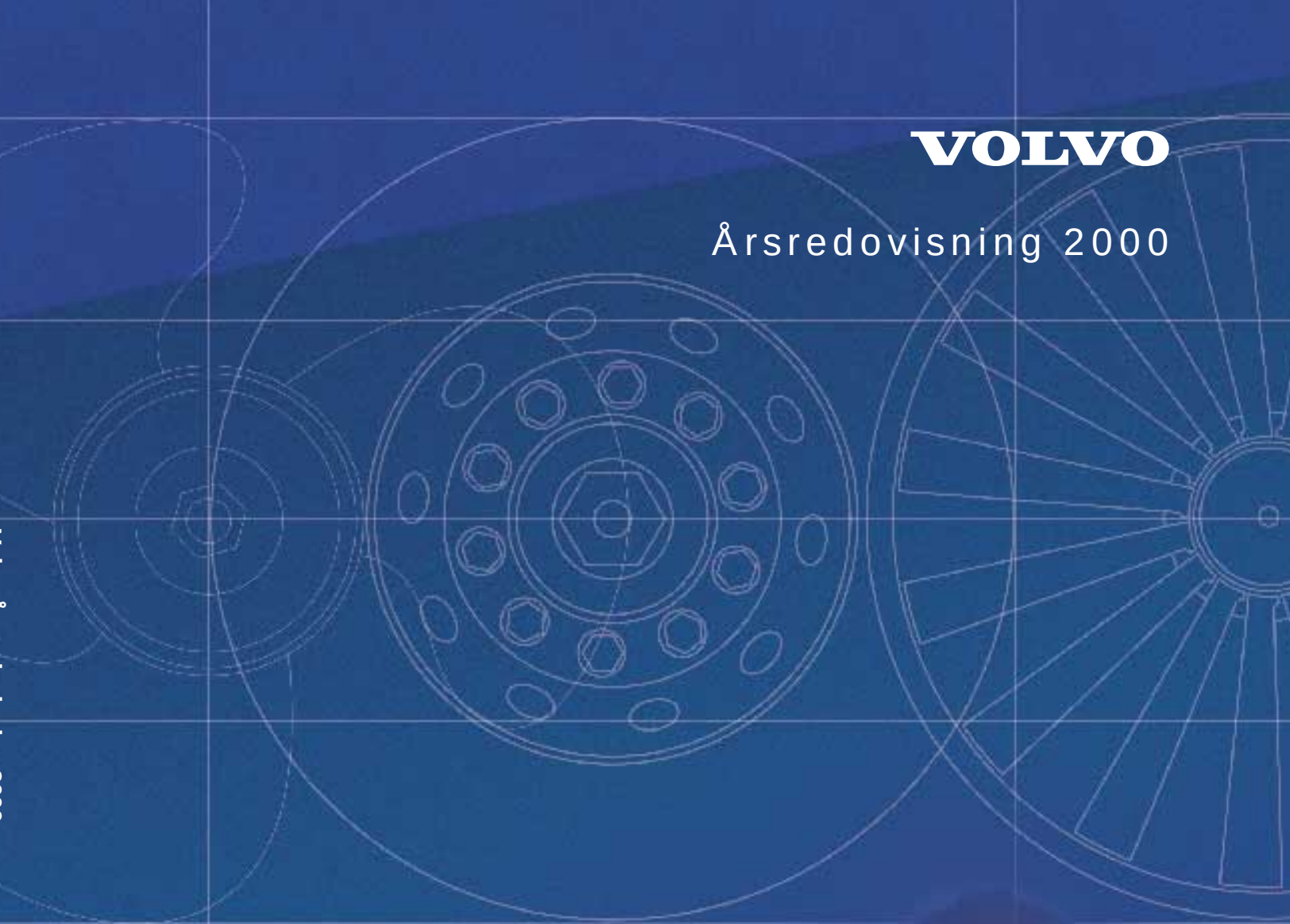




VOLVO

Årsredovisning 2000

vi skapar mervärde för våra ägare.



*Vi använder vår samlade kunskap för att till
som världsledande
vad gäller kommersiella transportlösningar. I*

Innehåll

2	Volvos affärsområden under 2000
4	Koncernchefens kommentar
6	Grundläggande förändringar i transportbranschen
8	Förvärvet av Mack och Renault V.I.
10	Volvo i det nya millenniet
11	Finansiella mål
12	Varumärkesstrategi
14	Volvoaktien
16	Mångkulturell kompetens
	Förvaltningsberättelse
18	Volvokoncernen år 2000
19	Omvärld
20	Resultatutveckling
23	Finansiell ställning
24	Kassaflödesanalys
26	Lastvagnar
30	Bussar
33	Anläggningsmaskiner
36	Marina och industriella drivsystem
39	Aero
42	Financial Services
44	Forskning och utveckling
46	Miljöpåverkan
47	Volvos användning av IT
48	Volvo och euron
50	Koncernens resultaträkning
51	Koncernens balansräkning
52	Koncernens kassaflödesanalys
53	Koncernens noter och kommentarer
80	Moderbolaget AB Volvo
92	Förslag till vinstfördelning
93	Revisionsberättelse för AB Volvo
94	Koncernledning
96	Styrelse och revisorer
98	11-års översikt
	Produktionsorter
	Definitioner och läsanvisning
	Bolagsstämma, nomineringskommitté och publiceringstillfällen

Produktförnyelse

Lastvagnar lanserade en ny medeltung lastbil, Volvo FL, i Europa och en ny modell för anläggningstransporter, Volvo VHD, i USA. En uppdaterad version av Dynafleet 2.0, ett system för transportplanering, presenterades också under året.

Bussar lanserade ett nytt globalt produktprogram för turist- och linjebussar, baserat på en global modulplattform. Volvo 8500 är den första bussen som byggts på den nya plattformen.

Anläggningsmaskiner introducerade under året två nya ramstyrda dumprar, A35D och A40D, samt en ny generation hjullastare. Nya produkter inom grävmaskiner och väghyvlar lanserades och produktutbudet breddades inom kompaktmaskiner.

Marina och Industriella Drivsystem utökade sin kundkrets kraftigt under året. Genom samarbete med Mitsubishi har det kommersiella marina produktutbudet breddats till att omfatta också dieselmotorer från 25 till 65 liter. Även 5-liters och 7-liters motorer presenterades under året, liksom 12-liters motorn, D12.

Aero investerade i alliansprogram för kommersiella flygmotorer (GE90), militära motorer (F414) och komponenter för raketmotorer. Volvo Aero tecknade också avtal om gasturbiner.



2000 i korthet

Nyckeltal

	1998	1999	2000
Nettoomsättning, Mkr	212.936	125.019	130.070
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, Mkr	9.189	6.726	6.154
Jämförelsestörande poster ¹ , Mkr	- 2.331	26.695	-
Rörelseresultat, Mkr	6.858	33.421	6.154
Resultat efter finansiella poster, Mkr	11.619	34.596	6.246
Nettoresultat, Mkr	8.437	32.222	4.709
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster och vinst vid aktieförsäljning, kr	14:00	12:40	11:20
Rörelsemarginal, %	3,1	26,6	4,7
Avkastning på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster och vinst vid aktieförsäljning, %	9,7	8,0	5,0
Utdelning per aktie, kr	6:00	7:00	8:00 ²
Antal anställda vid årsskiftet	79.820	53.470	54.266

1 Jämförelsestörande poster för 1999 avser vinst från försäljningen av Volvo Personvagnar och för 1998 kostnader för omstrukturering.

2 Enligt styrelsens förslag.

Volvokoncernens mission

Genom att skapa mervärde för våra kunder skapar vi mervärde för våra ägare.

Vi använder vår samlade kunskap för att tillhandahålla transportrelaterade hårda och mjuka produkter med överlägsen kvalitet, säkerhet och med omsorg om miljön till krävande kunder i utvalda segment.

Vi arbetar med energi, passion och respekt för individen.

Volvos affärsområden under 2000

Volvo Global Trucks

Den 2 januari 2001 bildades ett nytt affärsområde som omfattar lastvagnsverksamheten inom Mack, Renault och Volvo.

Volvo Global Trucks är den största tillverkaren av tunga lastbilar i Europa och den näst största i Nordamerika och i övriga världen. Se även sidan 8.

Lastvagnar

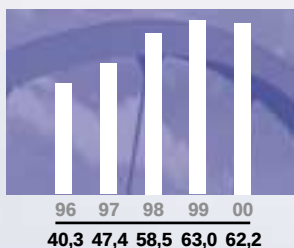
Volvo har ett brett utbud av tunga och medeltunga lastbilar anpassade för varierande transportbehov, från stadsdistribution till anläggnings- och fjärrtransporter. Kunderbjudandet innehåller också ett flertal tjänster som finansiering och underhåll samt IT-baserade system för transport- och logistikplanering. Volvo Lastvagnar har en global industristruktur med försäljning och service över hela världen.

Försäljningen minskade med 1%

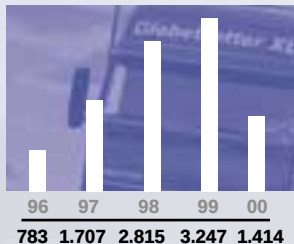
Rörelseresultatet uppgick till 1.414 Mkr

Lansering av en ny medeltunga lastbil i Europa, Volvo FL, samt en ny modell för anläggnings-transporter i USA, Volvo VHD.

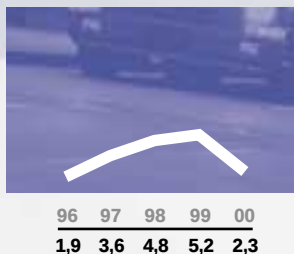
Nettoomsättning
(Mdr)



Rörelseresultat (Mkr)



Rörelsemarginal (%)



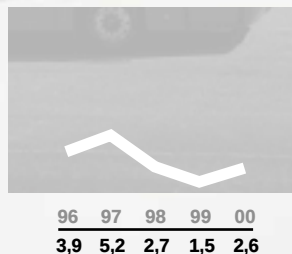
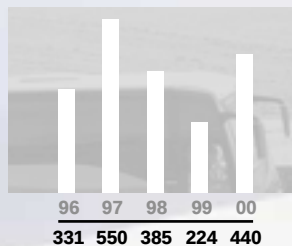
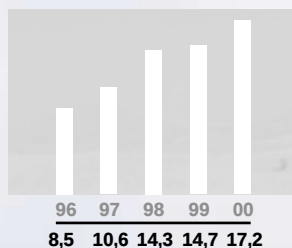
Bussar

Volvo är världens näst största tillverkare av bussar med ett flertal produkter för att möta kundernas krav på komplexa transportlösningar. Produktutbudet inkluderar kompletta bussar, busschassier och karosser samt finansiering och servicekontrakt. Bussar erbjuder också kompletta systemlösningar i samarbete med Volvo Mobility Systems. Volvo Bussar har expanderat snabbt genom förvärv och har tillverkning i Europa, Nord- och Sydamerika samt Asien.

Försäljningen ökade med 17%

Rörelseresultatet uppgick till 440 Mkr

Lansering av en global produktplattform för turist- och linjebussar. Nytt joint venture i Shanghai för produktion och försäljning av stads- och linjebussar.



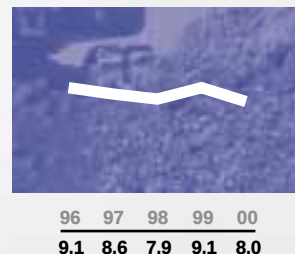
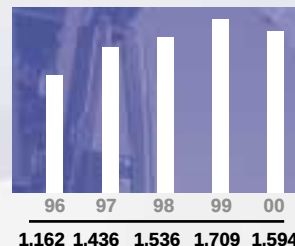
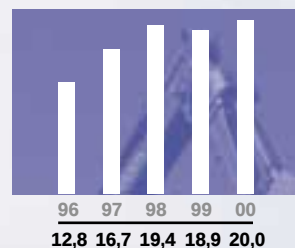
Anläggningsmaskiner

Volvo förser kunder i alla världsdelar med anläggningsmaskiner – grävmaskiner, hjullastare, vägghylar, ramstyrda dumptrar och kompaktmaskiner. Tillverkning sker på fyra kontinenter och service och reservdelar erbjuds över hela världen. Volvo CE arbetar i tätt samarbete med kunderna, för att förstå och möta kundernas önskemål.

Försäljningen ökade med 6%

Rörelseresultatet uppgick till 1.594 Mkr

Lansering av två nya dumptrar, A35D och A40D, en ny generation hjullastare och vägghylar samt breddning av produktutbudet inom grävmaskiner.



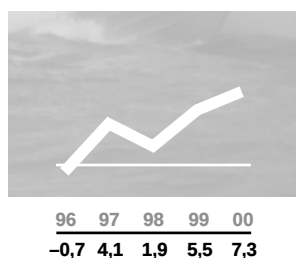
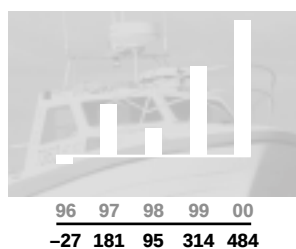
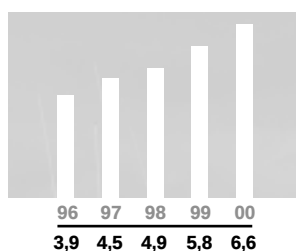
Marina och Industriella Drivsystem

Volvo erbjuder motorer och kompletta drivsystem åt kunder som bland annat tillverkar fritidsbåtar, båtar för kommersiellt bruk, kraftaggregat och gaffeltruckar. Volvo Penta har verksamhet över hela världen med ett av branschens största nätverk för återförsäljare. Produktutbudet består av diesel- och bensinmotorer i effektområdet 10–2000 hk.

Försäljningen ökade med 15%

Rörelseresultatet uppgick till 484 Mkr, det bästa någonsin

Intensiv produktförnyelse och utökning av det kommersiella marina produktprogrammet.



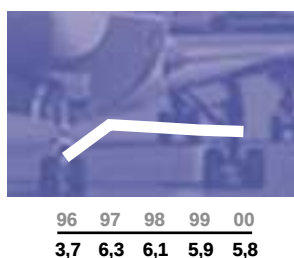
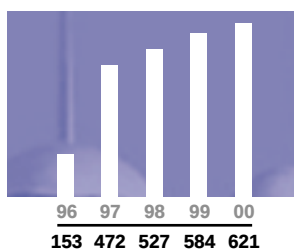
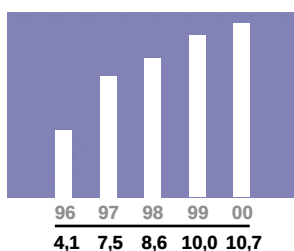
Aero

Volvo Aero är väl etablerat och specialiserat på ett flertal utvalda områden inom den högteknologiska flygindustrin, och arbetar i nära samarbete med partners. Aero utvecklar och tillverkar komponenter för civila och militära flygmotorer och rymdraketer samt marin- och landbaserade gasturbiner. Tjänster som underhåll och leasing utgör en allt större del av verksamheten.

Försäljningen ökade med 8%

Rörelseresultatet uppgick till 621 Mkr, det bästa någonsin

Ett flertal viktiga avtal under tecknade, avyttring av verksamheten för tillverkning av komponenter för lastbilsmotorer, samt outsourcing av tjänster.



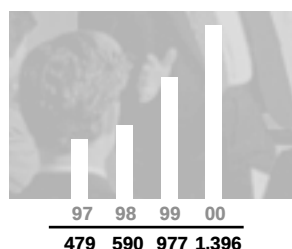
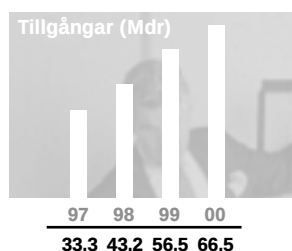
Financial Services

Affärsområdet Financial Services etablerades under året för att koordinera koncernens verksamhet inom kundfinansiering och försäkring samt internbank och fastighetsförvaltning. Syftet är att utöka kunderbjudandet genom att ytterligare utveckla olika slags finansiella tjänster som är relaterade till Volvos produkter. Financial Services har visat stark och lönsam tillväxt under de senaste åren.

Totala tillgångar ökade med 18%

Avkastning på eget kapital uppgick till 14,1%

31% av alla sålda nya Volvolastbilar finansierades av Volvo Financial Services.



Volvo är Europas största och världens näst största tillverkare av tunga lastbilar

► Mack och Renault V.I. i Volvokoncernen

Från och med den 2 januari, 2001 är Volvokoncernen Europas största och världens näst största tillverkare av tunga lastbilar. Genom förvärvet av Mack och Renault V.I. har volymerna av tunga lastbilar nästan fördubblats, med avsevärt förbättrade volymer även inom det medeltunga segmentet. Vad gäller tunga dieselmotorer tillhör vi de fyra största tillverkarna i världen.

Den nya organisation som etablerades i samband med förvärvet bygger på att från en gemensam industriell bas utveckla och stärka lastbilsaffärens tre varumärken. På marknaderna är därför Mack, Renault och Volvo liksom tidigare tre konkurrerande varumärken, medan inköp, produktplanering och produktutveckling är samordnat i en gemensam organisation. Utveckling och tillverkning av motorer har förts över till en separat affärsenhet, med uppgift att försörja hela koncernen med motorer och övriga drivlinekomponenter.

Mack, Renault och Volvo kompletterar varandra väl både avseende marknad och produkter. Detta, i kombination med den nya industriella strukturen och ökade volymer, kommer att ge stora kostnadsbesparingar, till största delen inom inköp. På längre sikt kommer fördelarna med samordningen att öka när koncernen inför ett gemensamt basmotorprogram och antalet gemensamma komponenter ökar.

I början av februari 2001 återköpte AB Volvo 5% av företagets egna aktier, vilka den 9 februari överfördes till Renault S.A. som slutbetalning för aktierna i Mack och Renault V.I. Därmed har totalt 15% av aktierna i AB Volvo överförts till Renault S.A.

Lyckade produktintroduktioner

Vi arbetar sedan tidigare offensivt med produktförnyelse och under 2000 lanserade affärsområdena en rad nya produkter som fått mycket bra mottagande på marknaderna. Bland dem finns nya anläggningsbilar för Nordamerika, en ny medeltung lastbil i Europa, en ny serie dumptrar, nya dieselmotorer för marint och industriellt bruk samt en ny turistbuss baserad på den nya plattformen för våra stora bussar.

Resultatmässigt har Marina och Industriella Drivsystem, Financial Services, Anläggningsmaskiner och Aero lyckats bra.

Marina och Industriella Drivsystem gjorde sitt bästa resultat hittills och inledde förra året





sin historiskt sett mest omfattande förnyelse och breddning av produktprogrammet. Financial Services, som har huvuddelen av sin verksamhet i lastbilsaffären, lyckades begränsa kreditförlusterna i Nordamerika och är i dag vårt snabbast växande affärsområde. Anläggningsmaskiner visar fortsatt god intjäningsförmåga trots en minskad efterfrågan i Nordamerika. Aero är fortsatt stabilt och har under året slutit flera viktiga avtal med ledande tillverkare inom branschen.

I Nordamerika har hela lastbilsindustrin svårigheter i form av stora lager av begagnade lastbilar samt pressade priser, vilket även påverkat Volvos nordamerikanska verksamhet som uppvisar otillfredsställande resultat. Det omfattande åtgärdsprogram som Lastvagnar driver sedan halvårsskiftet för att återskapa lönsamheten har gett goda resultat under hösten, bland annat med förbättrad lönsamhet i Europa. Lastvagnsverksamheten har en stark tillväxt i Asien, Östeuropa och Sydamerika. Även för Bussar har affärsklimatet i Nordamerika varit tungt, vilket avspeglas i resultatet.

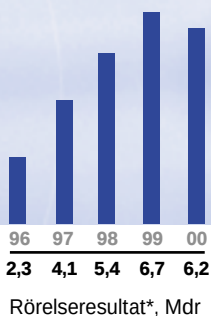
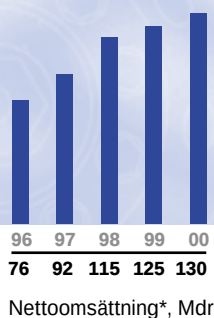
En global bas för framtida utmaningar

Vi har en mycket spännande tid framför oss, med nya starka varumärken och med en organisation som har stor global närvaro och kompetens. Integrationen av Mack och Renault V.I. har inletts i en positiv atmosfär, vilket är mycket viktigt för den framtida utvecklingen. Med de förvärvade enheterna närmar vi oss den försäljningsvolym som koncernen hade före försäljningen av Personvagnar, men med den betydelsefulla skillnaden att koncernen nu är mer homogen. Det ger oss skalfördelar som tidigare inte var möjliga och koncernen är nu bättre rustad för att utveckla konkurrenskraftiga produkter och tjänster inom samtliga affärsområden.

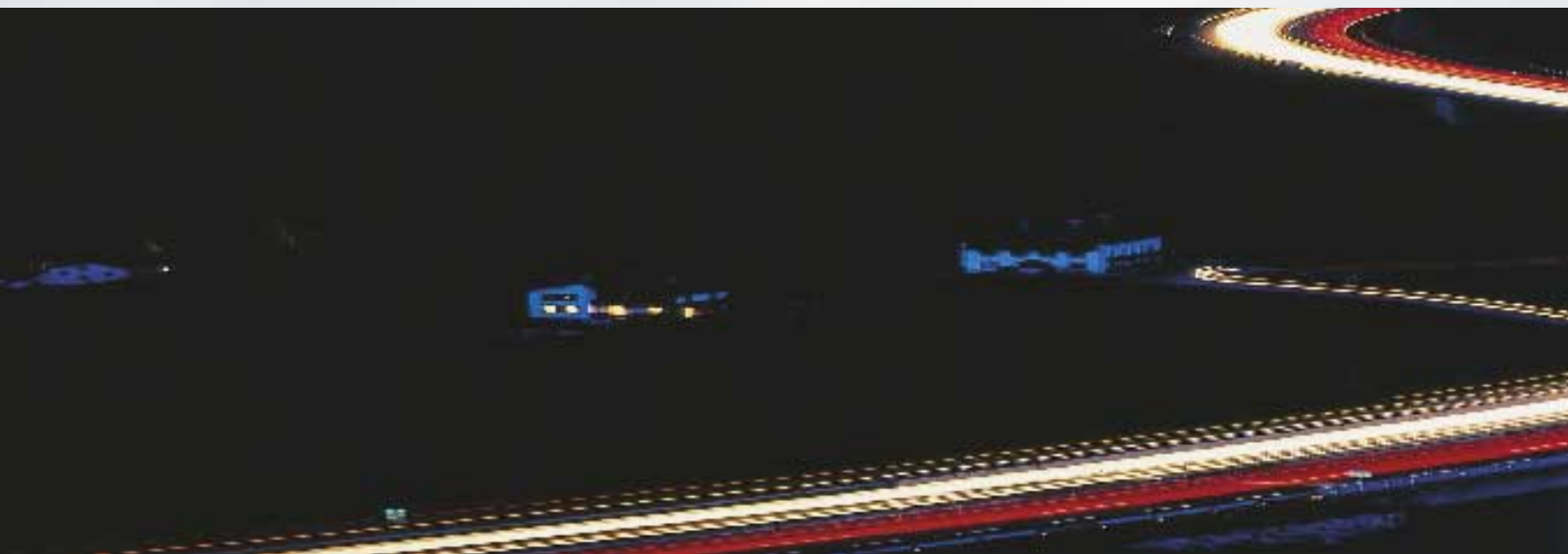
Vi ser fram emot att vidareutveckla koncernen utifrån den nya plattform som vi skapat. Vår absoluta ambition är att skapa lönsam tillväxt i alla koncernens affärsområden.

Leif Johansson
12 mars 2001

Vår främsta ambition är att skapa lönsam tillväxt i alla våra affärsområden



* Exklusive avyttrade verksamheter



► Branshutveckling

Den globala utvecklingen mot avreglering av marknader och internationell handel innebär en genomgripande förändring av villkoren för aktörer inom transportbranschen och leverantörer av kommersiella fordon och tjänster. Till följd av detta kan regionala företag öka sin verksamhet avsevärt genom förvärv över nationsgränserna. Avregleringen av marknaden möjliggör även etablering av mindre företag inom transport- och anläggningsbranschen.

Volvo deltar aktivt i konsolideringen av transportbranschen

Den globala utvecklingen av Internet kommer ytterligare att öka pris- och marknadstransparens och därigenom stärka konkurrensen. Informationsteknologin kan användas till att utvidga och anpassa kunderbjudandet.

Behovet av effektivitetsförbättringar och skalfördelar driver utvecklingen inom alla delar av värdekedjan. Operatörer använder sig i allt större utsträckning av outsourcing för att kunna fokusera på sina kärnverksamheter. Därför fokuseras kundernas önskemål på utvidgade tjänster och mer förädlade produkter. Tjänster som finansiering, försäkring, leasing, korttidsuthyrning och underhåll efterfrågas alltmer. Fordonstillgänglighet, underhåll och lägre bränslekonsumtion är väsentliga faktorer för att minska kostnaderna under produktens livscykel.





Effektivitet i fokus

Den tekniska utvecklingstakten avseende material, bränsle, effektivare motorer, elektroniksystem och informationsteknik ökar. Strävan att snabbt nå upp till nya effektivitets- och miljökrav ökar kostnaderna och förkortar produktens livscykel.

Effektiva och flexibla tillverkningsprocesser, liksom globala och regionala skalfördelar för viktiga komponenter, är en förutsättning för att kunna sänka kostnaderna. För att bibehålla och förbättra lönsamheten måste tillverkare ligga långt fram, både vad gäller effektivitet och volym. Processororienterad tillverkning, modultänkande för effektivitet, webbaserade lösningar för att minska ledtider och kostnader i leverantörsledet samt industriell omstrukturering är viktiga strategier i det nya affärsklimatet, och dessa är drivkrafterna bakom konsolideringen i branschen.

Volvo förvärvar Mack och Renault V.I.

Volvo deltar aktivt i konsolideringen av branschen och som ett uttryck för detta förvärvades Renaults lastvagnsverksamhet, som omfattar Mack och Renault V.I., den 2 januari 2001. Genom förvärvet har Volvos lastvagnsvolymer dubblerats och vi är nu Europas största och världens näst största tillverkare av tunga lastvagnar. Volymen av tunga dieselmotorer (över 8 liter) har nästan fördubblats, vilket gör oss till en av världens fyra största tillverkare av tunga dieselmotorer.

► Volvo Global Trucks

Till följd av förvärvet koncentreras Volvos lastvagnsverksamhet till en enhet, Volvo Global Trucks, som rymmer varumärkena Mack, Renault och Volvo. Volvo Global Trucks spelar en avgörande roll för att förverkliga Volvokoncernens vision att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar.

Mervärde för kunder och aktieägare

Koncentrationen av resurser och kompetens möjliggör ett mer offensivt och kostnadseffektivt förhållningssätt till ny teknologi och nya marknadskanaler, som t ex telematik och e-handel. Produktutbudet kommer att breddas samtidigt som kundvärdet ökar avseende funktioner, kvalitet och kundsupport.

Den nya organisationen ger oss möjlighet att utnyttja skalfördelarna och samtidigt satsa mer kraftfullt på produktutveckling och produktplanering. De ökade volymerna kommer också att generera kostnadsbesparingar, framför allt inom inköp. För att dra full nytta av synergieffekterna har inköp, produktplanering och produktutveckling samlats i en separat enhet, 3P, med totalansvar för samordning av dessa huvudfunktioner inom Volvo Global Trucks.

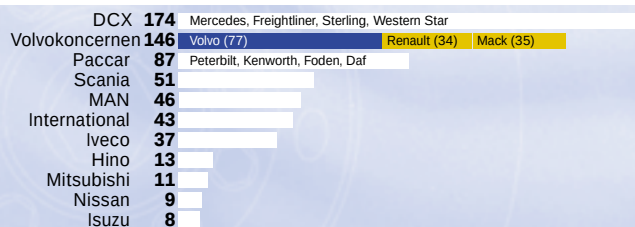
Den successiva integreringen av företagen och deras produktprogram innebär en övergång till gemensamma produktplattformar. Det innebär att dubbleringar i investeringar kan undvikas och produktionskostnader reduceras. Varje företags produktprogram och unika varumärkesidentitet kommer att vidareutvecklas, och de tre starka varumärkena Mack, Renault och Volvo kommer således att behållas och fortsätta att fungera som tre konkurrerande företag på marknaderna.

Volvo Global Trucks verkar på 185 marknader med över 3.000 serviceställen över hela världen. Den industriella strukturen är global med tillverkning på fem kontinenter. Antalet anställda uppgick till cirka 32.000 den 31 december 2000.

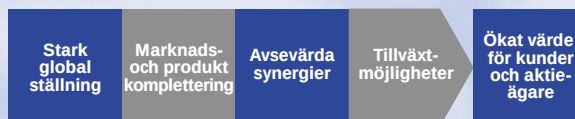
Renault V.I.

Renault V.I. (Renault Véhicules Industriel) är en av Europas största tillverkare av kommersiella fordon, med sitt ursprung i bilföretaget Renault, som grundades 1898, och i Berliet, en annan tillverkare som grundades samma år. Renault V.I. tillverkar alla typer av kommersiella fordon, från lätta lastbilar för stadsdistribution och specialfordon till tunga lastbilar för fjärrtrafik. Renault V.I.'s marknadsandel i västra Europa är mer än 12% inom tunga lastbilar (>16 ton), och nästan 9% inom segmentet 6–16 ton.

Under året presenterades Midlum som är en flexibel lastbil avsedd för stadstransporter. Föregående år introducerades Mascott, som är en lätt lastbil avsedd för ett stort antal applikationer. Produktutbudet inom tunga lastbilar består av Magnum-serien, avsedd för fjärrtransporter i klassen över 16 ton, och Premium, en konkurrenskraftig modell för både regional- och fjärrtransporter. Den tredje modellen inom tunga lastbilar är Kerax, en robust lastbil, främst avsedd för service- och anläggningstransporter. I Renault V.I.'s produktutbud ingår även utveckling och tillverkning av militärfordon.



Fördelar med förvärvet



Marknadskomplettering

Med gemensamma resurser och kompetens kommer förvärvet av Mack och Renault V.I. att möjliggöra en mer konkurrenskraftig prestation. Lastvagnsverksamheterna inom Mack, Renault och Volvo kompletterar varandra väl, både produkt- och marknadsmässigt. Renault och Mack är viktiga komplement till Volvos globala närvaro: Renault är starka i Sydeuropa och Nordafrika, medan Volvo har sitt starkaste fäste i Nord- och Centraleuropa. I Nordamerika kommer Volvo Lastvagnars och Macks samordnade verksamhet att fördubbla Volvokoncernens lastbilsvolymer och ge en stark grund för framtiden.

Produktkomplettering

Genom förvärvet har Volvo väsentligt breddat kunderbudandet. De tre lastbilsvarumärkena Mack, Renault och Volvo kompletterar varandra väl med sina specifika styrkor inom olika transportsegment. I Europa utgörs mer än 90 procent av Volvos produktion av tunga lastbilar, medan Renaults lätta och medeltunga lastbilar svarar för över 40 procent av Renaults tillverkning. I USA används hälften av Volvos lastbilar för fjärrtransporter, medan Macks lastbilar främst används för tunga anläggningstransporter och regional distribution, två segment med skilda egenskaper och olika cykler.

Powertrain försörjer hela koncernen

Volvo är nu en av världens fyra största tillverkare av tunga dieselmotorer (med en volym över 8 liter). En ny affärsenhet, Volvo Powertrain, har bildats för att fullt ut kunna utnyttja de skalfördelar som skapats genom den praktiskt taget fördubblade volymen av tunga dieselmotorer. Volvo Powertrain kommer att försörja hela Volvokoncernen med motorer, transmissioner och andra drivlinekomponenter. Den samordnade utvecklingen och tillverkningen kommer att gynna samtliga affärsområden. På lång sikt kommer samordningsvinsterna att öka efterhand som vi växlar över till ett gemensamt basmotorprogram. Volvo Powertrain har cirka 8.500 anställda med verksamhet i Sverige, Frankrike, Nordamerika och Sydamerika.

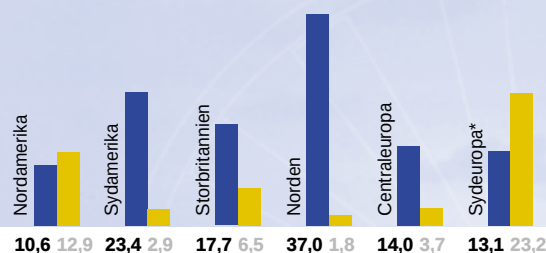
Mack Trucks Inc.

Mack är en av Nordamerikas största tillverkare av tunga lastbilar, med en marknadsandel på drygt 13% (2000) i USA. Mack grundades år 1900 och var redan från början inriktade på fordon för kommersiellt bruk. I dag är Mack ett av Nordamerikas starkaste lastbilsvarumärken. Produktutbudet omfattar tunga och medeltunga lastbilar, militärfordon och specialiserade yrkesfordon.

Vision, som introducerades under 1999, är avsedd för tunga och krävande långdistanstransporter. CH-serien är en mångsidig modell för regionala till långa transporter. Mack är unika på den nordamerikanska marknaden genom att en övervägande majoritet av Macks lastbilar säljs med egentillverkad drivlina.

Inom den medeltunga klassen säljs Mid-Liner, anpassad för stadsdistribution och andra korta transporter.

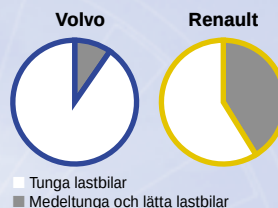
Powertrain utvecklar gemensamma lösningar för hela Volvokoncernen



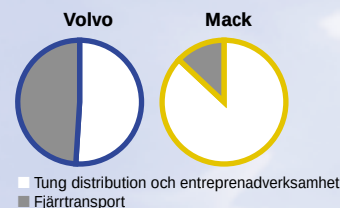
Marknadskomplettering

Marknadsandel, Tung lastbilar, 2000 * Frankrike, Spanien, Portugal, Italien.

■ Volvo ■ Renault/Mack



Produktkomplettering i Europa



Produktkomplettering i USA

Att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar

Volvo Action Service

Volvo Action Service är en unik tjänst för ägare av Volvolastbilar, bussar, anläggningsmaskiner samt båtar och maskiner utrustade med Pentamotorer, som innebär på-plats-service dygnet runt i Europa och USA. I Volvo Action Service ingår vägassistens för dem som fått problem på vägen samt driftsgaranti, vilket hjälper ägarna att få största möjliga avkastning på sina investeringar.

Kompetens och expertis

I dagens affärsklimat är det en viktig framgångsfaktor att utveckla och till fullo utnyttja kompetensen inom företaget. Volvokoncernens program för verksamhetsutveckling, som startade 1996, är en metod för förändring och förbättringsarbete, som innebär att varje arbetsgrupp kan ställa upp sina egna mål i enlighet med de övergripande målen samt kontinuerligt förbättra insatserna.

Verksamhetsutvecklingsprogrammet har medfört stora förbättringar inom områden som kundtillfredsställelse, produktkvalitet, kostnadsbesparingar och processkontroll. Det är också ett forum för kontinuerlig grupp- och ledarutveckling, vilket leder till en mer stimulerande arbetsmiljö och en konkurrenskraftig verksamhet.

- Volvokoncernens vision – att värderas som världsledande vad gäller kommersiella transportlösningar – är utmanande och kräver ständiga förbättringar för att uppnå de möjligheter som ryms i formuleringen. Visionen är dock väl återspeglad i Volvokoncernens arbete sedan många år. Det är ett logiskt steg för Volvokoncernen att utvecklas från att leverera fordon och industrimotorer till att erbjuda och leverera kompletta transportlösningar, till nytta för alla koncernens intressenter.

Volvokoncernen har utvecklat ett flertal mervärdesprodukter och tjänster som bygger på styrkan i koncernens produkter av världsklass. Alla affärsområden har utvecklat och erbjuder transportrelaterade tjänster, som förbättrar och stöder kundverksamheter och fordonsproduktivitet. Intressanta exempel på detta är bland annat transportplaneringssystemet Dynafleet 2.0, Volvo

Action Service och servicekedjan Petro Stopping. Dessutom pågår projekt avseende infrastrukturen i förortsområden.

Nya marknadskanaler utvecklas för att ge kunder och affärspartners mervärde. Återförsäljare spelar en nyckelroll med lokalt stöd till kunderna. Key accounts och e-handel utvecklas och introduceras för att förbättra kunddialogen och bana väg för nya affärsmöjligheter mellan Volvo och dess partners.

Uppnå visionen

För att kunna förverkliga visionen är det avgörande att identifiera strategiska mål. Detta görs genom en ständigt pågående analys av omvärlden, viktiga framgångsfaktorer samt det aktuella affärsklimatet. Volvo fokuserar på tre viktiga strategiska områden; lönsam tillväxt, produktförnyelse och intern effektivitet – alla med kunden i fokus. Målen inom respektive område utvärderas och mäts kontinuerligt för att bibehålla den strategiska inriktningen.

Lönsam tillväxt – det är viktigt att ha långsiktiga mål för tillväxtstrategin för att möjliggöra en lönsam tillväxt. Den strategiska inriktningen stödjer beslutsfattande både för organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv.

