1.547	186.479	-	186.479
Omsättningstillgångar							
Varulager	47.941	-467	47.474	-	47.474	-	47.474
<i>Kortfristiga fordringar</i>							
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	43.843	-	43.843	-	43.843	-	43.843
Aktuella skattefordringar	1.187	-175	1.012	-	1.012	-	1.012
Räntebärande fordringar	1.404	-	1.404	-	1.404	-	1.404
Intern finansiering	0	-	0	-	0	-	0
Kundfordringar	31.257	-785	30.472	-	30.472	-	30.472
Övriga fordringar	15.515	-115	15.400	-	15.400	-	15.400
Icke räntebärande tillgångar för försäljning	9.468	-	9.468	117	9.585	-	9.585
Räntebärande tillgångar för försäljning	2	-	2	-	2	-	2
Kortfristiga placeringar	5.023	-	5.023	-	5.023	-	5.023
Likvida medel	26.068	-585	25.483	-	25.483	-	25.483
Summa omsättningstillgångar	181.708	-2.127	179.581	117	179.698	-	179.698
Summa tillgångar	366.162	-1.650	364.512	1.664	366.176	-	366.176
Eget kapital och skulder							
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	86.120	104	86.224	-9.269	76.955	-	76.955
Minoritetsintresse	1.262	-	1.262	-	1.262	-	1.262
Summa eget kapital	87.382	104	87.486	-9.269	78.217	-	78.217
<i>Långfristiga avsättningar</i>							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	7.012	-13	6.999	10.370	17.369	-	17.369
Avsättningar för uppskjutna skatter	6.515	-162	6.353	-	6.353	-	6.353
Övriga avsättningar	5.598	-71	5.527	-	5.527	-	5.527
<i>Långfristiga skulder</i>							
Obligationslån	37.089	-	37.089	-	37.089	-	37.089
Övriga lån	47.710	-4	47.706	-	47.706	-	47.706
Övriga skulder	11.182	-	11.182	-	11.182	-	11.182
Kortfristiga avsättningar	10.556	-	10.556	-	10.556	-	10.556
<i>Kortfristiga skulder</i>							
Lån	54.076	-	54.076	-	54.076	-	54.076
Icke räntebärande skulder för försäljning	4.466	-	4.466	-	4.466	-	4.466
Räntebärande skulder för försäljning	39	-	39	532	571	-	571
Leverantörsskulder	56.092	-698	55.394	-	55.394	-	55.394
Aktuella skatteskulder	2.115	-179	1.936	-	1.936	-	1.936
Övriga skulder	36.330	-625	35.705	31	35.736	-	35.736
Summa eget kapital och skulder	366.162	-1.650	364.512	1.664	366.176	-	366.176

NOTER OCH KOMMENTARER

Kvartal 3, 2012

Mkr	Volvokoncernen						
	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkningar
Nettoomsättning	69.111	-855	68.256	-	68.256	-	68.256
Kostnad för sålda produkter	-54.136	743	-53.393	103	-53.290	-178	-53.468
Bruttoresultat	14.975	-112	14.863	103	14.966	-178	14.788
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3.316	19	-3.297	19	-3.278	-	-3.278
Försäljningskostnader	-6.608	46	-6.562	43	-6.519	-	-6.519
Administrationskostnader	-1.336	21	-1.315	5	-1.310	-	-1.310
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-803	15	-788	1	-787	-	-787
Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag	-7	12	5	-	5	-	5
Resultat från övriga aktieinnehav	23	-2	21	-	21	-	21
Rörelseresultat	2.927	0	2.927	171	3.098	-178	2.920
Ränteintäkter och liknande resultatposter	22	-13	9	-	9	-	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	-487	5	-482	-123	-605	-	-605
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-133	0	-133	-	-133	178	45
Resultat efter finansiella poster	2.329	-7	2.322	48	2.370	0	2.370
Inkomstskatter	-947	5	-942	-16	-958	-	-958
Periodens resultat	1.382	-2	1.380	32	1.412	0	1.412

Koncernens övrigt totalresultat							
Periodens resultat	1.382	-2	1.380	32	1.412	0	1.412
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-2.774	4	-2.778	221	-2.549	-	-2.549
Andel övrigt totalresultat för Joint ventures och intresseföretag	-	-5	-5	-	-5	-	-5
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0	-	0	-	0	-	0
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	0	-	0	-	0	-	0
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	-37	101	64	-	64	-	64
Kassaflödessäkringar	-3	-	-3	-	-3	-	-3
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-2.418	-2.418	-	-2.418
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter*	-2.814	100	-2.714	-2.197	-4.911	0	-4.911
Periodens totalresultat	-1.432	98	-1.334	-2.165	-3.499	0	-3.499
* Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	-1.410	-	-	-	-	-	-3.477
Minoritetsandelar i resultat	-22	-	-	-	-	-	-22
	-1.432	-	-				-3.499

Koncernens balansräkning
30 september, 2012

Volvokoncernen

Mkr	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	39.908	-1.713	38.195	-	38.195	-	38.195
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>							
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.277	-789	53.488	-	53.488	-	53.488
Tillgångar i operationell leasing	26.516	-	26.516	-	26.516	-	26.516
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>							
Andelar i Joint ventures och intresseföretag	2.020	2.539	4.559	-	4.559	-	4.559
Övriga aktier och andelar	899	641	1.540	-	1.540	-	1.540
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	39.082	-	39.082	-	39.082	-	39.082
Uppskjutna skattefordringar	11.739	-	11.739	5.103	16.842	-	16.842
Förutbetalda pensioner	2.699	-	2.699	-2.699	0	-	0
Långfristiga räntebärande fordringar	667	-	667	-	667	-	667
Övriga långfristiga fordringar	4.650	-185	4.465	-	4.465	-	4.465
Summa anläggningstillgångar	182.457	493	182.950	2.404	185.354	-	185.354
Omsättningstillgångar							
Varulager	45.585	-426	45.159	-	45.159	-	45.159
<i>Kortfristiga fordringar</i>							
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	40.804	-	40.804	-	40.804	-	40.804
Aktuella skattefordringar	1.180	-193	987	-	987	-	987
Räntebärande fordringar	1.671	-	1.671	-	1.671	-	1.671
Intern finansiering	0	-	0	-	0	-	0
Kundfordringar	28.427	-834	27.593	-	27.593	-	27.593
Övriga fordringar	14.646	-129	14.517	-	14.517	-	14.517
Icke räntebärande tillgångar för försäljning	9.847	-	9.847	117	9.964	-	9.964
Räntebärande tillgångar för försäljning	0	-	0	-	0	-	0
Kortfristiga placeringar	1.122	-	1.122	-	1.122	-	1.122
Likvida medel	21.782	-452	21.330	-	21.330	-	21.330
Summa omsättningstillgångar	165.064	-2.033	163.031	117	163.148	-	163.148
Summa tillgångar	347.521	-1.540	345.981	2.521	348.502	-	348.502
Eget kapital och skulder							
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	84.757	202	84.959	-11.435	73.524	-	73.524
Minoritetsintresse	1.213	-	1.213	-	1.213	-	1.213
Summa eget kapital	85.970	202	86.172	-11.435	74.737	-	74.737
<i>Långfristiga avsättningar</i>							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	6.832	-17	6.815	13.393	20.208	-	20.208
Avsättningar för uppskjutna skatter	5.573	-161	5.412	-	5.412	-	5.412
Övriga avsättningar	5.557	-74	5.483	-	5.483	-	5.483
<i>Långfristiga skulder</i>							
Obligationslån	35.441	-	35.441	-	35.441	-	35.441
Övriga lån	40.362	-5	40.357	-	40.357	-	40.357
Övriga skulder	11.226	-	11.226	31	11.257	-	11.257
Kortfristiga avsättningar	10.741	-	10.741	-	10.741	-	10.741
<i>Kortfristiga skulder</i>							
Lån	59.482	-	59.482	-	59.482	-	59.482
Icke räntebärande skulder för försäljning	4.386	-	4.386	-	4.386	-	4.386
Räntebärande skulder för försäljning	47	-	47	532	579	-	579
Leverantörsskulder	47.317	-770	46.547	-	46.547	-	46.547
Aktuella skatteskulder	1.359	-187	1.172	-	1.172	-	1.172
Övriga skulder	33.228	-528	32.700	-	32.700	-	32.700
Summa eget kapital och skulder	347.521	-1.540	345.981	2.521	348.502	-	348.502

NOTER OCH KOMMENTARER

Kvartal 4, 2012

Mkr	Volvokoncernen						
	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkningar
Nettoomsättning	71.793	-982	70.811	-	70.811	-	70.811
Kostnad för sålda produkter	-57.046	847	-56.199	103	-56.096	-96	-56.192
Bruttoresultat	14.746	-135	14.611	103	14.714	-96	14.618
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3.847	23	-3.824	19	-3.805	-	-3.805
Försäljningskostnader	-7.458	50	-7.408	43	-7.365	-	-7.365
Administrationskostnader	-1.574	22	-1.552	5	-1.547	-	-1.547
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-686	11	-675	1	-674	-	-674
Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag	-17	32	15	-	15	-	15
Resultat från övriga aktieinnehav	-44	0	-44	-	-44	-	-44
Rörelseresultat	1.121	4	1,124	171	1.295	-96	1.199
Ränteintäkter och liknande resultatposter	295	-11	284	-	284	-	284
Räntekostnader och liknande resultatposter	-708	6	-702	-124	-826	-	-826
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-48	1	-47	-	-47	96	49
Resultat efter finansiella poster	660	-1	659	47	706	0	706
Inkomstskatter	181	-2	179	-16	163	-	163
Periodens resultat	841	-3	838	31	869	0	869

Koncernens övrigt totalresultat							
Periodens resultat	841	-3	838	31	869	0	869
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	72	92	164	-6	158	-	158
Andel övrigt totalresultat för Joint ventures och intresseföretag	-	-84	-84	-	-84	-	-84
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0	-	0	-	0	-	0
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	-52	-	-52	-	-52	-	-52
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	32	134	166	-	166	-	166
Kassaflödessäkringar	10	-	10	-	10	-	10
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	796	796	-	796
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter*	62	142	204	790	994	0	994
Periodens totalresultat	903	139	1.042	821	1.863	0	1.863
* Hänförligt till:							
Moderbolagets aktieägare	906	-	-	-	-	-	1.866
Minoritetsandelar i resultat	-3	-	-	-	-	-	-3
	903	-	-	-	-	-	1.863

Koncernens balansräkning
31 december, 2012

Volvokoncernen

Mkr	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkningar
Tillgångar							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillgångar	40.373	-1.675	38.698	-	38.698	-	38.698
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>							
Fastigheter, maskiner och inventarier	55.004	-815	54.189	-	54.189	-	54.189
Tillgångar i operationell leasing	29.022	-	29.022	-	29.022	-	29.022
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>							
Andelar i Joint ventures och intresseföretag	2.045	2.478	4.523	-	4.523	-	4.523
Övriga aktier och andelar	845	775	1.620	-	1.620	-	1.620
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	41.156	-	41.156	-	41.156	-	41.156
Uppskjutna skattefordringar	11.166	-	11.166	4.710	15.876	-	15.876
Förutbetalda pensioner	2.724	-	2.724	-2.724	0	-	0
Långfristiga räntebärande fordringar	337	-	337	-	337	-	337
Övriga långfristiga fordringar	3.319	-231	3.088	-	3.088	-	3.088
Summa anläggningstillgångar	185.991	533	186.524	1.986	188.510	-	188.510
Omsättningstillgångar							
Varulager	40.409	-316	40.093	-	40.093	-	40.093
<i>Kortfristiga fordringar</i>							
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	39.833	-	39.833	-	39.833	-	39.833
Aktuella skattefordringar	1.208	-195	1.013	-	1.013	-	1.013
Räntebärande fordringar	2.574	-	2.574	-	2.574	-	2.574
Intern finansiering	0	-	0	-	0	-	0
Kundfordringar	27.349	-833	26.516	-	26.516	-	26.516
Övriga fordringar	12.489	-199	12.290	-	12.290	-	12.290
Icke räntebärande tillgångar för försäljning	0	-	0	-	0	-	0
Räntebärande tillgångar för försäljning	0	-	0	-	0	-	0
Kortfristiga placeringar	3.130	-	3.130	-	3.130	-	3.130
Likvida medel	25.759	-552	25.207	-	25.207	-	25.207
Summa omsättningstillgångar	152.751	-2.095	150.656	-	150.656	-	150.656
Summa tillgångar	338.742	-1.562	337.180	1.986	339.166	-	339.166
Eget kapital och skulder							
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	85.648	334	85.982	-10.197	75.785	-	75.785
Minoritetsintresse	1.266	0	1.266	-	1.266	-	1.266
Summa eget kapital	86.914	334	87.248	-10.197	77.051	-	77.051
<i>Långfristiga avsättningar</i>							
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6.697	-14	6.683	12.152	18.835	-	18.835
Avsättningar för uppskjutna skatter	5.028	-178	4.850	-	4.850	-	4.850
Övriga avsättningar	5.783	-43	5.740	-	5.740	-	5.740
<i>Långfristiga skulder</i>							
Obligationslån	43.092	-	43.092	-	43.092	-	43.092
Övriga lån	38.433	-5	38.428	-	38.428	-	38.428
Övriga skulder	10.714	-	10.714	-	10.714	-	10.714
Kortfristiga avsättningar	10.976	-	10.976	-	10.976	-	10.976
<i>Kortfristiga skulder</i>							
Lån	50.317	-304	50.013	-	50.013	-	50.013
Icke räntebärande skulder för försäljning	0	-	0	-	0	-	0
Räntebärande skulder för försäljning	0	-	0	-	0	-	0
Leverantörsskulder	47.364	-892	46.472	-	46.472	-	46.472
Aktuella skatteskulder	653	-193	460	-	460	-	460
Övriga skulder	32.771	-267	32.504	31	32.535	-	32.535
Summa eget kapital och skulder	338.742	-1.562	337.180	1.986	339.166	-	339.166