Produktförnyelse – då tillväxtmålen fastställts är det viktigt att utvärdera och planera utbudet av de produkter och tjänster som skall ingå i kunderbjudandet, samt att planera produktcykeln optimalt. Produktförnyelse är ett strategiskt område med planering på medellång sikt som omfattar produktutvecklingsplaner på tre till åtta års sikt, nya koncept och drivlinor.

Intern effektivitet – avser det ständigt pågående förbättringsarbetet, som är en del av den dagliga verksamheten för att ytterligare öka effektiviteten. Kundtillfredsställelse och produktivitet, kvalitet och effektiva processer, såväl som ledarskap och kompetensutveckling är exempel på sådana viktiga mål.

► Tillväxt

Volvokoncernens ambition, för att förverkliga tillväxtstrategin och uppnå önskad position år 2005, är att nettoomsättningen ska öka med minst 10% per år. Målet ska uppnås genom både organisk tillväxt och förvärv. Under perioden 1996-2000 var den genomsnittliga tillväxttakten 11,4% per år.

Rörelsemarginal

Målsättningen för rörelsemarginalen är att den under en konjunkturcykel ska ligga mellan 5 och 7%. Den genomsnittliga rörelsemarginalen för Volvokoncernen under 1996-2000 uppgick till 4,4% per år.

Avkastning på eget kapital

Långsiktigt skall avkastningen på eget kapital efter skatt mer än kompensera för inflation, liksom för industriell och finansiell risk. Målet är att uppnå en avkastning på eget kapital efter skatt på mellan 12 och 15% under en konjunkturcykel. Avkastningen på det egna kapitalet under 1996-2000 uppgick till 18,8% i genomsnitt per år.

Kapitalstruktur

Koncernens målsättning är att ha en kapitalstruktur som möjliggör finansiell flexibilitet och långsiktig stabilitet. Samtidigt skall verksamheten bedrivas så att kapitalet används på ett effektivt sätt.

Soliditeten, inklusive minoritetsintressen men exklusive Financial Services, bör inte understiga 40%. Soliditeten inom Financial Services bör inte understiga 10%.

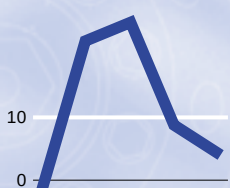
Koncernens mål är även att upprätthålla ett förhållande mellan finansiella nettotillgångar, exklusive Financial Services, och eget kapital på en nivå mellan 15% finansiella nettotillgångar och 30% finansiella nettoskulder.

Genomsnittliga finansiella nettotillgångar uppgick till 22,4% under perioden 1996-2000.

Önskad position 2005

Inom samtliga affärssegment:

- nummer ett i image och kundtillfredsställelse
- uthållig lönsamhet, bättre än branschgenomsnittet
- nummer ett eller två i storlek eller överlägsen tillväxttakt



96 97 98 99 00
-1,8 21,5 24,6 8,9 4,0

Nettoomsättning,
tillväxt*, %

* Exklusive avyttrade verksamheter



96 97 98 99 00
2,8 4,2 4,7 5,4 4,7

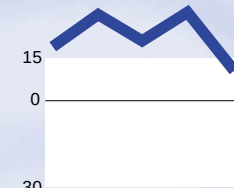
Rörelsemarginal*, %

** Exklusive Financial Services



96 97 98 99 00
23,7 17,2 13,0 34,9 5,0

Avkastning på
eget kapital, %



96 97 98 99 00
20,6 30,4 21,1 29,3 10,6

Finansiella netto-
tillgångar** i procent
av eget kapital, %



96 97 98 99 00
48 51 50 65 61

Soliditet**, %

► Flermärkesstrategi

I enlighet med vision och affärsidé övergår Volvokoncernen till att aktivt marknadsföra transportrelaterade produkter och tjänster under ett antal olika varumärken – flermärkesstrategi.

Den grundläggande tanken i flermärkesstrategin är att varje varumärke har ansvar och befogenhet för att vidareutveckla och vårda sin etablerade marknadsposition utifrån varumärkets specifika egenskaper och värdeerbjudanden samt med hänsyn till den roll varumärket tilldelats av moderbolaget.

Fler varumärken ger nytt synsätt

Volvokoncernens nya struktur består av transportrelaterade produkter med starka marknadspositioner under ett flertal varumärken, såväl konkurrerande som kompletterande sådana. Ett varumärke rymmer ofta känslomässiga associationer som kunderna relaterar till och det är därför viktigt att se till att varje varumärke behåller sin tydliga och särskiljande prägel.

Ett varumärkes roll är att tydligt identifiera och särskilja ett företag och dess produkter, tjänster och värdeerbjudanden från konkurrenternas. Det är också att vårda etablerade relationer med utvalda kundgrupper, baserat på förtroende och lojalitet som byggts upp genom kundtillfredsställelse.

Volvokoncernens kärnvärden i den nya strukturen

I Volvos varumärke ligger en underförstådd garanti att kvalitet, säkerhet och omsorg om miljön ingår i varje affärserbjudande från Volvokoncernen. Alla bolag inom Volvokoncernen bör därför utveckla sin verksamhet för att möta denna höga standard som Volvos kärnvärden sätter.

Förstärkning av varumärkesportföljen

Flermärkesstrategin syftar till att respektive varumärke ska uppnå ledande ställning och preferens inom sin specifika kategori. Detta kommer att stärka Volvokoncernens affärstillväxt, övergripande lönsamhet och starka marknadsposition.

Stark ställning på marknaden

Genom att lägga till nya, välkända varumärken som lastbilmärkena Mack och Renault vinner Volvokoncernen både skalfördelar och möjligheten att uppnå högre marknadsandelar.

Dessutom får Volvo en generellt sett mer kraftfull och konkurrenskraftig varumärkesportfölj och närvaro över hela världen, vilket leder till en starkare marknadsposition för Volvo-koncernens verksamheter. Detta är ett viktigt steg mot förverkligandet av Volvokoncernens vision och affärsidé.

Volvo och sponsring

Sponsring har varit en viktig del i Volvos verksamhet i nästan 40 år. För att kommunicera ett identiskt budskap över ett flertal språkliga och kulturella gränser spelar sponsring av sport en viktig och allt större roll för Volvo. Sport överbryggar språk- och kulturbarriärer och medför känslomässiga associationer och personlig identifikation i kommunikationsprocessen. Volvos filosofi är att skapa långsiktiga partnerskap med sporten genom engagemang i olika typer av aktiviteter.

1997 tog Volvo över samtliga äganderättigheter för kappseglingen Round the World Race från Whitbread. Volvo valde segling som huvudsakligt sponsringsprogram inom sport för det nya millenniet, eftersom det starkt förkroppsligar alla de värden som kommer att bli allt viktigare under nästa årtionde – styrka, uthållighet, lagarbete, högteknologi, spänning och framgång.

Volvokoncernen stöder också golf, mountain biking, skidåkning och kultur.

Volvo Ocean Race

Världens främsta havskappsegling – Volvo Ocean Race – startar i Southampton den 23 september 2001. Under tävlingen som varar i tio månader seglar deltagarna närmare 33.000 sjömil, korsar fyra världshav och besöker tio hamnar. Målgången sker i Kiel, Tyskland, i juni 2002.

Round the World Race har genomförts vart fjärde år sedan starten 1973. Under 1997 tog Volvo över hela äganderätten för tävlingen från Whitbread.

För att komplettera Volvo Ocean Race investerar Volvo också i sportens framtid genom sponsring av Volvo World Youth Sailing Championship.



14,9 miljarder kronor överfördes till Volvos aktieägare under 2000

► Börsåret 2000

Börsåret 2000 kännetecknades av sjunkande aktiepriser på börserna över hela världen. Det ledande amerikanska aktieindexet Dow Jones Industrial Average minskade med ca 5% och högteknologi-dominerade NASDAQ (Volvo noterad sedan 1985), visade en nedgång på nästan 40% vid årets slut. I Sverige minskade Generalindex på OM Stockholmsbörsen med 12%. Osäkerhet gällande den makroekonomiska utvecklingen i USA och utvecklingen för telekom-aktier och högteknologiska aktier påverkade generalindex.

Volvoaktien 2000

Vid slutet av år 2000 uppgick Volvos börsvärde till 69 miljarder kronor och Volvos B-aktier hade gått ned med 29%. Huvudorsaken bakom denna utveckling var osäkerheten kring den nordamerikanska marknaden.

OM Stockholmsbörsen står för den största delen av omsättningen, med i genomsnitt 1,7 miljoner omsatta Volvoaktier per dag. Under 2000 var Volvo den åttonde mest omsatta aktien räknat i volym, med en andel på 1,6% av den totala volymen. När det gäller marknadsvärde låg Volvo på tolfte plats, med 1,9% av det totala marknadsvärdet. Utöver OM Stockholmsbörsen sker merparten av handeln i London och på NASDAQ. I USA handlas Volvoaktien i form av ADRs, amerikanska depåbevis, som motsvarar B-aktier. Omsättningen på NASDAQ minskade under året med 71% och antalet utestående ADRs vid utgången av året var 9,4 miljoner, en minskning med 8%.

Under 2000 ökade andelen utländska aktieägare från 28% till 40% av kapitalet (från 16% till 32% av rösterna). Det svenska ägandet fördelades mellan institutioner 55%, aktiefonder 18% och privatpersoner 27%. Av Volvos samtliga 230.000 aktieägare står de 50 största för ca 84% av rösterna och 77% av aktiekapitalet.

Aktieägarna i fokus

Under år 2000 köpte AB Volvo tillbaka egna aktier, genom ett erbjudande till aktieägarna som inkluderade en premie på ca 30%. För räkenskapsåret 2000 föreslår styrelsen att ordinarie bolagsstämman godkänner en utdelning om 8 kronor per aktie (7), en höjning med 14%. Total utdelning blir 3.532 Mkr, baserat på samtliga Volvoaktier.

Aktiekapital	31 dec, 2000
Antal registrerade aktier ¹	441.520.885
varav A-aktier ²	138.604.945
varav B-aktier ³	302.915.940
Nominellt värde, kr	6
Aktiekapital, Mkr	2.649
Antal aktieägare	230.000
varav direktregistrerade	132.000
varav förvaltarregistrerade	98.000

¹ Efter återköpet av egna aktier var antalet utestående aktier 397.368.797. Den 2 januari, 2001 överfördes de återköpta aktierna till Renault S.A.

² A-aktier ger 1 röst

³ B-aktier ger 1/10 röst

Volvoaktiens notering	Noterad sedan
Stockholm	1935
London	1972
Frankfurt am Main, Düsseldorf, Hamburg	1974
USA (NASDAQ)	1985
Bryssel	1985
Tokyo	1986



Volvos utdelningspolitik är att effektivavkastningen (utdelningen tillsammans med aktiens långsiktiga värdeförändring) skall överstiga branschgenomsnittet. Om den framtida kapitalnivån i koncernen bedöms vara för hög och ej nödvändig för verksamhetens tillväxt kan den årliga utdelningen även komma att kompletteras med åtgärder såsom återköp av aktier.

Återköp av egna aktier

Under 2000 beslutade styrelsen i AB Volvo att återköpa högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget genom ett erbjudande till Volvos aktieägare, som inkluderade en premie på ca 30%. Återköpserbjudandet löpte ut den 30 juni 2000 och totalt lämnades 43.285.237 aktier in, vilket motsvarar 9,8% av Volvos totala antal aktier. Utbetalning till Volvos aktieägare om 11,6 miljarder kronor skedde 18 juli 2000. De återstående 0,2% av aktierna återköptes på OM Stockholmsbörsen under hösten 2000. Totalt överfördes 11,8 miljarder kronor till Volvos aktieägare.

De återköpta aktierna överläts till Renault den 2 januari 2001, som delikvid för aktierna i Mack och Renault V.I. Den 1 februari 2001, beslutade styrelsen i AB Volvo att återköpa högst 10% av det totala antalet aktier i bolaget, motsvarande 44.152.088 aktier. Av de återköpta aktierna ska 5% överföras till Renault S.A. som slutlikvid. Eventuella ytterligare återköp utöver dessa 5%, sker i syfte att optimera koncernens kapitalstruktur.

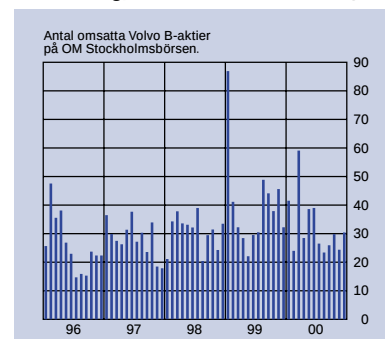
Hög eller låg risk

Betavärdet är ett riskmått som visar en akties kursförändring jämfört med börsen som helhet. Ett lågt betavärde (<1) indikerar en lågrisk-aktie jämfört med andra aktier på börsen, och ett högt betavärde (>1) innebär en högre risk. Det genomsnittliga betavärdet under perioden 1997–2000 för Volvos B-aktie är 0,53. Detta innebär att Volvoaktien varierade 47% mindre än OM Stockholmsbörsens övriga aktier.

Återköpserbjudandet inkluderade en premie på ca 30 procent

Omsättning, Volvo B-aktier

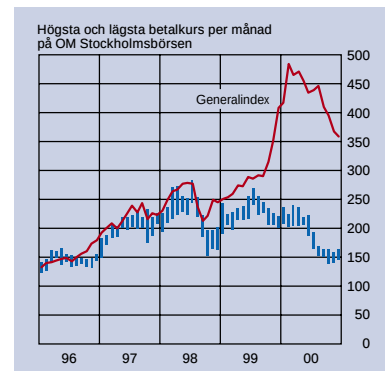
Miljoner



Källa: OM Stockholmsbörsen AB.

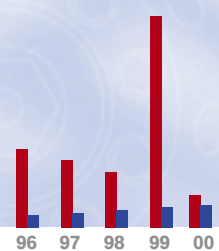
Kursutveckling, Volvo B-aktier

Kr



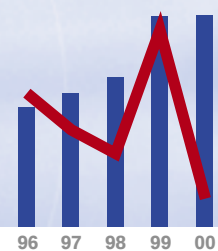
Källa: OM Stockholmsbörsen AB.

För mer information relaterad till Volvoaktien, se sid 101.



96 97 98 99 00
26,9 23,2 19,1 73,0 11,2
4,3 5,0 6,0 7,0 8,0

■ Resultat per aktie, SEK
■ Utdelning per aktie, SEK



96 97 98 99 00
23,7 17,2 13,0 34,9 5,0
125 140 157 221 222

■ Avkastning på eget kapital, %
■ Eget kapital per aktie, SEK



96 97 98 99 00
30 46 -10 22 -23

Effektiv avkastning, %



96 97 98 99 00
2,9 2,3 3,2 3,2 5,1

Direktavkastning, %

Året med The Volvo Way

Under året utvecklades The Volvo Way ytterligare, vilket resulterade i Volvo Human Resources Agenda. Denna agenda visar hur Volvokoncernens kärnvärden – säkerhet, kvalitet och omsorg om miljön – ska avspeglas i riktlinjer och aktiviteter inom verksamheten; alla med målsättningen att nå Volvokoncernens strategiska mål. Agendan är brett förankrad inom organisationen och utgör ett viktigt redskap i implementeringen av The Volvo Way i hela Volvokoncernen.

För att upprätthålla en levande dialog om The Volvo Way har en rad studiecirkel genomförts under året. Medarbetarna får här möjlighet att diskutera viktiga frågor med kollegor och chefer. Det är medarbetarna som möjliggör The Volvo Way.

Ett globalt företag med mångkulturell styrka

► En stark organisation rustad för förändringar

Volvokoncernens strukturella utveckling under de senaste åren har ställt stora krav på medarbetarnas förändringsvilja. För att stärka och ena det globala företaget inleddes 1999 ett utvecklingsprogram som kallas The Volvo Way. Här beskrivs Volvos värderingar och företagskultur och hur ledare och medarbetare ska samverka på bästa sätt. Genom att använda större energi och entusiasm och visa respekt för den enskilde kan Volvos mål uppnås snabbare.

Volvos personalpolitiska strategi för förändring bygger på tre beståndsdelar: en känsla av samhörighet och identitet, som skapas genom The Volvo Way, förståelse för förändringar, vilket skapas genom en öppen dialog med medarbetare och representanter för fackföreningar, samt acceptans av och identifiering med Volvos vision, vilket uppnås genom tydliga, realistiska och utmanande mål.

Med fokus på ledarskap

Under perioder med stora förändringar är ett effektivt ledarskap avgörande för om målen ska uppnås. Volvo satsar kontinuerligt på ledarskapsutveckling, där också Mack och Renault V.I.s tillförda kompetens nu ingår. Ett ledarskap som genomsyras av företagets värden är en grundläggande förutsättning för att nå framgång. Volvo har tagit fram en modell som bygger på dessa värden och visar vad som krävs för att kunna ange inriktning, skapa struktur, energi och engagemang samt genomföra förändringar och nå resultat. Denna ledarskapsmodell används vid rekrytering, befordran, utveckling, utvärdering och belöning av ledare inom Volvokoncernen. Åtgärder för att nå nyckelkompetenser är en integrerad del i dessa processer och när ledare inom Volvokoncernen arbetar för att nå dessa kompetenser förstärks och belönas det önskade beteendet.

Under året infördes ett globalt introduktionsprogram för nya ledare, för att stärka såväl den globala integrationen som koncernens egen kultur. Med detta skapas ett globalt företag med gemensamma grundläggande värderingar och ett starkt nätverk inom företagsledningen.

Hälsa och välbefinnande

Medarbetarnas goda hälsa är av stor betydelse både för den enskilde och företaget. Volvo arbetar aktivt med hälsa och arbetsmiljö och under året har åtskilliga aktiviteter ägt rum inom



detta område. Under hösten 2000 hölls en hälsokonferens i Göteborg. Cirka 600 ledare besökte konferensen och deltog i föreläsningar och seminarier på temat hur Volvo kan förbättra medarbetarnas hälsa och förhindra utbrändhet. En handlingsplan för bättre hälsa kommer att läggas fram från samtliga företag inom Volvokoncernen.

Projektet "Att förebygga utbrändhet" som pågått sedan 1998 har resulterat i ett åtgärdsprogram för hantering av stressrelaterade problem på arbetsplatsen. Detta program ska fungera som ett stöd för friskvårdsarbetet i organisationen och förhindra långtidssjukskrivningar. Volvokoncernen har utvecklat ett unikt program för dem som drabbas av sjukdom, i syfte att minska kostnaderna och öka förtroendet för Volvo som arbetsgivare.

Globalisering

Idag är ett stort antal personer stationerade på Volvoföretag utanför sina hemländer, i syfte att dela och utbyta kompetens. Denna kategori av medarbetare ökar från år till år och avspeglar tydligt den pågående globaliseringsprocessen. Detta kommer att bli än mer tydligt nu när Mack och Renault V.I. ingår i Volvokoncernen och integreringsarbetet kräver utbyte av personal inom olika områden och på olika nivåer. Det finns också en tendens till att en ökad andel medarbetare från andra länder än Sverige arbetar på Volvoföretag utanför sina hemländer. Detta bidrar till att ytterligare utveckla och stärka Volvokoncernens redan mångkulturella organisation.

Integrering av Mack och Renault V.I.

Integreringen av Mack och Renault V.I. i Volvokoncernen är den största utmaning Volvo någonsin ställts inför, i synnerhet ur ett multikulturellt perspektiv. För Volvo är det viktigt att ta till vara all kompetens, oavsett kön, nationalitet, ålder och utbildning. Mångfald befrämjar kreativitet och ger dessutom ökade möjligheter till effektivt internationellt samarbete samt djupare förståelse.

I samverkan med representanter från Mack och Renault V.I. har omfattande analyser genomförts för att klargöra synergier inom personalpolitiksområdet. Med hjälp av ledande experter jämfördes de metoder som används inom Mack, Renault V.I. och Volvo Lastvagnar med liknande områden i andra ledande globala företag. Målen som fastställts för integrationssatsningen är i de flesta fall relaterade till strävan att nå resultat i världsklass.

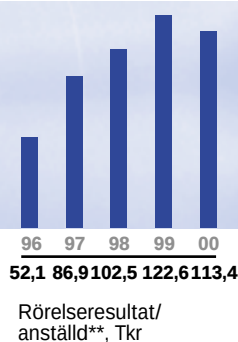
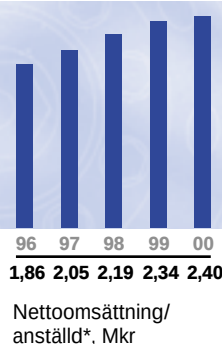
Mångfaldsarbete belönat

Volvo Lastvagnar har utvecklat en mångfaldsmodell för att förändra attityder och öka öppenheten inom företaget för alla samhällsgrupper, oavsett nationalitet, kulturell bakgrund eller kön. Under hösten 2000 belönades Volvo Lastvagnar för sitt mångfaldsarbete med ett pris från Rådet för mångfald i arbetslivet.

Volvo Lastvagnar har också deltagit i ett EU-projekt kring "Jämställdhet i livet och på arbetet", tillsammans med samarbetspartner både inom och utom landet, till exempel Göteborgs stad, staden Stuttgart och DaimlerChrysler. Syftet är att öka samverkan mellan parterna kring frågor om jämställdhet och mångfald.

Global vinstdelning

År 2000 var det första året då Volvos vinstdelningssystem började tillämpas globalt. Huvudbudskapet i den information som gick ut under året fokuserades på Volvos framgångsfaktorer: tillväxt, produktförnyelse och intern effektivitet. Eftersom vinstdelning erbjuds i form av aktier i koncernen har det varit möjligt att fokusera på framgångsfaktorerna, både ur de anställdas och aktieägarnas synvinkel. Förutsättningen för vinstdelning är att avkastningen på eget kapital överstiger 10%.



* Exklusive avyttrade verksamheter

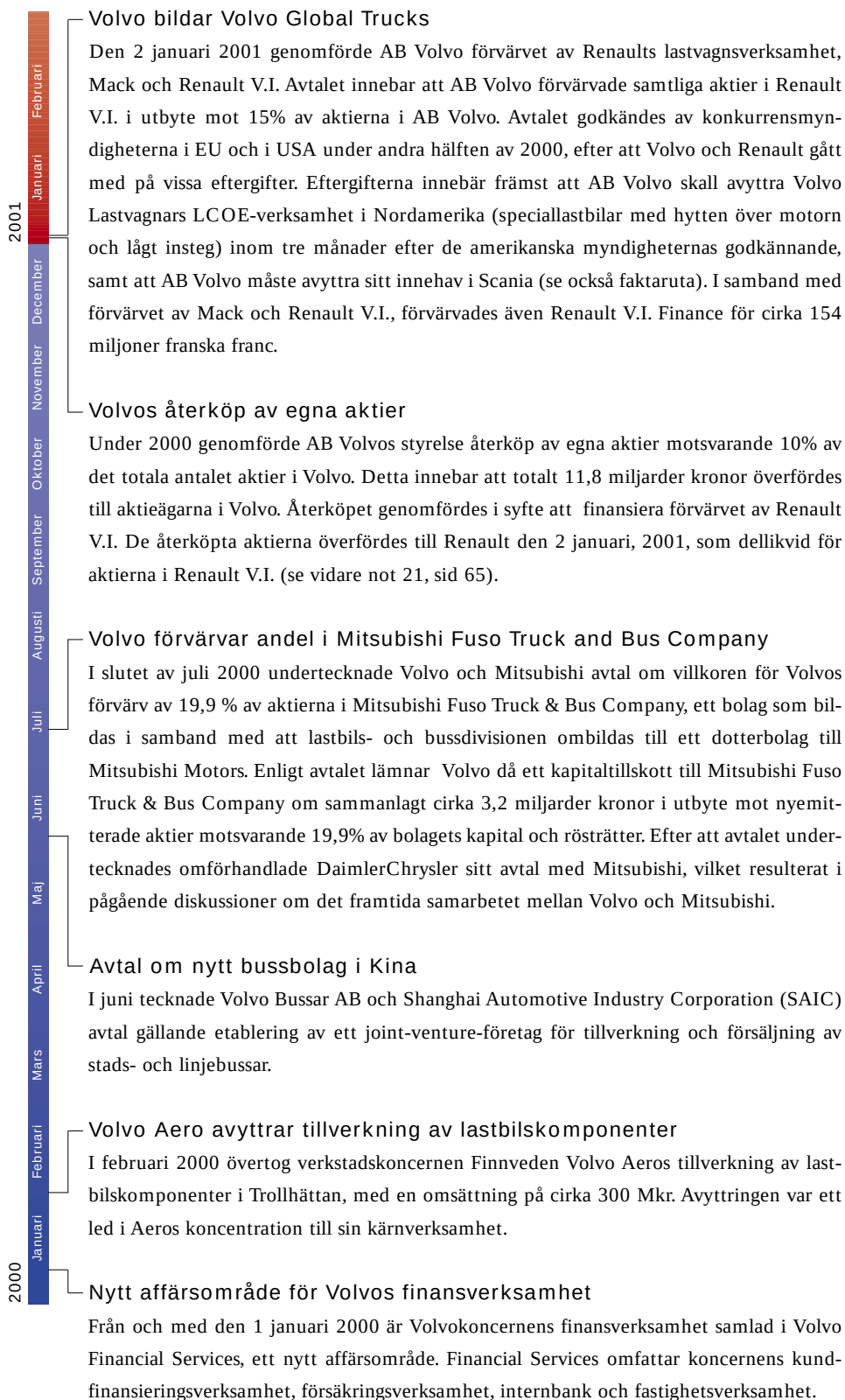
** Exklusive avyttrade verksamheter och jämförelsestörande poster

Verksamhetsåret 2000

Volvos planerade förvärv av Scania

Den 14 mars 2000 avtog EU-kommissionen Volvos föreslagna förvärv av Scania. Med anledning av kommissionens beslut kunde Volvo inte fullfölja avtalet om att förvärva Investors innehav i Scania och heller inte genomföra det offentliga erbjudandet till Scantias aktieägare. Volvos nuvarande innehav i Scania uppgår till motsvarande 30,6% av rösterna och 45,5% av kapitalet. Aktierna har förvärvats till ett genomsnittspris av 267 kronor per aktie. AB Volvo måste avyttra sitt innehav i Scania under en period av upp till tre år från det att godkännande av förvärvet av Mack och Renault V.I. erhöles från de amerikanska konkurrensmyndigheterna.

Ett händelserikt år



Omvärld

► Omvärld

Den starka tillväxtkraften i världsekonomin under 1999 fortsatte in på det första halvåret 2000. Den kraftiga tillväxten avspeglade framför allt en oväntat positiv utveckling av den amerikanska ekonomin, men även en stark situation i Europa och på flertalet nya marknader. Den globala konjunkturcykeln mättades under året och BNP-tillväxten nådde sin höjdpunkt omkring andra kvartalet i USA, Japan och EMU-länderna.

Räntor steg mot bakgrund av skärpt penningpolitik, inflationstryck orsakat av både intensiv ekonomisk aktivitet samt stigande oljepriser. Trots uppåtgående global efterfrågan och kraftigt stigande energipriser förblev inflationen dämpad i de stora ekonomierna. Delvis återspeglade detta framstegen inom den "nya ekonomin" – tydligast i USA – med snabb produktivitetsökning, men en större pristransparens bidrog också till att hålla inflationen på en låg nivå. Kapacitetsutnyttjandet var högre än någonsin i USA, samtidigt som både konsument- och branschförtroendet var på topp. Att tala om en epok utan konjunkturcykler framstod dock som alltmer orealistiskt efterhand som den amerikanska ekonomin blev mer och mer instabil mot slutet av år 2000.

Förväntningarna på den amerikanska ekonomin växlade snabbt i takt med att fler och fler blev varse om en konjunkturdämpning som var snabbare än väntat. Rekorduppgångar förvandlades snabbt till nedgångar på de flesta aktiemarknader, i takt med att IT-relaterade aktier rasade och bredare index visade medelmåttiga resultat. Uppmärksamheten fokuserades då på hur resten av världen skulle klara av en tillbakagång i USA, med risker fokuserade på Asien och Latinamerika. Tidiga tecken tydde på att Europa var relativt skyddat från återverkningar, tack vare begränsad extern exponering för amerikansk handel, expansiv finanspolitik samt skapandet av nya arbetstillfällen.

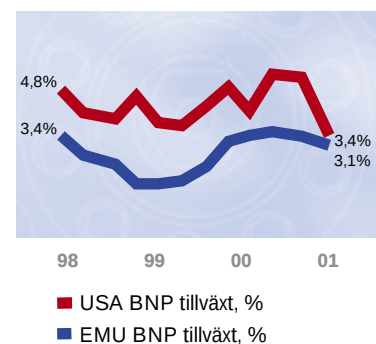
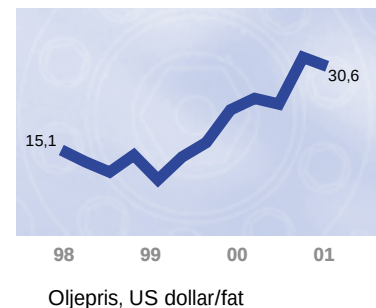
Valutautveckling och råvarupriser

Styrkan i den amerikanska dollarn dominerade den internationella valutamarknaden under större delen av år 2000, samtidigt som euron försvagades kraftigt mot flertalet större valutor. I denna miljö stod den svenska kronan upp tämligen bra mot euron men försvagades mot den amerikanska dollarn och det brittiska pundet trots en stark ekonomi. Den japanska yenen steg inledningsvis i värde men försvagades mot slutet av förra året, efter en negativ utveckling på aktiemarknaden och nedjusteringar av de japanska konjunkturutsikterna. De flesta råvarupriserna steg fram till slutet av året. I synnerhet oljepriserna ökade markant, på grund av kraftig global efterfrågan, låga reserver och politisk turbulens i Mellanöstern.

Transportmarknaderna

Den makroekonomiska utvecklingen avspeglades tydligt på transportmarknaderna. Den amerikanska totalmarknaden för tunga lastbilar vände nedåt före konjunkturcykeln, vilket till viss del berodde på en stor tillgång på begagnade fordon, höga dieselpriiser och minskad efterfrågan. I Europa fortsatte dock expansionen av marknaden för tunga lastbilar i snabb takt, för att vid årsslutet nå rekordstorlek. På andra håll hade konjunkturuppgången en positiv inverkan på transportmarknaderna, i synnerhet i Asien och Latinamerika.

Snabbare konjunkturavmattning än väntat



Resultatutveckling

Nettoomsättning per affärsområde				
Mkr	1998	1999	2000	% ¹
Lastvagnar	58.505	63.010	62.196	-1
Bussar	14.286	14.713	17.187	+17
Anläggningsmaskiner	19.372	18.882	19.993	+6
Marina och Industriella Drivsystem	4.931	5.761	6.599	+15
Aero	8.584	9.953	10.713	+8
Financial Services	7.224	8.637	9.678	+12
Övrigt	9.977	11.934	12.669	+6
Eliminerings	-8.025	-7.871	-8.965	-
Volvo-koncernen exkl Personvagnar	114.854	125.019	130.070	+4²
Personvagnar	103.798	-	-	-
Eliminerings	-5.716	-	-	-
Volvo-koncernen	212.936	125.019	130.070	-

1 Procentuell förändring avser 2000/1999.

2 Exklusive effekter av valutakursförändringar var ökningen 2%.

Nettoomsättning per marknadsområde				
Mkr	1998	1999	2000	% ¹
Västra Europa	59.621	66.158	68.182	+3
Östra Europa	4.160	2.899	3.933	+36
Nordamerika	35.857	43.002	40.655	-5
Sydamerika	6.636	3.942	5.182	+31
Asien	5.490	6.028	8.765	+45
Övriga marknader	3.090	2.990	3.353	+12
Volvo-koncernen exkl Personvagnar	114.854	125.019	130.070	+4
Personvagnar	98.082	-	-	-
Totalt	212.936	125.019	130.070	-

1 Procentuell förändring avser 2000/1999.

Rörelsemarginal ¹				
%	1998	1999	2000	
Lastvagnar	4,8	5,2	2,3	
Bussar	2,7	1,5	2,6	
Anläggningsmaskiner	7,9	9,1	8,0	
Marina och Industriella Drivsystem	1,9	5,5	7,3	
Aero	6,1	5,9	5,8	
Financial Services	8,2	11,3	14,4	
Volvo-koncernen exkl Personvagnar	4,7	5,4	4,7	
Personvagnar	3,7	-	-	
Totalt	4,3	5,4	4,7	

1 Exklusive jämförelsestörande poster.

► Nettoomsättning

Volvo-koncernens nettoomsättning uppgick för 2000 till 130.070 Mkr jämfört med 125.019 föregående år, en ökning med 4%. Justerat för valutakurseffekter var ökningen 2%.

Samtliga affärsområden förutom Lastvagnar uppvisar en ökning av nettoomsättningen. För Bussar och Marina och Industriella drivsystem blev ökningen betydande, 17% respektive 15%. Den nordamerikanska marknaden fortsatte att mattas av, vilket inverkar negativt på Lastvagnars försäljning som minskade med 1%. Leveranserna sjönk med 31% medan marknadsandelen däremot kunde bibehållas. Anläggningsmaskiner och Aero redovisade också en gynnsam försäljningstillväxt med 6% respektive 8%.

Volvo-koncernens nettoomsättning utvecklades väl på samtliga marknader förutom den nordamerikanska. Försäljningen i västra Europa, som utgör mer än 50% av koncernens totala försäljning, ökade med 3%. Den nordamerikanska marknaden minskade med 5%. Minskningen var till största delen hänförlig till Lastvagnar. I Asien fortsatte den positiva utvecklingen och koncernens försäljning steg med 45%, dock från en låg nivå. Framförallt Lastvagnar gynnades av den ekonomiska återhämtningen i Asien där leveranserna mer än fördubblades. Även östra Europa och Sydamerika redovisade en stark utveckling under året och ökningen jämfört med föregående år uppgick till 36% respektive 31%. Ökningen för övriga marknader är främst hänförlig till Sydafrika där försäljningen nästan tredubblades under året.

Andelen av nettoomsättningen, hänförlig till Volvos tillväxtmarknader Asien, östra Europa och Sydamerika, fortsatte att öka och utgjorde totalt 14% (10) av koncernens nettoomsättning.

Antalet levererade Volvolastbilar minskade under 2000 med 4% till 81.830 (85.090) och antalet bussar och busschassier ökade med 16% till 11.015 (9.500). Anläggningsmaskiner sålde för första gången över 21.000 enheter.

Jämförelsestörande poster

I jämförelsestörande poster 1999 inkluderas vinst vid försäljningen av Volvo Personvagnar till Ford Motor Company uppgående till 26.695 Mkr.

Rörelseresultat

Det redovisade rörelseresultatet för koncernen uppgick under 2000 till 6.154 Mkr (1999: 6.726 Mkr exklusive försäljningen av Volvo Personvagnar).

Lastvagnars rörelseresultat uppgick till 1.414 Mkr (3.247). Minskningen beror på en kraftig volymminskning och prispress i Nordamerika. Detta uppvägdes delvis av en fortsatt stark efterfrågan i västra Europa med ökade volymer och successivt förbättrade marginaler. Dessutom bidrog det under juni månad initierade åtgärdsprogrammet till att stärka rörelseresultatet främst genom sänkta kostnader inom produktion och produktutveckling samt realiserade prishöjningar.

Bussar, Marina och Industriella Drivsystem, Aero och Financial Services redovisar ett högre rörelseresultat under 2000 jämfört med föregående år samt rörelsemarginaler i linje med eller överstigande föregående års nivåer. Anläggningsmaskiner har koncernens högsta intjäningsförmåga med en rörelsemarginal på 8%.

Koncernens resultaträkning		Exklusive Personvagnar		
Mkr	1998	1998	1999	2000
Nettoomsättning	212.936	114.854	125.019	130.070
Kostnad för sålda produkter	- 163.876	- 89.305	- 99.501	- 104.548
Bruttoresultat	49.060	25.549	25.518	25.522
Forsknings- och utvecklingskostnader	- 10.104	- 4.265	- 4.525	- 4.876
Försäljningskostnader	- 19.042	- 8.929	- 8.865	- 10.140
Administrationskostnader	- 8.091	- 5.652	- 4.791	- 4.974
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	- 2.634	- 1.322	- 611	622
Jämförelsestörande poster ¹	- 2.331	- 1.650	26.695	-
Rörelseresultat	6.858	3.731	33.421	6.154
Resultat från andelar i intresseföretag	444		567	444
Resultat från övriga aktier och andelar	4.526		170	70
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1.268		1.812	1.588
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 1.315		- 1.505	- 1.845
Övriga finansiella intäkter och kostnader	- 162		131	- 165
Resultat efter finansiella poster	11.619		34.596	6.246
Skatter	- 3.140		- 2.270	- 1.510
Minoritetsandelar i resultat	- 42		- 104	- 27
Nettoresultat	8.437		32.222	4.709
Resultat i kronor per aktie	19:10		73:00	11:20

1 Jämförelsestörande poster 1999 avser resultat vid försäljning av Volvo Personvagnar. För 1998 avses reservering för omstrukturingskostnader.

I rörelseresultatet för 2000 ingår 610 Mkr i realiserade vinster vid försäljning av resterande värdepappersportfölj i Volvia. Vidare ingår överskottsmedel från SPP med 683 Mkr. Därutöver ingår 520 Mkr avseende positiv justering av resultatet från försäljningen av Volvo Personvagnar. Resultatjusteringen avser tilläggsköpeskilling samt upplösning av en reservering för omstrukturingskostnader som till viss del visat sig vara ej erforderlig. Rörelseresultatet belastades under andra kvartalet av reservavsättningar inom Volvo Lastvagnar om ca 160 Mkr. Rörelseresultatet föregående år inkluderade en realisationsvinst inom Anläggningsmaskiner om 180 Mkr vid bolagsavyttring samt reservupplösning inom kundfinansieringsverksamheten om ca 240 Mkr.

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 4,7% (5,4).

Valutans inverkan på rörelseresultatet

Effekten av ändrade valutakurser på rörelseresultatet för 2000 jämfört med 1999 var positiv med 50 Mkr.

Den svenska kronan försvagades under 2000 mot inflödesvalutorna, amerikanska dollar, kanadensiska dollar och brittiska pund, vilket medförde betydande positiva effekter på rörelseresultatet. Detta motverkades av att kronan stärktes mot den enskilt största inflödesvalutan euro, med en negativ valutaeffekt på rörelseresultatet till följd. Den negativa effekten förstärktes av att kronan försvagades mot koreanska wonen, i vilken Volvokoncernen har ett utflöde motsvarande knappt 2 miljarder kronor. Ändrade avistakurser för övriga valutor hade en mindre effekt. Den sammantagna effekten av ändrade avistakurser var positiv om ca 220 Mkr.

Förändring av rörelseresultatet	
Mkr	
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster 1999	6.726
Minskade volymer	-2.190
Förändrad produkt- och marknadsmix, etc	+910
Högre forsknings- och utvecklingskostnader	-350
Reservupplösning i kundfinansieringsverksamheten, 1999	-240
Realisationsvinst från bolagsavyttring inom Anläggningsmaskiner, 1999	-180
Justering av resultat från försäljningen av Volvo Personvagnar	+520
Överskottsmedel från SPP	+683
Resultat vid avyttring av värdepappersportföljen i Volvia	+610
Övrigt	-335
Rörelseresultat 2000	6.154

Valutans inverkan på rörelseresultatet	
Jämfört med föregående år, Mkr	
Nettoomsättning	2.850
Kostnad för sålda produkter	-2.370
Forsknings- och utvecklingskostnader	-50
Försäljnings- och administrationskostnader	-620
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	+240
Sammanlagd effekt av valutakursförändringar på rörelseresultatet	+50

Koncernens försäljningsvärde redovisas till genomsnittliga avistakurser och effekten av gjorda valutaskräningar redovisas bland övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader.

Operativt nettoflöde per valuta exklusive avyttrade verksamheter			
Mkr	1998	1999	2000
USD	6.400	6.400	7.000
EUR	6.900	7.900	7.500
GBP	2.700	4.200	4.000
JPY	-100	0	-300
Övriga valutor	2.200	3.800	1.100
Totalt	18.100	22.300	19.300

Rörelseresultat per affärsområde			
Mkr	1998	1999	2000
Lastvagnar	2.815	3.247	1.414
Bussar	385	224	440
Anläggningsmaskiner	1.536	1.709	1.594
Marina och Industriella Drivsystem	95	314	484
Aero	527	584	621
Financial Services	590	977	1.396
Övrigt och eliminerings	-567	-329	205
Rörelseresultat exkl Personvagnar	5.381	6.726	6.154
Personvagnar	3.808	–	–
Rörelseresultat ¹	9.189	6.726	6.154
Jämförelsestörande poster	-2.331	26.695	–
Rörelseresultat	6.858	33.421	6.154

1 Exklusive jämförelsestörande poster.

Resultateffekten av termins och optionskontrakt var för 2000 –700 Mkr (1999 –620 Mkr), vilket medförde en negativ inverkan på rörelseresultatet för 2000 om 80 Mkr jämfört med 1999.

Ändrade avistakurser vid omräkning av utländska dotterbolags resultat samt omvärdering av balansposter i utländsk valuta inverkade negativt med 90 Mkr.

Resultat från andelar i intresseföretag

Resultat från andelar i intresseföretag, främst Scania, Bilia och Volvofinans, uppgick till 444 Mkr (567). Den 14 mars 2000 avtog EU-kommissionen Volvos ansökan om ett konkurrensgodkännande av Volvos föreslagna förvärv av Scania. Till följd härav redovisas Volvos aktieinnehav i Scania fr o m det andra kvartalet 2000 ej längre enligt kapitalandelsmetoden. Erhållen utdelning från Scania under det andra kvartalet om 637 Mkr har reducerat aktiernas bokförda värde.

Räntenetto

Volvokoncernens räntenetto under 2000 uppgick till –257 Mkr (307). Det försämrade utfallet förklaras i huvudsak av lägre finansiella nettotillgångar till följd av återköpet av egna aktier. Räntenettet belastades av högre upplåning i Polen. Förbättrad avkastning på finansiella placeringar samt lägre upplåningskostnader i Brasilien och Sydkorea hade en positiv effekt på räntenettet jämfört med föregående år.

Skatter

Skattekostnaden för helåret 2000 uppgick till 1,510 Mkr (2,270) vilket motsvarade en genomsnittlig skattesats om 24% (29%, exklusive försäljning av Volvo Personvagnar). Koncernens genomsnittliga skattesats under 2000 påverkades gynnsamt av erhållen tilläggssköpeskilling för Volvo Personvagnar, vilken ej medför någon inkomstskatt. Därtill reducerades den under året redovisade skattekostnaden genom omvärderingar av tidigare års reserveringar avseende uppskjutna skattefordringar. Den redovisade skattekostnaden avser främst aktuell skatt i svenska och utländska koncernföretag.

Minoritetsandelar i resultat

Minoritetsintresset i Volvokoncernen består huvudsakligen av Henlys Groups andel (49%) i Prévost Car Inc. samt minoritetens andel i The AGES Group (14%) och Volvo Aero Norge AS (22%).

Nettoresultat

Nettoresultatet uppgick till 4.709 Mkr (32.222) och avkastning på eget kapital, exklusive jämförelsestörande poster och vinst vid försäljning av aktier, var 5,0% (8,0).

Finansiell ställning

Koncernens balansräkning, 31 december	Volvokoncernen, exkl. Financial Services ¹			Financial Services			Volvokoncernen totalt		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Mdr									
Tillgångar									
Immateriella anläggningstillgångar	5,7	6,5	6,8	0,1	0,1	0,1	5,8	6,6	6,9
Fastigheter, maskiner och inventarier	33,9	17,3	19,6	2,3	2,5	2,6	36,2	19,8	22,2
Tillgångar i operationell leasing	1,8	1,6	4,2	20,5	10,7	11,9	22,3	12,3	14,2
Aktier och andelar	11,8	35,3	37,4	0,7	0,7	0,8	3,4	29,2	30,5
Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	0,1	0,0	0,0	24,4	17,8	23,0	24,5	17,8	22,9
Långfristiga räntebärande fordringar	3,3	17,6	5,1	0,0	0,0	0,0	3,3	17,6	5,0
Övriga långfristiga fordringar	7,5	2,4	2,2	0,2	0,1	0,1	7,7	2,5	2,2
Varulager	31,9	21,0	23,0	0,2	0,4	0,6	32,1	21,4	23,6
Kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	0,3	0,0	0,0	22,0	16,5	19,2	22,3	16,5	18,9
Kortfristiga räntebärande fordringar	1,4	1,0	14,2	0,0	0,0	0,0	1,4	1,0	14,2
Övriga kortfristiga fordringar	23,9	18,7	22,7	2,6	2,9	2,6	26,5	21,6	24,1
Kortfristiga placeringar	4,4	18,0	5,7	2,8	3,0	3,9	7,2	21,0	9,6
Kassa och bank	11,0	6,5	5,3	2,0	1,8	1,7	13,0	8,3	6,4
Tillgångar	137,0	145,9	146,2	77,8	56,5	66,5	205,7	195,6	200,7
Eget kapital och skulder									
Eget kapital	69,4	97,7	88,3	9,1	6,8	7,7	69,4	97,7	88,3
Minoritetskapital	0,8	0,5	0,6	0,1	0,0	0,0	0,9	0,5	0,6
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2,9	2,1	2,6	0,0	0,0	0,0	2,9	2,1	2,6
Övriga avsättningar	19,4	9,8	8,4	5,8	5,0	6,6	25,2	14,8	15,0
Lån	5,0	12,3	18,2	59,2	41,1	49,0	64,2	53,4	66,2
Övriga skulder	39,5	23,5	28,1	3,6	3,6	3,2	43,1	27,1	28,0
Eget kapital och skulder	137,0	145,9	146,2	77,8	56,5	66,5	205,7	195,6	200,7
Andel eget kapital och minoritetskapital, %	51,2	67,3	60,8	11,7	12,1	11,5	34,1	50,2	44,3

¹ Financial Services redovisat enligt kapitalandelsmetoden.

► Tillgångar

Volvokoncernens totala tillgångar uppgick vid utgången av året till 200,7 miljarder kronor, vilket jämfört med föregående årsskifte motsvarade en ökning om 5,1 miljarder. Omräkningseffekter till följd av ändrade valutakurser medförde att koncernens totala tillgångar ökade med 7,2 miljarder kronor. Vidare innebar fortsatt tillväxt inom affärsområdet Financial Services en ökning om 6,6 miljarder kronor (exklusive valutakurseffekter). Även investeringar i anläggningar och aktier samt ökad kapitalbindning i lager och fordringar bidrog till ökningen av balansomslutningen. Likvida medel minskade under året med 13,3 miljarder kronor, främst på grund av lämnad utdelning och utbetalning i samband med återköp av egna aktier.

Eget kapital

Eget kapital minskade under 2000 med 9,4 miljarder kronor och uppgick vid årets utgång till 88,3 miljarder. Volvokoncernens nettoresultat tillförde 4,7 miljarder kronor medan lämnad utdelning och återköp av egna aktier reducerade eget kapital med 3,1 respektive 11,8 miljarder. Återstående ökning om 0,8 miljarder kronor avsåg huvudsakligen omräkningseffekter till följd av valutakursförändringar.

Finansiella nettotillgångar

Finansiella nettotillgångar uppgick vid årets slut till 9,4 miljarder kronor (28,8). Minskningen på 19,4 miljarder kronor specificeras i vidstående tabell.

Förändring av finansiella nettotillgångar

Mdr	
31 december 1999 ¹	28,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,6
Nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar	-5,0
Operativt kassaflöde, exklusive Financial Services	-1,4
Förvärv av aktier i Scania	-1,3
Övriga bolags- och aktieförvärv ²	-0,3
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-3,1
Återköp av egna aktier	-11,8
Övrigt, inklusive valutaeffekter	-1,5
31 december 2000	9,4

¹ Från och med 1 januari 2000, beräknas koncernens finansiella nettotillgångar exklusive affärsområdet Financial Services eftersom finansiella intäkter och kostnader inom denna verksamhet redovisas i koncernens rörelseresultat. Förändringen medför att Volvos finansiella nettotillgångar reducerades med 2,2 miljarder kronor från och med 1 januari, 2000.

² Inklusivt köpeskilling samt finansiell nettoskuld i förvärvade dotterbolag. Se vidare not 2, sid 56.

Kassaflödesanalys

Operativt kassaflöde				
Exklusive Financial Services, Mdr	1998 ¹	1999	2000	
Rörelseresultat ²	3,1	5,7	4,8	
Avskrivningar	3,5	3,1	3,8	
Övrigt	0,1	-3,2	-5,0	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,7	5,6	3,6	
Nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar	-5,0	-4,3	-5,0	
Operativt kassaflöde, Volvokoncernen exklusive Financial Services	1,7	1,3	-1,4	

1 Proforma exklusive Personvagnar. Volvos kassaflöde från finansiella poster 1998 har därutöver justerats med hänsyn till effekterna av erhållen köpeskilling för Volvo Personvagnar och erlagd köpeskilling för aktier i Scania under 1999.

2 1999: Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar, 26,7 miljarder kronor.

Kommande investeringar, godkända	Mdr
Lastvagnar	5,3
Bussar	0,5
Anläggningsmaskiner	0,1
Marina och Industriella Drivsystem	0,0
Aero	0,7
Övriga bolag	0,2
Totalt	6,8

► Kassaflöde

Volvokoncernens operativa kassaflöde, exklusive Financial Services, uppgick till -1,4 miljarder kronor (1,3). Det försämrade utfallet jämfört med föregående år förklaras främst av lägre rörelseresultat, ökad kapitalbindning i varulager och fordringar samt högre investeringar. Det operativa kassaflödet förbättrades dock under årets sista sex månader och uppgick under denna period till 0,3 miljarder kronor. Förbättringen förklaras delvis av det åtgärdsprogram som initierades under det tredje kvartalet för att förbättra koncernens kassaflöde. Åtgärdsprogrammet har bland annat inneburit en översyn av koncernens rörelsekapitalbindning samt omprövning av tidigare produktions- och investeringsplaner. Volvokoncernens kassaflöde efter nettoinvesteringar var negativt om -6,8 miljarder kronor (-4,4). Utöver det operativa kassaflödet ingick investeringar i aktier om -1,6 miljarder kronor samt negativt kassaflöde inom affärsområdet Financial Services, -4,1 miljarder, till följd av fortsatt tillväxt inom denna verksamhet.

Investeringar

Årets bruttoinvesteringar i anläggningar uppgick till 5,4 miljarder kronor (5,2). Investeringar inom Lastvagnar uppgick till 3,2 miljarder kronor (2,5) och gjordes för att öka effektiviteten i produktionen av drivlinekomponenter och hytter. Investeringar för att öka kapaciteten i fabriken i New River Valley genomfördes också. Investeringarna inkluderade även reservdelslager i Singapore och Kina. Inom Bussar minskade investeringarna till 0,4 miljarder kronor (0,6), och innehöll bl a en utbyggnad av fabriken i Mexico. Investeringarna inom Anläggningsmaskiner minskade till 0,4 miljarder kronor jämfört med föregående år (0,6). Inom Marina och industriella drivsystem var investeringsnivån oförändrad jämfört med föregående år, 0,1 miljarder, och utgjordes bl a av investeringar i verktyg i motorfabriken i Vara. Investeringarna inom Aero uppgick till 0,6 miljarder (0,8) och gjordes i alliansprogram för civila flygmotorer, militärmotorer och komponenter för rymdindustrin. Investeringarna inom Financial Services ökade till 0,3 miljarder (0,1) framförallt på grund av fortsatt expansion inom fastighetsverksamheten och verksamheten i Nordamerika.

Investeringar i leasingtillgångar och kundfinansieringsfordringar (netto) uppgick under 2000 till 5,7 respektive 4,5 miljarder kronor. Investeringarna avsåg främst verksamheterna i Nordamerika och västra Europa.

Förvärv och avyttringar

Förvärv och avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter hade under 2000 ingen nettoeffekt på kassaflödet. 1999 tillförde framförallt försäljningen av Volvo Personvagnar koncernen netto likvida medel om 31,0 miljarder kronor. Investeringar i aktier och andelar uppgick under 2000 till 1,6 miljarder kronor varav 1,3 miljarder avsåg ytterligare förvärv av Scaniaaktier. För 1999 uppgick motsvarande siffra till 25,9 miljarder kronor, varav 23,0 miljarder avsåg förvärv av 43% av aktierna i Scania AB samt 2,3 miljarder avsåg förvärv av 5% av aktierna i Mitsubishi Motors Corporation.

Kassaflödesanalys i sammandrag

Mdr	Volvokoncernen exkl Financial Services ¹			Financial Services			Volvokoncernen totalt		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Rörelseresultat ¹	6,1	5,7	4,8	0,8	1,0	1,4	6,9	6,7	6,2
Avskrivningar	6,4	3,1	3,8	3,2	2,1	2,5	9,6	5,2	6,3
Övriga ej kassapåverkande poster	- 0,5	0,2	- 1,2	0,5	0,3	0,4	0,0	0,5	- 0,8
Förändringar i rörelsekapital	0,7	- 1,7	- 3,0	0,8	0,7	- 0,3	1,5	- 1,0	- 3,3
Finansiella poster och inkomstskatt	- 2,3	- 1,7	- 0,8	0,3	0,0	0,4	- 2,0	- 1,7	- 0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	10,4	5,6	3,6	5,6	4,1	4,4	16,0	9,7	8,0
Investeringar i anläggningar	- 10,2	- 4,7	- 5,1	- 0,3	- 0,2	- 0,3	- 10,5	- 4,9	- 5,4
Investeringar i leasingtillgångar	- 0,9	- 0,5	- 0,6	- 11,8	- 5,1	- 5,1	- 12,7	- 5,6	- 5,7
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar	1,5	0,8	0,7	1,1	0,8	1,4	2,6	1,6	2,1
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	- 0,3	0,1	0,0	- 12,5	- 7,2	- 4,5	- 12,8	- 7,1	- 4,5
Operativt kassaflöde	0,5	1,3	- 1,4						
Aktier och andelar, netto	5,5	- 25,9	- 1,6	-	-	-	5,5	- 25,9	- 1,6
Lån till utomstående, netto	- 0,3	- 3,2	0,3	0,0	-	-	- 0,3	- 3,2	0,3
Förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter, netto	- 5,0	31,0	0,0	- 0,6	0,0	- 0,0	- 5,6	31,0	0,0
Återstår efter nettoinvesteringar	0,7	3,2	- 2,7	- 18,5	- 7,6	- 4,1	- 17,8	- 4,4	- 6,8
Ökning av lån							19,5	16,3	8,1
Återköp av egna aktier							-	-	- 11,8
Utdelning till AB Volvos aktieägare							- 2,2	- 2,6	- 3,1
Övrigt							- 0,2	- 0,1	0,0
Förändring av likvida medel exklusive omräkningsdifferenser							- 0,7	9,2	- 13,6
Omräkningsdifferenser på likvida medel							0,3	- 0,2	0,3
Förändring av likvida medel							- 0,4	9,0	- 13,3

¹ 1999: Exklusive vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar, 26,7 miljarder kronor.

Finansiering och utdelning

Ökning av lån tillförde under 2000 likvida medel om netto 8,1 miljarder kronor, varav årets nyupplåning, främst emission av obligationer och certifikatprogram, tillförde 19,5 miljarder. Volvokoncernens lån, exklusive Financial Services, ökade under året med 5,3 miljarder kronor, vilket huvudsakligen var hänförligt till ökad upplåning under det första kvartalet inför det planerade förvärvet av Scania. Ordinarie utdelning till AB Volvos aktieägare utbetalades under året med 3,1 miljarder kronor.

Förändring av likvida medel

Volvokoncernens likvida medel minskade under året med 13,3 miljarder kronor till 16,0 miljarder, huvudsakligen beroende på lämnad utdelning och återköp av egna aktier.



96 97 98 99 00
87 181 108 127 72

Självfinansieringsgrad,
exklusive Financial
Services, (%)

Lastvagnar



Programvara för transportplanering, som Dynafleet 2.0, används för att utnyttja en fordonsflotta maximalt.

- Den konkurrenspräglade marknaden för lastbilstransporter tvingar transportörer att fokusera på sin kärnverksamhet. Denna utveckling medför högre krav på lastbilstillverkare att leverera inte bara fordon, reservdelar och service, utan också kompletta transportlösningar, vilket innefattar en lång rad affärstjänster. Volvo Lastvagnar erbjuder kundspecifika affärslösningar, som leder till förbättrat fordonsutnyttjande och bättre kostnadsuppföljning.

Kunderbudandet baseras på en fordonsspecifikation, anpassad enligt varje enskild kunds behov. Volvo Lastvagnar har ett brett utbud lastbilsspecifikationer för alla slags transportbehov, från tätortsdistribution till anläggnings- och fjärrtransporter. Mer än 90% av Volvos lastbilsproduktion säljs inom segmentet för tunga lastbilar (>16 ton), där samtliga modeller bygger på företagets globala modulplattform. Genom att använda en gemensam plattform säkerställs produktkvalitet och tillgång på reservdelar och service, vilket tillsammans bidrar till längre drifttid per fordon. År 2000 introducerade Volvo Lastvagnar nya Volvo VHD, speciellt utvecklad för anläggningstransporter i Nordamerika. Den nya medeltunga lastbilen Volvo FL, som också introducerades under året, har många tekniska lösningar gemensamt med de tyngre modellerna.

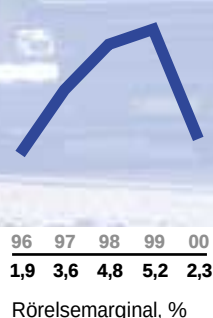
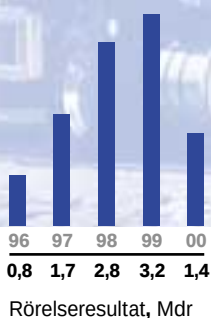
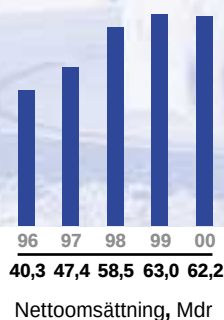
I kunderbudandet ingår också ett stort utbud stödtjänster. De finansiella tjänsterna innefattar olika slags leasinglösningar, ofta i kombination med service- och försäkringsavtal. Leasingavtal som ger kunden ett fast pris per kilometer, utöver bränsle- och förarkostnader, är också vanliga.

Programvara och system för transportplanering som Dynafleet 2.0, utvecklat av Volvo Lastvagnar, representerar en växande verksamhet. Baserat på informationsteknologi och trådlös kommunikation ger Dynafleet 2.0 transportföretagen ökade möjligheter att samordna flera fordon, optimera lastkapacitet och övervaka fordonseffektivitet, vilket leder till högre utnyttjande av fordonen.

Totalmarknad

Marknaden för tunga lastbilar i västra Europa nådde under 2000 den högsta nivån någonsin med 246.000 (236.000) fordon, vilket var en följd av den höga ekonomiska aktiviteten i regionen. Även marknaderna i östra Europa, Fjärran Östern och Brasilien ökade, om än från relativt låga nivåer. I USA minskade marknaden betydligt och påverkades av stora lager av nya och begagnade

Lyckad introduktion av Volvo VHD och Volvo FL



Nettoomsättning i
procent av Volvo-
koncernens omsättning

Antal fakturerade fordon	Lastvagnar		
	1998	1999	2000
Västra Europa	37.810	39.630	42.050
Östra Europa	4.540	2.900	4.090
Nordamerika	29.310	34.300	23.610
Sydamerika	6.020	3.900	4.530
Asien	3.760	2.720	5.560
Övriga marknader	1.840	1.640	1.990
Totalt	83.280	85.090	81.830

Största marknader	Registrerade tunga Volvo lastbilar		Marknadsandel, %	
	1999	2000	1999	2000
USA	28.177	22.565	10,7	10,7
Frankrike	5.856	6.323	13,5	13,5
Storbritannien	6.088	5.784	19,3	17,7
Tyskland	4.288	4.684	7,3	8,2
Brasilien	3.229	4.032	27,3	27,4
Spanien	2.794	3.326	12,3	13,0

Nettoomsättning/marknad Mkr	Lastvagnar		
	1998	1999	2000
Västra Europa	30.666	32.750	33.383
Östra Europa	3.089	2.265	3.158
Nordamerika	17.659	22.303	17.201
Sydamerika	3.777	2.190	3.111
Asien	2.047	2.010	3.432
Övriga marknader	1.267	1.492	1.911
Totalt	58.505	63.010	62.196

lastbilar. Till följd av detta skärptes konkurrenssituationen ytterligare, vilket medförde produktionsminskningar och personalindragningar hos flertalet tillverkare.

Totalt ökade världsmarknaden för tunga lastbilar under år 2000 med 4% till 780.000 fordon (750.000). Marknaden i västra Europa ökade med 4 %, medan den amerikanska marknaden tappade 19%, jämfört med 1999.

Omvärld

Konsolideringen inom den tunga lastbilsindustrin fortsätter mot färre tillverkare av lastbilar och komponenter. År 2000 genomfördes flera fusioner och samarbetsavtal.

DaimlerChrysler förvärvade den amerikanska lastbilstillverkaren Western Star (100%) och den amerikanska dieselmotorstillverkaren Detroit Diesel (100%). Renaultkoncernen förvärvade 22,5% av den japanska lastbilstillverkaren Nissan Diesel. Den tyska tillverkaren av tunga lastbilar, MAN, köpte den brittiska lastbilstillverkaren ERF (100%) samt det polska lastbilsföretaget Star (100%). Volkswagen förvärvade 18% i Scania AB och AB Volvo köpte Mack och Renault V.I. (100%).

Försäljning och marknadsandelar

Volvo Lastvagnar levererade 81.830 medeltunga och tunga lastbilar under 2000, vilket är en minskning med 4% jämfört med 1999. I västra Europa uppgick leveranserna till 42.050 (39.630) och marknadsandelen i tunga klassen (>16 ton) var 14,9% (15,0). Produktionskapaciteten utnyttjades fullt ut i Lastvagnars europeiska industrisystem under 2000, men kunde inte helt möta den starka efterfrågan i västra Europa tillsammans med ökad efterfrågan i östra Europa och delar av Asien. Volvos leveranser i Nordamerika uppgick till 23.610 lastbilar (34.300) i den sjunkande totalmarknaden och marknadsandelen i klass 8 i USA blev 10,7% (10,7).

I Sydamerika ökade leveranserna av Volvolastbilar med 16% till 4.530 fordon (3.900). Marknadsandelen i Brasilien ökade till 27,4% (27,3) och Volvo är nu det näst största varumärket för tunga lastbilar på marknaden. Volvos leveranser i resten av världen uppgick till 11.640 enheter (7.260). Betydande ökningar skedde under året i Iran, Turkiet, Sydkorea och Japan.

Leveranserna av medeltunga lastbilar ökade med 39% till 5.360 enheter, efter en framgångsrik introduktion av nya Volvo FL i mars 2000.

Lastvagnars nettoomsättning uppgick till 62.196 Mkr (63.010) under året. Orderingången under 2000 minskade med 6%, vilket framför allt var en följd av den nedåtgående marknadstrenden i Nordamerika. Lastvagnars orderbok var vid årsslutet 2000 19% lägre än ett år tidigare.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet minskade till 1.414 Mkr (3.247), varav 192 Mkr var överskottsmedel från SPP. Minskningen beror framför allt på den betydande marknadsnedgången och prispressen i Nordamerika, hård konkurrens i västra Europa samt en svag euro. Rörelsemarginalen minskade till 2,3% (5,2) och avkastningen på operativt kapital nådde 9% (25).

Det åtgärdsprogram som startades i juni 2000, för att stärka Volvo Lastvagnars intjäningsförmåga, utvecklas väl. Bland annat har effektivitetshöjningar inom produktionen genomförts, kostnaderna för produktutvecklingen har normaliserats och produktkostnaderna har minskats. Vidare har prishöjningar genomförts bland annat i västra Europa.

Fortsatt hård konkurrens i Nordamerika

Produktion och investeringar

Produktionen av Volvolastbilar uppgick till 82.010 enheter (84.660) under 2000. Produktionskapaciteten ökades ytterligare i det europeiska industrisystemet men minskade med mer än 30% i Nordamerika. Lastbilsmonteringen i Irvine, Skottland överfördes till Göteborg, Sverige och Gent, Belgien. En ny monteringsanläggning etablerades i Bangkok, Thailand.

Investeringarna i Europa under 2000 fokuserades på att ta bort trånga sektorer i tillverkningen av drivlinekomponenter och hytter. Tidigare beslutade investeringar i samband med produktionsstarten av Volvo VHD vid monteringsanläggningen i New River Valley i USA genomfördes. Marknadsinvesteringarna inkluderade ett nytt lager för reservdelar i Singapore och Kina.

Ambitioner år 2001

Ambitionen för år 2001 är att framgångsrikt och snabbt integrera verksamheterna i Mack och Renault V.I. med Volvos lastvagnsverksamhet samt att ytterligare förstärka varumärkesidentiteten och produktprogrammen hos de tre redan starka varumärkena Mack, Renault och Volvo. Åtgärdsprogrammet som introducerades i juni 2000 för att förbättra lönsamheten kommer att slutföras under året.

Strategisk utveckling

Förvärvet av Mack och Renault V.I. kommer att främja tillväxt, utveckling och konkurrenskraft. Med mer resurser och större volymer kommer de tre varumärkena Mack, Renault och Volvo att vidareutvecklas på marknaderna, baserat på sina egna identiteter.

Samarbetet mellan Volvo Lastvagnar och Mitsubishi avseende utveckling av en ny medeltung lastbil fortsätter. Mitsubishi bildade i april 2000 ett nytt bolag, Mitsubishi Fuso Truck and Bus, enligt avtalet med Volvo 1999.

De samarbeten som etablerades under 2000 skapar en stark plattform för framtida konkurrenskraft.

Antal tillverkade lastbilar	Lastvagnar		
	1998	1999	2000
Volvo FH	30.610	25.880	32.720
Volvo VN och VHD ¹	30.540	35.440	23.400
Volvo FL7, 10, 12 och FM7, 10, 12	9.350	13.090	15.310
Volvo FL	8.780	7.040	7.890
Volvo NL och NH	5.490	3.210	2.690
Totalt	84.770	84.660	82.010

1 Inkluderar även övriga USA-tillverkade modeller.

Bussar



Säkerhet i fokus. Den nya Volvo 8500, utrustad med säkerhetsbälten som standard.



- Volvo Bussars produktutbud omfattar kompletta bussar, busschassier och karosser för flera användningsområden (stads-, linje- och turistbussar) samt specialanpassade utföranden som t ex mobila bostäder. Passagerarkapaciteten varierar mellan 24 personer i en lyxturistbuss till 270 personer i en dubbelledad linjebuss. Kunderna är huvudsakligen bussoperatörer över hela världen vars fordonsflotta kan bestå av allt från en enda buss till så många som 20.000 fordon.

Under hösten 2000 lanserade Volvo Bussar ett nytt globalt produktprogram för turist- och linjebussar, baserat på den nya TX-plattformen. Denna plattform skapar förutsättningar för en effektivare tillverkningsprocess med cirka 40% färre komponenter, samtidigt som både modellvarianter och kundvärde ökar.

Volvo Bussar erbjuder traditionella finansieringslösningar och servicekontrakt. I samarbete med Volvo Mobility Systems utökas kunderbudandet till kompletta systemlösningar som inkluderar trafikplanering, utformning av infrastruktur, stödsystem (för biljetter, trafikstyrning, information och uppföljning) samt implementering av dessa system.

**Ny modulariserad TX-plattform
ökar kapaciteten**

Totalmarknad

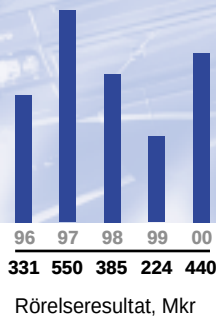
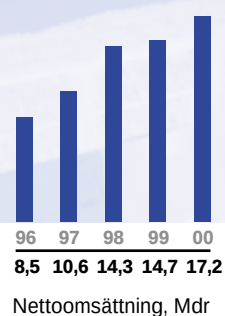
Den totala marknaden för tunga bussar (>16 ton) ökade under 2000. Ökningen förklaras huvudsakligen av återhämtningen av den ekonomiska situationen i Mexiko och Brasilien. Volymerna i Europa låg kvar på en stadig nivå, samtidigt som den nordamerikanska marknaden ökade med 27%, trots försämrade marknadsförutsättningar i USA och Kanada. Den sydamerikanska marknaden drevs upp av den brasilianska, och ökade med 20%. Världens största marknader, Kina och Indien, domineras av lokala tillverkare och ökade med 18 respektive 11%.

Omvärld

Den pågående liberaliseringen av stadsbusstrafiken bidrar till att skapa större och mer professionella operatörer. Konkurrensen mellan dessa operatörer, som ofta är privatägda, ökar i takt med internationalisering och konkurrens om avtal och upphandling. Kraven på busstillverkare och produkter ökar, med efterfrågan på lägre bränsleförbrukning, sänkta driftskostnader och mer kompletta erbjudanden, inklusive IT-baserade lösningar för både drift och trafikplanering.

Försäljning och marknadsandelar

Volvo levererade 11.015 bussar och busschassier under 2000, en ökning på 16% jämfört med 1999. Volvo Bussars nettoomsättning ökade till 17.187 Mkr (14.713), vilket kan hänföras till en stark försäljning i Europa och fördelaktiga valutaeffekter. Volvos del av marknaden för tunga



Leveranserna ökade 16 procent

bussar i Europa ökade till 18% (15%). Utvecklingen var positiv framförallt i Storbritannien, där Volvo återtog marknadsandelar till följd av nya och framgångsrikt lanserade produkter. Den nordiska marknaden ökade också starkt. Vid årsslutet var dock orderboken 25% lägre än vid motsvarande tidpunkt 1999. Orderingången i Nordamerika, Mellanöstern och Europa har gått ned, vilket framför allt beror på långsamare marknadsutveckling samt generationsväxling av produkter.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet i det närmaste fördubblades under 2000 och steg till 440 Mkr (224 Mkr), inklusive överskottsmedel från SPP om 22 Mkr. Det högre rörelseresultatet var ett resultat av ökad försäljning, högt kapacitetsutnyttjande samt positiva effekter av en förbättrad kostnadsnivå. Den positiva utvecklingen i Mexiko fortsatte men efterfrågan på turistbussar minskade i USA och Kanada. Rörelsemarginalen ökade till 2,6%, jämfört med 1,5% under fjolåret.

Produktion och investeringar

Under året tillverkade Volvo 11.244 (10.050) bussar och busschassier, varav 49% utgjordes av kompletta bussar. Utnyttjandegraden av produktionssystemen var hög både i Europa och Nordamerika. Tillverkningen i Storbritannien flyttades till Sverige och Polen som ett led i den fortgående konsolideringen av industristrukturen. Planerad kapacitet i Polen uppgår till 2.500, varav 1.100 utgörs av kompletta bussar. En utbyggnad av den befintliga fabriken i Mexiko har invigts för tillverkning av bussmodellen Volvo 7550. I juni tecknade Volvo Bussar och Shanghai Automotive Industry Corporation avtal gällande etablering av ett joint-venture-företag i Kina för tillverkning och försäljning av stads- och linjebussar. Den första bussen tillverkades i september 2000.

Ambitioner år 2001

Det finns tecken på en svagare marknadsutveckling i Europa under 2001. I USA och Kanada fortsätter årets svaga marknadsutveckling även 2001. I Kina och andra delar av Asien kommer verksamheten att öka under 2001. Arbetet med att lägga en ny grund för framtiden, baserat på företagets nuvarande styrka, fortsätter. Viktigast i denna process är ökad lönsamhet genom högre kvalitet, sänkta produktkostnader baserat på mer effektiva produktionsprocesser, kundfokuserad försäljningsstrategi och förbättrad förvaltning av tillgångar. Kommande lanseringar av produkter baserade på den nya modulariserade TX-plattformen ger fortsatt stöd för detta arbete.

Strategisk utveckling

Volvo Bussar har vuxit kraftigt, genom såväl organisk tillväxt som genom flera förvärv och joint-venture-satsningar i Europa, Nordamerika och Asien. Volvo kommer att fortsätta att utnyttja sin globala närvaro och synergier mellan de olika företagen samt använda gemensamma komponenter närhelst detta är möjligt. Moduluppbyggnad av produkter kommer att fortsätta, vilket avsevärt minskar antalet komponenter och leverantörer. Under de närmaste åren kommer en serie nya produkter baserade på TX-plattformen att lanseras och TX-moduler kommer att introduceras.

Antal fakturerade fordon	Bussar		
	1998	1999	2000
Västra Europa	3.580	3.430	3.870
Östra Europa	280	200	124
Nordamerika	2.730	3.640	3.869
Sydamerika	1.510	710	980
Asien	1.650	1.000	1.659
Övriga marknader	450	520	513
Totalt	10.200	9.500	11.015

Största marknader	Bussar			
	Registrerade Volvo bussar		Marknadsandel, %	
	1999	2000	1999	2000
Mexiko	1.270	1.630	18,5	16,0
USA ¹	1.850	1.520	n.a	n.a
Storbritannien	790	1.230	28,3	48,6
Brasilien	460	610	6,4	6,4
Sverige	470	560	47,3	54,5

1 Leverans från fabrik.

Nettoomsättning/marknad	Bussar		
	1998	1999	2000
Mkr			
Västra Europa	5.528	5.735	6.767
Östra Europa	366	226	182
Nordamerika	5.574	6.871	7.723
Sydamerika	910	469	732
Asien	1.519	943	1.269
Övriga marknader	389	469	514
Totalt	14.286	14.713	17.187

Anläggningsmaskiner

- Volvo CE erbjuder produkter med hög kvalitet som motsvarar och överträffar kundernas högt ställda krav världen över. Som en av världens största tillverkare av anläggningsmaskiner erbjuder företaget cirka 130 modeller.

Produktutbudet består av grävmaskiner, hjullastare, ramstyrda dumprar och väghyvlar och produkterna används för anläggning, utvinning, lastning och transport, vägarbeten och i industriella applikationer. Samtliga maskiner är konstruerade för att klara alla slags klimat och markförhållanden. Volvos produktutbud inom kompaktmaskiner innefattar grävmaskiner och hjullastare.