NOTER OCH KOMMENTARER

Helår, 2012

Mkr	Koncernens resultaträkning Helår, 2012							Volvokoncernen	
	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkning	Efter omräkning	
Nettoomsättning	303.647	-3.833	299.814	-	299.814	-	299.814	299.814	
Kostnad för sålda produkter	-235.085	3.281	-231.804	412	-231.392	-223	-231.615	-231.615	
Bruttoresultat	68.562	-552	68.010	412	68.422	-223	68.199	68.199	
Forsknings- och utvecklingskostnader	-14.794	81	-14.713	78	-14.635	-	-14.635	-14.635	
Försäljningskostnader	-28.248	180	-28.068	174	-27.894	-	-27.894	-27.894	
Administrationskostnader	-5.669	88	-5.581	18	-5.563	-	-5.563	-5.563	
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-2.160	60	-2.100	4	-2.096	-	-2.096	-2.096	
Resultat från innehav i Joint ventures och intresseföretag	-23	122	99	-	99	-	99	99	
Resultat från övriga aktieinnehav	-47	5	-42	-	-42	-	-42	-42	
Rörelseresultat	17.622	-17	17.604	686	18.290	-223	18.067	18.067	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	510	-57	453	-	453	-	453	453	
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2.476	20	-2.456	-493	-2.949	-	-2.949	-2.949	
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-301	0	-301	-	-301	223	-78	-78	
Resultat efter finansiella poster	15.355	-54	15.301	193	15.494	0	15.494	15.494	
Inkomstskatter	-4.097	45	-4.052	-64	-4.116	-	-4.116	-4.116	
Periodens resultat	11.258	-9	11.249	129	11.378	0	11.378	11.378	
Koncernens övrigt totalresultat									
Periodens resultat	11.258	-9	11.249	129	11.378	0	11.378	11.378	
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	-3.916	208	-3.708	313	-3.395	-	-3.395	-3.395	
Andel övrigt totalresultat för Joint Ventures och intresseföretag	-	-191	-191	-	-191	-	-191	-191	
Omräkningsdifferenser avseende säkringsredovisning för nettoinvesteringar i utlandsverksamhet	0	-	0	-	0	-	0	0	
Akkumulerade kursdifferenser återförda till resultatet	-118	-	-118	-	-118	-	-118	-118	
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	-4	347	343	-	343	-	343	343	
Kassaflödessäkringar	8	-	8	-	8	-	8	8	
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-2.234	-2.234	-	-2.234	-2.234	
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter*	-4.030	364	-3.666	-1.921	-5.587	0	-5.587	-5.587	
Periodens totalresultat	7.228	355	7.583	-1.792	5.791	0	5.791	5.791	
* Hänförligt till:									
Moderbolagets aktieägare	7.092	-	-	-	-	-	5.655	5.655	
Minoritetsandelar i resultat	136	-	-	-	-	-	136	136	
	7.228	-	-	-	-	-	5.791	5.791	

Koncernens finansiella nettoställning

Helår 2012

Volvokoncernen

Mkr	Tidigare redovisat 2012	Omräkning Joint ventures	Efter omräkning Joint ventures	Omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Efter omräkning ersättningar efter avslutad anställning	Omräkning säkring av avtalade flöden	Efter omräkningar
Långfristiga räntebärande tillgångar							
Långfristiga kundfinansieringsfordringar	41.156	-	41.156	-	41.156	-	41.156
Långfristiga räntebärande fordringar	337	-	337	-	337	-	337
Kortfristiga räntebärande tillgångar							
Kortfristiga kundfinansieringsfordringar	39.833	-	39.833	-	39.833	-	39.833
Räntebärande fordringar	2.574	-	2.574	-	2.574	-	2.574
Intern finansiering	-	-	-	-	-	-	-
Räntebärande tillgångar för försäljning	0	-	-	-	-	-	-
Kortfristiga placeringar	3.130	-	3.130	-	3.130	-	3.130
Likvida medel	25.759	-552	25.207	-	25.207	-	25.207
Summa finansiella tillgångar	112.789	-552	112.237	-	112.237	-	112.237
Långfristiga räntebärande skulder							
Obligationslån	-43.092	0	-43.092	-	-43.092	-	-43.092
Övriga lån	-38.433	5	-38.428	-	-38.428	-	-38.428
Kortfristiga räntebärande skulder							
Lån	-50.317	304	-50.013	-	-50.013	-	-50.013
Räntebärande skulder för försäljning	-	-	-	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-131.842	308	-131.534	-	-131.534	-	-131.534
Finansiell nettoställning exkl pensioner och liknande förpliktelser	-19.053	-244	-19.297	-	-19.297	-	-19.297
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	-3.973	14	-3.959	-14.876	-18.835	-	-18.835
Finansiell nettoställning inkl pensioner och liknande förpliktelser	-23.026	-229	-23.255	-14.876	-38.131	-	-38.131

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 32 | FÖRÄNDRINGAR I VOLVOKONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTERING 2012**Ny organisation**

Från den 1 januari 2012 introducerade Volvokoncernen en ny organisation.

>> **Läs mer** om Volvokoncernens nya organisation från och med 1 januari 2012 i **not 6**.

Påverkan på segmentsrapporteringen

I den tidigare organisationen så var lastbilsverksamheten organiserad i fyra affärsområden vilka aggregerades till segmentet Lastbilar. Konsolideringen av de fyra affärsområdena för lastbilar till ett enda affärsområde från 2012 tydliggör användandet av resurser mellan de olika varumärkena för att optimera den globala potentialen för lastbilsverksamheten. Därmed betraktas hela lastbilsverksamheten som ett rörelsesegment i och med den nya organisationen. Volvokoncernen kommer därmed även fortsättningsvis att rapportera verksamheten indelad i de sex segmenten Lastbilar, Anläggningsmaskiner, Bussar, Volvo Penta, Kundfinansiering samt Gemensamma koncernfunktioner och övrigt. Den rapporterade segmentsinformationen baseras på information som används internt av företagets högste verkställande beslutsfattare, d.v.s. koncernchefen.

Rubriken Gemensamma koncernfunktioner och övrigt omfattar kostnader för koncerngemensamma funktioner, externaffärer relaterat till affärsstödsfunktionerna och verksamheten inom affärsområdena Volvo Rents och Governmental Sales.

Påverkan på prövning av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill

Lastbilssegmentet betraktas som en kassagenererande enhet i enlighet med den nya organisationen. Goodwill relaterat till lastbilsverksamheten utvärderas från 2012 baserat på hela lastbilssegmentets förmåga att generera framtida kassaflöden.

Omräkning av 2011 års jämförelsesiffror

Införandet av den funktionella organisationen har resulterat i en omfördelning av ansvar inom koncernen. Som en konsekvens har vissa kostnader omdefinierats från ett funktionellt perspektiv vilket har skapat en omfördelning mellan rader i resultaträkningen för Volvokoncernen såväl som för Industriverksamheten. Därtill, som ett resultat av dels omorganisationen och dels av det finansiella ramverket, har vissa omsättnings- och kostnadsposter rapporterats annorlunda från ett segmentsperspektiv från 2012. För att förbättra jämförbarheten mellan åren så har resultaträkningar och segmentsinformation omräknats för 2011.

Påverkan av omräkningarna av resultaträkningen för 2011 och segmentsinformationen för 2011 på grund av den nya organisationen presenteras på sidan 159.

Omräkning av resultaträkning 2011

Helår 2011	Industriverksamheten			Kundfinansiering			Volvokoncernen		
	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning
Mkr									
Nettoomsättning	303.589	-	303.589	8.883	-	8.883	310.367	-	310.367
Kostnad för sålda produkter	-231.516	-1.581	-233.097	-5.693	-	-5.693	-235.104	-1.581	-236.685
Bruttoresultat	72.073	-1.581	70.492	3.190	-	3.190	75.263	-1.581	73.682
Forsknings- och utvecklingskostnader	-13.276	-	-13.276	-	-	-	-13.276	-	-13.276
Försäljningskostnader	-24.383	-798	-25.181	-1.618	-	-1.618	-26.001	-798	-26.799
Administrationskostnader	-7.105	2.352	-4.753	-27	27	-	-7.132	2.379	-4.753
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-1.045	-	-1.045	-603	-	-603	-1.649	-	-1.649
Resultat från andelar i intresseföretag	-82	-	-82	-	-	-	-81	-	-81
Resultat från övriga aktieinnehav	-225	-	-225	-	-	-	-225	-	-225
Rörelseresultat	25.957	-27	25.930	942	27	969	26.899	-	26.899
Ränteintäkter och liknande resultatposter	644	-	644	-	-	-	608	-	608
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2.912	-	-2.912	-	-	-	-2.875	-	-2.875
Övriga finansiella intäkter och kostnader	297	-	297	-	-	-	297	-	297
Resultat efter finansiella poster	23.986	-27	23.959	942	27	969	24.929	-	24.929
Inkomstskatter	-6.490	-	-6.490	-323	-	-323	-6.814	-	-6.814
Periodens resultat	17.496	-27	17.469	619	27	646	18.115	-	18.115

Omräkning av segmentsinformation 2011

Nettoomsättning	Helår 2011		
	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning
Mkr			
Lastbilar	200.703	-1.783	198.920
Anläggningsmaskiner	64.987	-1.487	63.500
Bussar	22.289	-466	21.823
Volvo Penta	8.859	-401	8.458
Volvo Aero	6.509	-153	6.356
Gemensamma koncernfunktioner och övrigt inklusive elimineringar	242	4.290	4.532
Industriverksamheten	303.589	-	303.589
Kundfinansiering	8.882	-	8.882
Omklassificeringar och elimineringar	-2.104	-	-2.104
Volvokoncernen	310.367	-	310.367

Rörelseresultat	Helår 2011		
	Tidigare redovisat	Omräkning	Efter omräkning
Mkr			
Lastbilar	18.260	-33	18.227
Anläggningsmaskiner	6.653	159	6.812
Bussar	1.036	78	1.114
Volvo Penta	781	44	825
Volvo Aero	336	24	360
Gemensamma koncernfunktioner och övrigt	-1.109	-299	-1.408
Industriverksamheten	25.957	-27	25.930
Kundfinansiering	942	27	969
Volvokoncernen	26.899	-	26.899

Moderbolaget AB Volvo

Organisationsnummer 556012-5790

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Beloppen inom parentes anger 2011 års värden.

Förvaltningsberättelse

AB Volvo är moderbolag i Volvokoncernen och verksamheten omfattar koncernens huvudkontor med tillhörande staber samt vissa koncern-gemensamma funktioner.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår 2.865 avseende vinst vid försäljning av aktieinnehavet i Volvo Aero AB. Resultatet inkluderar utdelningar med 920 (2.719) samt transferprisjusteringar och royalties om netto -524 (-1.000). Av utdelningarna erhöles 572 från Volvo Aero AB och 258 från Volvo Construction Equipment NV.

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 56.832 (59.460) varav 55.940 (58.934) avsåg aktier i helägda dotterbolag. Dotter-

bolagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive minoritetens andel) uppgick till 100.326 (99.139).

Av aktier och andelar i intresseföretag avsåg 1.752 (413) intresseföretag som i koncernbokslutet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. De delar av intresseföretagens egna kapital som motsvarar AB Volvos ägarandel var 1.419 (413). Under 2012 förvärvade AB Volvo ytterligare aktier i det börsnoterade bolaget Deutz AG för 1.107. Totalt innehav uppgår därmed till 25% per den 31 december 2012.

Finansiell nettoskuld uppgick till 27.042 (30.665).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick 41.241 (42.163) eller 54% (55%) av balansomslutningen.