Volvo CE har tillverkningsanläggningar på fyra kontinenter och marknadsför sina produkter i mer än 100 länder, huvudsakligen genom fristående återförsäljare. De största marknaderna är Nordamerika och Europa.

Totalmarknad

Totalmarknaden för tunga anläggningsmaskiner ökade med cirka 3% under 2000, jämfört med föregående år. Den västeuropeiska marknaden ökade med 6%, medan marknaden i Nordamerika minskade med 12%. Den totala ökningen på andra marknader uppgick till 12%.

Marknaderna i Sydamerika och östra Europa fortsatte att förbättras under året. Asienmarknaden stärktes, även om det fanns tecken på dämpad efterfrågan mot slutet av året.

Utvecklingen inom kompaktsegmentet var fortsatt stark och globalt ökade marknaden med cirka 4%.

Omvärld

Till följd av en avmattad efterfrågan och minskade volymer har ett ökande pristryck präglat hela industrin. En annan faktor som påverkar industrin är den förändrade produktmixen då marknaden för kompaktmaskiner ökar mer än marknaden för tyngre maskiner.

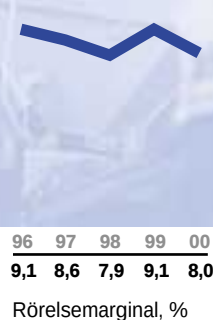
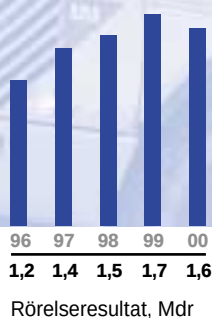
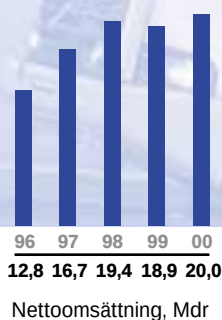
Segmentet för anläggningsmaskiner har genomgått en konsolideringsperiod under de sista åren, som förväntas fortsätta. Volvo har deltagit i konsolideringen och kommer att fortsätta att spela en aktiv roll när tillfälle ges.

Försäljning och marknadsandelar

Nettoomsättningen ökade med cirka 6% och uppgick till 19.993 Mkr. Ett rekordstort antal maskiner, mer än 21.000, såldes under året. Antal sålda kompakta anläggningsmaskiner ökade,

**Mer än 21.000 maskiner
sålda under 2000,
ett nytt rekord för Volvo CE**

Nettoomsättning/marknad Anläggningsmaskiner			
Mkr	1998	1999	2000
Västra Europa	9.557	9.901	10.029
Östra Europa	336	193	255
Nordamerika	6.548	5.725	5.823
Sydamerika	957	498	776
Asien	1.092	1.903	2.484
Övriga marknader	882	662	626
Totalt	19.372	18.882	19.993





Volvo CE erbjuder på-plats-service dygnet runt.

medan antalet tyngre maskiner minskade något. Den totala försäljningsökningen genererades framför allt av positiv utveckling inom grävmaskiner, liksom den växande marknaden för kompaktmaskiner.

Marknaden i västra Europa fortsatte att vara den enskilt största marknaden och svarade för nästan 51% av omsättningen. Nordamerika stod för nära 30% av försäljningen och Asien och resten av världen för återstående 19%.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1.594 Mkr (1.709), trots tillbakagången på marknaden och kraftig prispress på tunga anläggningsmaskiner i Nordamerika och Europa. Rörelseresultatet inkluderar överskottsmedel från SPP med 147 miljoner Mkr. Rörelsemarginalen nådde 8,0%, en konkurrenskraftig nivå inom branschen.

Produktion och investeringar

Under 2000 lanserades ett antal nya produkter framgångsrikt, däribland två nya ramstyrda dumprar, A35D och A40D, samt en ny generation hjullastare. Inom grävmaskinssegmentet introducerades ett flertal nya modeller. Under året introducerades även nya väghyvlar, kompakta grävmaskiner och hjullastare. De nya produkterna har fått ett mycket positivt mottagande från både återförsäljare, kunder och fackpress.

**Ett flertal nya produkter
framgångsrikt lanserade år 2000**

Förra året startades tillverkning av kompaktmaskiner och montering av ramstyrda dumprar i Sydkorea. Under hösten beslutade Volvo CE att börja tillverka anläggningsmaskiner i Volvos bussfabrik i Wroclaw i Polen. Förutom de industriella fördelarna innebär denna etablering en ökad närvaro på de allt viktigare marknaderna i östra Europa. Hittills har ett mindre antal ramstyrda dumprar monterats där.

Nya investeringar har gjorts inom e-handelsteknologin. Företaget investerade 5 miljoner US-dollar i IronPlanet Inc., ett ledande USA-baserat e-auktionsföretag för begagnade anläggningsmaskiner. Investeringen ska fungera som ytterligare ett led i företagets framtida e-handelsstrategi.

Ambitioner år 2001

Nedgången i världsmarknaden förväntas fortsätta under 2001. Volvo CE's ambition är att öka sina marknadsandelar samt att fokusera på den avtagande efterfrågan på marknaden, med kostnadskontroll på alla områden. I USA, som för närvarande står för 30% av företagets försäljning, har ett omstruktureringsprogram lanserats. Detta program håller på att införas och kommer att fortgå under 2001. På marknadsföringsnivå har företaget vidtagit åtgärder för att stärka relationerna med återförsäljare i ett program som kallas "Partners for Profit".

Strategisk utveckling

Volvo CE har vuxit markant de senaste åren och ambitionen är att fortsätta växa, både organiskt och genom förvärv, med fortsatt fokus på lönsam tillväxt. I marknadsledet har företaget vidtagit åtgärder för att förstärka varumärket Volvo.

Marina och Industriella Drivsystem



- Volvo Penta levererar motorer och kompletta drivsystem till kunder som tillverkar fritids- och arbetsbåtar, kraftaggregat, gaffeltruckar med mera. Produkterna säljs genom återförsäljare i närmare 120 länder och är välkända för sin kvalitet, tillförlitlighet och omsorg om miljön.

Under året lanserades den nya 12-liters dieselmotorn D12, som är avsedd för såväl marint fritidsbruk som för kommersiellt bruk. En ny serie bensindrivna V8-motorer introducerades också. Volvo Penta visade vad framtiden kan erbjuda genom den så kallade konceptbåten, som har ett flertal nya funktioner för säkerhet och komfort, byggd med toppmodern elektronik och telematik.

Under förra året undertecknades en överenskommelse med Mitsubishi Heavy Industries Ltd om global distribution av dieselmotorer från 25 till 65 liter, som marknadsförs under varumärket Volvo Penta. Med det utvidgade produktutbudet når Volvo Penta en helt ny kundgrupp inom fiske, frakt och andra verksamheter.

Produktprogrammet inom industrimotorer breddades med introduktionen av två 5-liters och två 7-liters dieseldrivna motorer, vilket öppnar nya segment i marknaden för Volvo Penta.

Nettoomsättning/marknad Marina och Industriella Drivsystem			
Mkr	1998	1999	2000
Västra Europa	2.725	2.986	3.204
Östra Europa	23	26	30
Nordamerika	1.412	1.770	2.257
Sydamerika	153	134	160
Asien	476	692	794
Övriga marknader	142	153	154
Totalt	4.931	5.761	6.599

Starkt marint program och nya produkter ökade orderingången

Totalmarknad

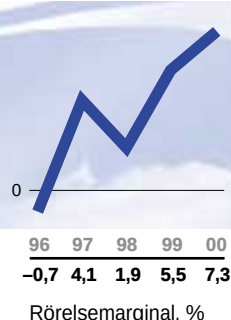
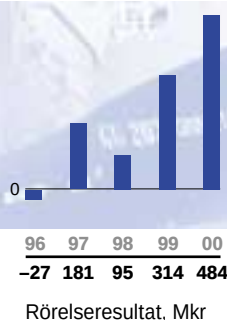
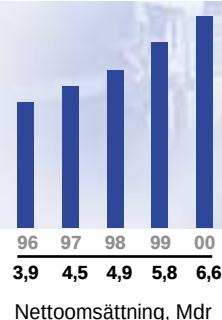
En kraftig försäljningsökning av marinmotorer noterades i hela världen under 2000 jämfört med föregående år, framför allt på grund av den starka återhämtningen av den europeiska ekonomin. I Nordamerika var försäljningen fortsatt stark, även om det under årets senare del fanns tecken på en något avmattad efterfrågan på marinmotorer. Efterfrågan på marinmotorer i Asien var fortsatt låg

Världsmarknaden för industrimotorer fortsatte att öka i Nordamerika och Asien under 2000, medan den europeiska marknaden för industrimotorer uppvisade en minskad efterfrågan under det senare halvåret.

Omvärld

Efterfrågan på marina och industriella drivsystem är stark och växande, dock med en viss kort-siktig osäkerhet framförallt på den nordamerikanska marknaden.

OMCs (Outboard Marine Corporation) konkurs kommer att påverka konkurrensläget på den nordamerikanska marknaden. OMCs försäljning av verksamheten för tillverkning av båtar till Genmar, en fristående båtbyggare och kund till Volvo Penta, indikerar att konkursens påverkan på Volvo Pentas försäljning kommer att bli begränsad. Yanmar utvidgar verksamheten från små till större motorer. Under året introducerade Caterpillar den marina motorserien CAT 3000 Family, vilket också kommer att leda till ökad konkurrens.



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning

Försäljning och marknadsandelar

Volvo Pentas nettoomsättning under år 2000 ökade med 14,5% till 6.599 Mkr (5.761), framför allt tack vare den starka försäljningen av marinmotorer i Nordamerika och Europa. Försäljningen i Asien och på andra internationella marknader utvecklades positivt och omsättningen av industrimotorer ökade på samtliga marknader.

Bästa året någonsin

Volvo Penta fortsatte att öka sin marknadsandel för marinmotorer och stärkte sin position inom industrimotorer i Europa. Ett stort antal nya produkter introducerades under året och har fått ett bra mottagande på marknaden. Värdet på orderboken per den 31 december 2000 var 13,8% högre än vid årsslutet 1999.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet, som var det bästa någonsin, uppgick till 484 Mkr (314) varav 41 Mkr utgjorde överskottsmedel från SPP. Rörelsemarginalen ökade markant till 7,3% (5,5). Kostnadsreduceringar och ökad försäljning på alla marknader bidrog till det positiva resultatet för 2000. Avkastningen på operativt kapital översteg 25%.

Produktion och investeringar

Under 2000 var kapacitetsutnyttjandet högt i fabrikerna i Sverige och USA. Volvo Pentas och Wuxi Diesel Engine Works joint venture-företag, Wuxi Da-Hao Power Company, invigde sin monteringsfabrik. Fabriken ligger i Wuxi, Kina, och har en kapacitet på totalt 5.000 motorer per år. Under året beslöt Volvo Penta att investera närmare 100 Mkr i den svenska motorfabriken i Vara.

Ambitioner år 2001

Under 2000 inledde Volvo Penta en intensiv förnyelse och breddning av produktprogrammet, vilken kommer att slutföras under de kommande åren. Verksamheten i Asien kommer att fortsätta att växa. Fabriken i Wuxi blir ett industriellt centrum för den asiatiska regionen och serviceverksamheten vidareutvecklas genom ett utvidgat nätverk av återförsäljare. Det nyligen introducerade web-baserade systemet för order- och reservdelshantering, Volvo Penta Partner Network, kommer att tillämpas globalt samt utökas med nya funktioner. I Nordamerika kommer Volvo Penta att fortsätta expandera inom segmentet för dieselmotorer samt utveckla försäljningen av mobila industriapplikationer, baserat på det etablerade nätverket av återförsäljare.

Strategisk utveckling

Under de närmaste åren är Volvo Pentas ambition att fortsätta växa genom ett offensivt produktutvecklingsprogram och verksamheten inom service kommer att breddas. Inom segmentet för industrimotorer skapas tillväxt genom fokuserade åtgärder för att vinna nya kunder inom nya segment.

Lanseringen av nya dieselmotorer under 2000 och 2001 kommer att öka Volvos konkurrenskraft inom det marina kommersiella segmentet. Expansionen inom bensinmotorer på den nordamerikanska marknaden under senare år har skapat en viktig kundbas och ett brett nätverk av återförsäljare, vilket utgör en plattform för ytterligare expansion inom dieselmotorer.

- Volvo Aero utvecklar och tillverkar högteknologiska komponenter till civila flyg- och raketmotorer, samt utvecklar, tillverkar och underhåller militära motorer för Svenska Försvarsmakten. Aero erbjuder ett brett utbud av tjänster, som försäljning av komponenter till flygmotorer och flygplan, försäljning och leasing av flygmotorer och flygplan, service och reparation av flygmotorer samt förvaltning av tillgångar. Dessutom utvecklar, tillverkar och erbjuder Volvo Aero eftermarknadstjänster för gasturbinmotorer och -system.

Företagets verksamhet bygger på nära samarbete med partners och på specialisering inom utvalda områden, vilket skapar verklig konkurrenskraft. Detta avspeglas i affärskonceptet "Specialized for Partnership" och visionen "Best Partner". Volvo Aero är verksamt i Sverige, Norge och USA.

Nettoomsättning/marknad		Aero	
Mkr	1998	1999	2000
Västra Europa	4.231	4.560	4.651
Östra Europa	47	16	42
Nordamerika	3.502	4.557	5.040
Sydamerika	284	193	134
Asien	336	491	701
Övriga marknader	184	136	145
Totalt	8.584	9.953	10.713

Flera viktiga avtal undertecknade

Totalmarknad

Den internationella flygtrafiken utvecklades gynnsamt under 2000. Passagerartrafiken (mätt i revenue passenger miles) ökade med 7,2%, vilket överträffade den långsiktiga tillväxttakten som legat på cirka 5% under flera decennier. Under 2000 var kapacitetsutnyttjandet 72,2%, vilket innebär att rekordnivån från 1999 på 70,5% överträffades.

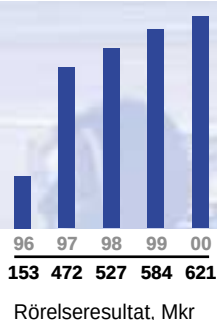
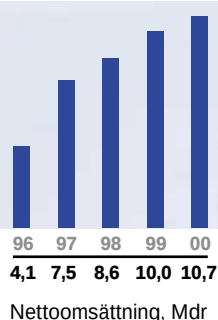
Framtidstron bland världens ledande flygbolag avspeglades tydligt i den stora orderingsgången på nya flygplan. Under 2000 fick Airbus och Boeing 1.131 nya flygplansbeställningar, en ökning med 30% jämfört med 1999.

Omvärld

Marknaden för civila flygmotorer kännetecknades av fortsatt ökad konkurrens under 2000. Den höga nivån på leveranser av nya flygplan under senare år har lett till en något minskad efterfrågan på reservdelar, vilket resulterat i ökad konkurrens på eftermarknaden. Inom sina specialiserade kärnverksamheter samarbetar Volvo Aero med världens tre största motortillverkare, Pratt & Whitney, General Electric och Rolls Royce. Den militära marknaden genomgår dramatiska förändringar på grund av det nya strategiska RMA-konceptet (Revolution in Military Affairs).

Försäljning och marknadsandelar

Företagets orderbok på civila flygmotorkomponenter ökade med 8%, som en följd av det stora antalet order på nya flygplan. Volvo Aero har en stark position på marknaden och under 2000 har motorkomponenter från Volvo Aero installerats i mer än 80% av alla stora nya flygplan. Produktionsanläggningarna för civila flygmotorkomponenter i Trollhättan, Sverige och Kongs-





berg, Norge noterade såväl rekordleveranser som rekordresultat. Även företagets försäljning inom Militära Flygmotorer ökade. Trots en besvärlig situation på eftermarknaden kunde Volvo Aero Services (fd The AGES Group) öka sin försäljning.

Rörelseresultat

Nettoomsättningen i Volvo Aero passerade 10 miljarder kronor under 2000, i enlighet med företagets långsiktiga expansionsplan. Rörelseresultatet ökade med 6,3% till 621 Mkr (584), varav 106 Mkr utgjorde överskottsmedel från SPP. Ökningen, som framför allt kan hänföras till den mycket gynnsamma utvecklingen för komponenter till civila och militära flygmotorer, utjämnades delvis av försämrad lönsamhet inom Volvo Aero Services och Engine Services.

Rekordnoteringar för leveranser av motorkomponenter

Produktion och investeringar

Under 2000 gjordes investeringar i risk- och vinstdelningskontrakt för civila flygmotorer; GE90 för framtida jumbo jets, militärmotorer; F414 för F18 E/F Super Hornet, och i komponenter för rymdindustrin; munstycken och turbiner för Ariane-5 raketmotorer.

Ambitioner år 2001

Leveranser av nya flygplan kommer att ligga kvar på en hög nivå under 2001, vilket även innebär stora behov av motorkomponenter. Volvo Aero planerar att utveckla komponentverksamheten ytterligare, genom att gå in som delägare i nya motorprogram eller genom förvärv.

Fortsatt tillväxt av passagerartrafik (mätt i revenue passenger miles) och högt kapacitetsutnyttjande leder i förlängningen till ökad efterfrågan på reservdelar och service. Omstruktureringen av reservdelsförsörjningen kommer också att ha en positiv inverkan. Genom att ta tillvara synergier mellan Engine Services, Aviation Services och leasingverksamheten kommer Aero att sänka materialkostnaderna avsevärt.

Under 2001 siktar Volvo Aero på att ytterligare förstärka kapaciteten inom den stora underhållsmarknaden för JT8-motorn. Under första halvåret 2001 kommer Aero att öppna ännu en underhållsverkstad för JT8D-200 motorer i Trollhättan.

Flera länder förbereder sig nu för att köpa nya stridsflygplan. Volvo Aero stöder Saab/BAe i deras strävanden att vinna ytterligare exportorder för Gripen-planet.

Strategisk utveckling

Volvo Aeros ambition är att fortsätta sin expansion genom både organisk tillväxt och förvärv. Parallella insatser med fortsatta produktivitetsförbättringar och kostnadsreduceringar, för att konsolidera företaget och ytterligare förbättra lönsamheten, kommer att genomföras. Volvo Aero Services erbjuder kunderna långsiktiga leveransavtal, med totallösningar som omfattar såväl inköp av reservdelar som totalansvar för lagerhållning.

Financial Services



- Finansiella tjänster är en viktig del i Volvos strategi att bli världsledande inom kommersiella transportlösningar. Affärsområdet Financial Services bildades under 2000 för att koordinera koncernens kundfinansieringsverksamhet, försäkringsverksamhet samt internbanks- och fastighetsverksamhet. Målet är framförallt att fokusera på att utveckla olika typer av finansieringstjänster, relaterade till Volvos produkter och tjänster.

Financial Services svarar mot marknadens ökande behov av alltmer sofistikerade finansieringslösningar, antingen separat eller i kombination med försäkrings- och/eller servicekontrakt. Detta stärker konkurrenskraften hos Volvos återförsäljare och förbättrar ytterligare Volvokoncernens tillväxt och lönsamhet.

Volvos kundfinansieringsverksamhet omfattar Europa, Nordamerika, delar av Sydamerika samt Australien. Kundfinansieringen avser huvudsakligen lastbilar, även om bussar och anläggningsmaskiner finansieras i allt större omfattning. Finansieringstjänsterna inkluderar avbetalningskontrakt, finansiell leasing, operationell leasing och finansiering för återförsäljare. På de flesta marknader erbjuds även försäkrings-, service- och underhållskontrakt, antingen separat eller kombinerat med finansieringstjänster.

Verksamheten

Finansieringsverksamheten fortsatte att öka under 2000, dock något långsammare än under tidigare år. Sedan slutet av år 1999 har kreditportföljen växt med 8,5 miljarder och uppgår till 53,6 miljarder vid slutet av år 2000. Kreditportföljen bestod av ca 111.000 kontrakt varav ca 91.000 avsåg Lastvagnar.

Nytt affärsområde inom Volvo

Den totala nyfinansieringsvolymen uppgick till 20,6 miljarder under år 2000, varav 15,5 miljarder (75%) avser finansiering av lastbilar. Under 2000 finansierade Volvo Financial Services 31% (26) av alla nya Volvolastbilar, sålda på de marknader där finansiering erbjuds av Volvo. Under året inleddes finansiering av Penta-motorer och ett företag för finansiering av flygplansmotorer startades.

Volvos försäkringsverksamhet utvecklades starkt under året och i Nordamerika erbjuds kunderna nu ett komplett utbud av transportrelaterade försäkringsprodukter. Tillsammans med Volvo Action Services erbjuds även tjänster för att minimera kundernas tidsförluster vid olyckor.

Fastighetsverksamheten, som huvudsakligen omfattar uthyrning och utveckling av kommersiella fastigheter i Göteborg, expanderade ytterligare år 2000 och uthyrningsgraden



vid årsslutet var 95%, varav 56% var till externa kunder. Av den totala uthyrningen omfattade 40% kontrakt som sträcker sig mer än fem år.

Det mervärde som uppstår i Volvo Treasury, Volvos internbank, genom förvaltning av koncernens tillgångar och skulder samt valutahantering inkluderas från och med år 2000 i rörelseresultatet. Under året har Volvo Treasury fortsatt att utveckla koncernens internbanksverksamhet, bland annat genom införandet av ett gemensamt cash-pool system för Europa.

Stark och lönsam tillväxt

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1.396 Mkr (977), varav 610 Mkr avsåg resultat från försäljningen av Volvias värdepappersportfölj och 38 Mkr överskottsmedel från SPP. Förra årets rörelseresultat inkluderade återföring av kundfinansieringsreserver på 240 Mkr. Justerat för försäljning av värdepapper inklusive den lägre avkastningen från Volvias portfölj, överskottsmedel från SPP, Volvo Treasurys resultat samt upplösning av reserver föregående år försämrades Financial Services rörelseresultat med 8% jämfört med 1999.

Rörelseresultatet i de etablerade kundfinansieringsföretagen var stabil men påverkades av ökade kreditförluster från lastbilsfinansiering i Nordamerika. Samtidigt var resultaten från verksamheten i Sydamerika och östra Europa bättre än föregående år.

Resultatet från övriga verksamheter, dvs från försäkring, fastighet och bank, var bättre än föregående år.

Riskreserver

Riskreservering sker för både kreditrisker och restvärdesrisker i den mån restvärdesrisken är hänförlig till kundfinansieringsföretaget. När det gäller kunder som inte kan fullgöra sina avtalsenliga förpliktelser, görs specifika avsättningar för kreditrisker grundat på en individuell bedömning av varje enskilt kontrakt. Därutöver skapas reserver i enlighet med fastställda policies för uppskattade kredit- och restvärdesförluster för varje kundfinansieringsföretag, grundat på historik och förväntad framtida risk.

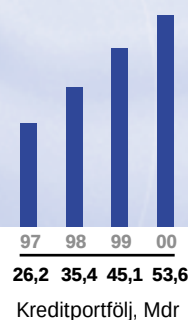
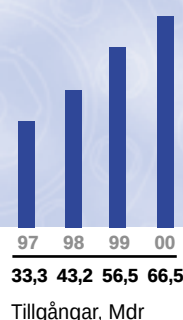
De totala reserverna uppgick till 2,7% av kreditportföljen vid årsslutet (2,7), varav reserven för restvärdesrisk uppgick till 0,4% och kreditreserven för individuella kontrakt uppgick till 1,6%. De konstaterade kreditförlusterna för 2000 uppgick till 411 Mkr, jämfört med 277 Mkr under 1999. Årets negativa resultatpåverkan för reservförändringar och konstaterade kreditförluster uppgick till 397 Mkr.

Resultaträkning i sammandrag ¹			
Mkr	1997	1998	2000
Nettoomsättning	7.224	8.637	9.678
Rörelseresultat	590	977	1.396
Resultat från andelar i intressebolag	90	89	103
Resultat efter finansiella poster	680	1.066	1.499
Skatter	-242	-316	-471
Nettoresultat	438	750	1.028

1) Exklusive avyttrade verksamheter 1998.

Fördelning av kreditportfölj, netto ¹			
%	1998	1999	2000
Kommersiella produkter			
Operationell leasing	26	25	23
Finansiell leasing	31	29	28
Avbetalningskontrakt	26	29	34
Återförsäljarfinansiering	16	16	14
Övriga kundkrediter	1	1	1

1) Exklusive avyttrade verksamheter 1998.



Nettoomsättning i procent av Volvo-koncernens omsättning

Nya produkter erbjuder kunderna förbättrad driftsekonomi

- Volvos forskning och utveckling fokuserar på kundens verksamhet, miljöanpassade lösningar och säkerhetstänkande. Under år 2000 presenterade Volvo ett stort antal nya produkter som erbjuder kunderna förbättrad driftsekonomi genom minskad bränsleförbrukning, högre grad av tillförlitlighet samt förbättrad kvalitet. Ett prioriterat forskningsområde innefattar transporttelematik och övrig mjukvara, som syftar till att förbättra lönsamheten i kundens affärsverksamhet och samtidigt minska miljöpåverkan.

Ett exempel på forskning som fokuserar på kundens affär och som syftar till förbättrad driftsekonomi är "Cost Per Mile"-programmet. Detta program, som är det mest omfattande på marknaden, erbjuder Volvo Lastvagnars kunder i Nordamerika. Via satellitkommunikation kan kunderna till en låg kostnad bearbeta fordonsdata för fakturering samt få snabb support av Volvo Action Service vid oväntade driftavbrott. GPS-systemet (Global Positioning System) ger automatiskt fordonets position och meddelanden kan hanteras via trådlös Internet-anslutning. Programmet rapporterar automatiskt varje fordonets totala körsträcka och aktuella status, vilket gör det möjligt att schemalägga underhåll till exakt rätt tidpunkt.

Säkerhet i fokus

Säkerhet är ett av Volvos kärnvärden och forskning inom detta område har hög prioritet. Så kallad aktiv säkerhet innefattar forskning inom områden som elektroniska stabilitetssystem, ABS-bromsar och skivbromsar på tunga lastbilar, vilka hör samman med ett fordonets kör- och vägegenskaper. Passiv säkerhet utvecklas i form av säkerhetsbälten, krockkuddar och slagtåliga hytter.

Volvo VHD lanserades under året, med krockkudde på förarplats som standardutrustning, trepunktsbälten för alla säten och energiupptagande rattstång. Volvo VHD har dessutom genomgått de tuffaste krocktester som finns på marknaden. Hytten är byggd så att den ger föraren tillräckligt med utrymme även efter omkullkörning, bland annat genom att använda höghållfast stål.

Ett viktigt forskningsområde är samspelet mellan föraren och fordonet/maskinen. Föraren måste sitta bekvämt och kunna se och nå alla viktiga spakar och instrument för att kunna köra fordonet så säkert och effektivt som möjligt. Idag har mycket intressanta forskningsresultat som gäller förarens körbeteenden lagts fram, bland annat genom att studera ögonrörelser och genom att filma trötta förare - naturligtvis under säkra förhållanden.

Global produkt-plattform klar

Under året lanserade Volvo Lastvagnar Volvo VHD, som är avsedd för anläggningstransporter. Alla Volvos tunga lastbilar byggs på samma globala modulplattform. Med denna globala plattform förbättras produktkvaliteten, samtidigt som leveranstiderna blir kortare och kostnaderna minskar. Antalet ingående delar har begränsats väsentligt i takt med att nya modeller introducerats, baserade på den globala plattformen, vilket resulterat i högre kvalitet och ökad säkerhet för kunderna. Plattformtekniken används också inom Volvo Bussar, som under hösten 2000 presenterade Volvo 8500, den första modellen baserad på den nya TX-plattformen.



Med en global modulplattform förbättras produktkvaliteten, samtidigt som leveranstiderna blir kortare och kostnaderna minskar.



Forskning för minskad miljöbelastning

Transportbranschens påverkan på miljön är ständigt i fokus i samhället och bland våra kunder, och det är därför viktigt för Volvos långsiktiga lönsamhet och konkurrenskraft att visa engagemang och handlingskraft.

Frågan om klimatförändringar och behovet av att tillmötesgå skärpta krav på luftkvalitetsnivåer i stadsområden är starka drivkrafter bakom ny fordonsteknologi. Jämte utveckling av framtida framdrivningsmedel och alternativa bränslesystem kan mycket göras för att öka effektiviteten i dagens teknologi.

Utsläpp och bränsleförbrukning

EU-lagstiftning om utsläpp från tunga lastbilar, bussar och anläggningsmaskiner omfattar perioden fram till år 2008, och innebär i sig självt stora utvecklingskostnader. I USA diskuteras till och med ännu strängare krav. Volvos målsättning är att möta och infria dessa krav långt innan de träder i kraft.

Förbättringar av aktuella fordonsflottor i stora städer utgör ett nytt utvecklingsområde. Volvo Lastvagnar har introducerat en ombyggnadssats för att upgradera EURO1-motorer till EURO2. Redan idag kan bussar utrustas med VEC (Volvo Emission Control) och på så sätt uppfylla kraven i EURO4. Oxidationskatalysatorer och filter kan monteras på bussar i drift. Låg bränsleförbrukning är direkt sammankopplat med kundens verksamhet, och är därför konkurrensstyrd.

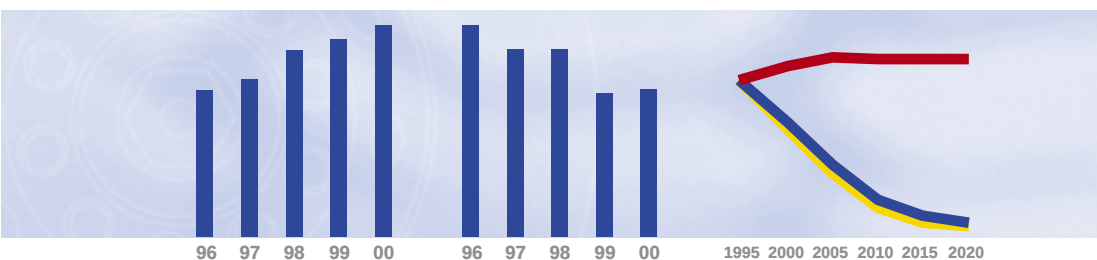
Alternativa bränslen och drivlinor

Icke-fossila och förnyelsebara bränslesystem är nödvändiga för transportsystem på lång sikt. Volvo Bussar är en av de största tillverkarna av metandrivna stadsbussar, med natur- eller biogas. Volvos utveckling av DME-drivna (dimetyleter) motorer kombinerar fördelarna med förnyelsebara källor och låga utsläpp. Projekt med bränsleceller i demonstrationsfordon och i laboratorieforskning pågår, vilket gör oss väl förberedda för framtida fordon och behov.

Banbrytande forskning i energifrågor

Volvos miljöpris 2000 delades ut som ett erkännande av ett unikt samarbete där såväl kulturella som ekonomiska och geografiska gränser överbryggats. Fyra forskare från olika delar av världen har arbetat med frågan om hur världens energiresurser ska räcka när världens befolkning växer och den globala miljön hotas. Bland annat har de visat att om utvecklingsländerna begår samma misstag som industriländerna genom att exploatera energi kommer detta att leda till enorma miljöproblem. De drog slutsatsen att det skulle vara bättre att sikta på tekniska framsteg genom att hoppa över ett mellanliggande led och i stället fokusera direkt på ny teknologi.

Avancerad teknologi för effektiva och säkra lösningar



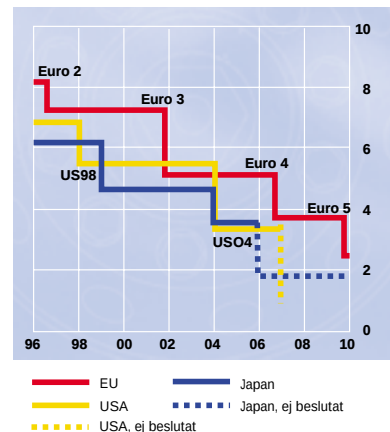
Forsknings- och utvecklingskostnader*, Mdr

Forsknings- och utvecklingskostnader* i % av nettoomsättningen

1995	2000	2005	2010	2015	2020	
100	76	52	32	23	19	■ NO _x
100	72	47	27	19	17	■ PM-diesel
100	108	113	112	112	112	■ CO ₂

Förväntade utsläpp vid vägtransporter

Lagkrav för utsläpp av kväveoxider



* Volvokoncernen, exklusive avyttrade verksamheter

- För att främja den långsiktiga konkurrenskraften är det viktigt att integrera miljöstrategier och miljöinsatser inom alla områden, från leverantörer till försäljnings- och serviceorganisationer.

Miljöledningssystem i världsklass för att reducera miljörisker

Volvo har sedan 1995 lagt stor vikt vid att införa miljöledningssystem i hela värdekedjan, baserad på Volvokoncernens miljöpolitik. Leverantörer av produktionsmaterial och större återförsäljare uppmanas att genomgå certifiering enligt ISO 14001, jämsides med deras interna miljöledningsutveckling. Inom Volvokoncernen hade 37 av Volvos anläggningar och enheter certifierats den 31 december 2000.

Sedan 1989 har miljörevisioner identifierat ett behov av sanering, vilket har resulterat i saneringsåtgärder för cirka 50 Mkr. I samband med miljörevisioner görs också en miljöriskvärdering av verksamheten och Volvo har miljörelaterade försäkringar för skador i närområdet, som kan orsakas av plötsliga utsläpp.

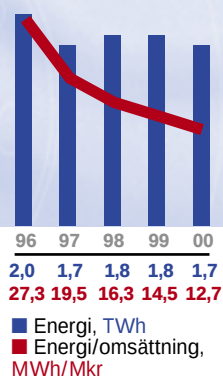
Produktion

I början av år 2000 hade Volvo totalt 45 produktionsanläggningar, varav 16 i Sverige. Alla anläggningar har erforderliga tillstånd. De svenska tillståndsvillkoren för tillverkning av lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, marina och industriella drivsystem och flygmotorer omfattar avfall, buller samt luft- och markföroreningar. Tre av tillstånden kommer att förnyas under 2001. Uppgifter om förbrukning av energi och vatten, utsläpp av lösningsmedel och farligt avfall redovisas på detta uppslag. För detaljerad information se sid 106.

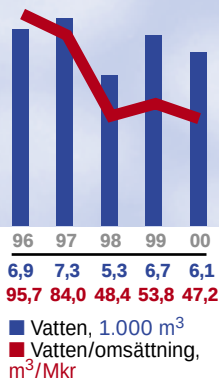
Transporter

Transporterna mellan Volvos produktionsanläggningar och distributörer orsakar mer utsläpp av luftföroreningar än verksamheterna vid bolagets produktionsanläggningar. För att stimulera miljöförbättringsåtgärder utvärderar Volvo Transport, koncernens upphandlingsbolag för transporttjänster, regelbundet miljöarbetet hos inhyrda transportföretag enligt ett klassificeringssystem. Varje nytt leverantörsavtal innehåller en miljöparagraf som innebär att transportföretaget förbinder sig att bedriva sin verksamhet i enlighet med standarderna ISO 9000 och ISO 14001.

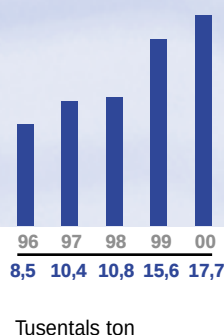
Energiförbrukning



Vattenförbrukning



Farligt avfall



Lösningmedel



► e-strategi

Volvokoncernen implementerar en webstrategi inom alla affärsområden, som täcker hela värdekedjan från produktutveckling till kundsupport.

I april 2000 lanserades Volvo Penta Partner Network. Det är ett av de första webbaserade e-handels systemen i marinindustrin, som företagets återförsäljare kan använda för att beställa reservdelar och lämna garanti information direkt över Internet. För Volvo Penta är det ett viktigt steg mot en mer verkningsfull och kostnadseffektiv hantering av reservdelar. Det utgör också första steget mot en mer komplett e-handelsplattform som är inriktad mot alla målgrupper.

Effektiv trafikledning för kollektivtrafik

Volvo intresserar sig aktivt för de miljöer fordonen arbetar i, för att kunna erbjuda våra kunder allt effektivare transportsystem. Ett exempel på detta är det IT-baserade systemet för transportstyrning, Dynafleet 2.0. Detta system som utvecklats av Volvo, gör det möjligt för ett transportföretag eller en bussoperatör att effektivt samordna alla sina verksamheter, vilket kan omfatta ett stort antal fordon, med hjälp av kommunikation via GSM- eller satellitnätverk. I Dynafleet 2.0 samlas kontinuerligt uppgifter om ett fordon status och om förarens arbete. Informationen används för transportplanering samt för planering av service och underhåll.

Under 2000 förvärfvade Volvo Mobility Systems den enhet inom Göteborg Energi AB som arbetar med trafikstyrning av kollektivtrafik. Programvaran innehåller information om realtidsstatus, trafikkalkylering och uppföljning av transportsystemets prestanda, till fördel för både trafikplanerare och dem som använder kollektivtrafiken.

e-learning – webbaserad utbildning

Volvo är ett globalt företag med mer än 50.000 anställda över hela världen. Den nya informationsteknologin möjliggör nya arbetssätt, nya former för kommunikation, samarbete och sätt att göra affärer. e-learning är en kostnadseffektiv metod att ge medarbetare, som är intresserade av att fortbilda sig, chansen att mötas i ett virtuellt klassrum på tider som passar var och en. Det gör det också möjligt för medarbetarna att dela kunskap inom många olika områden.