RESULTATRÄKNING

Mkr		2012	2011
Nettoomsättning	Not 2	670	721
Kostnad för sålda tjänster	Not 2	-670	-721
Bruttoresultat		0	0
Administrationskostnader	Not 2, 3	-1.026	-880
Övriga rörelseintäkter och kostnader	Not 4	48	-146
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	Not 5	3.151	1.658
Resultat från andelar i intresseföretag	Not 6	4	130
Resultat från övriga aktier och andelar	Not 7	9	4
Rörelseresultat		2.186	766
Ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 8	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 8	-1.509	-1.677
Övriga finansiella intäkter och kostnader	Not 9	-112	-96
Resultat efter finansiella poster		565	-1.007
Bokslutsdispositioner	Not 10	5.628	7.085
Inkomstskatter	Not 11	-1.092	-597
Periodens resultat		5.101	5.481

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Periodens resultat		5.101	5.481
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning		-34	-159
Övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter		-34	-159
Periodens totalresultat		5.067	5.322

BALANSRÄKNING

Mkr	31 december 2012	31 december 2011	
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	Not 12	52	88
Materiella anläggningstillgångar	Not 12	74	80
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar i koncernföretag	Not 13	56.832	59.460
Fordringar hos koncernföretag		83	38
Andelar i intresseföretag	Not 13	3.374	2.401
Övriga aktier och andelar	Not 13	248	552
Uppskjutna skattefordringar	Not 11	1.964	3.060
Summa anläggningstillgångar		62.627	65.679
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		12.406	10.843
Aktuella skattefordringar		0	0
Övriga fordringar	Not 14	1.078	501
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		13.484	11.344
Summa tillgångar		76.111	77.023
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (2.128.420.220 aktier à 1:20 kronor)		2.554	2.554
Reservfond		7.337	7.337
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria fonder		204	224
Balanserade vinstmedel		26.041	26.563
Periodens resultat		5.101	5.481
Summa eget kapital		41.237	42.159
Obeskattade reserver	Not 15	4	4
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Not 16	135	141
Övriga avsättningar	Not 17	40	42
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till koncernföretag	Not 18	7	7
Övriga skulder		0	11
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		254	164
Övriga skulder till koncernföretag		34.164	34.260
Övriga skulder	Not 19	270	235
Summa eget kapital och skulder		76.111	77.023
Ställda panter		-	-
Eventualförpliktelser	Not 20	243.887	270.346

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2012	2011
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	2.186	766
Avskrivningar som belastat rörelseresultatet	16	16
Övriga ej kassapåverkande poster	Not 21	-2.788
Total förändring i rörelsekapital varav	127	-185
<i>Förändring i kundfordringar</i>	134	-171
<i>Förändring i leverantörsskulder</i>	-61	188
<i>Övriga förändringar i rörelsekapital</i>	54	-202
Erhållna räntor och liknande poster	0	0
Erlagda räntor och liknande poster	-1.504	-1.672
Övriga finansiella poster	-105	-152
Erhållna/lämnade koncernbidrag, netto	Not 21	7.085
Erhållna inkomstskatter	5	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5.022	5.454
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-74	-65
Försäljning av anläggningstillgångar	100	-
Aktier och andelar i koncernföretag, netto	Not 21	5.097
Aktier och andelar i utomstående företag, netto	Not 21	-1.098
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	9.047	4.788
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av lån	Not 21	-2.964
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-6.083	-5.069
Förändring av likvida medel	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Likvida medel

I likvida medel ingår Kassa och bank.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel	Totalt	
Enligt balansräkning 31 december 2010	2.554	7.337	190	193	31.579	31.962	41.853
Periodens resultat	-	-	-	-	5.481	5.481	5.481
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning:							
Vinst/förlust vid verkligt värde-värdering	-	-	-	-159	-	-159	-159
Övrigt totalresultat	-	-	-	-159	-	-159	-159
Periodens totala resultat	-	-	-	-159	5.481	5.322	5.322
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-	-	-	-	-5.069	-5.069	-5.069
Aktierelaterade ersättningar	-	-	0	-	53	53	53
Transaktioner med aktieägare	-	-	0	-	-5.016	-5.016	-5.016
Enligt balansräkning 31 december 2011	2.554	7.337	190	34	32.044	32.268	42.159
Periodens resultat	-	-	-	-	5.101	5.101	5.101
<i>Övrigt totalresultat</i>							
Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning:							
Vinst/förlust vid verkligt värde-värdering	-	-	-	-34	-	-34	-34
Övrigt totalresultat	-	-	-	-34	-	-34	-34
Periodens totala resultat	-	-	-	-34	-	5.067	5.067
<i>Transaktioner med aktieägare</i>							
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-	-	-	-	-6.083	-6.083	-6.083
Aktierelaterade ersättningar	-	-	14	-	80	94	94
Transaktioner med aktieägare	-	-	14	-	-6.003	-5.989	-5.989
Enligt balansräkning 31 december 2012	2.554	7.337	204	-	31.142	31.346	41.237

Ytterligare information avseende moderbolagets aktiekapital finns i kommentar till koncernens bokslut not 19.

NOTER OCH KOMMENTARER

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där ej annat anges. Belopp inom parentes anger 2011 års värde.

NOT 1 | REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla International Financial Reporting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagens regelverk.

En redogörelse för Volvokoncernens redovisningsprinciper återfinns i koncernens not 1 Redovisningsprinciper. De huvudsakliga skillnaderna mellan redovisningsprinciperna som tillämpas i Volvokoncernen och moderbolaget beskrivs nedan.

Aktier och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde och prövning av nedskrivningsbehov sker årligen. Utdelningar redovisas i resultaträkningen.

Moderbolaget tillämpar undantaget i tillämpningen av IAS 39 som avser redovisning och värdering av finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag. Moderbolaget redovisar de finansiella garantiavtalen som eventualförpliktelser.

Volvokoncernen tillämpar IAS 19 Ersättningar till anställda i koncernens finansiella rapportering. Moderbolaget tillämpar FARs rekommendation RedR4 Redovisning av pensionskund och pensionskostnad. Detta innebär skillnader vid redovisning av förmånsbaserade planer avseende pensioner samt vid värdering av förvaltningstillgångar placerade i Volvos pensionsstiftelse.

Moderbolaget redovisar skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och skattemässigt gjorda avskrivningar som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Koncernbidragen redovisas som Bokslutsdispositioner. Tidigare år redovisades koncernbidragen som Resultat från aktier och andelar i koncernföretag. Jämförelsetal för 2011 har justerats.

NOT 2 | INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 670 (721), varav 559 (620) avsåg koncernföretag. Inköp från koncernföretag uppgick till 353 (602).

NOT 3 | ADMINISTRATIONSKOSTNADER

Avskrivningar

I administrationskostnader ingår avskrivningar på 16 (16) varav 1 (0) avser maskiner och inventarier, 1 (1) byggnader och 14 (15) övriga immateriella tillgångar.

Ersättning till revisorer	2012	2011
PricewaterhouseCoopers AB		
- Revisionsuppdraget	23	17
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	1
- Skatterådgivning	3	0
- Övriga tjänster	23	-
Summa	51	18

» Läs mer vad som ingår i de olika kategorierna av ersättning till revisorer i koncernens not 28.

Personal

Löner och ersättningar uppgick till 295 (231), sociala kostnader till 90 (68) och pensionskostnader till 90 (69). Pensionskostnader om 6 (7) avsåg styrelse och VD. Bolaget har utestående pensionsförpliktelser om 0 (0) till dessa.

Antalet anställda var vid årets slut 258 personer (181).

» Läs mer om medelantal anställda, löner och ersättningar inklusive incitamentprogram samt könsfördelning av styrelse och ledande befattningar i koncernens not 27.

NOT 4 | ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter och kostnader inkluderar vinstdelning till anställda med 1 (3).

NOT 5 | RESULTAT FRÅN AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

I resultatet ingår 2.865 avseende vinst vid försäljning av aktieinnehavet i Volvo Aero AB. Av resultatet avser 920 (2.719) utdelningar från koncernföretag. Av utdelningarna avser 572 (-) utdelning från Volvo Aero AB, 258 (2.500) från Volvo Construction Equipment NV, 55 (-) från Volvo China Investment Co Ltd, 32 (63) från Volvo Norge AS och - (156) från Volvo East Asia Ltd. Aktierna i Volvo Italia SpA har skrivits ned med 110 (60).

Transferprisjusteringar och royalties uppgår netto till -524 (-1.000).

NOT 6 | RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSE- FÖRETAG

Utdelning med 35 (24) har erhållits från Volvo Eicher Commercial Vehicles Ltd. Av resultatet avser 19 nedskrivning av andel i Blue Chip Jet II HB. Andelarna i Blue Chip Jet I HB och Blue Chip Jet II HB påverkade 2011 resultatet med 5 respektive 101.

NOT 7 | RESULTAT FRÅN ÖVRIGA AKTIER OCH ANDELAR

I Resultat från övriga aktier och andelar ingår utdelning från Eicher Motors Ltd. på 5 (4).

NOT 8 | RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

Av ränteintäkter och liknande resultatposter, 0 (0), utgjorde räntor från koncernföretag 0 (0) och av räntekostnader och liknande resultatposter, 1.509 (1.677), avsåg 1.504 (1.672) räntor till koncernföretag.

NOT 9 | ÖVRIGA FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår intäkter för garanti-provisioner från koncernföretag, kostnader för kreditfaciliteter, kostnader för kreditbedömning, finansiella kostnader till följd av ändrad taxering tidigare år och kostnader för Volvoaktiens registrering.

NOT 10 | BOKSLUTSDISPOSITIONER

Koncernbidrag uppgår till netto 5.628 (7.085). Avskrivning utöver plan har under året gjorts med 0 (0).

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 11 | INKOMSTSKATTER

	2012	2011
Aktuell skatt	4	-
Uppskjuten skatt	-1.096	-597
RR Summa inkomstskatter	-1.092	-597

Av aktuell skatt avser -2 (-) innevarande år samt 6 (-) tidigare år.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på förändringen av underskottsavdrag samt temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppet kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skatt på förändring av underskottsavdrag uppgår till -1.081 (-602) och på förändring av övriga temporära skillnader till -15 (5).

De främsta orsakerna till skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats 26,3% och redovisad inkomstskatt för perioden framgår av tabellen till höger.

	2012	2011
Resultat före skatt	6.193	6.078
Inkomstskatt enligt gällande skattesats	-1.629	-1.598
Realisationsvinster och -förluster	754	0
Skattefria utdelningar	253	723
Ej skattepliktiga omvärderingar av aktieinnehav	-37	-16
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-71	-6
Övriga ej skattepliktiga intäkter	18	300
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	6	-
Utländsk källskatt	-2	-
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar på grund av förändring i skattesats	-384	-
RR Periodens inkomstskatt	-1.092	-597

Specifikation av uppskjutna skattefordringar	31 dec 2012	31 dec 2011
Underskottsavdrag	1.804	2.885
Avsättningar för pensionsförpliktelser	141	163
Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	9	11
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	10	1
BR Uppskjutna skattefordringar	1.964	3.060

NOT 12 | IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anskaffningsvärde	31 dec 2011 Redovisat värde	Investeringar	Försäljningar/ utrangeringar	Omklassificeringar	31 dec 2012 Redovisat värde
Rättigheter	52	-	-	-	52
Övriga immateriella tillgångar	138	-	-22	-	116
Summa immateriella anläggningstillgångar	190	-	-22	-	168
Byggnader	27	-	-	-	27
Mark och markanläggningar	14	-	-	-	14
Maskiner och inventarier	47	-	-7	2	42
Anläggningar under uppförande	32	74	-78	-2	26
Summa materiella anläggningstillgångar	120	74	-85	0	109

Akkumulerade avskrivningar	31 dec 2011 Redovisat värde ¹	Årets avskrivningar ²	Försäljningar/ utrangeringar	31 dec 2012 Redovisat värde	31 dec 2012 Redovisat nettovärde ³
Rättigheter	52	-	-	52	0
Övriga immateriella tillgångar	50	14	-	64	52
BR Summa immateriella anläggningstillgångar	102	14	-	116	52
Byggnader	3	1	-	4	23
Mark och markanläggningar	0	0	-	0	14
Maskiner och inventarier	37	1	-7	31	11
Anläggningar under uppförande	-	-	-	-	26
BR Summa materiella anläggningstillgångar	40	2	-7	35	74

1 Inklusivt ackumulerade nedskrivningar.

2 Inklusivt nedskrivningar.

3 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 74 (65). Beslutade men vid utgången av 2012 ännu ej genomförda investeringar uppgick till 1 (1).

NOT 13 | AKTIER OCH ANDELAR

Innehavet av aktier och andelar specificeras i AB Volvos innehav av aktier. Förändringar av innehavet av aktier och andelar framgår nedan:

	Koncernföretag		Intresseföretag		Utomstående företag	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Enligt balansräkning den 31 december föregående år	59.460	59.429	2.401	1.790	552	708
Förvärv/nyteckningar	-	94	1.107	505	-	3
Avyttringar	-2.885	-3	-	-	-6	-
Nedskrivningar/resultatandelar i handelsbolag	-110	-60	-31	106	-	-
Omvärdering av investeringar i noterade bolag	-	-	-	-	-34	-159
Omklassificeringar	367	-	-103	-	-264	-
BR Enligt balansräkning den 31 december	56.832	59.460	3.374	2.401	248	552

Aktier och andelar i koncernföretag

Under 2012 såldes samtliga aktier i Volvo Aero AB med ett bokfört värde på 2.885.

Nedskrivning gjordes vid årsskiftet av aktieinnehavet i Volvo Italia SpA med 110 (60).

Under 2011 förvärvade AB Volvo samtliga aktier i VFS Latvia SIA till ett värde av 9. Aktier förvärvades också i Volvo Lastvagnar AB, Volvo Bussar AB och AB Volvo Penta för totalt 85 från Volvo Italia SpA. AB Volvo äger därmed 100% av dessa bolag.

Andelar i intresseföretag

Under 2012 förvärvade AB Volvo ytterligare aktier i det börsnoterade bolaget Deutz AG för 1.107. Det tidigare innehavet omklassificerades till andelar i intresseföretag. Totalt innehav uppgår den 31 december 2012 därmed till 25%. Nedskrivning av andel i Blue Chip Jet II HB har gjorts med 19.

Under 2011 förvärvade AB Volvo 49% av aktieinnehavet i CPAC Systems AB av Volvo Technology Transfer AB för 367. Innehavet har under

2012 omklassificerats till aktier i koncernbolag. AB Volvo lämnade kapitaltillskott i Blue Chip Jet II HB på 137. Det redovisade innehavet av andelarna i handelsbolagen Blue Chip Jet I HB och Blue Chip Jet II HB ökade under året med 106.

Aktier och andelar i utomstående företag

I samband med omklassificering av innehavet i Deutz AG till intresseföretag återfördes tidigare gjord omvärdering på 34, redovisad i övrigt totalresultat. (föregående år minskning med 159).

Aktier och andelar i intresseföretag och utomstående företag inkluderar det direkta och indirekta innehavet av Volvo Eicher Commercial Vehicles Ltd. (VECV) med totalt 1.848. I Volvokoncernen konsolideras VECV som ett joint venture enligt klyvningsmetoden. Det indirekta ägandet är en effekt av förvärvet av 8,1% i Eicher Motors Ltd., som är den andra samägaren till VECV. Det innehavet är inte separat värderat då det utgör en del av ett indirekt ägande i VECV.

NOT 14 | ÖVRIGA FORDRINGAR

	31 dec 2012	31 dec 2011
Kundfordringar	45	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	339	268
Övriga fordringar	694	187
BR Summa	1.078	501

Reserv för osäkra fordringar uppgick vid årets utgång till 3 (3).

NOT 15 | OBESKATTADE RESERVER

	31 dec 2012	31 dec 2011
Akkumulerade överavskrivningar		
Mark	3	3
Maskiner och inventarier	1	1
BR Summa	4	4

NOTER OCH KOMMENTARER

NOT 16 | AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Avsättningar för pensioner och liknande förmåner motsvarar det aktuariella värdet för åtaganden som ej försäkrats hos tredje part eller tryggats genom överföring av medel till pensionsstiftelser. Det inkluderar åtaganden som förfaller till betalning inom ett år. AB Volvo har försäkrat pensionsborgenärernas rättigheter hos tredje part. Av redovisat belopp avsåg 0 (8) avtalsenliga åtaganden inom ramen för PRI-systemet.

Volvos Pensionsstiftelse bildades 1996 för tryggnad av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. I samband med bildandet tillfördes stiftelsen ett förvaltningskapital uppgående till 224 vilket motsvarade värdet på pensionsförpliktelserna vid denna tidpunkt. Sedan bildandet har ytterligare kapital om netto 25 tillförts stiftelsen.

Pensionskostnaderna i AB Volvo uppgick till 90 (69).

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser i AB Volvo uppgick vid 2012 års utgång till 670 (646). Dessa har tryggats dels genom avsättningar i balansräkningen och dels genom överföring av medel till pensionsstiftelser. På AB Volvo belöpande tillgångar i pensionsstiftelserna värderade till marknadsvärde översteg motsvarande förpliktelser med 12.

NOT 17 | ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för omstruktureringsåtgärder med 39 (42).

NOT 21 | KASSAFLÖDE

Övriga ej kassapåverkande poster	2012	2011
Omvärderingar av aktieinnehav	141	-46
Resultat vid försäljning av aktier	-2.869	-
Transferprisjusteringar, netto	-140	33
Övrigt	80	80
Summa	-2.788	67

Ytterligare information framgår av not 5, 6 och 7.

Aktier och andelar i koncernföretag	2012	2011
Investeringar	-	-94
Försäljningar	5.097	1
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i koncernföretag	5.097	-93

Investeringar och försäljningar av koncernföretag framgår av not 13.

NOT 18 | LÅNGFRISTIGA SKULDER

De långfristiga lånen förfaller per 31 december 2012 till betalning enligt följande:

2019 eller senare	7
BR Summa	7

NOT 19 | ÖVRIGA SKULDER

	31 dec 2012	31 dec 2011
Löner och källskatter	121	70
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	116	146
Övriga skulder	33	19
BR Summa	270	235

Inga säkerheter är ställda för de kortfristiga skulderna.

NOT 20 | EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Av eventualförpliktelserna uppgående till 243.887 (270.346) var 243.877 (270.336) lämnade för koncernföretag.

Garantier för olika kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgår till 235.806 (261.576), varav för koncernföretag 235.806 (261.576).

Vid utgången av respektive år uppgick utnyttjat belopp till 127.076 (125.123), varav för koncernföretag 127.065 (125.113).

Aktier och andelar i utomstående företag	2012	2011
Investeringar	-1.108	-508
Försäljningar	10	-
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i utomstående företag	-1.098	-508

Investeringar och försäljningar av utomstående företag framgår av not 13.

Nettoförändring av lån

Minskningen av lån avser bolagets skuld till koncernkontot hos Volvo Treasury AB. Skulden har minskat med 2.964 (ökat med 281).

Erhållna/lämnade koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som Bokslutsdispositioner 2012. Tidigare är redovisades koncernbidrag i rörelseresultatet. Jämförelsetal för 2011 har justerats i Kassaflödesanalysen.

AB Volvos innehav av aktier

AB Volvos innehav av andelar i intresseföretag och övriga bolag ¹	Organisations- nummer	31 dec 2012	31 dec 2012	31 dec 2011
		Procentuellt innehav ¹	Redovisat värde Mkr ²	Redovisat värde Mkr
Deutz AG, Tyskland	-	25	1.359	299
Blue Chip Jet II HB, Sverige	969717-2105	50	386	405
Blue Chip Jet HB, Sverige	969639-1011	50	8	8
Övriga innehav		-	21	25
Summa redovisat värde, intresseföretag och övriga bolag			1.774	737

1 AB Volvos aktier och andelar i intresseföretag och övriga bolag inkluderar det direkta och indirekta innehavet av VE Commercial Vehicles (VECV). AB Volvos direkta ägande i VECV uppgår till 45,6% och indirekt ägande uppgår till 4,6%, 1.848 (1.848). I Volvokoncernen konsolideras VECV som ett joint venture, enligt klyvningsmetoden, och är därmed inkluderat i nedanstående tabell över koncernföretag.

2 Procenttalen avser såväl andel av kapitalet som andel av röstvärdet.

AB Volvos innehav av andelar i väsentliga koncernföretag	Organisations- nummer	31 dec 2012	31 dec 2012	31 dec 2011
		Procentuellt innehav ¹	Redovisat värde Mkr ²	Redovisat värde Mkr
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	556013-9700	100	8.711	8.711
Volvo Truck Center Sweden AB, Sverige	556072-7777	100	-	-
Volvo Finland AB, Finland	-	100	-	-
Volvo Group Belgium NV, Belgien	-	100	-	-
Volvo Group UK Ltd, Storbritannien	-	100	-	-
Volvo India Ltd, Indien	-	100	-	-
Volvo Holding Sverige AB, Sverige	556539-9853	100	7.634	7.634
BRS Ltd, Storbritannien	-	100	-	-
Volvo Construction Equipment North America, Kanada	-	100	-	-
Volvo Polska Sp.O.O., Polen	-	100	-	-
Volvo (Southern Africa) Pty Ltd, Sydafrika	-	100	-	-
Volvo do Brasil Veiculos Ltda, Brasilien	-	100	-	-
Banco Volvo (Brasil) SA, Brasilien	-	100	-	-
Volvo Group Inc., Kanada	-	100	-	-
Prévost Car Inc, Kanada	-	100	-	-
Volvo Group Australia Pty, Ltd, Australien	-	100	-	-
Volvo Group Automotive Ticaret, Ltd, Sirketi, Turkiet ³	-	100	-	-
Volvo Holding France SA, Frankrike	-	100	-	-
Volvo Trucks France s.a.s., Frankrike	-	100	-	-
Volvo Compact Equipment s.a.s., Frankrike	-	100	-	-
Volvo CE Europe s.a.s., Frankrike	-	100	-	-
VFS Finance France s.a.s., Frankrike	-	100	-	-
VFS Location France s.a.s., Frankrike	-	100	-	-

NOTER OCH KOMMENTARER

AB Volvos innehav av andelar i väsentliga koncernföretag (forts.)	Organisations- nummer	31 dec 2012	31 dec 2012	31 dec 2011
		Procentuellt ¹ innehav	Redovisat värde ² Mkr	Redovisat värde Mkr
Renault Trucks s.a.s., Frankrike	-	100	-	-
Renault Trucks Deutschland GmbH, Tyskland	-	100	-	-
Renault Trucks Polska SP Z OO, Polen	-	100	-	-
Renault Trucks España, Spanien	-	100	-	-
Renault Trucks Italia Spa, Italien	-	100	-	-
Panhard s.a., Frankrike	-	100	-	-
Volvo Group Japan Co, Japan	-	100	6.379	6.379
UD Trucks Corporation, Japan	-	100	-	-
DRD Co., Ltd, Japan	-	100	-	-
UD Trucks Japan Co, Japan	-	100	-	-
UD Trucks South Africa (Pty) Ltd., Sydafrika	-	100	-	-
Volvo Bussar AB, Sverige	556197-3826	100	1.917	1.917
Volvo Construction Equipment NV, Nederländerna	-	100	2.582	2.582
Volvo Construction Equipment AB, Sverige	556021-9338	100	-	-
Volvo Maskin AS, Norge	-	100	-	-
Volvo Construction Equipment Europe GmbH, Tyskland	-	100	-	-
ABG Allgemeinen Baumaschinen GmbH, Tyskland	-	100	-	-
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	438	438
Volvo Aero AB, Sverige⁴	556029-0347	-	-	2.885
Volvo Aero Norge AS, Norge	-	-	-	-
VNA Holding Inc., USA	-	100	2.491	2.491
Volvo Group North America Inc., USA	-	100	-	-
Arrow Truck Sales Inc., USA	-	100	-	-
Mack Trucks Inc., USA	-	100	-	-
Volvo Construction Equipment North America Inc., USA	-	100	-	-
Volvo Penta of The Americas Inc., USA	-	100	-	-
Volvo Commercial Finance LLC The Americas, USA	-	100	-	-
VFS US LLC, USA	-	100	-	-