Under 2000 introducerade Volvo Teknisk Utveckling, en webbaserad interaktiv kurs i fordonselektronik, avsedd för Volvokoncernens tekniker över hela världen.



**Effektiva system för trafikstyrning
– en växande verksamhet**



Volvo Penta Partner Network – för att beställa reservdelar på Internet.

Volvo går över till euro inom EMU

Volvokoncernen i euro

	1999	2000
Nettoomsättning, EUR M	14.167	15.394
Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, EUR M	762	728
Resultat efter finansiella poster, EUR M	3.920	739
Nettoresultat, EUR M	3.651	557
Resultat per aktie, exklusive jämförelsestörande poster, EUR	1,41	1,33
Utdelning per aktie, EUR	0,79	0,95

EUR 1,00=8,4494 SEK i genomsnitt under 2000
EUR 1,00=8,8245 SEK i genomsnitt under 1999

EU länder

- Medlem i EMU
- Ej medlem i EMU



- Volvos verksamheter inom EMU (europeiska monetära unionen) går successivt över till euro sedan slutet av 2000. Koncernens gemensamma finans- och styrsystem, som omfattar transaktioner, redovisning och rapportering, övergår från nationella valutor till euro i början av 2001.

Enligt planerna ska övergången vara genomförd i slutet av det tredje kvartalet 2001, med individuella tidsplaner för varje affärsområde.

Kostnaden för Volvos övergång till euro inom EMU beräknas bli mindre än 0,1% av omsättningen. Den övervägande delen av dessa kostnader hänförs till IT. När euron etablerats som intern valuta inom EMU kommer administrativa kostnadsbesparingar att kunna göras inom distribution, lagerstyrning och marknadsföring.

Svenska företag har kunnat använda euron som redovisningsvaluta sedan mars 2000. Volvo är positivt till euron, men kommer att fortsätta att använda den nationella valutan i de svenska verksamheterna tills Sverige beslutar att gå med i EMU.

Finansverksamheten

Volvo har gjort betydande effektivitetsvinster inom internbanksverksamheten efter introduktionen av euro. Betydande besparingar har gjorts och riskerna har minskats tack vare lägre valutaexponering. Valutasäkringar för EMU valutor har utförts i euro sedan EMU startade 1999. Policyn för valutasäkring sågs över och omdefinierades under 2000.

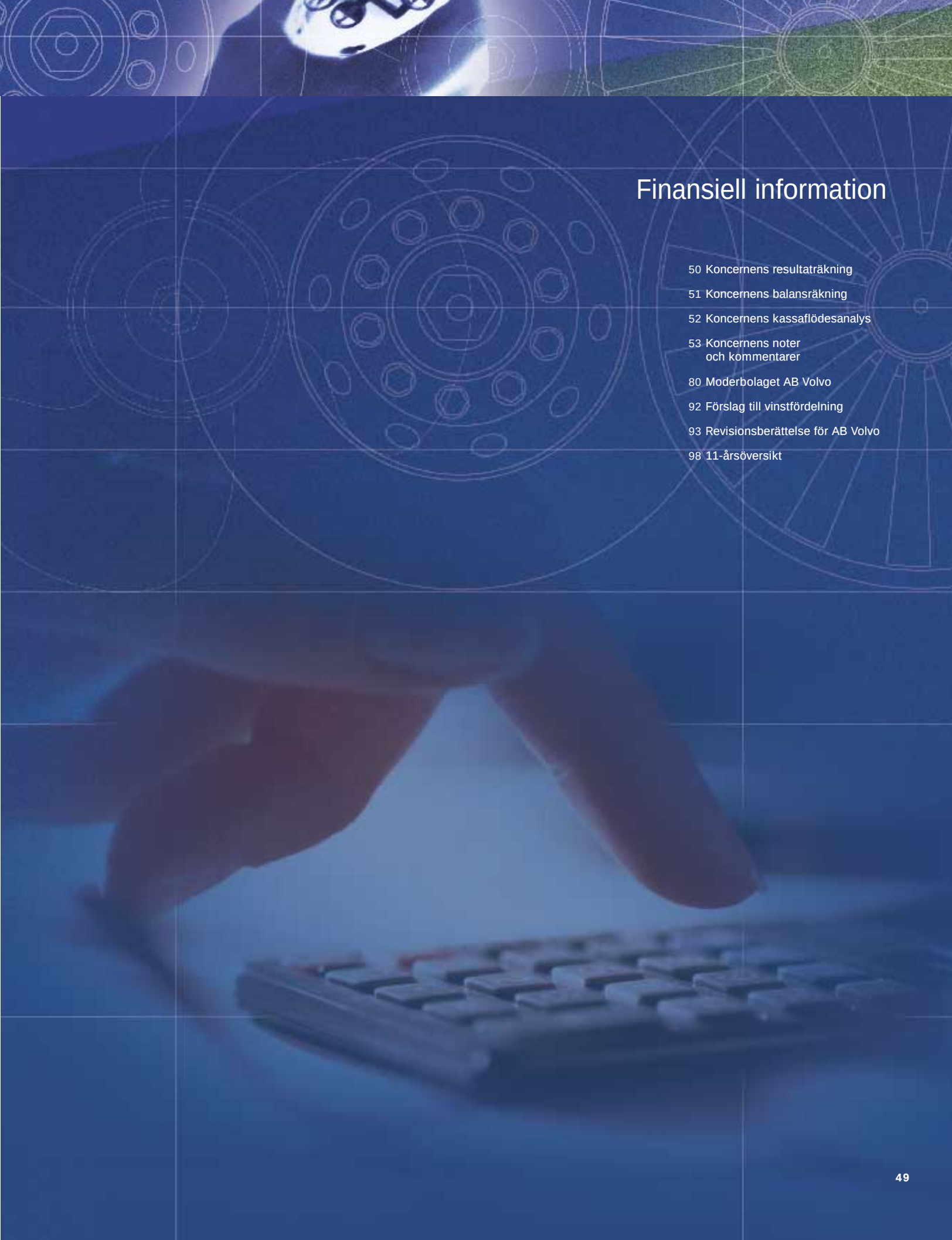
Externa och andra relationer

Volvos övergång till euro i de externa relationerna inom EMU sker gradvis under en treårsperiod till och med 2001. Volvos kommersiella partners går över till euron vid olika datum, baserat på olika avtal. Volvo verkar för en tidig övergång till euron hos leverantörer och kunder, eftersom en gemensam valuta förenklar beräkningar och administration. Volvo stöder sina återförsäljare genom en nära dialog och olika erbjudanden samt planerar att installera euroanpassade system. Euron kommer också att användas vid tredjemansavtal.

Volvo har cirka 10.000 anställda inom EMU som påverkas av övergången till euro. Volvos medarbetare inom EMU kommer att få lön i euro då sedlar och mynt introduceras år 2002.

Sedan 1999 har det varit möjligt att notera svenska aktier i euro på OM Stockholmsbörsen. Volvo har inte valt att notera sina aktier eller rapportera i euro, men kommer att göra det om intresset från aktieägare och investerare ökar.

Grekland blev den 12:e medlemsstaten i EMU från och med den 1 januari 2001.



Finansiell information

- 50 Koncernens resultaträkning
- 51 Koncernens balansräkning
- 52 Koncernens kassaflödesanalys
- 53 Koncernens noter och kommentarer
- 80 Moderbolaget AB Volvo
- 92 Förslag till vinstfördelning
- 93 Revisionsberättelse för AB Volvo
- 98 11-årsöversikt

Resultaträkning

Mkr		1998	1999	2000
Nettoomsättning	not 3	212.936	125.019	130.070
Kostnad för sålda produkter		– 163.876	– 99.501	– 104.548
Bruttoresultat		49.060	25.518	25.522
Forsknings- och utvecklingskostnader		– 10.104	– 4.525	– 4.876
Försäljningskostnader		– 19.042	– 8.865	– 10.140
Administrationskostnader		– 8.091	– 4.791	– 4.974
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	not 4	– 2.634	– 611	622
Jämförelsestörande poster	not 5	– 2.331	26.695	–
Rörelseresultat	not 6	6.858	33.421	6.154
Resultat från andelar i intresseföretag	not 7	444	567	444
Resultat från övriga aktier och andelar	not 8	4.526	170	70
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1.268	1.812	1.588
Räntekostnader och liknande resultatposter		– 1.315	– 1.505	– 1.845
Övriga finansiella intäkter och kostnader	not 9	– 162	131	– 165
Resultat efter finansiella poster		11.619	34.596	6.246
Skatter	not 10	– 3.140	– 2.270	– 1.510
Minoritetsandelar i resultat	not 11	– 42	– 104	– 27
Nettoresultat		8.437	32.222	4.709

Balansräkning

Mkr		31 december, 1998		31 december, 1999		31 december, 2000
Tillgångar						
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	not 12	5.778		6.618		6.925
Materiella anläggningstillgångar						
Fastigheter, maskiner och inventarier		36.207		19.788		22.231
Tillgångar i operationell leasing		<u>22.285</u>	58.492	<u>12.337</u>	32.125	<u>14.216</u>
Finansiella anläggningstillgångar						
Aktier och andelar	not 13	3.393		29.213		30.481
Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	not 14	24.546		17.817		22.909
Övriga långfristiga fordringar	not 15	<u>10.989</u>	38.928	<u>20.089</u>	67.119	<u>7.264</u>
Summa anläggningstillgångar			103.198		105.862	104.026
Omsättningstillgångar						
Varulager	not 16	32.128		21.438		23.551
Kortfristiga fordringar						
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet	not 17	22.252		16.496		18.882
Övriga fordringar	not 18	<u>27.943</u>	50.195	<u>22.547</u>	39.043	<u>38.316</u>
Kortfristiga placeringar	not 19		7.168		20.956	9.568
Kassa och bank	not 20		13.056		8.313	6.400
Summa omsättningstillgångar			<u>102.547</u>		<u>89.750</u>	<u>96.717</u>
Summa tillgångar			205.745		195.612	200.743
Eget kapital och skulder						
Eget kapital	not 21					
Bundet eget kapital						
Aktiekapital		2.649		2.649		2.649
Bundna reserver		<u>17.100</u>	19.749	<u>12.553</u>	15.202	<u>13.804</u>
Fritt eget kapital						
Fria reserver		41.189		50.268		67.176
Nettoresultat		<u>8.437</u>	49.626	<u>32.222</u>	82.490	<u>4.709</u>
Summa eget kapital			69.375		97.692	88.338
Minoritetskapital	not 11		860		544	593
Avsättningar						
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	not 22	2.936		2.130		2.632
Avsättning för uppskjutna skatter		4.317		2.218		2.264
Övriga avsättningar	not 23	<u>20.870</u>	28.123	<u>12.614</u>	16.962	<u>12.676</u>
Långfristiga skulder						
Obligationslån	not 24	15.624		24.238		30.872
Övriga lån		9.730		7.984		9.533
Övriga långfristiga skulder		<u>658</u>	26.012	<u>292</u>	32.514	<u>265</u>
Kortfristiga skulder						
Lån	not 25	38.876		21.123		25.828
Leverantörsskulder		16.317		11.456		11.377
Övriga kortfristiga skulder		<u>26.182</u>	81.375	<u>15.321</u>	47.900	<u>16.365</u>
Summa eget kapital och skulder			205.745		195.612	200.743
Ställda panter						
Ställda panter	not 26	5.388		3.930		2.990
Ansvarsförbindelser	not 27		6.737		6.666	6.789

Kassaflödesanalys

Mkr		1998		1999		2000
Den löpande verksamheten						
Rörelseresultat		+ 6.858		+ 33.421		+ 6.154
Avskrivningar som belastat detta resultat	not 6	+ 9.626		+ 5.171		+ 6.251
Övriga ej kassapåverkande poster	not 28	– 26		– 26.117		– 679
Förändringar i rörelsekapital:						
Ökning (–)/minskning (+) av fordringar		– 2.744		– 2.864		– 1.450
Ökning (–)/minskning (+) av varulager		– 1.306		– 370		– 1.458
Ökning (+)/minskning (–) av skulder och avsättningar		+ 5.553		+ 2.207		– 356
Erhållna utdelningar		+ 680		+ 334		+ 767
Erhållna räntor och liknande poster		+ 1.227		+ 1.520		+ 1.262
Erlagda räntor och liknande poster		– 1.213		– 1.405		– 1.325
Övriga finansiella poster		– 158		+ 125		– 57
Betalda inkomstskatter		– 2.485		– 2.349		– 1.084
Kassaflöde från den löpande verksamheten		+ 16.012		+ 9.673		+ 8.025
Investeringsverksamheten						
Investeringar i anläggningar		– 10.549		– 4.924		– 5.419
Investeringar i leasingtillgångar		– 12.654		– 5.578		– 5.684
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar		+ 2.632		+ 1.569		+ 2.107
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	not 28	– 12.767		– 7.087		– 4.509
Aktier och andelar, netto	not 28	+ 5.504		– 25.887		– 1.654
Lån till utomstående, netto	not 28	– 329		– 3.230		+305
Förvärvade och avyttrade dotterföretag och andra affärsenheter, netto	not 2	– 5.622	– 33.785	+ 31.048	– 14.089	– 1
Återstår efter nettoinvesteringar		– 17.773		– 4.416		– 6.830
Finansieringsverksamheten						
Ökning av obligationslån och övriga lån	not 28	+ 19.537		+ 16.332		+ 8.162
Utdelning till AB Volvos aktieägare		– 2.208		– 2.649		– 3.091
Återköp av egna aktier		–		–		– 11.808
Ökning (+)/minskning (–) av minoritetskapital		+ 68		–		–
Utdelning till minoritetsägare		– 59		– 70		– 9
Övrigt		– 251	+17.087	– 20	+ 13.593	–
Förändring av likvida medel exklusive omräkningsdifferenser		– 686		+ 9.177		– 13.576
Omräkningsdifferenser på likvida medel		+ 307		– 132		+ 275
Förändring av likvida medel		– 379		+ 9.045		– 13.301
Likvida medel vid årets början		20.603		20.224		29.269
Likvida medel vid årets slut		20.224		29.269		15.968

I kassaflödesanalysen har effekterna av större förvärv och avyttringar av koncernföretag för respektive år exkluderats från övriga förändringar i balansräkningen. Även effekten av valutakursförändringar vid omräkning av utländska koncern-

företag har exkluderats eftersom dessa effekter inte påverkar kassaflödet. I likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar.

Koncernens noter och kommentarer

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges. Belopp inom parentes anger tidigare års värden, där första värdet avser 1999 och det andra 1998.

Not 1 Redovisningsprinciper

Volvos verksamhet

Med hänsyn till rådande konkurrenssituation och den pågående konsolideringsprocessen inom transportmedelsindustrin valde AB Volvo under inledningen av 1999 att avyttra Volvo Personvagnar till Ford. Volvo koncentrerar därmed sin verksamhet till fordon och maskiner för kommersiellt bruk med inriktningen att vidareutveckla sina marknadspositioner inom lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner, motorer för marint och industriellt bruk samt motorkomponenter och service för flygindustrin. Från och med 2000 sammanfördes Volvos verksamheter inom kundfinansiering, försäkringar, Treasury och fastigheter i ett separat affärsområde, Financial Services. Vid presentation av Volvokoncernens försäljning och rörelseresultat per segment särredovisas därvid Financial Services. Jämförelsetal för 1998 och 1999 har omräknats i enlighet med den nya organisationen.

Operativ struktur

Volvokoncernens verksamhet under 2000 utgjordes av sex affärsområden, Lastvagnar, Bussar, Anläggningsmaskiner, Marina och Industriella Drivsystem, Aero samt Financial Services. Förutom de sex affärsområdena finns viss övrig verksamhet, som i huvudsak utgörs av servicebolag vilkas syfte är att stödja affärsområdenas verksamhet.

Varje affärsområde, förutom Financial Services, har det fullständiga ansvaret för respektive rörelseresultat samt operativt kapital. Affärsområdet Financial Services ansvarar för sitt nettoresultat och balansräkning, där dock vissa restriktioner och principer fastställts centralt.

I syfte att erhålla samordningsfördelar sker styrning och koordinering av treasury och skatter centralt.

Volvokoncernens legala struktur grundar sig på en optimal hantering av treasury, skatter och administration och skiljer sig därför från den operativa strukturen.

Koncernbokslutet för AB Volvo och dess dotterbolag är upprättat i enlighet med svenska redovisningsprinciper. Dessa redovisningsprinciper avviker i vissa väsentliga avseenden från amerikanska redovisningsprinciper, se not 33.

Ändrade redovisningsprinciper

Finansiella intäkter och kostnader inom affärsområdet Financial Services

I samband med bildandet av affärsområdet Financial Services har anpassning även skett avseende principerna för klassificering av finansiella intäkter och kostnader inom Volvos försäkrings- och fastighetsrörelser. Från och med 2000 redovisas finansiella intäkter och kostnader inom dessa verksamheter i Volvokoncernens rörelseresultat. Posterna ingick tidigare i koncernens räntenetto. Jämförelsetal för 1998 och 1999 har omräknats i enlighet med den ändrade klassificeringsprincipen. Som en

följd av ovanstående har även anpassning skett avseende definitionen av Volvokoncernens finansiella nettotillgångar. Från och med 2000 beräknas koncernens finansiella nettotillgångar exklusive affärsområdet Financial Services eftersom finansiella intäkter och kostnader inom Financial Services redovisas i koncernens rörelseresultat. Vid ingången av 2000 medförde den nya definitionen att Volvos finansiella nettotillgångar reducerades med 2,2 miljarder kr.

Från och med 2000 redovisas Volvo Treasurys resultat som en del av rörelseresultatet i affärsområdet Financial Services. Volvo Treasurys resultat inkluderar därvid ränteintäkter och liknande intäkter, räntekostnader och liknande kostnader samt omkostnader i Volvo Treasurys verksamhet. I resultatet exkluderas dock effekten av eget kapital-basen i Volvo Treasury. Under 2000 uppgick Volvo Treasurys resultat enligt ovanstående definition till 151 Mkr. Av detta belopp har 183 Mkr enligt tidigare princip redovisats i ränteintäkter och –32 Mkr bland övriga finansiella intäkter.

Ändrad klassificering av omkostnader inom Volvos reservdelsverksamhet

Från och med 2000 har en omarbetning skett avseende Volvos produktkostnadskalkyl för reservdelar. Omkostnader i koncernens reservdelshantering vilka tidigare ingick bland administrationskostnader redovisas därvid från och med 2000 bland kostnader för sålda produkter. Jämförelsetal för 1999 har omräknats i enlighet med den förändrade klassificeringen.

Inkomstskatter

Fr o m 1999 tillämpar Volvo Redovisningsrådets Rekommendation, Inkomstskatter, RR 9, vilken i allt väsentligt överensstämmer med International Accounting Standard Committee's (IASC:s) rekommendation, Income taxes, IAS 12 (revised 1996). Volvo redovisade tidigare uppskjutna skattefordringar avseende s k temporära skillnader och underskottsavdrag i den mån dessa kunnat kvittas mot uppskjutna skatteskulder inom samma beskattningsområde. Fr o m 1999 redovisas uppskjutna skattefordringar under förutsättning att det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Jämförelsetal 1998 har omräknats enligt den nya principen. Vid ingången av 1998 och 1999 medförde detta en ökning av Volvokoncernens egna kapital med 1,5 respektive 1,3 miljarder kronor.

Kassaflödesanalys

Fr o m 1999 presenteras Volvos kassaflödesanalys i enlighet med Redovisningsrådets Rekommendation, Redovisning av kassaflöden, RR 7. Jämförelsetal för 1998 har omräknats i enlighet med den nya presentationsformen

Valutakurser

Land	Valuta	Medelkurs jan–dec			Kurs 31 december		
		1998	1999	2000	1998	1999	2000
Belgien	BEF	0,2196	0,2187	0,2095	0,2341	0,2123	0,2196
Danmark	DKK	1,1897	1,1864	1,1334	1,2685	1,1505	1,1870
Finland	FIM	1,4930	1,4838	1,4211	1,5885	1,4403	1,4896
Frankrike	FRF	1,3514	1,3450	1,2881	1,4400	1,3055	1,3502
Italien	ITL	0,0046	0,0046	0,0044	0,0049	0,0044	0,0046
Japan	JPY	0,0610	0,0731	0,0850	0,0700	0,0835	0,0832
Nederländerna	NLG	4,0202	4,0034	3,8342	4,2865	3,8859	4,0191
Norge	NOK	1,0520	1,0604	1,0414	1,0730	1,0605	1,0715
Storbritannien	GBP	13,2215	13,3834	13,8620	13,5200	13,7950	14,2200
Tyskland	DEM	4,5317	4,5108	4,3201	4,8295	4,3784	4,5285
USA	USD	7,9676	8,2742	9,1581	8,0650	8,5250	9,5350
Euro	EUR	–	8,8245	8,4494	–	8,5635	8,8570

Nya redovisningsprinciper 2001

Från och med 2001 avser Volvokoncernen tillämpa följande nya redovisningsrekommendationer utgivna av Redovisningsrådet; RR1:00 Koncernredovisning, RR12 Materiella anläggningstillgångar, RR13 Intresseföretag, RR14 Joint Ventures, RR15 Immateriella tillgångar, RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar, RR17 Nedskrivningar, RR18 Resultat per aktie, RR19 Verksamheter under avveckling samt RR20 Delårsrapportering.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, samtliga dotterbolag och intresseföretag. Med dotterbolag avses de bolag i vilka Volvo innehar mer än 50% av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över. Dotterbolag där innehavet är tillfälligt inkluderas dock ej i koncernredovisningen. Med intresseföretag avses de bolag i vilka Volvo har ett långsiktigt innehav som motsvarar minst 20% och högst 50% av röstvärdet.

Koncernredovisningen utarbetas enligt de principer som anges i Redovisningsrådets Rekommendation, RR1:96 Koncernredovisning.

Samtliga förvärv av bolag har redovisats enligt förvärvsmetoden.

Avyttrade bolag ingår normalt i koncernens redovisning t o m tidpunkten för avyttringen. Avyttringen av Volvo Personvagnar har dock redovisats per 1 januari, 1999. Bolag som förvärvats under löpande år ingår i koncernens redovisning fr o m förvärvstidpunkten.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. I koncernens resultaträkning utgörs Resultat från andelar i intresseföretag av koncernens andel av intresseföretagens redovisade resultat efter finansiella poster justerat för minoritetsintresse, i förekommande fall reducerat med avskrivning på övervärde. Koncernens andel av intresseföretagens redovisade skattekostnader ingår i koncernens skattekostnad.

Flertalet av intresseföretagen intas av praktiska skäl i Volvokoncernens bokslut med en viss tidsförskjutning, normalt ett kvartal. Utdelning från intresseföretagen ingår inte i koncernens resultat. I koncernens balansräkning förändras det bokförda värdet på aktieinnehaven med Volvos andel av respektive bolags resultat efter skatt minskat med avskrivningar på övervärden och erhållna utdelningar.

Redovisning av säkringar (hedge)

Lån och andra finansiella instrument som används i syfte att skydda en underliggande position, redovisas som en säkring (hedge). För att säkringsredovisning skall kunna ske måste följande kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- och ränteförändringar, avsikten med lånet/instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i marknadskurser. Finansiella instrument som används i syfte att skydda framtida valutaflöden betraktas som en säkring om flödet med stor sannolikhet bedöms inträffa.

Utländska valutor

Vid upprättandet av koncernens bokslut omräknas samtliga poster i resultaträkningarna för utländska dotterbolag (med undantag för bolag i höginflationsländer) till svenska kronor efter de genomsnittliga valutakurserna under räkenskapsåret (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningarna, utom nettoresultaten, omräknas efter valutakurserna vid respektive årsskiftet (balansdagens kurser). De förändringar av koncernens eget kapital som uppstår genom variationer i balansdagskurserna jämfört med kurserna vid föregående årsskifte påverkar direkt eget kapital och redovisas där bland bundna och fria reserver. Den differens som uppkommer i koncernens balansräkning genom att nettoresultaten i resultaträkningen i utländska dotterbolag omräknas till svenska kronor efter medelkurs, och i balansräkningen till balansdagens kurs, påverkar koncernens fria reserver. Beträffande utländska intresseföretag förändras det bokförda värdet genom ändringar i valutakurserna. Denna differens påverkar direkt bundna reserver.

Vid avyttring av utländska dotterbolag och intresseföretag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen som ett slutligt realiserat resultat och påverkar därmed realisationsresultatet.

Boksluten för dotterbolag som är verksamma i länder med hög inflation omräknas till svenska kronor efter den monetära metoden. Denna innebär att balansräkningens monetära poster omräknas efter balansdagens kurser samt att icke monetära balansposter och motsvarande poster i resultaträkningen omräknas efter kurserna vid anskaffningstidpunkten (historiska kurser). Övriga resultaträkningsposter omräknas efter medelkurs. Omräkningsdifferenser påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs, såväl i de enskilda koncernbolagen som i koncernens bokslut. I tillämpliga fall värderas fordringar och skulder till underliggande säkringskurs.

Vinster och förluster avseende säkringar (hedgar) redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster på de poster som säkrats. Erhållna premier eller betalningar för valutaoptioner, vilka säkrar valutaflöden i affärstransaktioner, redovisas som intäkt/kostnad över kontraktstiden.

På balansdagen utestående valutaterminskontrakt, vilka ingåtts för att säkra framtida kommersiella valutaflöden, redovisas i resultatet vid samma tidpunkt som det kommersiella flödet realiseras. För övriga utestående valutaterminskontrakt vilka inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning görs en marknadsvärdering. Denna påverkar periodens resultat i sin helhet.

Vid värdering av finansiella tillgångar och skulder där det ursprungliga valutaslaget ändrats genom valutaswap-avtal, beräknas lånebeloppet omräknat till svenska kronor med beaktande av swapavtalet.

Valutakursdifferenser på lån och andra finansiella instrument i utländsk valuta, vilka valutasäkras nettotillgångar i utländska dotterbolag och intresseföretag, redovisas mot omräkningsdifferenser på dessa bolags egna kapital.

Kursvinster och kursförluster avseende övriga tillgångar och skulder i utländsk valuta, såväl på årets betalningar som på värderingen vid årets slut, påverkar resultatet före skatter och minoritetsandelar det år de uppkommer. Viktiga re valutakurser använda i koncernbokslutet anges ovan.

Övriga finansiella instrument

Ränte- och valutaränteswapar används i syfte att förändra underliggande finansiella tillgångars och skulders räntestruktur och redovisas som en säkring av dessa.

Ränteinstrument vilka används som en del i förvaltningen av koncernens kortfristiga placeringar värderas tillsammans med dessa enligt portföljmetoden. Avsättning görs för realiserade förluster överstigande de realiserade vinsterna inom portföljen.

Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas vid bokslutstillfället varvid avsättning för realiserade förluster görs.

Investeringar i anläggningar

Begreppet investeringar i anläggningar inkluderar investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella anläggningstillgångar. Investeringar avseende tillgångar i operationell leasing ingår ej. I koncernens kassaflödesanalys inkluderas endast investeringar vilka påverkat koncernens likvida medel under året.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar bestäms med ledning av tillgångarnas anskaffningsvärden, i förekommande fall reducerade med nedskrivningar, och beräknade ekonomiska livslängder. Aktiverade tygbundna verktyg skrivs i allmänhet av under 2–8 år. Avskrivningstiden för tillgångar i operationell leasing är vanligtvis 3–5 år. Maskiner skrivs i allmänhet av på 5–20 år och byggnader på 25–50 år medan avskrivningstiden för huvudparten av markanläggningarna är 20 år. Vid deltagande i flygmotorprojekt i samarbete med andra företag erlägger Volvo Aero i vissa fall en inträdesavgift för att delta i projekten. Dessa inträdesavgifter aktiveras och skrivs av på 5–10 år.

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i moderbolaget och i enskilda dotterbolag som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver. Redovisningen av dessa i koncernen beskrivs under rubriken Uppskjuten skatt, bokslutsdispositioner och obeskattade reserver nedan.

Goodwill redovisas som anläggningstillgång och skrivs av enligt plan. Avskrivningstiden är 5–20 år. Goodwill-beloppen avseende Volvo Construction Equipment, Champion Road Machinery, The AGES Group, Prevost, Nova BUS, MASA, Volvo Construction Equipment Korea och Volvo Aero Norge skrivs av på 20 år, beroende på innehavens långsiktiga och strategiska betydelse.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärde enligt den s k först in-först ut-principen respektive verkligt värde. Inkursrisker har därvid beaktats.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffnings- eller marknadsvärdet med tillämpning av portföljmetoden.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar. Kortfristiga placeringar utgörs till viss del av värdepapper med längre löptid än tre månader. Dessa placeringar avser dock värdepapper med hög likviditet vilka lätt kan omvandlas till kassamedel.

Pensioner och liknande förpliktelser

Huvuddelen av Volvokoncernens åtaganden för pensioner fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. För dessa s k avgiftsbaserade pensionsplaner redovisas fortlöpande en pensionskostnad vilken motsvaras av de erlagda avgifterna. I vissa av Volvos dotterföretag, i huvudsak i Sverige och USA, förekommer förmånsbaserade planer avseende pensioner och sjukvårdsförmåner. För dessa planer beräknas en avsättning och årlig kostnad utifrån nuvärdet av den intjänade framtida förmånen. Avsättningar och årliga kostnader hänförliga till förmånsbaserade pensions- och sjukvårdsförmåner redovisas i Volvokoncernens resultat- och balansräkning med tillämpning av lokala regler och föreskrifter i respektive land.

Nettoomsättning

Koncernens redovisade nettoomsättning avser i huvudsak intäkter från försäljning av varor och tjänster. Nettoomsättningen har i förekommande fall reducerats med värdet av lämnade rabatter samt varureturner.

Intäkter från försäljning av varor redovisas i samband med leverans till kunden. Om försäljningen av varor är kombinerad med en återköpsöverenskommelse eller en restvärdesgaranti och någon väsentlig risk finns kvar i Volvo, redovisas försäljningen som en operationell leasingtransaktion. Intäkter från försäljning av verkstadstjänster o dyl redovisas i samband med att tjänsten utförts. Hyresintäkter och ränteintäkter i samband med finansiell leasing eller avbetalningskontrakt redovisas utfördelat över underliggande kontraktstid.

Produktutvecklingskostnader och garantikostnader

Produktutvecklingskostnader belastar rörelsens kostnader när de uppstår.

Beräknade kostnader för produktgaranti belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas som separat post i resultaträkningen. De avser väsentliga omstrukturingskostnader eller väsentliga vinster och förluster som huvudsakligen är en följd av förändringar i koncernens sammansättning.

Uppskjuten skatt, bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Skattelagstiftningen i Sverige och andra länder har ibland andra regler än vad som följer av god redovisningssed vad gäller tidpunkt för beskattning och mätning av vissa affärshändelser. Uppskjuten skatt redovisas på skillnader vilka härigenom uppstår mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder, såsom temporära skillnader, samt även på skattemässiga under-

skottsavdrag. Vad beträffar värderingen av uppskjutna skattefordringar, dvs värdet av framtida skattereduktioner, gäller att uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Skattelagarna i Sverige och i vissa andra länder ger företag möjlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver. I koncernens balansräkning behandlas dessa såsom temporära skillnader, dvs uppdelning sker mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital (bundna reserver). I koncernens resultaträkning fördelas avsättning till eller upplösning av obeskattade reserver mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

Användning av uppskattade värden

I samband med upprättande av bokslut i enlighet med god redovisningssed gör företagsledningen uppskattningar och antaganden som påverkar tillgångars och skulders samt ansvarsförbindelsers redovisade värden på bokslutsdagen. Redovisade intäkter och kostnader påverkas också. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar.

Not 2 Förvärv och avyttringar av aktier och andelar i dotterbolag

Moderbolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag per 31 december 2000 framgår av förteckning på sidorna 90–91. Nedan specificeras viktigare förvärv, etableringar och avyttringar inom koncernen.

Eddo Restauranger AB

I december 2000 avyttrade AB Volvo och Volvo Personvagnar totalt 51% av innehavet i Eddo Restauranger till Amica AB, ett företag inom Fazerkoncernen. Eddo ägdes till 55% av AB Volvo och till 45% av Volvo Personvagnar. Amica AB erhöll aktierna i proportion till AB Volvos och Volvo Personvagnars innehav. AB Volvos kvarstående ägande i Eddo uppgår till 30%. Amica har en option att förvärva och AB Volvo har en option att sälja de återstående aktierna. Optionerna löper ut under 2002.

Duffields of East Anglia Ltd

I juli 2000 förvärvade Volvo Lastvagnar Duffields of East Anglia Ltd, ett bolag som varit Volvoåterförsäljare sedan 1969. Duffields bedriver sin verksamhet i östra England genom tio helägda dotterbolag, två serviceverkstäder samt en fristående återförsäljare.

Volvo (Southern Africa) (Pty) Ltd

Det nya helägda bolaget Volvo (Southern Africa) (Pty) Ltd förvärvade i februari 2000 tillgångarna i en fd distributör i Sydafrika. Förvärvet uppgick till cirka 10 miljoner US-dollar, inklusive återförsäljare och en monteringsfabrik för lastbilar och buss chassier i Botswana. Företaget kommer att vara verksamt inom lastvagnar, bussar, anläggningsmaskiner samt marina och industriella drivsystem.

Truck Engine Parts Division

I februari 2000 övertog verkstadskoncernen Finnveden Volvo Aeros verksamhet för tillverkning av lastbilskomponenter, Truck Engine Parts Division.

Volvo Maquinaria de Construcción Espana SA

Som ett led i strategin att i huvudsak organisera försäljningen via fristående återförsäljare avyttrade Volvo Construction Equipment under andra kvartalet 1999 sitt marknadsbolag i Spanien. Köpare var Auto Sueco Lda, vilket tidigare varit Volvos partner i Portugal i över 50 år. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 0,2 miljarder kronor.

Pro-Pav och Superpac

Volvo Construction Equipment träffade i april 1999 avtal om försäljning av sina verksamheter under varumärkena Pro-Pav och Superpac. Verksamheterna bedrevs tidigare inom det kanadensiska dotterföretaget Champion Road Machinery.

Mecalac

I mars 1999 avyttrade Volvo Construction Equipment 65% av sin verksamhet avseende kompakta grävmaskiner under varumärket Mecalac. Samtidigt deklarerades avsikten att avyttra återstående ägande om 35% inom tre år.

Jet Support Corporation

Till följd av avtalet mellan Volvo Aero och Boeing, som ger Volvo Aero exklusiv rätt att marknadsföra och sälja överskott av reservdelar till flottan av Boeingplan på världsmarknaden i första hand till flygplanstyper som inte längre tillverkas, förvärvades verksamheten i amerikanska Jet Support Corporation i april 1999.

Volvo Aero Norge AS (fd Norsk Jetmotor AS)

Volvo Aero förvärvade under 1999 i två steg 78% av aktierna i Norsk Jetmotor AS för 240 miljoner norska kronor. I samband med förvärvet namnändrades bolaget, som huvudsakligen är verksam inom produktion av civila flygmotorkomponenter, till Volvo Aero Norge AS. Ett övervärde om 0,1 miljarder kronor vilket uppstod i samband med förvärvet skrivs av över 20 år.

Volvo Malaysia Sdn Bhd

I början av 1999 förvärvades Federal Auto Industrial Sdn Bhd. Bolaget, vilket senare under året namnändrades till Volvo Malaysia Sdn Bhd, bedriver importörs- och återförsäljarverksamhet i Malaysia avseende lastvagnar, bussar samt marin- och industrimotorer.

Volvo Personvagnar

I januari 1999 träffade AB Volvo en överenskommelse med Ford Motor Company om försäljning av Volvo Personvagnar. Efter godkännande från AB Volvos bolagsstämma den 8 mars 1999 samt relevanta konkurrensmyndigheter, genomfördes försäljningen den 31 mars 1999. Enligt avtalet ägde Ford rätt till Volvo Personvagnars resultat från den 1 januari 1999. Utöver erhållen utdelning om 17,7 miljarder kronor från Volvo Personvagnar Holding AB har AB Volvo erhållit en köpeskilling för aktierna om 10,3 miljarder kronor samt 2,3 miljarder USD varav 1,6 miljarder USD kommer att betalas den 31 mars 2001. Dessutom övertog Ford vid försäljningen finansiella nettoskulder om 4,8 miljarder kronor. Volvo-koncernens reavinst från försäljningen uppgick till 26,7 miljarder kronor. I samband med försäljningen av Volvo Personvagnar överläts varumärket "Volvo" till det nybildade bolaget Volvo Trademark Holding AB, vilket ägs gemensamt av AB Volvo och Volvo Personvagnar AB. Rätten att använda varumärket regleras därvid genom licensavtal träffade mellan Volvo Trademark Holding AB och AB Volvo respektive Volvo Personvagnar AB.

Mexicana de Autobuses SA de CV

I oktober 1998 förvärvade AB Volvo samtliga aktier i den mexikanska busstillverkaren Mexicana de Autobuses (MASA). MASA är Mexikos näst största tillverkare av turist- och långfärdsbussar. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 0,6 miljarder kronor, vilket skrivs av på 20 år.

Euclid Hitachi Heavy Equipment Inc.