AB Volvos innehav av andelar i väsentliga koncernföretag (forts.)	Organisations- nummer	31 dec 2012	31 dec 2012	31 dec 2011
		Procentuellt ¹ innehav	Redovisat värde ² Mkr	Redovisat värde Mkr
Volvo Financial Services AB, Sverige	556000-5406	100	1.945	1.945
VFS International AB, Sverige	556316-6064	100	-	-
VFS Nordic AB, Sverige	556579-1778	100	-	-
VFS Financial Services BV, Nederländerna	-	100	-	-
VFS Financial Services Belgium NV, Belgien	-	100	-	-
VFS Financial Services (UK) Ltd, Storbritannien	-	100	-	-
VFS Deutschland GmbH, Tyskland	-	100	-	-
VFS Financial Services Spain EFC SA, Spanien	-	100	-	-
Volvo Finance (Suisse) SA, Schweiz	-	100	-	-
VFS Vostok, Ryssland	-	100	-	-
VFS Romania, Rumänien	-	100	-	-
VFS Canada Inc, Kanada	-	100	-	-
VE Commercial Vehicles Ltd, Indien ^{5,6}	-	50	-	-
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	13.044	13.044
Sotrof AB, Sverige	556519-4494	100	1.388	1.388
Volvo Group Real Estate AB, Sverige	556006-8313	100	-	-
Volvo Korea Holding AB, Sverige	556531-8572	100	2.655	2.655
Volvo Group Korea Co Ltd, Sydkorea	-	100	-	-
Volvo China Investment Co Ltd, Kina	-	100	1.096	1.096
Shanghai Sunwin Bus Co, Kina ⁵	-	50	-	-
Shandong Lingong Construction Machinery, Kina	-	70	-	-
Volvo Automotive Finance (China) Ltd, Kina	-	100	491	491
Volvo Group UK Ltd, Storbritannien ⁷	-	100	413	413
Volvo Holding Mexico, Mexiko	-	100	531	531
Volvo Group Venture Capital AB, Sverige	556542-4370	100	361	361
Volvo Powertrain AB, Sverige	556000-0753	100	498	498
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	663	663
Volvo Parts AB, Sverige	556365-9746	100	200	200
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8037	100	182	182
Volvo Business Services AB, Sverige	556029-5197	100	107	107
Volvo Danmark Holding A/S, Danmark	-	100	104	104
VFS Servizi Finanziari Spa, Italien ⁸	-	100	79	79
Kommersiella Fordon Europa AB, Sverige	556049-3388	100	1.890	1.890
Volvo Norge AS, Norge	-	100	56	56
Volvo Malaysia Sdn, Malaysia	-	100	48	48
ZAO Volvo Vostok, Ryssland ⁹	-	100	34	34
Volvo Italia Spa, Italien	-	100	386	496
CPAC Systems AB, Sverige ¹⁰	556566-2870	100	367	-
Volvo Logistics AB, Sverige	556197-9732	100	85	85
Rosareads Fastighets AB, Sverige	556009-1190	100	26	26
Alviva AB, Sverige	556622-8820	100	5	5
Volvo East Asia (Pte) Ltd, Singapore	-	100	9	9
Volvo Information Technology GB Ltd, Storbritannien	-	100	3	3
VFS Latvia SIA, Lettland	-	100	9	9
Övriga bolag			5	5
BR Summa redovisat värde, koncernföretag¹¹			56.832	59.460

1 Procentuellt innehav avser Volvokoncernens innehav.

2 Avser AB Volvos redovisade värde på sitt innehav.

3 Volvo Holding Sverige och Volvo Lastvagnar äger tillsammans 100%.

4 Dotterföretaget Volvo Aero AB avyttrades i oktober 2012.

5 Joint venture. Redovisas i Volvokoncernen enligt klyvningsmetoden.

6 AB Volvos aktier och andelar i intresseföretag och övriga bolag inkluderar det direkta och indirekta innehavet av VE Commercial Vehicles (VECV). AB Volvos direkta ägande i VECV uppgår till 45,6% och indirekt ägande uppgår till 4,6%, 1.848 (1.848). I Volvokoncernen konsolideras VECV som ett joint venture, enligt klyvningsmetoden, och är därmed inkluderat i ovanstående tabell över koncernföretag.

7 Volvo Lastvagnar AB och AB Volvo äger tillsammans 100%.

8 Volvo Italia och AB Volvo äger tillsammans 100%.

9 AB Volvo och Volvo Trucks Region Center Europe äger tillsammans 100%.

10 AB Volvo och AB Volvo Penta äger tillsammans 100%. Innehavet har under 2012 omklassificerats till aktier i koncernbolag.

11 AB Volvos andel av dotterföretagens egna kapital (inklusive kapitaldel i obeskattade reserver) utgjorde 100.326 (99.139).

Förslag till ersättningspolicy

Styrelsens förslag att godkännas av årsstämman den 4 april 2013

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens koncernledning. Medlemmarna i koncernledningen, inklusive verkställande direktören och eventuell vice verkställande direktör, kallas i fortsättningen "ledningen".

Dessa riktlinjer gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman och för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

1. Principer för ersättningar och andra anställningsvillkor

Grundprincipen är att ledningens ersättning och andra anställningsvillkor skall vara konkurrenskraftiga för att säkerställa att Volvokoncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

I årsredovisningen för 2012 anges totala ersättningar och förmåner till ledningen under 2012.

2. Principerna för fasta ersättningar

Ledningens fasta ersättningar skall vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes ansvarsområde och prestation.

3. Huvudsakliga villkor för rörlig ersättning, inklusive förhållandet mellan fast och rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning

Ledningen kan erhalla rörlig ersättning förutom den fasta ersättningen. Den rörliga ersättningen får, såvitt avser den verkställande direktören, uppgå till högst 75% av den fasta ersättningen och, såvitt avser övriga ledningspersoner, högst 60% av den fasta ersättningen.

Den rörliga lönedelen kan bland annat baseras på utvecklingen för hela Volvokoncernen eller utvecklingen för den del av Volvokoncernen där personen i fråga är anställd. Utvecklingen skall avse uppfyllandet av olika förbättringsmål eller uppnåendet av olika finansiella mål. Sådana mål skall bestämmas av styrelsen och kan bland annat vara kopplade till rörelseresultat, rörelsemarginal eller kassaflöde. Styrelsen kan under vissa omständigheter besluta att återkräva rörlig ersättning som redan har betalats eller att annullera eller begränsa rörlig ersättning som skall betalas till ledningen.

Årsstämman 2011 beslutade att anta ett aktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare i Volvokoncernen avseende räkenskapsåren 2011, 2012 och 2013. Styrelsen har därför beslutat att inte föreslå något aktiebaserat incitamentsprogram till årsstämman i april 2013.

4. Villkoren för icke-monetära förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag

4.1 Icke-monetära förmåner

Ledningen har rätt till sedvanliga icke-monetära förmåner, såsom företagsbilar och företagshälsovård. Förutom dessa förmåner kan även företagsbostäder och andra förmåner erbjudas i enskilda fall.

4.2 Pensioner

Förutom de pensionsförmåner som ledningen har rätt till enligt lag och kollektivavtal, får ledningspersoner bosatta i Sverige erbjudas två olika premiebaserade pensionsplaner med årliga premier. För den första planen uppgår de årliga premierna till 30.000 kr plus 20% av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. För den andra planen uppgår årliga premier till 10% av den pensionsmedförande lönen. I de två premieba-

serade pensionsplanerna kommer pensionen att motsvara summan av inbetalda premier och eventuell avkastning, utan någon garanterad pensionsnivå. Inom ramen för de premiebaserade pensionsplanerna finns ingen bestämd tidpunkt för pensionering, men premierna kommer att betalas för den anställde till den dag han eller hon fyller 65 år.

Ledningspersoner som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar.

4.3 Uppsägning och avgångsvederlag

För ledningspersoner som är bosatta i Sverige är uppsägningstiden från företagets sida 12 månader och från individens sida 6 månader. Dessutom har personen, under förutsättning att det är företaget som sagt upp anställningen, rätt till 12 månaders avgångsvederlag.

Personer som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till annat land eller tidigare har varit bosatta i annat land får erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledningspersoner bosatta i Sverige.

5. Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med ärenden som gäller koncernledningens löner och andra anställningsvillkor

Ersättningskommittén ansvarar för att (i) bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen, (ii) följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledningen, (iii) följa och utvärdera tillämpningen av dessa riktlinjer och (iv) följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ersättningskommittén bereder och styrelsen fattar beslut om (i) verkställande direktörens och eventuell vice verkställande direktörs löner och andra anställningsvillkor och (ii) principer för ersättning (inklusive pension och avgångsvederlag) till ledningen. Ersättningskommittén skall godkänna förslag till ersättning till ledningen.

Ersättningskommittén har dessutom ansvaret för att granska och införa styrelsen föreslår de aktie- och aktiekursanknutna incitamentsprogram som skall beslutas av årsstämman.

6. Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer

Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

7. Information om tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning vid årsstämmans prövning av förslaget till riktlinjer

Redan beslutade ersättningar till ledningen som inte har förfallit till betalning vid årsstämman 2013 faller inom ramen för riktlinjerna, förutom att vissa ledningspersoner har rätt till 24 månaders avgångsvederlag vid en uppnådd ålder av 50 år och att vissa ledningspersoner har rätt till förmånsbaserade pensionsplaner med utbetalningsstart från 65 års ålder med möjlighet att erhalla del av pensionsutbetalningen från 60 års ålder.

Information om de Riktlinjer avseende ersättning och andra anställningsvillkor för Volvokoncernens koncernledning som beslutades vid årsstämman 2012 återfinns i koncernens not 27 Personal.

Förslag till vinstfördelning

AB Volvo	Kronor
Kvarstående vinstmedel	26.244.618.257,45
Tillkommer nettoresultat för 2012	5.101.241.488,10
Summa fritt eget kapital	31.345.859.745,55

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Kronor
Till aktieägarna utdelas 3,00 kronor per aktie	6.083.036.628,00 ¹
Till nästa år överföres	25.262.823.117,55
Summa	31.345.859.745,55

Som avstämningsdag för rätt att erhålla vinstutdelning föreslås tisdagen den 9 april 2013.

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 4 april 2013 beslutar om utdelning med 3,00 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Styrelsen vill därvid framhålla följande.

Föreslagen utdelning reducerar bolagets soliditet från 54,2% till 50,2% och koncernens soliditet från 25,7% till 24,3%, beräknat per 31 december 2012. Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom.

Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka bolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser.

Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster. Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig.

Om årsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag kommer 25.262.823.117,55 kronor att återstå av fritt eget kapital, beräknat per 31 december 2012.

Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

¹ Det totala utdelningsbeloppet är beräknat på antalet utestående aktier den 21 februari 2013 d v s 2.027.678.876 aktier. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsdagen på grund av överlåtelse av egna aktier till deltagare i bolagets långsiktiga, aktiebaserade incitamentsprogram.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 21 februari 2013

Carl-Henric Svanberg
Styrelseordförande

Peter Bijur
Styrelseledamot

Jean-Baptiste Duzan
Styrelseledamot

Hanne de Mora
Styrelseledamot

Anders Nyrén
Styrelseledamot

Olof Persson
Verkställande direktör,
koncernchef
och styrelseledamot

Ravi Venkatesan
Styrelseledamot

Lars Westerberg
Styrelseledamot

Ying Yeh
Styrelseledamot

Peteris Lauberts
Styrelseledamot

Mikael Sällström
Styrelseledamot

Berth Thulin
Styrelseledamot

Revisionsberättelse har avgivits den 21 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse för AB Volvo

Till årsstämman i AB Volvo, org.nr 556012-5790

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AB Volvo för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 56-73 och 89-173.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild

av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AB Volvo för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 21 februari 2013

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemedtson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

11-årsöversikt

I 11-årsöversikten redovisas respektive år med då gällande redovisningsprinciper. Tidigare år räknas inte om när nya principer införs. Åren 2001–2003 är redovisade enligt god redovisningssed i Sverige för respektive år. Från och med 2004 är redovisningen baserad på IFRS. Övergången till IFRS beskrivs i noten 3 i 2005 och 2006 års årsredovisningar. Från och med den 1 januari 2007 återförs vinsterna från samordningsfördelarna i

affärsenheterna till de olika produktområdena. Från och med den 1 januari 2007 har också ansvaret för koncernens treasuryverksamhet samt koncernens fastigheter flyttats från Volvo Financial Services som från och med den 1 januari 2007 konsolideras enligt förvärvsmetoden. Jämförelsesiffror för 2006 har omräknats.

Koncernens resultaträkning

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	303.647	310.367	264.749	218.361	303.667	285.405	258.835	240.559	211.076	183.291	186.198
Kostnad för sålda produkter	-235.085	-235.104	-201.797	-186.167	-237.578	-219.600	-199.054	-186.662	-164.170	-146.879	-151.569
Bruttoresultat	68.562	75.263	62.952	32.194	66.089	65.805	59.781	53.897	46.906	36.412	34.629
Forsknings- och utvecklingskostnader	-14.794	-13.276	-12.970	-13.193	-14.348	-11.059	-8.354	-7.557	-7.614	-6.829	-5.869
Försäljningskostnader	-28.248	-26.001	-24.149	-25.334	-27.129	-26.068	-21.213	-20.778	-19.369	-16.866	-16.604
Administrationskostnader	-5.669	-7.132	-5.666	-5.863	-6.940	-7.133	-6.551	-6.301	-5.483	-5.467	-5.658
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-2.160	-1.649	-2.023	-4.798	-1.915	163	-3.466	-588	-618	-1.367	-4.152
Resultat från andelar i intresseföretag	-23	-81	-86	-14	25	430	61	-557	27	200	182
Resultat från övriga aktieinnehav	-47	-225	-58	-6	69	93	141	37	830	-3.579	309
Rörelseresultat	17.622	26.899	18.000	-17.013	15.851	22.231	20.399	18.153	14.679	2.504	2.837
Ränteintäkter och liknande resultatposter	510	608	442	390	1.171	952	666	654	821	1.096	1.217
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2.476	-2.875	-3.142	-3.559	-1.935	-1.122	-585	-972	-1.254	-1.888	-1.840
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-301	297	213	-392	-1.077	-504	-181	181	-1.210	-55	-201
Resultat efter finansiella poster	15.355	24.929	15.514	-20.573	14.010	21.557	20.299	18.016	13.036	1.657	2.013
Inkomstskatter	-4.097	-6.814	-4.302	5.889	-3.994	-6.529	-3.981	-4.908	-3.129	-1.334	-590
Periodens resultat	11.258	18.115	11.212	-14.685	10.016	15.028	16.318	13.108	9.907	323	1.423
Hänförligt till:											
Moderbolagets aktieägare	11.039	17.751	10.866	-14.718	9.942	14.932	16.268	13.054	9.867	298	1.393
Minoritetsandelar i resultat	219	364	346	33	74	96	50	54	40	25	30
	11.258	18.115	11.212	-14.685	10.016	15.028	16.318	13.108	9.907	323	1.423

Resultaträkning Industriverksamheten

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	296.031	303.589	257.375	208.487	294.932	276.795	249.020	231.191	202.171	174.768	177.080
Kostnad för sålda produkter	-231.216	-233.097	-197.480	-179.578	-232.247	-214.160	-192.400	-180.823	-158.453	-141.256	-145.453
Bruttoresultat	64.815	70.492	59.895	28.909	62.685	62.635	56.620	50.368	43.718	33.512	31.627
Forsknings- och utvecklingskostnader	-14.794	-13.276	-12.970	-13.193	-14.348	-11.059	-8.354	-7.557	-7.614	-6.829	-5.869
Försäljningskostnader	-26.582	-25.181	-22.649	-23.752	-25.597	-24.671	-19.999	-19.616	-18.317	-15.891	-15.393
Administrationskostnader	-5.639	-4.753	-5.640	-5.838	-6.921	-7.092	-6.481	-6.147	-5.310	-5.259	-5.464
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-1.600	-1.045	-659	-2.432	-1.457	249	-3.275	-397	7	-540	-2.989
Resultat från Volvo Financial Services	-	-	-	-	-	-	-	2.033	1.365	926	490
Resultat från andelar i intresseföretag	-23	-82	-86	-15	23	428	61	-568	2	166	126
Resultat från övriga aktieinnehav	-46	-225	-57	-13	69	93	141	37	828	-3.581	309
Rörelseresultat	16.130	25.930	17.834	-16.333	14.454	20.583	18.713	18.153	14.679	2.504	2.837

NOTER OCH KOMMENTARER

11-ÅRSÖVERSIKT

Koncernens balansräkning											
Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Immateriella anläggningstillgångar	40.373	39.507	40.714	41.628	43.958	36.508	19.117	20.421	17.612	16.756	17.045
Fastigheter, maskiner och inventarier	55.004	54.540	54.242	55.280	57.270	47.210	34.379	35.068	31.151	30.640	30.799
Tillgångar i operationell leasing	29.022	23.922	19.647	20.388	25.429	22.502	20.501	20.839	19.534	21.201	23.525
Aktier och andelar	2.890	1.874	2.098	2.044	1.953	2.219	6.890	751	2.003	22.206	27.492
Varulager	40.409	44.599	39.837	37.727	55.045	43.645	34.211	33.937	28.598	26.459	28.305
Fordringar i kundfinansierings- verksamhet	80.989	78.699	72.688	81.977	98.489	78.847	64.742	64.466	51.193	46.002	46.998
Räntebärande fordringar	5.635	3.638	2.757	3.044	5.101	4.530	4.116	1.897	3.384	6.632	5.490
Övriga fordringar	55.531	59.877	53.154	50.575	61.560	55.152	42.567	42.881	35.747	32.621	33.990
Anläggningstillgångar för försäljning	-	9.348	136	1.692	-	-	805	-	-	-	-
Likvida medel	28.889	37.241	32.733	37.910	23.614	31.034	31.099	36.947	34.746	28.735	25.578
Tillgångar	338.742	353.244	318.007	332.265	372.419	321.647	258.427	257.207	223.968	231.252	239.222
Eget kapital ¹	86.914	85.681	74.121	67.034	84.640	82.781	87.188	78.760	70.155	72.636	78.525
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6.697	6.665	7.510	8.051	11.705	9.774	8.692	11.986	14.703	15.288	16.236
Övriga avsättningar	21.787	20.815	18.992	19.485	29.076	27.084	20.970	18.556	14.993	15.048	16.721
Räntebärande skulder	131.842	130.479	123.695	156.852	145.727	108.318	66.957	74.885	61.807	74.092	72.437
Skulder hänförliga till anläggnings- tillgångar för försäljning	-	4.716	135	272	-	-	280	-	-	-	-
Övriga skulder	91.502	104.888	93.554	80.571	101.271	93.690	74.340	73.020	62.310	54.188	55.303
Eget kapital och skulder	338.742	353.244	318.007	332.265	372.419	321.647	258.427	257.207	223.968	231.252	239.222
¹ varav minoritetsintresse	1.266	1.100	1.011	629	630	579	284	260	229	216	247
Ställda pantar	4.099	1.832	3.339	958	1.380	1.556	1.960	3.255	3.046	3.809	3.610
Eventualförpliktelser	17.763	17.154	11.003	9.607	9.427	8.153	7.726	7.850	9.189	9.611	9.334

Balansräkning Industriverksamheten

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Immateriella anläggningstillgångar	40.267	39.385	40.613	41.532	43.909	36.441	19.054	20.348	17.570	16.662	16.919
Fastigheter, maskiner och inventarier	54.899	54.446	54.169	55.208	57.185	47.132	30.493	31.330	27.260	27.248	27.789
Tillgångar i operationell leasing	21.263	16.749	13.217	13.539	16.967	13.850	11.822	10.260	8.477	8.976	11.155
Aktier och andelar	2.884	1.871	2.080	2.025	1.935	2.189	16.565	10.357	10.116	30.022	34.750
Varulager	40.057	43.828	38.956	35.765	54.084	43.264	33.893	33.583	28.291	25.848	27.564
Fordringar i kundfinansierings- verksamhet	1.397	1.702	1.428	1.367	975	1.233	1.193	1.377	230	118	99
Räntebärande fordringar	11.011	6.734	11.153	8.010	6.056	13.701	13.214	7.691	12.127	9.413	8.495
Övriga fordringar	54.324	59.062	52.358	49.008	60.586	55.970	43.335	43.992	36.535	33.079	34.256
Anläggningstillgångar för försäljning	-	9.348	136	1.692	-	-	805	-	-	-	-
Likvida medel	27.146	35.951	31.491	37.404	22.575	30.026	29.907	36.047	34.628	28.102	24.154
Tillgångar	253.248	269.076	245.602	245.550	264.272	243.806	200.281	194.985	175.234	179.468	185.181
Eget kapital	78.321	76.682	66.101	58.485	75.046	75.129	87.188	78.760	70.155	72.636	78.525
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	6.663	6.635	7.478	8.021	11.677	9.746	8.661	11.966	14.677	15.264	16.218
Övriga avsättningar	19.653	19.101	17.240	17.456	27.015	25.372	19.385	17.164	14.115	12.792	13.893
Räntebärande skulder	54.472	55.394	59.857	78.890	46.749	38.286	9.779	13.097	13.968	24.677	22.494
Skulder hänförliga till anläggnings- tillgångar för försäljning	-	4.716	135	272	-	-	280	-	-	-	-
Övriga skulder	94.139	106.548	94.791	82.426	103.785	95.273	74.988	73.998	62.319	54.099	54.051
Eget kapital och skulder	253.248	269.076	245.602	245.550	264.272	243.806	200.281	194.985	175.234	179.468	185.181

11-ÅRSÖVERSIKT

Koncernens kassaflödesanalys											
Mdr kr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Rörelseresultat	17,6	26,9	18,0	-17,0	15,9	22,2	20,4	18,2	14,7	2,5	2,8
Avskrivningar	14,7	13,9	13,8	15,2	13,5	12,5	12,4	9,9	10,0	10,2	10,8
Övriga ej kassapåverkande poster	1,4	1,3	1,6	4,4	-0,2	-0,5	0,7	0,4	-0,1	4,9	2,0
Förändringar i rörelsekapital	-21,9	-15,1	4,8	16,9	-23,3	-9,9	-7,7	-4,7	-1,4	0,4	1,0
Fordringar i kundfinansierings- verksamhet, netto	-	-	-	-	-	-	-	-7,8	-7,4	-4,3	-5,7
Finansiella poster och inkomstskatt	-8,0	-7,3	-5,5	-4,6	-5,2	-5,9	-4,3	-2,0	-0,5	-0,9	-1,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,8	19,7	32,7	14,9	0,7	18,4	21,5	14,0	15,3	12,8	9,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-14,6	-12,6	-10,4	-10,5	-12,7	-10,1	-10,0	-10,3	-7,4	-6,0	-6,7
Investeringar i leasingtillgångar	-10,0	-7,4	-4,8	-4,2	-5,4	-4,8	-4,6	-4,5	-4,4	-5,3	-5,2
Försäljning av anläggnings- och leasingtillgångar	3,1	3,3	3,1	3,8	2,9	2,9	3,2	2,6	2,4	2,9	3,2
Aktier och andelar, netto	-1,2	-0,1	-0,1	0,0	0,0	0,4	-5,8	0,3	15,1	-0,1	-0,1
Förvärv och avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter, netto	3,4	-1,6	0,6	0,2	-1,3	-15,0	0,5	0,7	-0,1	0,0	-0,2
Räntebärande fordringar inklusive kortfristiga placeringar, netto	3,7	2,6	6,8	-8,9	10,9	3,6	7,7	-1,3	-6,4	-2,0	-1,5
Återstår efter nettoinvesteringar	-11,8	3,9	27,9	-4,7	-4,9	-4,6	12,5	1,5	14,5	2,3	-0,9
Nettoförändring av lån	14,1	8,7	-25,7	12,6	18,2	28,7	-2,6	3,6	-8,8	1,9	-0,1
Återköp egna aktier	-	-	-	0,0	-	-	-	-1,8	-2,5	-	-
Utdelning/utbetalning till AB Volvos aktieägare	-6,1	-5,1	0,0	-4,1	-11,1	-20,3	-6,8	-5,1	-3,4	-3,4	-3,4
Utdelning till minoritetsägare	0,0	0,0	-0,1	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Förändring av likvida medel, exkl. omräkningsdifferenser	-3,8	7,5	2,1	3,7	2,2	3,8	3,1	-1,8	-0,2	0,9	-4,3
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-0,8	-0,1	-0,4	-0,2	1,0	0,0	-0,5	1,1	-0,2	-0,6	-0,7
Förändring av likvida medel	-4,6	7,4	1,7	3,5	3,2	3,8	2,6	-0,7	-0,4	0,3	-5,0

Operativt kassaflöde Industriverksamheten											
Mdr kr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Rörelseresultat	16,1	26,0	17,8	-16,3	14,5	20,6	18,7	16,1	13,3	1,6	2,3
Avskrivningar	12,0	11,4	11,4	12,4	11,8	10,3	9,8	7,3	7,1	7,2	7,8
Övriga ej kassapåverkande poster	0,8	0,6	0,1	2,3	-0,7	-0,4	0,2	0,2	-0,6	4,1	1,0
Förändringar i rörelsekapital	-9,2	-4,2	4,6	4,7	-10,9	-0,1	-3,1	-5,6	-1,4	0,7	0,4
Finansiella poster och inkomstskatt	-7,3	-6,9	-5,1	-4,7	-5,0	-6,0	-3,7	-1,9	-0,2	-0,7	-1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,4	26,9	28,8	-1,6	9,7	24,4	21,9	16,1	18,2	12,9	10,4
Investeringar i anläggningstillgångar	-14,6	-12,6	-10,3	-10,3	-12,6	-10,1	-9,7	-9,9	-7,2	-5,8	-6,3
Investeringar i leasingtillgångar	-3,6	-1,4	-0,3	-0,2	-0,4	-0,2	-0,5	-0,3	-0,3	-0,1	-0,1
Försäljning av anläggnings- och leasingtillgångar	0,9	1,2	0,8	0,7	0,6	1,1	0,9	0,9	0,7	0,6	1,1
Operativt kassaflöde	-4,9	14,1	19,0	-11,4	-2,7	15,2	12,6	6,8	11,4	7,6	5,1

Export från Sverige

Mkr	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Volvokoncernen, totalt	84.314	91.065	72.688	41.829	96.571	88.606	80.517	71.133	62.653	49.300	52.730

Nyckeltal

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Bruttomarginal, % ¹	21,9	23,7	23,3	13,9	21,3	22,6	22,7	21,8	21,6	19,2	17,9
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning ¹	5,0	4,4	5,0	6,3	4,9	4,0	3,4	3,3	3,8	3,9	3,3
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning ¹	9,0	8,0	8,8	11,4	8,7	8,9	8,0	8,5	9,1	9,1	8,7
Administrationskostnader i % av nettoomsättning ¹	1,9	2,3	2,2	2,8	2,3	2,6	2,6	2,7	2,6	3,0	3,1
Avkastning på eget kapital, %	12,9	23,1	16,0	-19,7	12,1	18,1	19,6	17,8	13,9	0,4	1,7
Räntetäckningsgrad, ggr ¹	6,7	9,6	5,9	-4,7	8,8	20,7	26,1	16,7	11,0	1,9	2,2
Självfinansieringsgrad, %	18	118	270	137	5	153	189	116	163	152	110
Självfinansieringsgrad Industriverksamheten, %	72	210	294	-16	78	265	235	173	268	243	196
Finansiell ställning Industriverksamheten, Mkr	-22.978	-19.346	-24.691	-41.489	-29.795	-4.305	23.076	18.675	18.110	-2.426	-6.063
Finansiell nettoställning i % av eget kapital	-29,3	-25,2	-37,4	-70,9	-39,7	-5,7	29,2	23,7	25,8	-3,3	-7,7
Andel eget kapital, %	25,7	24,3	23,3	20,2	22,7	25,7	33,7	30,6	31,3	31,4	32,8
Andel eget kapital Industriverksamheten, %	30,9	28,5	26,9	23,8	28,4	30,8	40,6	40,4	40,0	40,5	42,4
Andel eget kapital exklusive minoritetsintresse, %	25,2	23,9	23,0	20,0	22,6	25,6	33,6	30,5	31,2	31,3	32,7

¹ Uppgifterna avser industriverksamheten. För perioder t.o.m. 2006 ingår Volvo Financial Services konsoliderat enligt kapitalandelsmetoden.