Volvo Construction Equipment träffade i oktober 1998 en överenskommelse med Hitachi Construction Machinery Ltd. om att minska Volvos ägarandel i det gemensamt ägda bolaget Euclid Hitachi Heavy Equipment från 60% till 20%. Aktieförsäljningen innebar endast en marginell påverkan på Volvokoncernens redovisade nettoresultat för 1998. Den 20 december 2000 avyttrades de återstående 20% av Euclid Hitachi Heavy Equipment till Hitachi för ett mindre belopp.

Kopsch AG

I september 1998 förvärvade Volvo Construction Equipment sin största återförsäljare i Tyskland, Kopsch AG, med tio försäljningsställen.

Volvo Otomotiv Türk Ltd Sti (Trakmas)

Volvo Construction Equipment övertog under september 1998 importörsverksamheten i Turkiet, inklusive fyra försäljningsställen, från Trakmas. Volvos totala verksamhet på den turkiska marknaden samordnades därvid i det helägda dotterbolaget Volvo Otomotiv Türk.

Volvo Construction Equipment Korea Co Ltd

Volvo Construction Equipment förvärvade i juli 1998 Samsung Heavy Industries samtliga tillgångar inom verksamheten för anläggningsmaskiner för knappt 500 M USD. Tillgångarna förvärvades huvudsakligen via det nybildade dotterbolaget Volvo Construction Equipment Korea. Den förvärvade verksamheten inkluderar utveckling, tillverkning och marknadsföring av grävmaskiner samt i mindre skala även hjullastare m m. I förvärvet ingår också ett omfattande distributionsnät på den sydkoreanska marknaden. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 1,2 miljarder kronor, vilket skrivs av på 20 år.

ZAO Volvo Vostok

I juni 1998 etablerades ett bolag i Ryssland, ZAO Volvo Vostok, i vilket respektive affärsområde driver sin verksamhet.

Nova BUS Corporation

Volvo Bussar förvärvade i februari 1998 den nordamerikanska busstillverkaren Nova BUS för en köpeskilling om drygt 50 miljoner kanadensiska dollar. Förvärvet genomfördes av Prévost Car Inc., som sedan 1995 ägs till 51% av Volvo Bussar och till 49% av brittiska Henlys Group. Nova BUS är en ledande tillverkare av stadsbussar i USA och Kanada och har även produktionsanläggningar i dessa båda länder. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 0,3 miljarder kronor, vilket skrivs av på 20 år.

BRS Truck Rental and Contract Hire Ltd

Volvo Contract Services, Volvos säljfinansieringsbolag i Storbritannien, förvärvade i februari 1998 det brittiska lastbilsuthyrningsföretaget BRS för en total köpeskilling om cirka 49 miljoner pund. BRS utgör ett väletablerat varumärke inom brittisk lastbilsuthyrning med representation över hela Storbritannien och i andra delar av Europa.

Carrus Oy

I januari 1998 förvärvade Volvo Bussar AB samtliga aktier i den finska karosstillverkaren Carrus för en köpeskilling om 0,5 miljarder kronor. Bolaget tillverkar fem olika karossmodeller för stads-, linje- och turistbussar på busschassier från olika fordonstillverkare. I samband med förvärvet uppstod ett övervärde om 0,2 miljarder kronor, vilket skrivs av på 10 år.

I tabellen nedan specificeras effekterna under 2000 och 1999 på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med **förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter**:

	1999	2000
Immateriella anläggningstillgångar	480	125
Fastigheter, maskiner och inventarier	147	68
Aktier och andelar	–	– 9
Varulager	365	348
Kortfristiga fordringar	233	300
Likvida medel	51	2
Övriga tillgångar	43	1
Minoritetskapital	335	–
Avsättningar	– 72	– 7
Lån	– 256	– 89
Kortfristiga skulder	– 264	– 237
Förvärvade nettotillgångar	1.062	502
Erlagda likvida medel	– 1.062	– 502
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	51	2
Påverkan på koncernens likvida medel	– 1.011	500

I tabellen nedan specificeras effekterna under 2000 och 1999 på Volvokoncernens balansräkning och kassaflödesanalys i samband med **avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter**:

	1999	2000
Immateriella anläggningstillgångar	– 46	– 17
Fastigheter, maskiner och inventarier	– 17.915	– 132
Tillgångar i operationell leasing	– 12.324	–
Aktier och andelar	– 100	7
Varulager	– 11.600	– 69
Fordringar i kundfinansierings- verksamhet	– 19.288	–
Lån till utomstående ¹	10.474	–
Övriga fordringar	– 13.203	– 93
Likvida medel	– 1.602	– 7
Minoritetskapital	49	10
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	866	–
Övriga avsättningar	11.054	158
Lån	28.682	38
Övriga skulder	17.622	172
Avytttrade nettotillgångar	– 7.331	67
Erhållna likvida medel	33.661	506
Likvida medel i avyttrade företag	– 1.602	– 7
Påverkan på koncernens likvida medel	32.059	499

1 1999: Varav 12.214 avser ej erhållen del av köpeskilling diskonterad till nuvärde.

Not 3 Nettoomsättning

Nettoomsättning per affärs- och marknadsområde framgår av tabeller på sidan 20.

Not 4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader inkluderar förluster på termins- och optionskontrakt med 700 (620: 640), avskrivning på goodwill med 491 (398; 338), överskottsmedel från SPP 683 (–;–) samt justering av resultatet vid försäljning av Volvo Personvagnar 520 (–;–).

Not 5 Jämförelsestörande poster

I rörelseresultatet för 1999 ingår jämförelsestörande poster om 26.695 (–2.331; –). Beloppet avser realisationsvinst från försäljningen av Volvo Personvagnar. 1998 avsåg jämförelsestörande poster omstruktureringskostnader i syfte att anpassa Volvos industriella struktur samt distributions- och marknadsorganisation. Anpassningen medförde bl a nedläggning, flyttning eller sammanslagning av produktionsställen. Av totalbeloppet avsåg ca

1.300 kostnader för avtalspensionering och övertalig personal, ca 600 nedskrivning av anläggningstillgångar, 348 realisationsvinst vid Lastvagnars försäljning av bakaxeltillverkningen i Lindesberg och resterande ca 800 övriga omstruktureringskostnader. Av kostnaderna avsåg 681 Personvagnar, 46 Lastvagnar, 422 Bussar, 910 Anläggningsmaskiner, 158 Marin- och industrimotorer samt 114 övriga verksamheter.

Not 6 Rörelseresultat

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per affärsområde framgår av tabell på sid 22. Avskrivningar ingår i rörelseresultatet och specificeras per typ av anläggningstillgång enligt nedan:

	1998	1999	2000
Immateriella anläggningstillgångar	574	525	648
Fastigheter, maskiner och inventarier	5.753	2.514	2.733
Tillgångar i operationell leasing	3.299	2.132	2.870
Summa	9.626	5.171	6.251

Not 7 Resultat från andelar i intresseföretag

Volvos andel i intresseföretagens resultat före skatter framgår enligt nedan.

	Resultatandelar			Utdelning		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Bilia AB	131	89	120	35	35	41
AB Volvofinans	87	89	111	7	8	8
Aviation Lease Finance	3	7	19	–	–	–
Xian Silver Bus Corp	16	4	13	–	–	–
AVC Intressenter AB	6	1	– 1	506	81	24
OmniNova Technology AB	0	– 26	– 17	–	–	–
Turbec AB	– 4	– 22	– 44	–	–	–
Arrow Truck Sales	–	– 21	– 76	–	–	–
Petro Stopping Centers Holding LP	–	– 13	– 46	–	–	–
Övriga bolag	– 25	– 10	15	1	9	31
Innehav som inte längre redovisas enligt kapitalandelsmetoden						
Scania AB ¹	–	467	341	–	–	637
Netherlands Car BV	232	–	–	–	–	–
VOCS Finance Ltd	16	–	–	85	–	–
Övriga bolag	– 2	–	–	–	–	–
Delsumma	460	565	435	634	133	741
Resultat vid försäljning av andelar i intresseföretag						
Övriga bolag	– 16	2	9			
Delsumma	– 16	2	9			
Summa resultat från andelar i intresseföretag	444	567	444			

1 Den 14 mars 2000 avlog EU-kommissionen Volvos föreslagna förvärv av Scania. Som en följd av detta redovisas Volvos innehav i Scania ej längre enligt kapitalandelsmetoden.

Not 8 Resultat från övriga aktier och andelar

	1998	1999	2000
Erhållen utdelning			
Scania AB ¹	–	180	–
Henlys Group Plc	–	13	23
Pharmacia & Upjohn, Inc.	43	–	–
Övrigt	3	8	3
Delsumma	46	201	26
Vinst vid försäljning			
Pharmacia & Upjohn, Inc.	4.452	–	–
Stockholms Fondbörs AB	33	–	–
Innehav i Volvo Technology Transfer ²	–	–	105
Övrigt	– 5 ³	– 31 ³	– 61 ³
Delsumma	4.480	– 31	44
Summa	4.526	170	70

1 Avser utdelning erhållen under perioden då Volvos innehav understeg 20%.

2 Volvos riskkapitalbolag.

3 Inklusive nedskrivning av aktier.

Not 9 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Övriga finansiella intäkter och kostnader inkluderar valutakursvinster om 52 (372; 164).

Not 10 Skatter

Resultat efter finansiella poster fördelas enligt följande:

	1998	1999	2000
Sverige	7.089	31.268	3.983
Utanför Sverige	4.070	2.763	1.828
Resultatandelar i intresseföretag	460	565	435
Summa	11.619	34.596	6.246

Skattekostnaden fördelas enligt följande:

	1998	1999	2000
Aktuell skatt:			
Sverige	– 975	– 812	– 755
Utanför Sverige	– 1.553	– 651	– 291
Delsumma	– 2.528	– 1.463	– 1.046
Uppskjuten skatt:			
Sverige	– 72	– 480	23
Utanför Sverige	– 480	– 6	– 243
Delsumma	– 552	– 486	– 220
Intresseföretag	– 60	– 321	– 244
Summa skatt	– 3.140	– 2.270	– 1.510

Skattekostnaden avser såväl aktuell som uppskjuten skatt i svenska och utländska bolag.

Avsättning har skett för beräknade skattekostnader som bedöms kunna uppkomma till följd av tidigare taxeringsrevisioner i Volvokoncernen. Yrkanden för vilka reservering ej bedömts erforderlig motsvarar en kostnad om 2.071 (2.754; 1.442). Beloppet ingår bland ansvarsförbindelser.

Resultatet från försäljningen av Volvo Personvagnar uppgick till 26,7 miljarder kronor 1999. Regeringsrätten fastställde i beslut den 25 november 1999 Skatterättsnämndens förhandsbesked om AB Volvos försäljning av Volvo Personvagnar. Det innebär att försäljningen inte ledde till någon skattepliktig realisationsvinst.

Uppskjuten skatt avser en beräknad skatt på förändringen av underskottsavdrag samt så kallade temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Vid utgången av 2000 hade koncernen underskottsavdrag om ca 5.200, därav har ca 3.500 beaktats vid beräkningen av uppskjuten skatt.

Underskottsavdrag om ca 1.700 kan således utnyttjas för att reducera skattekostnaden kommande år. Härav förfaller ca 500 inom fem år.

Svensk inkomstskatt uppgår till 28%. De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk inkomstskattesats och koncernens skattesats med utgångspunkt från resultat efter finansiella poster framgår av nedanstående tabell.

	1998, %	1999, %	2000, %
Svensk inkomstskattesats	28	28	28
Skillnad i olika verksamhetsländers skattesats	4	1	2
Realisationsvinster och -förluster	– 8	– 23	– 2
Utnyttjande av underskottsavdrag	– 2	0	– 2
Underskott för vilka underskottsavdrag ej beaktats	3	1	0
Redovisning av uppskjuten skatt	–	–	– 3
Ej avdragsgilla kostnader	1	0	2
Ej skattepliktiga intäkter	–	–	– 2
Avskrivning på goodwill	1	1	2
Övrigt, netto	– 1	– 2	– 3
Skattesats för koncernen exkl kapitalandelsmetoden	26	6	22
Kapitalandelsmetoden	– 1	1	2
Skattesats för koncernen	25	7	24

Specifikation av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	1998	1999	2000
Uppskjutna skattefordringar:			
Underskottsavdrag, brutto	1.085	1.031	1.698
Andra skattemässiga avdrag	60	154	303
Aktier och andelar	109	55	3
Internvinster i lager	551	223	221
Reserv för osäkra fordringar	227	186	157
Avsättningar för garantiåtaganden	1.103	552	555
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	476	653	708
Avsättningar för omstruktureringsåtgärder	562	277	206
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	2.556	650	1.026
	6.729	3.781	4.877
Värderingsreserv	– 1.084	– 379	– 613
Uppskjutna skattefordringar efter avdrag för värderingsreserv	5.645	3.402	4.264
Uppskjutna skatteskulder:			
Extraavskrivningar fastigheter, maskiner och inventarier	1.557	989	1.180
Extraavskrivningar leasingtillgångar	897	855	1.432
LIFO-värdering varulager	442	206	167
Obeskattade reserver	1.924	900	721
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	956	1.004	1.501
	5.776	3.954	5.001
Uppskjutna skatteskulder, netto	131	552	737

Ovanstående uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i Volvos balansräkning efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

Not 11 Minoritetsandelar i resultat och kapital

Minoritetsandelar i resultat och kapital består främst av Henlys Groups andel i Prévost Car Inc (49%) samt minoritetens andelar i Volvo Aero Norge AS (22%) och i The

AGES Group (14%). T o m september 1998 ingick även Hitachi Construction Machinery Companys andel i Euclid Hitachi Heavy Equipment Inc (40%).

Not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde	Värde enligt balansräkning 1998	Värde enligt balansräkning 1999	Investeringar	Försäljningar/uttagningar	Förvärvade och avyttrade dotterbolag	Omräkningsdifferenser	Omklassificeringar	Värde enligt balansräkning 2000
Goodwill	7.199	6.929	–	–	108	308	– 22	7.323
Inträdesavgifter flyg-motorprojekt	1.248	1.293	413	– 32	–	3	1	1.678
Övriga immateriella tillgångar	170	1.727	103	– 17	–	80	– 4	1.889
Summa immateriella anläggningstillgångar	8.617	9.949	516	– 49	108	391	– 25	10.890
Byggnader	16.055	10.575	771	– 174	67	387	418	12.044
Mark och markanläggningar	3.303	2.633	163	– 63	–	69	– 12	2.790
Maskiner och inventarier ¹	51.642	24.235	3.602	– 1.161	– 277	601	– 24	26.976
Anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar	4.194	1.368	378	– 10	–	– 2	– 346	1.388
Summa fastigheter, maskiner och inventarier	75.194	38.811	4.914	– 1.408	– 210	1.055	36	43.198
Tillgångar i operationell leasing	27.639	16.516	5.709	– 3.202	–	1.145	– 914	19.254
Summa materiella anläggningstillgångar	102.833	55.327	10.623	– 4.610	– 210	2.200	– 878	62.452

1 Maskiner och inventarier avser i allt väsentligt produktionsutrustning.

Akkumulerade avskrivningar	Värde enligt balans- räkning 1998	Värde enligt balans- räkning 1999	Avskriv- ningar ²	För- säljningar/ utrange- ringar	För- värvade och av- yttrade dotter- bolag	Omräk- ningsdif- ferenser	Omklas- sifice- ringar	Värde enligt balans- räkning 2000	Bokfört värde enligt balans- räkning 2000 ³
Goodwill	1.592	1.836	491	–	–	74	– 47	2.354	4.969
Inträdesavgifter flyg- motorprojekt	1.134	1.170	82	– 32	–	2	– 1	1.221	457
Övriga immateriella tillgångar	113	325	75	– 17	–	9	– 2	390	1.499
Summa immateriella anläggningstillgångar	2.839	3.331	648	– 49	0	85	– 50	3.965	6.925
Byggnader	6.840	3.654	461	– 73	51	99	6	4.198	7.846
Markanläggningar	597	226	25	– 5	–	10	– 1	255	2.535
Maskiner och inventarier ¹	31.550	15.143	2.247	– 916	– 197	332	– 95	16.514	10.462
Anläggningar under uppförande inklusive förskottsbetalningar	–	–	–	–	–	–	–	–	1.388
Summa fastigheter, maskiner och inventarier	38.987	19.023	2.733	– 994	– 146	441	– 90	20.967	22.231
Tillgångar i operationell leasing	5.354	4.179	2.870	– 1.621	–	276	– 666	5.038	14.216
Summa materiella anläggningstillgångar	44.341	23.202	5.603	– 2.615	– 146	717	– 756	26.005	36.447

1 Maskiner och inventarier avser i allt väsentligt produktionsutrustning.

2 Inklusive nedskrivningar.

3 Anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar.

Investeringar i anläggningar uppgick till 5.430 (5.172; 10.549). Investeringar i operationell leasing uppgick till 5.709 (5.578; 12.654).

Beslutade men vid utgången av 2000 ännu ej genomförda investeringar uppgick till 6,8 miljarder kronor (7,2; 18,0).

Not 13 Aktier och andelar

En specifikation av koncernens innehav av aktier och andelar återfinns på sidan 89.

Volvokoncernen har affärstransaktioner med vissa av intresseföretagen. Per den 31 december 2000 uppgick Volvokoncernens nettofordran på intresseföretagen till totalt 358 (820; 6.260).

Marknadsvärdet för Volvos innehav av aktier och andelar i börsnoterade bolag per den 31 december 2000 framgår nedan.

	Bokfört värde	Marknadsvärde
Scania AB	24.051	19.015
Mitsubishi Motors	2.344	1.331
Deutz AG	670	166
Bilia AB	570	721
Henlys Group	524	443
Summa innehav i börs- noterade företag	28.159	21.676
Innehav i onoterade företag	2.322	–
Summa aktier och andelar	30.481	–

Shanghai Sunwin Bus Corporation

2000 tecknades avtal mellan Volvo och den kinesiska fordonstillverkaren Shanghai Automotive Industry Corporation (SAIC) gällande etablering i Shanghai av ett joint-venture-företag, Shanghai Sunwin Bus Corporation, för tillverkning och försäljning av stads- och förortsbussar. Ägandet kommer att fördelas 50/50 mellan SAIC och Volvo Bussar AB.

Euromation AB

2000 bildades ett nytt bolag, där Volvo förvärvade 55%. Euromation är leverantör inom industriautomation. Verksamheten består av utveckling och försäljning av produktionsutrustningar, underhåll och service för industrin.

Eddo Restauranger AB

Från och med december 2000 äger Volvo 30% av Eddo Restauranger efter försäljningen av 51% till Amica AB, som förvärvat 51% av aktierna under 2000 med option att förvärva övriga aktier 2002.

Mitsubishi Motors Corporation

1999 tecknades avtal mellan Volvo och Mitsubishi Motors Corporation om ägarsamarbete samt en avsiktsförklaring

om bildandet av en strategisk allians mellan företagen avseende marknads-, produkt- och industrisamarbete inom lastbilar och bussar. I samband därmed förvärvade Volvo aktier motsvarande 5% av röster och kapital i Mitsubishi Motors.

Scania AB

Under 1999 förvärvade Volvo 43,5% av kapital och 28,6% av rösterna i Scania, som är en av världens ledande tillverkare av lastbilar och bussar. Vid utgången av år 2000 var Volvos andel 45,5% av kapitalet och 30,6% av rösterna.

Petro Stopping Centers Holding LP

Under 1999 förvärvades 28,7% av truck-stop-kedjan Petro Stopping Centers i USA. Härigenom utökas servicen till Volvos lastbils kunder längs motorvägsnätet i USA med bl a förebyggande underhåll, reservdelsförsäljning, haveriassistans samt lättare reparationer.

VOCS Finance Limited

Innehavet i VOCS Finance Ltd avyttrades i samband med försäljningen av Volvo Personvagnar till Ford.

Svevia Fin SPA

Innehavet i Svevia Fin SPA avyttrades i samband med försäljningen av Volvo Personvagnar till Ford.

AutoNova AB

Innehavet i AutoNova AB avyttrades i samband med försäljningen av Volvo Personvagnar till Ford.

Ned Car BV

Innehavet i Ned Car BV avyttrades i samband med försäljningen av Volvo Personvagnar till Ford.

Pharmacia & Upjohn, Inc

Under 1998 avyttrade Volvo hela sitt resterande innehav. Försäljningsintäkten uppgick till 6,5 miljarder och den bokföringsmässiga vinsten till 4,5 miljarder.

Verimation AB

1998 avyttrades hela innehavet, motsvarande 10% av kapital och röster. Försäljningsintäkten var 12 och vinsten var 5.

Aviation Lease Finance, ALF

1998 bildade Volvo Aeros dotterbolag, The AGES Group ett nytt bolag tillsammans med BTM Capitals dotterbolag, Engine Lease Finance, ELF, för leasing av flygmotorer. Det nya bolaget ägs till 46% av ELF och 44% av AGES, medan BTM Capital och Volvo Aero äger 5% vardera. Dessutom har BTM Capital och Volvo Aero förvärvat var sin ägarandel om 5% i AGES respektive ELF.

Henlys Group Plc

I augusti 1998 förvärvades 10% av kapital och röster i Henlys Group Plc. Henlys äger Storbritanniens ledande tillverkare av bussskarosser. Volvo och Henlys äger tillsammans aktierna i busstillverkaren Prévost i Kanada med 51 respektive 49%. I november 1999 tecknade Volvo nya aktier i Henlys motsvarande 149 miljoner kronor. I september 1999 ingick dessutom Volvo ett avtal om att lämna Henlys ett konvertibelt förlagslån om motsvarande ca 2 miljarder kronor för vilket utbetalning skedde i oktober.

Deutz AG

I oktober 1998 tecknades samarbetsavtal mellan Volvo och den tyska dieselmotortillverkaren Deutz AG. Avtalet innebär att Deutz blir huvudleverantör av små och medelstora dieselmotorer till Volvos lastbilar, bussar, anläggningsmaskiner samt marina och industriella applikationer. Volvo förvärvade i samband härmed 10,5% av kapital och röster i Deutz.

ABB Olofström Automation AB

1998 avyttrades hela innehavet, motsvarande 49% av kapital och röster.

EBP Olofström AB

1998 avyttrades hela innehavet, motsvarande 23% av kapital och röster.

Arabian Vehicles and Trucks Industry Ltd

1998 förvärvades 25% av röster och kapital i Arabian Vehicles and Trucks i Saudiarabien. Bolaget är en sammanställningsfabrik för Volvos tunga lastbilar.

Förändringar av Volvokoncernens innehav av aktier och andelar:	1998	1999	2000
Enligt balansräkning 31 december föregående år	4.583	3.393	29.213
Förvärv och avyttringar, netto	- 931	25.550	1.641
Nyemissioner och aktieägartillskott	107	199	122
Resultatandelar i intresseföretag, efter skatt	204	253	208
Utdelningar	- 634	- 133	- 741
Nedskrivningar	- 6	- 30	- 60
Omräkningsdifferenser	11	- 30	92
Övrigt	59	11	6
Enligt balansräkning den 31 december	3.393	29.213	30.481

Not 14 Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet

	1998	1999	2000
Avbetalningsköp	14.956	9.115	12.115
Finansiell leasing	9.297	8.581	10.082
Övriga fordringar	293	121	712
Summa	24.546	17.817	22.909

Ökningen under 1999, exklusive Personvagnar, var 4.158. Ökningen under 2000 och 1999 var främst hänförlig till den nordamerikanska verksamheten.

Not 15 Övriga långfristiga fordringar

	1998	1999	2000
Fordran på Ford Motor Company	–	12.125	–
Konvertibelt förlagslån i Henlys	–	2.046	2.288
Övriga lån till utomstående	3.313	3.434	2.744
Uppskjutna skattefordringar	4.186	1.666	1.527
Övriga fordringar	3.490	818	705
Summa	10.989	20.089	7.264

Fr o m 1999 redovisas uppskjutna skattefordringar som långfristiga fordringar. I övriga fordringar ingår räntefria förlagslån till intresseföretag med ett nominellt värde om – (–; 2.700).

Not 16 Varulager

	1998	1999	2000
Försäljningsprodukter	20.872	11.622	13.210
Produktionsmaterial m m	11.256	9.816	10.341
Summa	32.128	21.438	23.551

Förändring av inkuransreserv	1998	1999	2000
Enligt balansräkning 31 december föregående år	1.310	1.738	1.277
Förändring av inkuransreserv redovisad över resultaträkningen	232	233	155
Utrangeringar	– 84	– 247	– 53
Förvärvade och avyttrade bolag	210	– 376	3
Effekt av ändrade valutakurser	66	66	76
Omklassificeringar etc	4	– 137	– 125
Enligt balansräkning den 31 december	1.738	1.277	1.333

Not 17 Kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet

	1998	1999	2000
Avbetalningsköp	4.859	4.099	6.143
Finansiell leasing	3.774	4.595	5.195
Återförsäljarfinansiering	11.815	6.890	6.816
Övriga fordringar	1.804	912	728
Summa	22.252	16.496	18.882

Ökningen under 1999, exklusive Personvagnar, var 3.137. Ökningen under 2000 och 1999 var huvudsakligen hänförlig till den nordamerikanska verksamheten.

Not 18 Övriga kortfristiga fordringar

	1998	1999	2000
Fordran på Ford Motor Company	–	–	12.125
Kundfordringar	16.637	14.871	16.174
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2.918	2.601	2.821
Mervärdesskatt	1.661	1.437	1.659
Aktuell inkomstskatt	656	841	842
Övriga fordringar	6.071	2.797	4.695
Summa, efter avdrag för reserver för osäkra fordringar om 1.101 (1.147; 927)	27.943	22.547	38.316

Fr o m 1999 redovisas uppskjutna skattefordringar som långfristiga fordringar.

Förändring av reserv för osäkra kundfordringar	1998	1999	2000
Enligt balansräkning 31 december föregående år	710	927	1.147
Förändring av reserv redovisad över resultaträkningen	126	382	151
Upplösning av reserv hänförlig till konstaterade kundförluster	– 61	– 86	– 10
Förvärvade och avyttrade bolag	37	– 178	4
Effekt av ändrade valutakurser	35	– 60	67
Omklassificeringar etc	80	162	– 258
Enligt balansräkning den 31 december	927	1.147	1.101

Not 19 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar består huvudsakligen av räntebärande värdepapper och fördelar sig enligt nedan:

	1998	1999	2000
Statliga värdepapper	2.902	1.848	1.581
Bank och Finansinstitut	240	5.419	2.702
Värdepapper emitterade av företag	–	8.559	2.348
Fastighetsfinansierande institut	1.851	3.411	2.581
Värdepapper emitterade av intresseföretag	1.368	725	–
Aktier	783	833	–
Övrigt	24	161	356
Summa	7.168	20.956	9.568

Not 20 Kassa och bank

	1998	1999	2000
Bankräkningar och kassa	8.771	4.324	5.802
Placeringslån i bank	4.285	3.989	598
Summa	13.056	8.313	6.400

Not 21 Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda lagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att innehav av aktier i serie A berättigar till en röst per aktie medan innehav av aktier i serie B berättigar till en tiondels röst per aktie. Under 2000 genomförde AB Volvo återköp av 10% av det totala antalet aktier i Volvo, mot-

svarande 13.860.494 A-aktier och 30.291.594 B-aktier för 11,8 Mdr. De återköpta aktierna överläts till Renault S.A. som delförvärf för aktierna i Renault V.I. den 2 januari 2001, varefter antalet utestående Volvoaktier uppgår till 441.520.885. Genomsnittligt antal utestående aktier under 2000 var 421.683.857.

Antal aktier och nominellt värde

	A (st)	B (st)	Totalt (st)	Nom värde ¹
31 december 2000	124.744.451	272.624.346	397.368.797	2.649

1 Nominella värdet per aktie är 6 kronor (totalt nominellt värde är baserat på 441.520.885 aktier).

Utdelningen är enligt svensk aktiebolagslag begränsad till det lägre av fritt eget kapital i koncernen respektive moderbolaget efter föreslagna avsättningar till bundet eget kapital. Fritt eget kapital i moderbolaget uppgick till 52.368 per den 31 december 2000.

Vid utgången av 2000 uppgick volvoanknutna stiftel-

sers innehav i Volvo till 1,16% av aktiekapitalet och 2,71% av röstvärdet.

Enligt koncernens balansräkning den 31 december 2000 uppgick fritt eget kapital till 71.885 (82.490; 49.626). Härav beräknas 49.000 kr åtgå för avsättning till bundet kapital.

Förändring av eget kapital	Aktiekapital	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Enligt balansräkning 31 december 1997	2.649	16.473	42.829	61.951
Kontantutdelning	–	–	– 2.208	– 2.208
Nettoresultat	–	–	8.437	8.437
Kapitalandelsmetoden ¹	–	– 466	466	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	130	– 130	–
Omräkningsdifferenser	–	970	441	1.411
Valutakursdifferenser på lån och terminskontrakt ²	–	–	– 237	– 237
Övriga förändringar	–	– 7	28	21
Enligt balansräkning 31 december 1998	2.649	17.100	49.626	69.375
Kontantutdelning	–	–	– 2.649	– 2.649
Nettoresultat	–	–	32.222	32.222
Kapitalandelsmetoden ¹	–	271	– 271	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	523	– 523	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital till följd av försäljningen av Volvo Personvagnar	–	– 5.063	5.063	–
Omräkningsdifferenser	–	– 292	– 501	– 793
Akkumulerad omräkningsdifferens avseende Volvo Personvagnar	–	–	– 598	– 598
Övriga förändringar	–	14	121	135
Enligt balansräkning 31 december 1999	2.649	12.553	82.490	97.692
Kontantutdelning	–	–	– 3.091	– 3.091
Nettoresultat	–	–	4.709	4.709
Kapitalandelsmetoden ¹	–	119	– 119	–
Förskjutningar mellan fritt och bundet eget kapital	–	– 261	261	–
Omräkningsdifferenser	–	1.385	– 417	968
Återköp av egna aktier	–	–	– 11.808	– 11.808
Övriga förändringar	–	8	– 140	– 132
Enligt balansräkning 31 december 2000	2.649	13.804	71.885	88.338

1 Huvudsakligen intresseföretagens bidrag till koncernens nettoresultat, med avdrag för erhållen utdelning.

2 Valutasäkrar nettotillgångar i utländska dotterbolag och intresseföretag.

Not 22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	1998	1999	2000
Avsättningar för pensioner	1.451	1.002	1.294
Avsättningar för övriga förpliktelser	1.485	1.128	1.338
Summa	2.936	2.130	2.632

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar det försäkringstekniskt beräknade värdet för åtaganden som ej försäkrats hos tredje part eller tryggs genom överföring av medel till pensionsstiftelser. Det inkluderar åtaganden som förfaller till betalning inom ett år. De svenska koncernbolagen har försäkrat pensionsborgenärernas rättigheter hos tredje part.

Koncernens pensionskostnader uppgick under året till 1.548 (1.541; 3.567). Huvuddelen utgörs av löpande inbetalningar till fristående organ som administrerar pensionsplaner, s k avgiftsbaserade planer. Koncernens pensionskostnader har reducerats med 683, som avser överskottsmedel från SPP, se nedan.

För anställda i koncernens svenska bolag bildades 1996 två koncerngemensamma pensionsstiftelser för tryggnad av pensionsåtagande enligt ITP-planen. Volvos Pensionsstiftelse 1995 avser pensionsförmåner intjänade t o m 1995 och Volvos Pensionsstiftelse 1996 avser pensionsförmåner intjänade fr o m 1996. Efter försäljningen av Volvo Personvagnar var dessa stiftelser gemensamma för Volvokoncernen och Volvo Personvagnar. Under 2000 fusionerades de två stiftelserna samman till Volvos pensionsstiftelse. Under 1998 och

1999 överfördes, netto, 339 respektive 58 till pensionsstiftelserna. Under 2000 erhöles 105. Kapitalvärdet av Volvokoncernens pensionsförpliktelser tryggade av dessa stiftelser uppgick vid 2000 års utgång till 3.644.

Tillgångarna i pensionsstiftelserna placeras i svenska och utländska aktier och fonder samt i räntebärande värdepapper. Tillgångarna, värderade till marknadsvärde, översteg vid utgången av 2000 motsvarande förpliktelser med 21.

Under mitten av 1990-talet och framåt har överskott uppstått inom försäkringsbolaget SPP genom förvaltningen av ITP-pensionsplanen. De överskott som uppstått fram till och med 1998 fördelade SPP företagsvis genom beslut i december 1998. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp skall de överskottsmedel som samlats i SPP redovisas i företagen då de beloppsmässigt kan nuvärdesberäknas på ett tillförlitligt sätt. Regelverket för hur återbäring skall ske fastställdes under våren 2000 och 683 redovisades i Volvos bokslut under det andra kvartalet 2000. Det diskonterade nuvärdet av överskottsmedlen har redovisats som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen. I balansräkningen redovisas fordran som en räntebärande fordran.

Not 23 Övriga avsättningar

	1998	1999	2000
Garantiåtaganden	6.599	3.594	3.644
Avsättningar i försäkringsverksamhet	2.139	2.491	2.488
Avsättningar hänförliga till andelar i intresseföretag	1.819	155	43
Omstruktureringsåtgärder	1.718	1.621	798
Avsättningar för restvärdesrisk	954	519	725
Avsättningar för servicekontrakt	629	913	1.247
Övriga avsättningar	7.012	3.321	3.731
Summa	20.870	12.614	12.676

Not 24 Långfristiga skulder

Nedanstående uppställning visar koncernens långfristiga skulder där de största lånen är fördelade per valuta. Merparten är emitterade av Volvo Treasury AB och Volvo

Group Finance Europe BV. Uppgifter om lånevillkor avser 31 december 2000. Volvo säkrar valuta- och ränterisker med hjälp av derivatinstrument. Se vidare not 32.

Obligationslån	1998	1999	2000
FRF 1997–1998/2005–2009, 6,13–7,63%	3.887	3.271	3.383
GBP 1999/2003, 6,27%	–	–	142
DKK 1996–1998/2002–2005, 4,30–6,00%	704	377	389
SEK 1997–2000/2002–2008, 4,08–12,51%	3.749	3.101	2.952
JPY 1995–1999/2002–2005, 0,10–3,33%	2.640	4.654	4.812
HKD 1999/2006, 7,99%	–	–	122
ITL	1.357	221	–
NLG 1998/2003, 5,163%	214	248	256
DEM	771	–	–
USD 1997–2000/2002–2008, 6,93–7,36%	1.921	1.918	667
EUR 1999–2000/2002–2009, 0,1–6,24%	–	10.002	17.505
Övriga obligationslån	381	446	644
Summa obligationslån	15.624	24.238	30.872
Övriga lån	1998	1999	2000
USD 1997–2000/2002–2017, 5,50–9,35%	3.721	2.954	4.487
GBP 1994–2000/2002–2009, 5,42–8,12%	777	1.151	858
DEM 1996–2000/2002–2006, 4,64%	46	489	493
BRL 1996–2000/2002–2006, 6,00–18,14%	258	364	849
NLG 1998–2000/2002–2004, 5,25–6,60%	214	266	254
SEK 1989–1999/2006–2013, 4,00–9,00%	657	631	822
CAD 1988/2003, 9,35%	490	543	558
PEI 1999–2000/2002–2004, 5,43–8,01%	–	–	418
Övriga lån	3.567	1.586	794
Summa övriga långfristiga lån	9.730	7.984	9.533
Övriga långfristiga skulder	658	292	265
Summa	26.012	32.514	40.670

Säkerheter är ställda för 2.360 (2.527; 2.823) av ovanstående lån.

De långfristiga skulderna förfaller till betalning enligt följande:

2002	6.532
2003	5.408
2004	10.844
2005	5.650
2006	1.843
2007 eller senare	10.393
Summa	40.670

Vid årets slut uppgick beviljade men ej utnyttjade kreditfaciliteter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, till ca 23 miljarder kronor (20; 22). Av dessa faciliteter var ca 19 miljarder s.k. stand-by faciliteter för upplåning med varierande löptider fram till slutet av 2003. Det utgår en avgift för beviljade kreditfaciliteter, normalt ej överstigande 0,25% av de utnyttjade kreditfaciliteterna.

Not 25 Kortfristiga skulder

Balansräkningens belopp för lån omfattar:

	1998	1999	2000
Banklån	21.143	9.822	7.160
Övriga lån	17.733	11.301	18.668
Summa	38.876	21.123	25.828

Banklån innefattar kortfristig del av långfristiga skulder med 2.917 (1.893; 4.379). Övriga lån innefattar kortfristig del av långfristiga skulder med 7.750 (5.245; 3.825) samt commercial papers med 10.724 (5.526; 9.472).

Den vägda genomsnittliga räntesatsen för de räntebärande kortfristiga skulderna uppgick till 6,6 % (5,2; 6,5).

Av koncernens kortfristiga skulder utgjorde 27.742 (26.777; 42.499) eller 52% (56; 52) ej räntebärande skulder.

Balansräkningens belopp för övriga kortfristiga skulder omfattar:

	1998	1999	2000
Förskott från kunder	3.464	3.447	3.512
Aktuell inkomstskatt	2.739	569	697
Löner och källskatter	3.471	2.420	2.527
Mervärdesskatt	1.431	701	735
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9.626	5.680	6.960
Övriga skulder	5.451	2.504	1.934
Summa	26.182	15.321	16.365

Banklån för vilka säkerheter har ställts uppgick vid årets utgång till 1.136 (2.497; 3.731). Motsvarande belopp för andra kortfristiga skulder utgjorde 5.914 (3.429; 3.048).