11-ÅRSÖVERSIKT

Aktiestatistik

Data per aktie (justerat för emissioner och split) ¹	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Resultat, kr ¹	5,44	8:75	5:36	-7:26	4:90	7:37	8:03	6:44	4:72	0:14	0:66
Kontantutdelning, kr	3:00 ¹⁰	3:00	2:50	0	2:00	5:50	10:00 ⁹	3:35	2:50	1:60	1:60
Aktiekurs vid årets slut, kr, B-aktie	88,80	75:30	118:50	61:45	42:90	108:50	90:70	74:90	52:70	43:70	28:40
Direktavkastning, %, B-aktie ²	3,4	4,0	2,1	-	4,7	5,1	11,0	4,5	4,7	10,5 ⁸	5,6
Effektiv avkastning, %, B-aktie ³	22	-34	97	43	-59	25,7	39,8	48,5	25,5	71,2	-14,8
P/E-tal (kurs/resultat), B-aktie ⁴	16,3	8,6	22,1	neg	8,8	14,7	11,3	11,6	11,2	310	43
EBIT-multipel ⁵	9,0	5,1	12,0	neg	3,6	9,7	10,3	9,3	9,2	14	23
Utdelningsandel, % ⁶	55	34	47	-	41	75	62	52	53	1.143	242
Eget kapital, kr ⁷	43	42	36	33	41	41	43	38:80	34	34:60	37:40
Avkastning på eget kapital, %	12,9	23,1	16,0	neg	12,1	18,1	19,6	17,8	13,9	0,4	1,7

- 1 Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier. Redovisning enligt IFRS från och med 2004
- 2 Föreslagen utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.
- 3 Kursförändring under året plus under året föreslagen utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång (2003 inklusive utdelningen av Ainax, 2006 inkluderar aktiesplit 6:1 där den sjätte aktien är en så kallad inlösenaktie vilken vid inlösen gav 5 kronor i extrabetalning per aktie).
- 4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie före utspädning.
- 5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och minoritetsintresse dividerat med rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster och omvärdering av aktier.

- 6 Kontant utdelning dividerad med resultat per aktie före utspädning.
- 7 Eget kapital för aktieägare i AB Volvo dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.
- 8 Inklusive utdelningen av Ainax under 2004 till ett värde motsvarande 3:01 kronor per Volvoaktie (justerat för aktiesplit).
- 9 Inklusive extra utbetalning på 5 kronor genom inlösen av aktier.
- 10 Enligt styrelsens förslag.

Övriga aktiedata

	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Antal ägare vid årets slut	242.482	251.715	240.043	233.311	220.192	197.519	183.735	195.442	202.300	208.500	211.000
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	526	643	657	657	657	657	131,4	131,4	131,5	131,7	131,7
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	1.502	1.385	1.371	1.371	1.371	1.369	273,4	273,1	278,6	287,8	287,8
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner	2.028	2.027	2.027	2.027	2.027	2.025	404,7	405,2	418,5	419,4	419,4
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	45,4	130,5	203,2	147,0	308,0	172,3	56,4	39,3	42,0	31,4	27,3
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	2.081,2	2.944,1	2.272,4	2.713,9	3.130,0	2.712,4	617,0	518,7	498,0	404,8	349,4
Årlig omsättning ADR, Nasdaq, miljoner	-	-	-	-	-	113,5	14,1	19,8	24,0	10,4	11,0

De största aktieägarna i Volvo, 31 december 2012¹

	Antal aktier	Röstandel, %	Kapitalandel, %
Industrivärden	131.506.918	19,5	6,5
Violet Partners LP	43.727.400	6,5	2,2
SHB ²	41.145.941	5,5	2,0
Norges Bank Investment Management	99.190.062	5,1	4,9
AMF Pension och fonder	72.137.040	5,0	3,6
Alecta	90.085.000	4,4	4,4
AFA Försäkring	30.014.123	3,8	1,5
Swedbank Robur fonder	93.087.320	3,3	4,6
SEB Fonder / Trygg Försäkring	48.558.688	2,5	2,4
Skandia Liv	18.503.504	1,9	0,9
Totalt	667.956.026	57,5	33,0

1 Baserat på antalet utestående aktier.

2 Utgörs av aktier som innehas av SHB, SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen.

Aktiefördelning, 31 december 2012¹

Innehav	Antal aktieägare	Röstandel, % ¹	Kapitalandel, % ¹
1-1.000 aktier	183.389	2,7	2,7
1.001-10.000 aktier	53.989	7,3	6,1
10.001-100.000 aktier	4.384	5,1	3,5
100.001-	720	84,9	87,7
Totalt	242.482	100,0	100,0

1 Baserat på samtliga registrerade aktier.

AB Volvo ägde 4,7% av bolagets egna aktier den 31 december 2012.

Redovisning per affärsområde

Nettoomsättning¹												
Mkr		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Lastbilar	Europa	76.365	83.451	69.606	65.874	109.914	108.651	93.282	79.706	77.431	70.101	67.830
	Nordamerika	42.650	37.042	26.901	21.563	26.588	27.255	50.605	46.129	35.154	28.151	33.721
	Sydamerika	21.172	26.847	21.680	12.490	14.680	11.483	9.213	7.657	5.223	3.464	3.277
	Asien	36.531	37.840	35.231	26.943	37.515	26.593	8.975	13.551	12.378	9.206	5.919
	Övriga marknader	15.565	13.741	13.887	12.069	14.538	13.910	9.190	8.353	6.693	6.047	8.005
	Totalt		192.283	198.920	167.305	138.940	203.235	187.892	171.265	155.396	136.879	116.969
Bussar	Europa	6.200	6.631	6.242	7.707	7.321	7.767	7.924	7.142	6.948	6.534	7.104
	Nordamerika	6.675	7.532	7.200	5.673	5.355	4.630	4.910	4.247	2.960	2.984	3.838
	Sydamerika	2.794	2.715	1.737	1.235	1.571	1.623	1.537	2.641	521	329	366
	Asien	2.853	2.953	3.299	2.749	2.094	1.802	2.003	1.612	1.632	1.447	2.022
	Övriga marknader	1.774	1.992	2.038	1.101	971	786	897	947	661	684	705
	Totalt		20.295	21.823	20.516	18.465	17.312	16.608	17.271	16.589	12.722	11.978
Anläggningsmaskiner	Europa	16.518	17.765	16.138	12.987	25.192	25.294	20.326	15.524	13.453	12.348	10.837
	Nordamerika	12.027	7.829	6.267	5.475	10.159	11.170	11.280	10.337	8.601	5.428	5.667
	Sydamerika	3.788	4.163	4.130	2.578	2.913	2.155	1.358	1.238	922	636	709
	Asien	27.033	29.999	24.352	12.957	13.738	12.179	6.903	5.717	4.961	3.707	3.048
	Övriga marknader	4.192	3.745	2.923	1.661	4.077	2.835	2.264	2.000	1.423	1.035	751
	Totalt		63.558	63.500	53.810	35.658	56.079	53.633	42.131	34.816	29.360	23.154
Volvo Penta	Europa	3.620	4.274	4.507	4.390	6.554	6.798	6.111	5.102	4.907	4.189	3.945
	Nordamerika	1.486	1.379	1.500	1.100	1.947	2.674	2.815	2.832	2.500	2.109	2.261
	Sydamerika	306	335	335	284	364	274	221	208	142	146	127
	Asien	1.867	2.130	2.008	2.054	2.082	1.624	1.359	1.427	1.324	947	1.141
	Övriga marknader	352	341	366	331	486	349	268	207	184	205	195
	Totalt		7.631	8.458	8.716	8.159	11.433	11.719	10.774	9.776	9.057	7.596
Volvo Aero	Europa	2.404	2.893	3.768	3.942	3.497	3.462	3.798	3.406	3.179	4.000	3.450
	Nordamerika	2.657	3.300	3.599	3.508	3.534	3.723	3.815	3.612	3.127	3.301	4.573
	Sydamerika	0	7	27	34	58	127	173	168	138	152	177
	Asien	109	104	233	205	234	234	356	284	400	428	497
	Övriga marknader	49	52	81	114	125	100	91	68	81	149	140
	Totalt		5.219	6.356	7.708	7.803	7.448	7.646	8.233	7.538	6.925	8.030
	Övrigt och eliminerings	7.044	4.532	-680	-538	-575	-703	-654	7.076	7.228	7.041	6.775
Nettoomsättning Industriverksamheten		296.031	303.589	257.375	208.487	294.932	276.795	249.020	231.191	202.171	174.768	177.080
Financial Services	Europa	4.703	4.663	4.733	7.127	7.099	4.484	4.388	4.797	6.613	6.078	5.997
	Nordamerika	2.833	2.326	2.605	3.004	369	2.467	2.569	2.036	2.432	2.542	3.344
	Sydamerika	1.195	1.131	1.156	1.070	791	620	608	570	396	358	403
	Asien	795	571	435	435	158	87	45	101	90	65	49
	Övriga marknader	257	192	101	75	68	47	38	45	67	110	132
	Totalt		9.783	8.883	9.031	11.711	8.485	7.705	7.648	7.549	9.598	9.153
	Elimineringar	-2.167	-2.104	-1.658	-1.836	250	905	2.167	1.819	-693	-630	-807
Volvokoncernen totalt		303.647	310.367	264.749	218.361	303.667	285.405	258.835	240.559	211.076	183.291	186.198

¹ Från och med den 1 januari 2007 återförs resultaten från samordningsfördelarna i affärsenheterna till de olika affärsområdena. Jämförelsesiffror för 2006 har omräknats.

Volvo Aero avyttrades 1 oktober 2012.

11-ÅRSÖVERSIKT

Rörelseresultat											
Mkr	2012 ⁴	2011	2010	2009	2008	2007	2006 ¹	2005	2004 ²	2003 ³	2002
Lastbilar	10.216	18.227	10.112	-10.805	12.167	15.193	13.116	11.717	8.992	3.951	1.189
Bussar	51	1.114	780	-350	-76	231	745	470	158	-790	-94
Anläggningsmaskiner	5.773	6.812	6.180	-4.005	1.808	4.218	4.072	2.752	1.898	908	406
Volvo Penta	541	825	578	-230	928	1.173	1.105	943	940	695	647
Volvo Aero	767	360	286	50	359	529	359	836	403	-44	5
Kundfinansiering	1.492	969	167	-680	1.397	1.649	1.686	2.033	1.365	926	490
Övrigt	-1.217	-1.408	-102	-994	-731	-762	-684	-598	923	-3.142	194
Rörelseresultat Volvokoncernen	17.622	26.899	18.000	-17.013	15.851	22.231	20.399	18.153	14.679	2.504	2.837

Från och med den 1 januari 2007 återförs vinsterna från samordningsfördelarna i affärsenheterna till de olika affärsområdena. Jämförelsesiffror för 2006 har omräknats.

1 Rörelseresultatet 2006 inkluderar justering av goodwill på -1.712, vilket redovisas i Lastbilar.

2 Rörelseresultatet 2004 inkluderar återläggning av nedskrivning av aktier i Scania AB om 915 (rapporterat i Övrigt) samt nedskrivning av aktier, 95, i Henlys Group Plc (rapporterat i Bussar).

3 Rörelseresultatet 2003 inkluderar nedskrivningar av aktier i Scania AB och Henlys Group Plc uppgående till 4.030, varav 429 redovisas i resultatet för Bussar (Henlys Group) och 3.601 redovisas i resultatet för övriga verksamheter (Scania).