Not 26 Ställda panter

	1998	1999	2000
Inteckningar i fast egendom	313	367	109
Företagsinteckningar	388	412	350
Fordringar	1.948	1.140	1.065
Varulager	1.054	456	254
Bankräkningar, lån och placeringar	1.667	1.548	1.207
Övrigt	18	7	5
Summa	5.388	3.930	2.990

Skulder för vilka ovanstående panter ställts som säkerhet uppgick vid årets utgång till 11.272 (9.417; 10.752).

Not 27 Ansvarsförbindelser

	1998	1999	2000
Diskonterade växlar	482	467	443
Garantier:			
Banklån och växelskulder – intresseföretag	8	–	48
Banklån – kunder och övriga	1.318	909	1.516
Regressåtaganden	91	46	66
Skatteanspråk	1.442	2.754	2.071
Övriga ansvarsförbindelser	3.396	2.490	2.645
Summa	6.737	6.666	6.789

Beloppet för garantier till kunder och övriga avseende banklån, 1.516 (909; 1.318), inkluderar outnyttjad del av beviljade kreditbelopp, 623 (31; 50). Regressåtaganden avser överlåtna fordringar i kundfinansieringsverksamheten, med avdrag för skuldförda kreditrisker. Skatteanspråk avser framställda eller förväntade yrkanden mot Volvo-koncernen, för vilka reservering ej bedömts erforderlig.

Rättsliga processer

I mars 1999 var en Volvo FH12 lastbil inblandad i en brand i Mont Blanc-tunneln. Branden, som varade i 50 timmar, orsakade avsevärda skador på tunneln. 39 personer omkom i branden och sammanlagt 34 fordon blev instängda i tunneln. Det är fortfarande oklart vad som orsakade branden. Mont Blanc-tunneln har varit stängd sedan branden och kommer inte att öppnas förrän sommaren 2001.

En expertgrupp har utsetts av en domstol i Nanterre, Frankrike, för att utreda orsakerna till branden och vilka skador den orsakade. Det är för närvarande inte möjligt att förutse resultatet av denna undersökning eller vissa andra pågående franska utredningar. En av dessa utredningar omfattar eventuellt straffansvar för branden.

I december 2000 presenterades en delrapport inom ramen för utredningen av straffansvaret. Vissa angivna bolag och individer blev därefter formellt föremål för straffansvarsutredning. För närvarande är inga Volvo-bolag eller anställda föremål för sådan utredning.

En stämningsansökan har getts in till en domstol i Nanterre av det försäkringsbolag som försäkrade det franska bolag som skötte driften av tunneln. Käranden begär ersättning för förluster på grund av branden från

vissa Volvobolag och tillverkaren av trailern. Kåranden har vidare begärt att målet vilandeförklaras i avvaktan på att ovan nämnda expertgrupp presenterar resultatet av sin utredning. Vissa Volvobolag har dessutom involverats i en rättegång vid en domstol i Bonneville. Kårande i denna rättegång är det franska bolag som skötte driften av tunneln och svarande är Bureau Central Français, samt ägaren till lastbilen och dess försäkringsbolag. Denna rättegång överlappar delvis förfarandet i Nanterre. Volvobolag

är även inblandade i rättegångar beträffande avgränsade frågor avseende branden i Aosta, Italien, och Bryssel, Belgien. Volvo kan för närvarande inte förutse resultatet av dessa rättegångar.

Volvo är inblandat i ett antal andra rättegångar av mindre betydelse. Volvo bedömer inte att dessa sammantaget medför någon betydande påverkan på koncernens finansiella ställning.

Not 28 Kassaflöde

Övriga ej kassapåverkande poster avsåg överskottsmedel från SPP –508 (–; –), realisationsvinster vid försäljning av dotterföretag och andra affärsenheter, –573 (–26.900; –366), riskreserveringar och förluster avseende osäkra kundfordringar och kundfinansieringsfordringar, 522 (766; 526) samt övrigt –120 (17; –186).

Nettoinvesteringar i kundfinansieringsfordringar medförde under 2000 ett negativt kassaflöde om 4,5 miljarder kronor (7,1). Härav reducerades likvida medel med 15,5 miljarder kronor (14,2) avseende nyinvesteringar i finansiella leasingkontrakt och avbetalningskontrakt.

Nettoinvesteringar i aktier och andelar under 2000 om 1,6 miljarder kronor varav 1,3 miljarder kronor avsåg ytterligare investeringar i Scania. Nettoinvesteringar i aktier och andelar under 1999 om 25,9 miljarder kronor avsåg i sin helhet tillkommande investeringar varav förvärven av aktier i Scania AB och Mitsubishi Motors

Corporation utgjorde 23,0 respektive 2,3 miljarder. Under 1998 medförde förändringar av koncernens aktieinnehav ett positivt kassaflöde om 5,5 miljarder kronor, varav försäljning av aktier, främst Pharmacia & Upjohn Inc., tillförde 6,9 miljarder medan investeringar i aktier reducerade likvida medel med 1,4 miljarder.

Årets nettoinvesteringar i lån till utomstående uppgick till 0,3 miljarder kronor. Nettoinvesteringarna i lån under 1999 uppgick till 3,2 miljarder varav 2,0 miljarder avsåg utbetalning av konvertibelt förlagslån i Henlys Group och 1,3 miljarder nyinvesteringar i företagsobligationer.

Årets förändring av obligationslån och övriga lån tillförde likvida medel om 8,1 miljarder kronor (16,3). Årets nyupplåning, främst emission av obligationslån och commercial paper-program, tillförde 19,5 miljarder kronor (19,0). Årets amorteringar uppgick till 11,4 miljarder kronor (23,0).

Not 29 Leasing

Framtida inbetalningar från ej annullerbara finansiella och operationella leasingkontrakt (minimileaseavgifter) vid årets slut uppgick till 26.445 (19.910; 27.272), varav 25.664 (19.383; 26.670) avsåg kundfinansieringsbolag.

De framtida inbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2001	5.590	3.668
2002–2005	10.704	5.664
2006 och senare	776	43
Summa	17.070	9.375
Reserv för osäkra fordringar avseende framtida inbetalningar	– 164	
Ej intjänade finansiella intäkter	– 1.629	
Nuvärde av framtida inbetalningar från ej annullerbara leasingkontrakt	15.277	

Framtida hyresutbetalningar (minimileaseavgifter) avseende ej annullerbara hyreskontrakt vid årets slut uppgick till 4.385 (5.328; 7.042).

De framtida hyresutbetalningarna fördelas sig enligt följande:

	Finansiell leasing	Operationell leasing
2001	544	906
2002–2005	980	1.692
2006 och senare	140	123
Summa	1.664	2.721

Årets hyreskostnader fördelas enligt följande:

	1998	1999	2000
Finansiell leasing:			
Variabla avgifter	–	–	– 1
Operationell leasing:			
Variabla avgifter	–	–	– 80
Hyresutbetalning	–	–	– 837
Leasingavgifter avseende objekt som vidareuthyrs	–	–	1
Summa	– 1.826	– 1.193	– 918

Bokfört värde på tillgångar under finansiella leasingavtal:

	2000
Anskaffningsvärde	
Byggnader	48
Mark och markanläggningar	26
Maskiner och inventarier	12
Tillgångar i operationell leasing	2.217
Summa	2.303
Ackumulerade avskrivningar	
Byggnader	– 3
Mark och markanläggningar	– 2
Maskiner och inventarier	– 4
Tillgångar i operationell leasing	– 1.022
Summa	– 1.031
Bokfört värde enligt balansräkning	
Byggnader	45
Mark och markanläggningar	24
Maskiner och inventarier	8
Tillgångar i operationell leasing	1.195
Summa	1.272

Not 30 Personal

I enlighet med bolagsstämans beslut skall styrelsens arvode utgöra ett fast belopp om 2.475.000 kronor att fördelas enligt styrelsens bestämmande. Till styrelseordförande Lars Ramqvist utgår 850.000 kronor.

Leif Johansson, VD och koncernchef, erhöll under 2000 8.996.520 kronor i lön samt övriga förmåner motsvarande 546.085 kronor. För 1999 var bonusen 2.212.920 kronor efter avdrag med optionsbeloppet. Denna bonus jämte 6% i uppräknings, totalt 2.345.695 kronor, avsattes till pension. Leif Johansson erhöll 8.821 optioner till ett värde av totalt 491.760 kronor samt 50.000 personaloptioner. Dessutom utbetalades kontant 317.809 kronor under 2000 vilket utgör sparad bonus för verksamhetsåret 1997. För 2000 kan bonusen maximalt uppgå till 50% av årsinkomsten. Leif Johansson har rätt till pension från 55 års ålder. Pensionen intjänas successivt fram till pensionsåldern och är fullt intjänad vid 55 års ålder. För tiden mellan 55 och 65 år utgår pension med 70% och för tiden efter 65 år med 50% av den pensionsmedförande lönen. Leif Johansson har en uppsägnings-tid om 12 månader vid uppsägning från AB Volvos sida och 6 månader om han själv säger upp sig. Vid uppsägning från Volvos sida har Leif Johansson rätt till avgångs-vederlag motsvarande två års lön jämte bonus.

Sören Gyll, VD och koncernchef t o m 22 april 1997, erhöll under 2000 325.000 kronor i styrelsearvode och övriga förmåner motsvarande 145.645 kronor. Sören Gyll kvarstod i tjänst till den 31 december 1997 och gick därefter i pension.

Koncernledning och dotterbolagens ledningar samt ett antal nyckelpersoner har förutom lön en bonus. Bonusen, som följer av ett av Volvos styrelse 1993 antaget och 1996, 1997, 1998 och 1999 reviderat system, baseras på Volvokoncernens och/eller det egna bolagets resultat. Principen är att bonus kan uppgå till maximalt 50% av årsinkomsten.

I vissa högre chefers anställningsavtal finns regler om avgångsvederlag vid uppsägning från företagets sida samt regler om förtida ålderspension. Reglerna om avgångsvederlag innebär att den anställda vid uppsägning från företagets sida är berättigad till vederlag motsvarande månadslönen i 12 eller 24 månader beroende på ålder vid uppsägningen. I vissa avtal som ersätter tidigare ingångna avtal är den anställda berättigad till avgångs-vederlag motsvarande månadslönen i 30 till 42 månader. För avtal ingångna efter våren 1993 avräknas från avgångsvederlaget, om den anställda påbörjar annat arbete, 75% av inkomsten från det nya arbetet. Förtida ålderspension kan erhållas från 60 års ålder. Pensionen intjänas successivt fram till pensionsåldern och är fullt intjänad vid 60 års ålder. Fram till ordinarie pensionsålder utgår då 70% av den pensionsmedförande lönen.

Volvo har för närvarande tre optionsprogram till ledande befattningshavare. Optionsprogrammen har ingen utspädningsseffekt på Volvoaktien.

Skandia och Trygg-Hansa lämnade i februari 1996 ett erbjudande till cirka 100 ledande befattningshavare i

Volvokoncernen om att förvärva köpoptioner avseende B-aktier i AB Volvo. Vid teckningstidens utgång hade cirka 90% av dessa accepterat erbjudandet. Köpoptionerna löper från och med 4 mars 1996 till och med den 3 mars 2001 och ger innehavaren rätt att för varje option förvärva 1,04 B-aktie i Volvo. Lösenpriset är 172,20. Optionspriset, som grundade sig på en marknadsmässig värdering, fastställdes vid förvärvstillfället till 21:15 kronor. Medlemmar av koncernledningen erbjöds förvärva 6.000 alternativt 10.000 optioner vardera. Andra ledande befattningshavare erbjöds förvärva 4.000 alternativt 6.000 optioner vardera. Totalt tecknades 514.000 optioner.

I oktober 1998 tillkännagav Volvo ett nytt optionsprogram med två tilldelningstillfällen, ett 1999 och ett 2000. Vid den första tilldelningen i maj 1999 tilldelades optioner till cirka 100 ledande befattningshavare i Volvokoncernen. Vid den andra tilldelningen i april 2000 tilldelades optioner till ca 60 ledande befattningshavare.

Köpoptionerna som tilldelades i maj 1999, med löptid från och med 18 maj 1999 till 4 maj 2004, ger innehavaren rätt att för varje option förvärva 1,03 B-aktier i Volvo till ett lösenpris av 290,70 kronor. Optionspriset, som grundade sig på en marknadsmässig värdering, fastställdes vid förvärvstillfället till 68:70 kronor. Antalet optioner motsvarar en del av befattningshavarens intjänade bonus. Totalt tecknades 91.341 optioner. Optionerna finansieras till hälften av företaget och till hälften av optionsinnehavarens bonus.

Den andra tilldelningen skedde i april 2000. Dessa köpoptioner har en löptid från och med 28 april 2000 till och med 27 april 2005 och ger innehavaren rätt att för varje option förvärva en B-aktie i Volvo till ett lösenpris av 315,35 kronor. Optionspriset, som grundade sig på en marknadsmässig värdering, fastställdes vid förvärvstillfället till 55:75 kronor. Totalt tecknades 120.765 optioner. Optionerna finansieras till hälften av företaget och till hälften av optionsinnehavarens bonus.

I januari 2000 togs ett beslut att införa ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volvo-koncernen i form av sk personalooptioner. Beslutet avser tilldelning av optioner för år 2000 och 2001. Under januari 2000 tilldelades således totalt 595.000 optioner till 62 ledande befattningshavare varav koncernchef och VD Leif Johansson erhöll 50.000 optioner. De under januari 2000 tilldelade personaloptionerna ger innehavaren rätt att från och med 31 mars 2002 till 31 mars 2003 lösa in sina optioner alternativt erhålla det värde som utgörs av skillnaden mellan den då aktuella aktiekursen och fastställd lösenkurs vid tilldelning. Lösenpriset är 239,35 kronor och optionsvärdet vid tilldelning fastställdes till 35 kronor, vilket motsvarar en marknadsmässig värdering.

Den slutliga tilldelningen kommer att bero på graden av uppfyllnad av finansiella mål. Optionerna finansieras av företaget.

Vinstdelning till anställda uppgick under åren 2000, 1999 och 1998 till –, 185 respektive 160 miljoner kronor.

Medelantal anställda	1998		1999		2000	
	Antal	varav kvinnor, %	Antal	varav kvinnor, %	Antal	varav kvinnor, %
AB Volvo						
Sverige	167	57	137	60	115	55
Dotterbolag						
Sverige	41.497	19	24.802	19	24.737	18
Västra Europa	16.570	15	10.392	15	10.316	17
Östra Europa	806	12	1.239	11	1.734	10
Nordamerika	12.396	17	11.860	19	11.875	33
Sydamerika	1.984	11	1.924	11	2.084	10
Asien	2.581	12	2.344	14	2.616	13
Övriga marknader	627	17	450	12	787	14
Koncernen totalt	76.628	17	53.148	17	54.264	20

Löner och ersättningar, Mkr	1998			1999			2000		
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga anställda
AB Volvo									
Sverige	23,7	1,8	71,9	27,8	5,9	77,0	23,9	1,0	73,2
Dotterbolag									
Sverige	80,3	10,8	11.760,3	63,3	9,3	6.969,0	64,4	11,7	7.272,5
Västra Europa	184,6	11,3	4.639,9	149,7	20,9	3.203,0	112,7	8,8	3.290,6
Östra Europa	5,0	–	62,1	1,1	0,2	102,2	3,2	0,4	144,8
Nordamerika	72,7	2,5	3.101,0	60,9	1,9	3.137,2	220,0	132,8	3.368,1
Sydamerika	25,9	0,6	420,7	29,6	0,0	292,9	27,9	–	376,5
Asien	62,4	7,6	706,9	33,0	0,5	493,1	36,6	1,4	610,5
Övriga marknader	8,8	–	127,3	6,4	0,5	106,0	5,5	–	134,7
Koncernen totalt	463,4	34,6	20.890,1	371,8	39,2	14.380,4	494,2	156,1	15.270,9

Löner, ersättningar och sociala kostnader, Mkr	1998			1999			2000		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensionskostnader
AB Volvo¹	95,6	83,4	63,3	104,8	78,5	54,3	97,1	90,4	70,3
Dotterbolag	21.257,9	8.627,5	3.504,1	14.647,4	5.001,7	1.486,8	15.668,0	5.654,2	1.477,9
Koncernen totalt ²	21.353,5	8.710,9	3.567,4	14.752,2	5.080,2	1.541,1	15.765,1	5.744,6	1.548,2

1 Av moderbolagets pensionskostnader före gottgörelse från Pensionsstiftelsen avser 51,3 (14,6; 26,1;) styrelse och VD. Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 301,8 (287,9; 283,2).

2 Av koncernens pensionskostnader före gottgörelse avser 116,1 (60,0; 121,2) styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 397,6 (368,2; 374,2). Koncernens pensionskostnader har reducerats med 683, som avser överskottsmedel från SPP.

Not 31 Ersättning till revisorer

För verksamhetsåret 2000 uppgick arvoden och övriga ersättningar till externa revisorer till 130 (90; 89), varav 51 (55; 39) avseende revision, fördelat på PricewaterhouseCoopers 38 (34; 33) och övriga 13 (21; 6), samt 79 (35; 50) avseende konsultationer utförda av PricewaterhouseCoopers.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 32 Finansiella risker

Volvokoncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker. Koncerngemensamma policies ligger till grund för respektive koncernbolags handlingsprogram. Uppföljning och kontroll sker kontinuerligt i respektive bolag samt centralt. Huvuddelen av Volvokoncernens finansiella transaktioner sker genom Volvos internbank Volvo Treasury, som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter.

Valutarisker

Volvos valutarisker är relaterade till förändringar i kontrakterade och förväntade betalningsflöden (kommersiell exponering), betalningsflöden relaterade till lån och placeringar (finansiell exponering), samt omvärdering av tillgångar och skulder i utländska dotterbolag (exponering av eget kapital). Målet för Volvos valutariskhantering är att reducera valutakursförändringarnas inverkan på

Volvos resultat och finansiella ställning varför värdet av framtida betalningsflöden säkras. Enligt policy så skall inte koncernbolagen ta något valutarisk.

Kommersiell exponering

Under 2000 har en översyn gjorts av koncernens Valuta policy. Enligt policy så skall förväntade flöden valutasäkras vilka utgör kontrakterade och budgeterade flöden. I syfte att säkra värdet av framtida betalningsflöden

i utländsk valuta använder Volvo terminkontrakt och valutoptioner. Enligt koncernens valutapolitik säkras 50–80% av nettoflödet i respektive valuta för de kommande 6 månaderna, 30–60% för månad 7 till 12 och kontrakterade flöden överstigande 12 månader skall normalt säkras. Kontrakt längre än 12 månader kommer att innehas till förfalldatum. Motvärdet av samtliga terminkontrakt och optionskontrakt per den 31 december 2000 är 16,7 miljarder kronor (25; 47,1).

Volvokoncernens utestående valutakontrakt avseende kommersiell exponering, 31 december 2000

Tabellen visar terminkontrakt och optionskontrakt som tagits i syfte att kurssäkra framtida kommersiella betalningsflöden.

Miljoner		Valutor				Övriga valutor	Totalt
		Inflöde USD	Inflöde GBP	Utflyde JPY	Inflöde EUR	Netto SEK	
Förfalloår 2001	belopp	616	194	– 1.372	425	1.182	
	kurs ¹	8,24	13,16	0,0855	8,70		
Förfalloår 2002	belopp	291	61	–	59	149	
	kurs ¹	8,09	13,07	–	9,02		
Förfalloår 2003	belopp	59	–	–	1	–	
	kurs ¹	8,94	–	–	8,73		
Totalt		966	255	– 1.372	485	1.331	
varav optionskontrakt		46	–	–	23	–	
Omräknat till verkligt värde SEK ²		7.924	3.331	– 119	4.275	1.316	16.727
Marknadsvärde på utestående kontrakt ³		– 1.314	– 190	– 8	– 8	216	– 1.304
Balansdagskurs den 31 december 2000		9,54	14,22	0,0832	8,86		

1 Genomsnittlig kontraktskurs.

2 Genomsnittlig terminkurs samt för optioner den förmånligaste av balansdags- och kontraktskurs.

3 Utestående valutakontrakt värderade till marknadsvärde.

Volvokoncernens nettoflöde per valuta

Miljoner		Valutor				Övriga valutor	Totalt
		Inflöde USD	Inflöde GBP	Utflyde JPY	Inflöde EUR	Netto SEK	
Nettoflöde 2000	belopp	765	288	– 3.530	888		
	kurs ⁴	9,1581	13,8620	0,0850	8,4494		
Nettoflöde SEK, ⁴		7.000	4.000	– 300	7.500	1.100	19.300
Kurssäkrad andel, % ⁵		80	67	39	48		

4 Genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret.

5 Utestående valutakontrakt avseende kommersiell exponering med förfalloår 2001 i procent av nettoflöde 2000..

Finansiell exponering

Koncernens bolag arbetar i lokal valuta. Genom att lån och placeringar huvudsakligen görs i lokal valuta undviks finansiell exponering. I de bolag som innehar lån och placeringar i utländsk valuta sker säkring i enlighet med Volvos finansiella policy, vilket innebär en minimering av den finansiella exponeringen.

Exponering av eget kapital

I samband med omvärdering av koncernens tillgångar och skulder i utländska dotterbolag till svenska kronor, uppstår risken att förändringar i valutakursen har en påverkan på koncernens balansräkning. När Volvo bildar eller förvärvar dotterbolag så sker det normalt i ett lång-

siktigt perspektiv. Eget kapital används i syfte att finansiera anläggningstillgångar vilka inte förväntas att bli avyttrade inom en överskådlig tid. Vidare kan konstateras att exponering av eget kapital är begränsat i förhållande till Volvos totala egna kapital.

Utifrån ovanstående så sker kurssäkring av eget kapital i första hand då ett utländskt dotterbolag är överkapitaliserat. För att undvika en ökad exponering av eget kapital skall storleken på det egna kapitalet optimeras utifrån de kommersiella och legala förutsättningarna. Nettotillgångar i utländska dotter- och intresseföretag uppgick vid utgången år 2000 till 24 miljarder kronor.

Kurssäkringsbehov av investeringar i intresseföretag och minoritetsandelar avgörs från fall till fall.

Volvokoncernens utestående valutarisk-relaterade kontrakt

	31 dec 1998			31 dec 1999			31 dec 2000		
	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde
Terminskontrakt									
– kommersiell exponering ⁶									
– fordran	71.381	145	2.189	69.531	91	4.044	19.017	71	1.513
– skuld	93.215	– 491	– 3.254	107.509	– 203	– 5.628	24.910	– 89	– 2.817
Terminskontrakt									
– finansiell exponering ⁶									
– fordran	–	–	–	–	–	–	32.741	34	1.046
– skuld	–	–	–	–	–	–	21.668	– 76	– 2.894
Köpta optioner									
– fordran	4.745	–	193	4.434	–	67	808	–	2
– skuld	324	–	– 5	392	–	– 4	1.736	– 3	– 4
Utställda optioner									
– fordran	2.867	–	38	3	–	0	385	–	0
– skuld	3.147	–	– 42	3.415	–	– 49	568	–	0
Totalt		– 346	– 881		– 112	– 1.570		– 63	– 3.154

6 Från och med 2000 lämnas upplysning om terminskontraktens fördelning mellan de som tecknats i syfte att säkra kommersiell exponering respektive finansiell exponering.

Nominellt belopp representerar kontraktens bruttobelopp. Merparten av de utestående kontrakten har värderats till aktuell marknadsvärde och i övriga fall har diskonterade kassaflöden använts för att beräkna marknadsvärdet.

Ränterisker

Med ränterisker avses risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens resultat. Genom att matcha räntebindningstiden på finansiella tillgångar och skulder kan Volvo minska effekten av ränteförändringar. Ränteswapar används för att förändra räntebindningstiden för koncernens finansiella tillgångar och skulder. Valutaränteswapar möjliggör upplåning i utländska valutor från olika marknader utan att tillföra valutarisk.

Volvo innehar även standardiserade ränteterminskontrakt (futures) och FRA:s (forward rate agreement).

Merparten av dessa kontrakt används för att säkra räntnivåer för kort upplåning eller placering.

Likviditetsrisker

Volvo försäkrar sig om att hålla en god finansiell beredskap genom att ständigt hålla en viss andel av omsättningen i likvida tillgångar. En god balans mellan kort och lång upplåning samt upplåningsberedskap i form av kreditfaciliteter skall säkra de mer långsiktiga finansieringsbehoven.

Volvokoncernens utestående ränterisk-relaterade kontrakt

	31 dec 1998			31 dec 1999			31 dec 2000		
	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde	Nominellt belopp	Bokfört värde	Marknadsvärde
Ränteswapar ⁷									
– fordran	42.273	67	1.362	87.647	486	3.055	64.345	561	2.990
– skuld	65.266	– 624	– 1.519	94.934	– 373	– 3.461	57.488	– 366	– 2.969
Terminskontrakt									
– fordran	240.245	–	1.781	231.907	–	99	174.576	0	201
– skuld	262.968	– 54	– 1.855	220.640	–	– 61	201.657	– 28	– 247
Köpta optioner, caps och floors									
– fordran	–	–	–	–	–	–	52	0	1
– skuld	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utställda optioner, caps och floors									
– fordran	–	–	–	–	–	–	–	–	–
– skuld	420	– 50	– 50	–	–	–	55	0	0
Totalt		– 661	– 281		113	– 368		167	– 24

7 Från och med 2000 redovisas ränteswapar i utländsk valuta som ränterisk-relaterade instrument och inkluderas i ränteswapar. Justering har gjorts av jämförelsetalen 1998 och 1999.

Kreditrisk i finansiella instrument

Kreditrisk i finansiella placeringar

Likviditet i koncernen placeras huvudsakligen i lokala cashpools eller direkt hos Volvo Treasury. Därmed koncentreras kreditrisken till koncernens internt bank. Volvo Treasury placerar likviditeten på penning- och kapitalmarknaderna.

Alla placeringar måste uppfylla kraven på låg kreditrisk och hög likviditet. Motparter för både placeringar och derivatransaktioner måste enligt Volvos kreditpolicy erhållit en rating om A eller bättre hos något av de väletablerade kreditrating-instituten.

Motpartsrisk

De derivatinstrument som Volvo använder för att reducera sin valuta- och ränterisk medför en motpartsrisk, d v s att motparten inte fullföljer sin del av terminskontraktet eller optionskontraktet, vilket innebär att en potentiell vinst inte blir realiserad. Transaktioner med derivatinstrument sker i huvudsak via Volvo Treasury vilket innebär att motpartsrisken koncentreras till koncernens internt bank. När det är möjligt, tecknas kvittningsavtal (s k master netting agreements) med respektive motpart för att reducera exponeringen. Motpartsriskeponeringen i ränte- och valutakontrakten motsvaras av det positiva marknadsvärdet d v s potentiella vinster på dessa kontrakt.

Riskeponeringen beräknas dagligen. Motpartsriskeponeringen på futureskontrakt begränsas genom daglig eller månatlig kontantöverföring motsvarande värdeförändring på öppna kontrakt. Beräknad exponering för valuta- och ränteswapar, terminskontrakt i valuta- och futureskontrakt samt köpta optioner uppgår till 2.559, 3.191 och 3 per den 31 december, 2000.

Volvo har inte någon väsentlig riskeponering mot någon individuell kund eller motpart.

Beräkning av marknadsvärdet för finansiella instrument

Volvo har använt allmänt vedertagna metoder för att beräkna marknadsvärdet på koncernens finansiella instrument per den 31 december 1998, 1999 och 2000. För instrument med en kortare återstående löptid än tre månader, t ex likvida medel samt vissa kortfristiga lån har det bokförda värdet antagits utgöra en god approximation av marknadsvärdet.

För värdering har i första hand använts officiella kurser/priser noterade på marknaden. I de fall sådana saknas har värderingen skett genom diskontering av framtida kassaflöden till marknadsränta för respektive löptid. Dessa värden representerar ett beräknat värde och kommer inte nödvändigtvis att realiseras.

Beräknat marknadsvärde av Volvos finansiella instrument

	31 dec 1998		31 dec 1999		31 dec 2000	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Poster i balansräkningen						
Aktier och andelar för vilka:						
ett marknadsvärde kan beräknas ¹	1.110	851	3.537	2.212	27.589	20.955
ett marknadsvärde ej kan beräknas ²	132	–	241	–	372	–
Långfristiga fordringar och lån	31.349	31.362	36.240	36.751	28.646	29.095
Kortfristiga fordringar och lån	23.674	23.641	17.508	17.288	33.078	35.338
Kortfristiga placeringar	7.168	7.562	20.956	21.534	9.568	9.603
Långfristiga lån och skulder	26.012	26.882	32.514	32.394	40.670	41.792
Kortfristiga lån	38.876	39.025	21.123	20.429	25.828	27.000
Poster utanför balansräkningen						
Volvokoncernens utestående valutakontrakt	– 346 ³	– 881	– 112	– 1.570	– 63	– 3.154
Volvokoncernens utestående räntekontrakt	– 661 ³	– 281	113	– 368	167	– 24
Volvokoncernens utestående råvarukontrakt	–	– 77	–	–	–	0

1 Avser främst Volvos ägande i Mitsubishi Motors Corporation 1999 och 2000 samt Scania AB 2000.

2 Ingen enskild av dessa aktieposter representerar något väsentligt belopp.

3 Bokfört värde ingår bland poster i balansräkningen.

Not 33 Nettoresultat och Eget kapital enligt U.S. GAAP

En sammanfattning av nettoresultat och eget kapital i Volvokoncernen beräknat enligt amerikanska redovisningsprinciper (U.S. GAAP) lämnas i nedanstående tabeller.

Tillämpning av U.S. GAAP ger följande approximativa effekt på nettoresultat och eget kapital:

Nettoresultat	1998	1999	2000
Nettoresultat enligt svenska redovisningsprinciper	8.437	32.222	4.709
Poster som ökar respektive minskar redovisat resultat			
Derivatinstrument i utländska valutor (A)	535	576	– 654
Inkomstskatter (B)	–	–	–
Företagsförvärv (C)	– 530	– 91	– 91
Aktier och andelar (D)	90	12	24
Räntekostnader (E)	20	21	– 3
Leasing (F)	– 118	39	16
Marknadsnoterade värdepapper (G)	116	253	– 548
Jämförelsestörande poster (H)	1.178	– 1.325	– 281
Pensioner och liknande förpliktelser (I)	313	40	– 170
Överskottsmedel från SPP (J)	–	–	– 523
Utveckling av programvaror (K)	–	370	384
Inträdesavgifter flygmotorprojekt (L)	–	– 22	– 336
Skatteeffekt på gjorda justeringar	– 609	– 405	600
Nettoförändring av resultat	995	– 532	– 1.582
Nettoresultat beräknat enligt U.S. GAAP	9.432	31.690	3.127
Nettoresultat i kronor per aktie enligt U.S. GAAP	21:40	71:80	7:40
Vägt genomsnitt av antal utestående aktier (i tusental)	441.521	441.521	421.684

Eget kapital	1998	1999	2000
Eget kapital enligt svenska redovisningsprinciper	69.375	97.692	88.338
Poster som ökar respektive minskar redovisat eget kapital:			
Derivatinstrument i utländska valutor (A)	– 628	– 632	– 1.286
Inkomstskatter (B)	–	–	–
Företagsförvärv (C)	1.499	1.408	1.317
Aktier och andelar (D)	–	12	36
Räntekostnader (E)	551	115	112
Leasing (F)	– 177	– 189	– 163
Marknadsnoterade värdepapper (G)	133	– 256	– 6.066
Jämförelsestörande poster (H)	1.178	860	579
Pensioner och liknande förpliktelser (I)	1.548	443	109
Överskottsmedel från SPP (J)	–	–	– 523
Utveckling av programvaror (K)	–	370	754
Inträdesavgifter flygmotorprojekt (L)	–	– 51	– 387
Övrigt	– 226	–	–
Skatteeffekt på gjorda justeringar	– 774	– 165	1.941
Nettoförändring av redovisat eget kapital	3.104	1.915	– 3.577
Eget kapital beräknat enligt U.S. GAAP	72.479	99.607	84.761

Väsentliga skillnader mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper

A. Derivatinstrument i utländska valutor. Volvo använder terminskontrakt och valutaoptioner i syfte att säkra värdet av framtida betalningsflöden i utländsk valuta. I Volvokoncernens bokslut sker värdering ej av utestående kontrakt som med stor säkerhet kommer att täckas av valutaflöden genom varutransaktioner. Enligt U.S. GAAP värderas utestående terminskontrakt och valutaoptioner till marknadsvärde genom s k fiktiv stängning. De vinster och förluster som därigenom uppkommer inkluderas vid beräkning av resultatet. För 2000 beräknades realiserade förluster, netto avseende termins- och optionskontrakt till 1.286 (632; 628)

B. Inkomstskatter. Fr o m 1999 tillämpar Volvo Redovisningsrådets Rekommendation RR 9, Inkomstskatter, vilken i allt väsentligt överensstämmer med SFAS 109, Accounting for Income taxes och IAS 12, Income taxes (revised 1996). Volvo redovisade tidigare uppskjutna skattefordringar avseende s k temporära skillnader och underskottsavdrag i den mån dessa kunnat kvittas mot uppskjutna skatteskulder inom samma beskattningsområde. Fr o m 1999 redovisas uppskjutna skattefordringar under förutsättning att det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga över-

skott. Jämförelsetal för 1998 har omräknats enligt den nya principen. Vid ingången av 1998 och 1999 medförde detta en ökning av Volvokoncernens egna kapital med 1,5 respektive 1,3 miljarder kronor.

C. Företagsförvärv. Förvärv av vissa dotterbolag redovisas på skilda sätt enligt Volvos redovisningsprinciper och enligt U.S. GAAP. Skillnaden hänför sig framför allt till redovisning och avskrivning av övervärden.

AB Volvo förvärvade 1995 utestående 50% av aktierna i Volvo Construction Equipment Corporation (fd VME) från Clark Equipment Company, USA. I samband med förvärvet redovisades ett övervärde (goodwill) på 2,8 miljarder kronor. I Volvokoncernens bokslut skrevs aktieinnehavet ner med 1,8 miljarder kronor, vilket beräknades motsvara den del av övervärdet som vid förvärvet hänförde sig till varumärket Volvo. I enlighet med U.S. GAAP skall övervärdet på 2,8 miljarder kronor skrivas av under den ekonomiska livslängden (20 år).

I Volvos resultat för 1993 ingick en reservering avseende övervärde, hänförligt till Volvo Lastvagnar, vilket uppkom i samband med aktiebyte med Renault. I enlighet med U.S. GAAP skall motsvarande övervärde redovisas som anläggningstillgång (goodwill) vilken skrevs av under en tidsperiod om 5 år.

Goodwill	Nettoresultat			Eget kapital		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Goodwill enligt svenska redovisningsprinciper den 31 december	- 512 ¹	- 398	- 491	5.607	5.093	4.969
Poster som påverkar redovisning av goodwill:						
Volvo Lastvagnar avseende aktiebyte med Renault	- 439	-	-	-	-	-
Förvärv av Volvo Construction Equipment Corporation	- 91	- 91	- 91	1.499	1.408	1.317
Nettoförändring enligt U.S. GAAP	- 530	- 91	- 91	1.499	1.408	1.317
Goodwill beräknad enligt U.S. GAAP den 31 december	- 1.042	- 489	- 582	7.106	6.501	6.286

1 Inklusive nedskrivningar

Sammanställning av värdepapper tillgängliga för försäljning respektive trading	Bokförtvärde	Marknadsvärde	FAS 115-justering, brutto	Skatt och minoritetsintresse	FAS 115-justering, netto
Trading 31 december 2000	7.175	7.211	36 ¹	- 10	26
Trading 1 januari 2000	12.674	13.258	584 ¹	- 164	420
Förändring 2000			- 548 ²	154	- 394
Tillgängliga för försäljning					
Kortfristiga placeringar	1.723	1.718	- 5	1	- 4
Aktier och konvertibla förlagslån	29.877	23.781	- 6.096	1.707	- 4.389
Tillgängliga för försäljning					
31 december 2000	31.600	25.499	- 6.101 ¹	1.708	- 4.393
1 januari 2000	13.409	12.569	- 840 ¹	235	- 605
Förändring 2000			- 5.261	1.473	- 3.788

1 Justering av eget kapital enligt U.S. GAAP före skatteeffekt.

2 Justering av resultat enligt U.S. GAAP före skatt.

D. Aktier och andelar. Vid beräkning av Volvos andel i intresseföretagens resultat och egna kapital enligt U.S. GAAP har hänsyn tagits till skillnader mellan dessa bolags redovisning enligt Volvos principer och U.S. GAAP.

Resultat från andelar i intresseföretag redovisas före skatt enligt svenska redovisningsprinciper och efter skatt

enligt amerikanska redovisningsprinciper. Skatt hänförligt till intresseföretagen uppgick till 244 (321; 60).

E. Räntekostnader. I enlighet med U.S. GAAP aktiveras räntekostnader som uppstått i samband med finansiering av byggnation av fastigheter m m och skrivs av över till-

gångens beräknade ekonomiska livslängd. I Volvo-koncernens bokslut redovisas dessa räntekostnader det år de uppstår.