4 Volvo Aero avyttrades 1 oktober 2012.

Rörelsemarginal											
%	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Lastbilar	5,3	9,2	6,0	-7,8	6,0	8,1	7,7	7,5	6,6	3,4	1,0
Anläggningsmaskiner	9,1	10,7	11,5	-11,2	3,2	7,9	9,7	7,9	6,5	3,9	1,9
Bussar	0,3	5,1	3,8	-1,9	-0,4	1,4	4,3	2,8	1,2	-6,6	-0,7
Volvo Penta	7,1	9,8	6,6	-2,8	8,1	10,0	10,3	9,6	10,4	9,1	8,4
Volvo Aero	14,7	5,7	3,7	0,6	4,8	6,9	4,4	11,1	5,8	-0,5	0,1
Volvokoncernens Industriverksamhet	5,4	8,5	6,9	-7,8	5,2	7,8	7,9	7,9	7,3	1,4	1,6

Anställda vid årets slut											
Antal ^{1, 2, 3}	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Lastbilar	61.256	62.315	57.796	56.505	64.280	64.390	49.900	50.240	49.450	46.900	43.470
Bussar	7.514	8.529	8.685	9.541	8.930	9.290	7.760	7.710	7.700	6.680	6.660
Anläggningsmaskiner	14.788	18.422	16.648	16.126	19.810	19.710	11.050	10.290	9.930	9.280	8.410
Volvo Penta	1.361	2.549	2.353	2.928	2.940	3.000	1.650	1.560	1.580	1.440	1.410
Volvo Aero	-	3.179	3.120	3.278	3.510	3.550	3.510	3.460	3.350	3.440	3.660
Financial Services	1.362	1.323	1.235	1.234	1.290	1.150	1.010	1.070	1.100	1.060	1.060
Övriga bolag	12.436	1.845	572	596	620	610	8.310	7.530	7.970	6.940	6.490
Volvokoncernen totalt	98.717	98.162	90.409	90.208	101.380	101.700	83.190	81.860	81.080	75.740	71.160

1 Från och med 2007 har anställda i affärsenheter fördelats på affärsområdena.

2 Från och med 2009 anges tillsvidareanställda, tidigare har även visstidsanställda ingått.

3 Från och med 2012 fördelas inte anställda i affärsenheter på affärsområdena.

Miljöprestanda Volvos produktionsanläggningar, Industriverksamheten

Absoluta värden relaterade till nettoomsättningen	2012	2011	2010	2009
Energiförbrukning (GWh; MWh/Mkr)	2.518; 8,5	2.471; 8,1	2.315; 9,0	1.888; 9,1
Koldioxidutsläpp (1.000 ton; ton/Mkr)	235; 0,8	255; 0,8	279; 1,1	213; 1,0
Vattenförbrukning (1.000 m ³ ; m ³ /Mkr)	7.372; 24,9	7.970; 26,2	7.519; 29,2	6.637; 31,8
Kväveoxidutsläpp (ton; kg/Mkr)	413; 1,4	474; 1,6	719; 2,8	322; 1,5
Lösningsmedelutsläpp (ton; kg/Mkr)	2.358; 8,0	2.554; 8,4	2.294; 8,9	1.435; 6,9
Svaveldioxidutsläpp (ton; kg/Mkr)	26; 0,1	34; 0,1	33; 0,1	38; 0,2
Farligt avfall (ton; kg/Mkr)	32.547; 109,9	25.943; 85,5	22.730; 88	17.558; 84
Nettoomsättning, Mdr kr	296,0	303,6	257,4	208,5

1 UD Trucks och Ingersoll Rands division för väganläggningsmaskiner ingår ej.

Anställda											
Antal ¹	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Sverige	23.052	24.663	23.073	22.763	28.190	28.660	27.830	27.070	28.530	26.380	25.420
Europa, exklusive Sverige	30.382	30.458	29.239	29.793	32.940	32.780	30.070	29.650	28.930	29.120	27.130
Nordamerika	16.569	15.427	12.844	12.640	14.200	15.750	14.820	15.140	14.620	12.270	12.440
Sydamerika	5.977	5.234	4.322	4.257	4.380	4.640	3.890	3.690	3.110	2.640	2.020
Asien	20.222	19.924	18.535	18.416	19.090	17.150	4.420	4.210	4.130	3.710	2.590
Övriga marknader	2.515	2.456	2.396	2.339	2.580	2.720	2.160	2.100	1.760	1.620	1.560
Volvo-koncernen totalt	98.717	98.162	90.409	90.208	101.380	101.700	83.190	81.860	81.080	75.740	71.160

¹ Från och med 2009 anges tillsvidareanställda, tidigare har även visstidsanställda ingått.

Levererade fordon											
Antal	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Tunga lastbilar	172.798	179.779	123.522	82.675	179.962	172.322	179.089	172.242	152.300	120.920	120.200
Medeltunga lastbilar	32.935	34.631	30.657	21.653	30.817	27.933	14.695	18.643	18.800	15.870	16.220
Lätta lastbilar	18.284	23.982	25.811	23.354	40.372	36.101	26.147	23.494	22.120	19.200	20.710
Totalt lastbilar	224.017	238.391	179.989	127.681	251.151	236.356	219.931	214.379	193.220	155.990	157.130

Antal	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
Lastbilar	Totalt Europa	84.355	95.113	65.503	49.145	121.847	114.417	103.622	102.670	92.080	96.290
	Västra Europa	63.730	75.728	56.215	43.919	95.969	100.106	97.074	91.087	90.750	87.490
	Östra Europa	20.625	19.385	9.288	5.226	25.878	27.964	17.343	12.535	11.920	9.410
	Nordamerika	47.806	42.613	24.282	17.574	30.146	33.280	70.499	64.974	49.270	34.760
	Sydamerika	23.443	29.274	21.483	12.587	18.092	15.264	11.646	11.248	9.190	5.980
	Asien	51.514	56.165	53.833	34.800	60.725	39.916	12.817	25.706	24.880	16.290
	Övriga marknader	16.899	15.226	14.888	13.575	20.341	19.826	10.552	8.829	7.210	6.880
	Totalt	224.017	238.391	179.989	127.681	251.151	236.356	219.931	214.379	193.220	155.990
Bussar	Totalt Europa	2.491	2.695	2.395	3.164	3.313	3.748	3.570	3.723	3.417	3.087
	Västra Europa	2.427	2.601	2.336	2.896	3.140	3.377	3.081	3.385	3.073	2.782
	Östra Europa	64	94	59	268	173	371	489	338	344	305
	Nordamerika	1.826	3.014	2.092	1.539	1.884	1.547	1.741	1.546	1.388	1.553
	Sydamerika	2.560	2.620	1.174	690	995	1.318	1.236	2.297	624	369
	Asien	2.945	3.417	3.477	3.839	3.033	2.757	3.349	2.554	2.341	2.227
	Övriga marknader	856	1.040	1.091	625	712	546	464	555	462	581
	Totalt	10.678	12.786	10.229	9.857	9.937	9.916	10.360	10.675	8.232	7.817

	2008	2007 ¹	2006	2005	2004	2003	2002
	2.530; 8,6	2.426; 9,6	2.612; 10,5	2.683; 11,6	2.695; 13,3	2.607; 14,9	2.564; 14,5
	291; 1,0	242; 1,0	282; 11,4	292; 1,3	293; 1,5	298; 1,7	307; 1,7
	8.205; 27,8	7.067; 27,9	7.596; 30,6	7.419; 32,1	8.495; 42,2	8.687; 49,1	9.202; 52,0
	800; 2,7	542; 2,1	606; 2,4	672; 2,9	645; 3,2	570; 3,3	726; 4,1
	1.945; 6,6	1.979; 7,8	2.048; 8,3	1.960; 8,5	2.085; 10,3	1.965; 11,2	1.896; 10,7
	64; 0,2	58; 0,2	69; 0,3	209; 0,9	184; 0,9	200; 1,1	173; 1,0
	27.675; 94	27.120; 107	26.987; 108,8	23.590; 102	24.675; 122,1	21.613; 124	20.531; 116
	294,9	253,2	248,1	231,2	202,1	174,8	177,1

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

EBITDA

EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet beräknas baserat på rörelseresultatet för Industriverksamheten med justering för avskrivningar och amorteringar.

Finansiella mål

Information om hur jämförelsen med konkurrenterna har gjorts finns under rubriken Aktieägare på www.volvokoncernen.se.

Finansiell nettoställning

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för kort- och långfristiga räntebärande skulder samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Investeringar

Begreppet investeringar inkluderar investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, immateriella anläggningstillgångar samt tillgångar i operationell leasing. I koncernens kassaflödesanalys inkluderas endast investeringar vilka påverkat koncernens likvida medel under året.

Joint ventures

Företag över vilka bolaget har gemensamt bestämmande inflytande, tillsammans med en eller flera externa parter.

Kassaflöde

Sammanlagda förändringen i koncernens kassa under räkenskapsåret. Förändringen i kassan specificeras med avseende på förändringar från rörelsen, löpande verksamheten, förändringar

beroende på investeringar i maskiner, anläggningar, med mera, samt finansieringsverksamheten beroende på förändringar av lån och placeringar.

Penetrationsgrad

Andelen enheter som finansieras av Volvo Financial Services i förhållande till totala antalet enheter sålda av Volvokoncernen på de marknader där finansiering erbjuds.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med moderbolagets genomsnittliga antal aktier för räkenskapsåret.

Resultat per aktie efter utspädning

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med det vägda genomsnittet av antalet utestående aktier adderat med det genomsnittliga antalet aktier som skulle emitterats som en effekt av pågående ersättnings- och personalprogram.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat samt ränteintäkter och liknande resultatposter dividerat med räntekostnader samt liknande poster.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten (se kassaflödesanalysen) dividerat med nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar enligt kassaflödesanalysen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Årsstämma den 4 april 2013

Årsstämma hålls i Göteborg i Lisebergshallen, med ingång från Örgrytevägen, torsdagen den 4 april 2013, kl. 15.00. Inpassering till årsstämman sker från kl 13.30.

Anmälan

- Den som önskar delta skall dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 27 mars 2013, dels anmäla sig till AB Volvo senast den 27 mars 2013:
- per telefon från och med den 27 februari 2013, 020-39 14 50 eller 08-402 90 76
 - per post till AB Volvo (publ), "Årsstämman", Box 7841, 103 98 Stockholm
 - på AB Volvos hemsida www.volvokoncernen.se eller www.volvogroup.com

Vid anmälan bör aktieägare uppge:

- namn
- personnummer (organisationsnummer)
- adress och telefonnummer
- namn och personnummer (organisationsnummer) avseende eventuellt ombud
- namn på eventuellt medföljande biträde/biträden.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör, i god tid före den 27 mars 2013, begära ägarregistrering, som kan vara tillfällig av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna.

Volvos valberedning

Följande personer är ledamöter i Volvos valberedning:

Carl-Olof By	Ordförande i valberedningen, AB Industrivärden
Jean-Baptiste Duzan	Renault s.a.s.
Lars Förberg	Violet Partner LP
Håkan Sandberg	Handelsbanken, SHB Pension Fund, SHB Pensionskassa, SHB Employee Fund och Oktogonen
Carl-Henric Svanberg	Ordförande i AB Volvos styrelse

Valberedningen har bland annat till uppgift att till årsstämman lämna förslag till val av styrelse, av styrelsens ordförande och i förekommande fall revisorer. Valberedningen föreslår också arvoden till styrelsen.

Preliminära publiceringstillfällen

Rapport över det första kvartalet 2013	25 april 2013
Rapport över det andra kvartalet 2013	24 juli 2013
Rapport över det tredje kvartalet 2013	25 oktober 2013
Bokslutsrapport 2013	februari 2014
Årsredovisning 2013	mars 2014

Rapporterna finns tillgängliga på www.volvokoncernen.se samt på www.volvogroup.com vid publiceringstillfället och sänds också elektroniskt till de aktieägare som anmält att de vill ha Volvokoncernens finansiella information.

Historiska tidsserier över Volvokoncernens marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på internet www.volvokoncernen.se samt på www.volvogroup.com.

Kontaktuppgifter

Investor Relations:

Christer Johansson	031-66 13 34
Patrik Stenberg	031-66 13 36
Anders Christensson	031-66 11 91
John Hartwell	+1 201 252 8844

Aktiebolaget Volvo (publ) 556012-5790
Investor Relations, VHK
405 08 Göteborg
Tel 031-66 00 00
E-post investorrelations@volvo.com
www.volvokoncernen.se
www.volvogroup.com

TRANSPORTERS

Nedladdat 1,5 miljoner gånger.
Har du spelat det ännu?



VOLVO

AB Volvo (publ)

405 08 Göteborg
Telefon 031-66 00 00
www.volvogroup.com