F. Leasing. Vissa leasingtransaktioner redovisas på skilda sätt enligt Volvos redovisningsprinciper och enligt U.S. GAAP. Skillnaden avser sale-leaseback-affärer före 1997.

G. Marknadsnoterade värdepapper. Vid redovisning enligt U.S. GAAP tillämpar Volvo SFAS 115: "Accounting for certain investments in debt and equity securities". SFAS 115 avser aktier och andra värdepapper med noterade marknadsvärden. Dessa värdepapper skall

klassificeras som antingen "innehav till slutförfall" redovisade till anskaffningskostnad, "trading" redovisade till marknadsvärde med realiserade vinster och förluster inkluderade i resultaträkningen eller "tillgängliga för försäljning" redovisade till marknadsvärde med realiserade vinster och förluster inkluderade i eget kapital.

Den 31 december 2000 uppgår realiserade förluster efter avdrag för realiserade vinster avseende värdepapper "tillgängliga för försäljning" till 6.101 (förlust 840; förlust 198). Försäljning av aktier "tillgängliga för försäljning" tillförde – (–; 6,6) miljarder kronor under 2000 och realisationsvinst före skatt för dessa värdepapper uppgick till – (–; 4,5) miljarder.

Bokfört värde och marknadsvärde för dessa marknadsnoterade värdepapper fördelar sig enligt följande:

	1 januari 2000		31 december 2000	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Tillgängliga för försäljning				
Kortfristiga placeringar	7.826	7.828	1.723	1.718
Aktier och konvertibla förlagslån	5.583	4.741	29.877	23.781
Trading	12.674	13.258	7.175	7.211

H. Jämförelsestörande poster. I Volvokoncernens bokslut redovisas kostnader för omstruktureringsåtgärder under det år genomförandet av dessa beslutats i respektive bolags styrelse. Enligt U.S. GAAP redovisas kostnader för omstruktureringsåtgärder endast under förutsättning att en tillräckligt detaljerad plan för åtgärdernas genomförande föreligger vid redovisningsperiodens utgång.

Vinst vid försäljning av Volvo Personvagnar var lägre enligt U.S. GAAP än enligt svenska principer. Detta var i huvudsak hänförligt till att redovisningsskillnader beskrivna under punkterna A, E, H och I medförde ett högre substansvärde på den avyttrade verksamheten.

I. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Huvuddelen av Volvokoncernens pensionsåtaganden (t ex folkpension och ATP) är avgiftsbaserade, d v s de fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ som administrerar pensionsplanerna. För

dessa planer föreligger ingen skillnad i redovisning mellan svenska och amerikanska redovisningsprinciper.

Övriga pensionsåtaganden är förmånsbaserade (ITP), d v s den anställda har rätt att erhålla pension på en viss nivå, vanligtvis i förhållande till slutlönen. Den årliga pensionskostnaden beräknas i dessa fall utifrån nuvärdet av framtida pensionsutbetalningar. I Volvokoncernens redovisning beräknas avsättningar för pensioner och årets pensionskostnad av de enskilda bolagen enligt lokala regler och föreskrifter. Enligt U.S. GAAP skall avsättningar för pensioner och årets pensionskostnad alltid beräknas enligt SFAS 87 "Employers Accounting for Pensions". Skillnaden föreligger främst i valet av diskonteringsränta och det förhållandet att amerikansk kapitalvärdesberäkning, till skillnad från svensk, utgår från en beräknad lön vid pensioneringstillfället. Dessutom beaktas överskott i pensionsstiftelser enligt U.S. GAAP.

Årets pensionskostnader enligt US GAAP inkluderar följande:

Förmånsbaserade planer i Sverige och USA	1998	1999	2000
Pensioner intjänade under året	289	242	279
Ränta på pensionsavsättning	415	279	328
Avkastning på tillgångar i pensionsstiftelser	– 513	– 817	– 149
Försäkringstekniska vinster och förluster	33	466	– 310
Pensionskostnader för förmånsbaserade planer i Sverige och USA	224	170	148
Övriga planer (huvudsakligen avgiftsbaserade planer)	3.030	1.332	2.253
Totala pensionskostnader enligt U.S. GAAP ¹	3.254	1.502	2.401
Totala pensionskostnader enligt svenska redovisningsprinciper ¹	3.567	1.542	2.231
Justering av nettoresultat enligt U.S. GAAP före skatteeffekt	313	40	– 170

1 Exklusive avdrag avseende överskottsmedel från SPP om 683 enligt svenska redovisningsprinciper och 160 enligt U.S. GAAP. Se (J) i denna not.

Vid beräkning av avsättningar för pensioner enligt U.S. GAAP har följande förutsättningar använts:

	Sverige			USA		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Diskonteringsränta, %	6,5	5,5	5,5	7,0	7,5	7,5
Löneökning, %	3,5	3,0	3,0	4,5	6,0	6,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	7,0	7,0	7,0	9,0	9,0	9,0

Nedanstående tabell visar ställningen enligt U.S. GAAP i förmånsbaserade pensionsplaner i Sverige och USA:

	Sverige Pensionsplaner		USA Pensionsplaner		USA Andra förmånsplaner	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000
Förpliktelser						
Förpliktelse vid årets början	5.557	3.105	2.380	1.916	1.238	906
Förmåner intjänade under året	158	166	84	113	35	45
Räntekostnader	153	168	127	161	60	76
Villkorsförändringar	– 7	0	134	103	– 128	11
Försäkringstekniska förluster (+) och vinster (–)	– 201	302	– 140	30	– 46	45
Förvärv/avyttringar, netto	– 2.459	–	– 678	–	– 252	–
Valutakurseffekt	–	–	118	239	43	112
Betalda förmåner	– 96	– 100	– 109	– 125	– 44	– 52
Förpliktelser vid årets slut	3.105	3.641	1.916	2.437	906	1.143

	Sverige Pensionsplaner		USA Pensionsplaner		USA Andra förmånsplaner	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000
Förvaltningstillgångar ¹						
Förvaltningstillgångar vid årets början	5.519	3.671	2.200	2.032	–	–
Engångsbetalningar som ej reglerats vid årets början	–	–	0	0	–	–
Förvärv/avyttringar, netto	– 2.412	–	– 429	–	–	–
Avkastning på förvaltningstillgångar	645	– 39	199	187	–	–
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	– 81	0	49	46	–	–
Valutakurseffekt	–	–	117	246	–	–
Betalda förmåner	0	– 95	– 104	– 119	–	–
Förvaltningstillgångar vid årets slut	3.671	3.537	2.032	2.392	–	–

1 Tillgångar i pensionsstiftelser värderade till verkligt värde.

	Sverige Pensionsplaner		USA Pensionsplaner		USA Andra förmånsplaner	
	1999	2000	1999	2000	1999	2000
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser						
Förvaltningstillgångar i förhållande till förpliktelser	567	– 103	116	– 45	– 906	– 1.143
Oredovisade försäkringstekniska förluster (+) och vinster (–)	43	679	– 110	8	– 159	– 124
Oredovisade tillgångar (–) och förpliktelser (+) enligt övergångsregler SFAS 87 (netto)	– 90	– 71	1	2	56	33
Oredovisade kostnader för under tidigare perioder intjänade förmåner	0	0	126	148	0	0
Justering till minimisättning	– 78	– 261	0	0	0	0
Netto redovisat i balansräkningen	442	244	133	113	– 1.009	– 1.234

Prognosticerade förpliktelser, ackumulerade förpliktelser och förvaltningstillgångar för pensionsplaner, där de ackumulerade förpliktelserna överstiger förvaltningstillgångarna, uppgick till 704, 682 och 531 per den 31 december 2000 och 516, 499 och 374 per den 31 december 1999.

Andra förmånsplaner

Utöver pensionsplaner har AB Volvo och vissa dotterbolag och intresseföretag icke fonderade planer. Dessa förekommer primärt i USA och ska täcka sjukvård och

andra förmåner för pensionerade anställda som uppfyller en viss minimiålder och har behov av denna service. Planerna är vanligen tilläggsförsäkringar med pensions-tillägg som justeras periodvis och innehåller andra särskilda kostnadsfördelningar såsom självrisker och extraförsäkringar. Den beräknade kostnaden för sjukvårdsförmåner för pensionerad personal resultatavräknas genom upplupna kostnader enligt överensstämmelse med SFAS 106, "Employers' Accounting for Postretirement Benefits Other Than Pensions".

Kostnaderna för andra förmåner inkluderar följande komponenter

	1998	1999	2000
Förmåner intjänade under året	46	35	45
Räntekostnader	77	60	76
Redovisade försäkringstekniska vinster och förluster	12	- 5	- 4
Kostnad netto	135	90	117

En ökning av sjukvårdkostnaderna med en procentenhet varje år skulle öka det ackumulerade värdet på förbindelsen för pensionsförmåner per den 31 december 1999 med ca 65 samt kostnaden för personalförmåner med ca 6. En minskning med 1% minskar det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 57 samt minskar kostnaden med ca 5. För 2000 skulle en ökning med 1% öka det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 81 samt öka kostnaden med ca 7. En minskning med 1% minskar det ackumulerade värdet på förbindelsen med ca 70 samt minskar kostnaden med ca 6.

Beräkningar gjorda per den 31 december 2000, visar en årlig ökning av det vägda genomsnittet för sjukvårdsförmåner per capita med 8%. Procentnivån antas minska gradvis till 5% t o m år 2010 och kommer sedan att ligga kvar på den nivån.

Den diskonteringsränta som använts vid beräkning av det ackumulerade värdet för förbindelserna per den 31 december 1998, 1999 och 2000 var 6,75%, 7,5% och 7,5%.

J. Överskottsmedel från SPP Under mitten av 1990-talet och framåt uppstod överskott inom försäkringsbolaget SPP genom att avkastningen från ITP-försäkringarnas förvaltning överstigit motsvarande pensionsåtagandens ökningstakt. De överskott som uppstått fram till och med 1998 fördelade SPP företagsvis genom beslut i december 1998. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akut-

grupp skall de överskottsmedel som samlats i SPP redovisas i företagen då de beloppsmässigt kan nuvärdesberäknas på ett tillförlitligt sätt. Regelverket för hur återbäring skall ske har fastställts under våren 2000 och, i enlighet med svenska redovisningsprinciper, har en intäkt om 683 har redovisats i koncernens resultaträkning under 2000. Enligt U.S. GAAP redovisas överskottsmedlen då de återbetalas.

K. Utveckling av programvaror. Inom Volvo IT sker till viss del utveckling och modifiering av programvaror för användning i koncernens verksamhet. I Volvos redovisning kostnadsförs utgifter för detta ändamål fortlöpande. Enligt SOP 98-1, "Accounting for the costs of computer software developed or obtained for internal use", skall utgifter av denna art aktiveras och skrivas av över den ekonomiska livslängden. I Volvos redovisning enligt U.S. GAAP tillämpas SOP 98-1 fr o m 1999. Rekommendationen skall inte tillämpas retroaktivt på tidigare räkenskapsår.

L. Inträdesavgifter flygmotorprojekt. Vid deltagande i flygmotorprojekt i samarbete med andra företag erlägger Volvo Aero i vissa fall en inträdesavgift för att delta i projekten. Dessa inträdesavgifter aktiveras och skrivs av på 5-10 år. Enligt U.S. GAAP kostnadsförs sådana inträdesavgifter då de uppstår.

Comprehensive income¹	1998	1999	2000
Nettoresultat beräknat enligt U.S. GAAP	9.432	31.690	3.127
Other comprehensive income, netto efter skatt ¹			
Omräkningsdifferenser	1.173	-1.389	966
Orealiserade vinster på värdepapper (SFAS 115):			
Orealiserade vinster (+) eller förluster (-) under året	-186	- 419	- 3.787
Avgår: Omklassificering av vinster (-) eller förluster (+) vilka ingår i årets nettoresultat	- 2.655	- 43	- 1
Justeringar avseende pensioner och liknande förpliktelser (minimiersättning)	452	- 54	- 132
Övrigt	- 141	- 8	- 119
Other comprehensive income ¹ delsumma	- 1.357	- 1.913	- 3.073
Comprehensive income¹ beräknat enligt U.S. GAAP	8.075	29.777	54

1 Förändringar av eget kapital exklusive kapitaltransaktioner med ägarerna.

Kompletterande U.S. GAAP information

Klassificering

Enligt SFAS 95 omfattar "cash and cash equivalents" endast medel med en löptid som är tre månader eller

kortare från förvärvstidpunkten. En del av Volvos likvida medel (se not 19 och 20) uppfyller inte detta krav. Följaktligen skulle förändringar i denna del av likvida medel redovisas som investeringar enligt SFAS 95.

Organisationsnummer 556012-5790.

Förvaltningsberättelse

I januari 2000 förvärvade Volvo ytterligare aktier i Scania AB varefter innehavet uppgår till 45,5% av kapitalet och 30,6% av rösterna. I och med EU-kommissionens beslut i mars att inte godkänna Volvos föreslagna förvärv av Scania har inte detta kunnat fullföljas.

Den 2 januari 2001 förvärvades samtliga aktier i Renaults lastbilsverksamhet, Mack och Renault V.I, i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo. Under 2000 har AB Volvo genomfört återköp av egna aktier motsvarande 10% av det totala antalet genom ett återköpserbjudande till Volvos aktieägare samt genom kompletterande köp i marknaden. Volvos återköp av egna aktier har inneburit att totalt 11,8 miljarder kronor har överförts till Volvos aktieägare. Dessa aktier har överlämnats till Renault S.A. som därefter, resterande 5% kommer överlämnas efter att ytterligare återköp genomförts.

Volvo och Mitsubishi har undertecknat avtal om villkoren för Volvos förvärv av 19,9% av aktierna i Mitsubishi Motors lastbils- och bussbolag, Mitsubishi Fuso Truck & Bus Company.

I resultat från aktier och andelar i koncernföretag ingår erhållna koncernbidrag om netto 928 Mkr (1.416; 4.887). Resultat från övriga aktier och andelar inkluderar utdelning från Scania AB med 637 Mkr (180; -).

Bokfört värde av aktier och andelar i koncernföretag uppgick till 39.729 Mkr (33.528; 45.193), varav 39.314 Mkr (33.321; 45.188) avsåg aktier i helägda dotterbolag. Dotterbolagens motsvarande egna kapital (inklusive kapitalandel i obeskattade reserver men exklusive minoritetens andel) uppgick till 63.636 Mkr (55.594; 53.202).

Av aktier och andelar i utomstående företag avsåg 679 Mkr (24.028; 1.058) intresseföretag som i koncernboks slutet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. De delar av intresseföretagens egna kapital som motsvarar AB Volvos ägarandel var sammanlagt 616 Mkr (24.669; 1.383). I aktier och andelar i utomstående företag ingår börsnoterade aktier i Scania AB, Mitsubishi Motors Corporation, Bilva AB, Deutz AG samt Henlys Group Plc bokförda till 28.501 Mkr. Börsvärdet på dessa innehav uppgick vid årsskiftet till 21.676 Mkr. Någon nedskrivning har ej ansetts vara erforderlig då nedgången inte bedömts som varaktig.

Finansiella nettotillgångar/skulder uppgick till -5.178 Mkr (15.503; -7.444).

Eget riskbärande kapital (eget kapital med tillägg av obeskattade reserver) uppgick till 63.785 Mkr eller 76% av balansomslutningen. Vid utgången av 1999 var motsvarande andel 93%.

Resultaträkning

Mkr		1998	1999	2000
Nettoomsättning		625	459	377
Kostnad för sålda produkter		- 625	- 459	- 377
Bruttoresultat		-	-	-
Administrationskostnader	not 1	- 318	- 550	- 393
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	not 2	- 176	- 38	93
Rörelseresultat		- 494	- 588	- 300
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	not 3	26.705	18.728	1.558
Resultat från aktier och andelar i intresseföretag	not 4	- 4	- 11	- 166
Resultat från övriga aktier och andelar	not 5	35	195	663
Ränteintäkter och liknande resultatposter	not 6	341	564	266
Räntekostnader och liknande resultatposter	not 6	- 760	- 570	- 353
Övriga finansiella intäkter och kostnader	not 7	- 277	72	- 44
Resultat efter finansiella poster		25.546	18.390	1.624
Bokslutsdispositioner	not 8	- 686	- 227	- 133
Skatter	not 9	- 816	384	- 117
Nettoresultat		24.044	18.547	1.374

Balansräkning

Mkr		31 dec 1998	31 dec 1999	31 dec 2000
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Rättigheter	not 10	39	26	13
Summa immateriella anläggningstillgångar		39	26	13
Fastigheter, maskiner och inventarier	not 10	40	24	30
Summa materiella anläggningstillgångar		40	24	30
Aktier och andelar i koncernföretag	not 11	45.193	33.528	39.729
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		643	680	761
Aktier och andelar i utomstående företag	not 11	2.131	27.596	28.587
Övriga långfristiga fordringar		100	12.640	148
Summa finansiella anläggningstillgångar		48.067	74.444	69.225
Summa anläggningstillgångar		48.146	74.494	69.268
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		29.043	1.726	1.590
Övriga kortfristiga fordringar	not 12	68	287	13.071
Kortfristiga placeringar hos koncernföretag		1.872	6.280	—
Kassa och bank		4	7	7
Summa omsättningstillgångar		30.987	8.300	14.668
Summa tillgångar		79.133	82.794	83.936
Eget kapital och skulder				
Eget kapital				
Aktiekapital (441.520.885 aktier à 6 kronor)	not 13	2.649	2.649	2.649
Reservfond		7.241	7.241	7.241
Summa bundet eget kapital		9.890	9.890	9.890
Kvarstående vinst		25.951	47.346	50.994
Nettoresultat		24.044	18.547	1.374
Summa fritt eget kapital		49.995	65.893	52.368
Summa eget kapital		59.885	75.783	62.258
Obeskattade reserver	not 14	1.167	1.394	1.527
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner	not 15	291	293	309
Övriga avsättningar	not 16	119	128	117
Summa avsättningar		410	421	426
Långfristiga skulder				
Skulder till koncernföretag	not 17	9.010	3.023	4.230
Summa långfristiga skulder		9.010	3.023	4.230
Kortfristiga skulder				
Lån från koncernföretag		765	788	14.168
Leverantörsskulder		36	122	38
Övriga skulder till koncernföretag		6.946	1.068	1.109
Övriga kortfristiga skulder	not 18	914	195	180
Summa kortfristiga skulder		8.661	2.173	15.495
Summa eget kapital och skulder		79.133	82.794	83.936
Ställda panter				
Ansvarsförbindelser	not 19	80.018	104.742	133.856

Kassaflödesanalys

Mkr	1998	1999	2000
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	– 494	– 588	– 300
Avskrivningar som belastat detta resultat	+ 19	+ 19	+ 17
Övriga ej kassapåverkande poster	0	0	– 49
Förändringar i rörelsekapital:			
Ökning (–)/minskning (+) av fordringar	– 270	+ 893	+ 207
Ökning (+)/minskning (–) av skulder och avsättningar	+ 287	– 888	– 636
Erhållna utdelningar och koncernbidrag	+ 8.565	+ 24.270	+ 2.735
Erhållna räntor och liknande poster	+ 339	+ 491	+ 148
Erlagda räntor och liknande poster	– 768	– 684	– 330
Övriga finansiella poster	+ 23	+ 72	+ 7
Betalda inkomstskatter	+ 8	– 460	– 147
Kassaflöde från den löpande verksamheten	+ 7.709	+ 23.125	+ 1.652
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningar	– 72	– 2	– 10
Försäljning av anläggningar	+ 4	+ 12	+ 0
Aktier och andelar i koncernföretag, netto	– 6.122	+ 15.441	– 6.264
Aktier och andelar i utomstående företag, netto	– 1.093	– 25.517	– 1.209
Återstår efter nettoinvesteringar	+ 426	+ 13.059	– 5.831
Finansieringsverksamheten			
Ökning (+)/ minskning (–) av lån	+ 717	– 8.566	+ 14.434
Ökning (+)/ minskning (–) av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	– 5	+ 2	+ 16
Utdelning till AB Volvos aktieägare	– 2.208	– 2.649	– 3.091
Återköp av egna aktier	–	–	– 11.808
Förändring av likvida medel	– 1.070	+ 1.846	– 6.280
Likvida medel vid årets början	+ 5.511	+ 4.441	+ 6.287
Likvida medel vid årets slut	+4.441	+ 6.287	+ 7

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Aktier och andelar i koncernföretag, netto

Investeringar	– 6.761	– 1.431	– 6.675
Försäljningar	+ 639	+ 16.872	+ 411
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i koncernföretag	– 6.122	+15.441	– 6.264

Erhållna likvider vid försäljningen av Volvo Personvagnar Holding AB innebar ett positivt kassaflöde om 382 (16.136; –).
Övriga investeringar och försäljningar av koncernföretag framgår av not 11 sid 85.

Aktier och andelar i utomstående företag, netto

Investeringar	– 1.125	– 25.518	– 1.328
Försäljningar	+ 32	+ 1	+ 119
Nettoinvesteringar i aktier och andelar i utomstående bolag	–1.093	–25.517	– 1.209

Investeringar avsåg främst aktier i Scania AB, 1.328 (23.023; –) och Mitsubishi Motors Corporation, – (2.343; –).
Övriga investeringar och försäljningar av utomstående företag framgår av not 11 sidorna 85–86.

Ökning/minskning av lån

Nyupptagna lån	+ 778	+ 2.363	+ 14.434
Amorteringar	– 61	– 10.929	–
Förändring lån, netto	+ 717	– 8.566	+ 14.434

Likvida medel

I likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar hos Volvo Treasury före kvittning mot lån i samma bolag.
Kvittningsbeloppet var vid årets slut – (–; 2.565).

Noter och kommentarer

Belopp i miljoner kronor (Mkr) där annat ej anges.

Beloppen inom parentes anger tidigare års värden, där första värdet avser 1999 och det andra 1998.

En redogörelse för Volvos redovisningsprinciper återfinns på sidorna 53–56. Redovisning av koncernbidrag har skett i enlighet med Redovisningsrådets uttalande i september 1998. Koncernbidragen redovisas bland Resultat från aktier och andelar i koncernföretag. Överskottsmedel från SPP redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp i augusti 1999.

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av nettoomsättningen avsåg 253 (258; 623) koncernföretag, medan inköpen från koncernföretag uppgick till 249 (266; 235).

Anställda

Antalet anställda var vid årets slut 122 personer (124; 169). Löner och lönebikostnader uppgick till 187 (183; 179). Uppgifter om medelantal anställda samt löner och ersättningar finns på sidorna 70-71.

Ersättning till revisorer

Arvoden och övriga ersättningar till externa revisorer uppgick för verksamhetsåret 2000 till 42 (15; 5), varav 4 (5; 2) avseende revision, fördelat på Pricewaterhouse-Coopers 4 (5; 1) och övriga 0 (0; 1), samt 38 (10; 3) avseende konsultationer utförda av Pricewaterhouse-Coopers.

Not 1 Administrationskostnader

I administrationskostnader ingår avskrivningar på 17 (19; 19) varav 4 (5; 6) avser maskiner och inventarier, 0 (1; 0) byggnader och 13 (13; 13) rättigheter i Volvo Ocean Race.

Not 2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Resultatet inkluderar överskottsmedel från SPP med 89 (-; -) samt vinstdelning till anställda med 0 (1; 1). 1998 ingick kostnader på 118 för ett skadeståndsmål avseende f d koncernföretaget Centro-Morgårdshammars produkter i USA.

Not 3 Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

Av resultatet avser 589 (996; 22.615) utdelningar från koncernföretag. I 1998 års utdelning ingick anteciperad utdelning från Volvo Personvagnar Holding AB med 17.670. Erhållna koncernbidrag netto uppgår till 928 (1.416; 4.887). Nedskrivningar av aktieinnehav har gjorts med 372 (910; 908). I 2000 års resultat ingår ytterligare realisationsvinst om 382 avseende 1999 års försäljning av Volvo Personvagnar Holding till Ford Motor Company samt 30 avseende försäljning av aktierna i Eddo Restauranger AB till Amica AB.

Av 1999 års resultat avsåg 17.784 vinst vid försäljning av aktieinnehavet i Volvo Personvagnar. Resultat vid koncerninterna överlåtelser uppgick till förlust netto på 558, vilket främst avsåg realisationsförlust vid försäljning av Försäkringsaktiebolaget Volvia, 596 och vinst vid försäljning av Volvo Penta Italia SpA, 35.

I resultatet 1998 ingick vinst vid koncernintern försäljning av aktier i Danafor AB, 44, samt lämnat aktieägartillskott till Volvo Holding Danmark A/S genom apport av aktier i Volvo Personvogne Danmark A/S, 67.

Not 4 Resultat från aktier och andelar i intresseföretag

Utdelningar från intresseföretag som i koncernbokslutet redovisas enligt kapitalandelsmetoden uppgår till 49 (42; 41). Försäljningar av aktier resulterade i en nettoförlust uppgående till 187. Den består av realisationsförlust

vid försäljning av aktier i AB Volvofinans 224, vinst vid försäljning av aktier och säljrätter i Bilja 31 och vinst 6 vid försäljning av andelar i Blue Chip Jet HB. Resultatandelen i Blue Chip Jet HB uppgår till -28 (-53; -45).

Not 5 Resultat från övriga aktier och andelar

Av resultatet avsåg 662 (194; 2) utdelningar från övriga bolag. I detta belopp ingår utdelning från Scania AB med 637 och Henlys Group Plc med 23. I resultatet 1998 ingick vinst vid försäljning av aktier i OM Stockholmsbörsen AB på 33.

Not 6 Ränteintäkter och räntekostnader

Av ränteintäkter och liknande resultatposter, 266 (564; 341), utgjorde räntor från koncernföretag 141 (469; 325) och av räntekostnader och liknande resultatposter, 353 (570; 760), avsåg 340 (543; 742) räntor till koncernföretag.

Not 7 Övriga finansiella intäkter och kostnader

Kursdifferenser i samband med upptagna och lämnade lån samt terminsaffärer relaterade till dessa uppgick till 3 (60; -306). Då de till stor del valutasäkrar koncernens nettotillgångar i utländsk valuta påverkar huvuddelen av valutakursdifferenserna inte koncernens resultat. Orealiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta avsattes 1998 som bokslutsdis-

position till en valutakursreserv. Rörelserelaterade kursdifferenser ingår i övriga rörelseintäkter och -kostnader. Bland övriga finansiella intäkter och kostnader ingår även intäkter för garantiprovisioner från dotterföretag, realiserad förlust för säkring av personaloptionsprogram, kostnader för bekräftade kreditfaciliteter samt kostnader för Volvoaktiens registrering på olika fondbörser.

Not 8 Bokslutsdispositioner

	1998	1999	2000
Avsättning till periodiseringsfond	- 978	- 297	- 250
Återföring av skatteutjämningsreserv (K)	89	62	114
Återföring av valutakursreserv	199	4	-
Avskrivning utöver plan	4	4	3
Summa	- 686	- 227	- 133

Not 9 Skatter

Skatter -117 (384; -816) avser avsättning för statlig inkomstskatt, -217 (-165; -816) samt återförd avsättning på 100 (549; -) avseende föregående års statliga inkomstskatt.

Avsättning har skett för beräknade skattekostnader

som bedömts kunna uppkomma till följd av den taxeringsrevision som genomfördes i huvudsak under 1992. Yrkanden för vilka reservering ej bedömts erforderlig motsvarar en kostnad om 297 (288; 341). Beloppet ingår bland ansvarsförbindelser.

Not 10 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Värde enligt balansräkning 1998	Värde enligt balansräkning 1999	Investeringar	Försäljningar/ utrangeringar	Värde enligt balansräkning 2000
Anskaffningsvärde					
Rättigheter	52	52	-	-	52
Summa immateriella anläggningstillgångar	52	52	-	-	52
Byggnader	17	7	5	0	12
Mark och markanläggningar	6	4	1	-	5
Maskiner och inventarier	54	53	4	- 8	49
Summa materiella anläggningstillgångar	77	64	10	- 8	66

	Värde enligt balansräkning 1998 ²	Värde enligt balansräkning 1999 ²	Årets avskriv- ningar ¹	Försäljningar/ utrangeringar	Värde enligt balansräkning 2000 ²	Bokfört värde enligt balans- räkning 2000 ³
Akkumulerade avskrivningar						
Rättigheter	13	26	13	-	39	13
Summa immateriella anläggningstillgångar	13	26	13	-	39	13
Byggnader	0	1	0	0	1	11
Mark och markanläggningar	0	0	0	-	0	5
Maskiner och inventarier	37	39	4	- 8	35	14
Summa materiella anläggningstillgångar	37	40	4	- 8	36	30

Taxeringsvärdet för byggnader var 4 (2; 5) samt för mark 2 (2; 2). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till - (-; 52) respektive 10 (2; 20). Beslutade men vid utgången av 2000 ännu ej genomförda investeringar uppgick till 1 (1; 1).

1 Inklusive nedskrivningar.

2 Inklusive ackumulerade nedskrivningar.

3 Anskaffningsvärde minus avskrivningar.

Not 11 Aktier och andelar

Innehavet av aktier och andelar specificeras på sidorna 90–91. Förändringar av innehavet av aktier och andelar framgår nedan:

	Koncernföretag			Utomstående företag		
	1998	1999	2000	1998	1999	2000
Enligt balansräkning 31 december föregående år	39.868	45.193	33.528	1.051	2.131	27.596
Förvärv/nyteckningar	3.131	704	855	1.049	25.518	1.335
Avyttringar	- 1.101	- 12.605	- 12	—	—	- 316
Aktieägartillskott	4.203	1.146	5.730	76	—	—
Nedskrivningar	- 908	- 910	- 372	- 45	- 53	- 28
Enligt balansräkning 31 december respektive år	45.193	33.528	39.729	2.131	27.596	28.587

Aktier och andelar i koncernföretag

Nyemitterade aktier tecknades i VNA Holding Inc, 411, Volvo Truck & Bus Ltd, 211 samt i Volvo China Investment Co Ltd, 194.

Aktierna i Volvo Aero Holding Norge AS och Volvo Lastebiler og Busser Norge AS förvärvades koncerninternt för 29, var efter dessa bolag samt A/S Masten fusionerades med Volvo Norge AS.

Aktier i Eddo Restauranger AB förvärvades från AB Volvo Penta och Volvo Lastvagnar AB för 10 och därefter avyttrades aktier, bokförda till 6, till Amica AB. Kvarvarande innehav, med bokfört värde 6, redovisas därefter som aktier i utomstående bolag.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades till VFHS Finans AB, 3.460, Volvo Bussar AB, 1.054, Volvo Holding Sverige AB, 767, Volvo Aero AB, 302, Volvo Technology Transfer AB, 50, Volvo Business Services AB, 23, Volvo International Holding BV, 7 samt till det nybildade bolaget Volvo Mobility Systems AB, 7.

Aktieägartillskott lämnades till Fortos Ventures AB med 60, varefter innehavet vid årsskiftet skrevs ned med 104.

Nedskrivningar gjordes vid årsskiftet även av innehaven i Volvo International Holding BV, 231, Volvo Penta UK, 28 och Volvo Aero Turbines UK, 9.

1999: Aktieägartillskott lämnades till Volvo Personvagnar Holding AB, 135, varefter aktieinnehavet såldes till Ford Motor Company, 10.892. I samband med försäljningen såldes Volvo Car Finance UK Ltd, 431 och Volvo Car UK Ltd, 265 till Volvo Personvagnar AB.

Volvo Construction Equipment North America Inc. förvärvades från Volvo Construction Equipment NV för 412, varefter innehavet lämnades som aktieägartillskott till VNA Holding Inc. Värde av VNA Holding Inc ökades med ytterligare 7 avseende aktierna i Volvo Information Technology North America Inc vilka lämnades som tillskott 1998.

Innehavet i Försäkringsaktiebolaget Volvia, bokfört till 601, såldes till Volvia Holding AB.

Volvo Malaysia Sdn Bhd (fd Federal Auto Industrial Sdn Bhd) köptes från Federal Auto Holding Sdn Bhd för 26, varefter aktieägartillskott på 22 lämnades vilket ökade det bokförda värdet.

Aktierna i Volvo Penta Italia SpA förvärvades från AB Volvo Penta och avyttrades därefter till Volvo Holding Italia SpA.

Bokförda värdet i Mexicana de Autobuses SA de CV ökade med nedlagda kostnader i samband med förvärvet på 10. Innehavet skrevs vid årsskiftet ned med 681.

Nyemitterade aktier tecknades i Volvo Truck & Bus Ltd för 202, Volvo Holding Mexico SA de CV, 42 och

i Volvo Aero Turbines UK Ltd för 8.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades till Volvo Aero AB, 269, Volvo International Holding BV, 182, Volvo Information Technology AB, 75, Volvo Holding Sverige AB, 25 och Volvo Technology Transfer AB, 20.

Nedskrivningar gjordes vid årsskiftet av innehaven i Volvo Information Technology AB, 67, Volvo Holding Italia SpA, 49, Fortos Ventures AB, 38, Volvo Holding Danmark AS, 30, Volvo International Holding BV, 28, Volvo Holding Mexico SA de CV, 11 samt Volvo Business Services AB, 6.

1998: Volvo Truck North America Inc förvärvades från Volvo Lastvagnar AB för 568 och Volvo Information Technology North America Inc förvärvades från Volvo Information Technology AB för 5. Bolagen lämnades som aktieägartillskott till VNA Holding Inc och ökade det bokförda värdet i detta bolag.

Aktieägartillskott lämnades till Volvo Treasury AB, 1.550, varefter innehavet skrevs ned med 854 vid årsskiftet. Volvo Group Finance Europe BV förvärvades från Volvo Treasury AB för 1.003. Mexicana de Autobuses SA de CV förvärvades för 764.

Som ett led i omstruktureringen av marknadsbolagen i Storbritannien förvärvades sex bolag koncerninternt för sammanlagt 763, bl a Volvo Car Finance UK Ltd, Volvo Car UK Ltd och Volvo Penta UK Ltd.

Även i Danmark skedde viss omstrukturering, varvid Volvo Holding Danmark A/S köptes för 1 och aktieägartillskott som ökade det bokförda värdet lämnades med 46. Volvo Personvogne Danmark A/S förvärvades för 20, varefter aktierna med ett substansvärde om 86 lämnades som aktieägartillskott till Volvo Holding Danmark A/S.

Ytterligare aktier köptes från koncernföretag för 7. Dana fjord AB, bokfört till 508, avyttrades till Sotrof AB.

Aktieägartillskott som ökade de bokförda värdena lämnades även till Volvo Bussar AB, 1.650, Volvo Aero AB, 172, Volvo International Holding BV, 70, Volvo Holding Italia SpA, 45, Volvo Business Services AB, 10 och Volvo Holding Sverige AB, 1.

Volvo Information Technology AB skrevs ned med 54.

Aktier och andelar i utomstående bolag

AB Volvo ökade i början av 2000 innehavet i Scania med 1.328, varefter innehavet uppgår till 30,6% av rösterna och 45,5% av kapitalet.

Återstående innehav i Eddo Restauranger AB, 6 har överförs från aktier i koncernföretag.

Protorp Förvaltnings AB, vilka aktier var bokförda till 12, har likviderats.

Aktier i Bilias AB med ett bokfört värde om 29 såldes i samband med Bilias erbjudande om återköp av aktier.

Samtliga aktier i AB Volvofinans, bokförda till 253, har avyttrats koncerninternt till Volvo Finance Holding AB.

10% av andelarna i Blue Chip Jet HB, bokförda till 22, såldes till Försäkringsaktiebolaget Skandia och Volvo Personvagnar AB. Resterande andelar (40%) skrevs ned med 28, motsvarande årets resultatandel.

1999: Aktier i Scania AB förvärvades under året för totalt 23.023, vilket motsvarar 43,5% av kapitalet och 28,6% av rösterna.

5% av kapital och röster i Mitsubishi Motors Corporation köptes för 2.343.

Vid nyemission i Henlys Group Plc tecknades aktier för 149.

Andelar i Blue Chip Jet HB skrevs ned med 53 vilket motsvarar årets resultatandel.

Aktiekapitalet ökades med 5 i det nybildade bolaget Volvo Trademark Holding AB.

Innehavet i NLK Näringslivskredit AB avyttrades.

1998: Aktier i Henlys Group Plc förvärvades för 376 och i Deutz AG för 670. Andelar i Blue Chip Jet HB köptes från Pharmacia & Upjohn för 3 och kapitaltillskott som ökade det bokförda värdet lämnades med 76. Andelarna skrevs ned med 45. Aktierna i OM Stockholmsbörsen AB avyttrades.

Not 12 Övriga kortfristiga fordringar

	1998	1999	2000
Skattefordringar	—	41	74
Kundfordringar	5	62	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	176	407
Övriga fordringar	9	8	12.570
Summa	68	287	13.071

Övriga fordringar avsåg främst fordran på Ford Motor Company, vilken omklassificerats från långfristig till kortfristig fordran under 2000. Reserven för osäkra fordringar uppgick vid årets utgång till 5 (5; 6).

Not 13 Eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond		
Vid slutet av 1997	2.649	7.241	28.159	38.049
Utdelning	—	—	– 2.208	– 2.208
Nettoresultat 1998	—	—	24.044	24.044
Vid slutet av 1998	2.649	7.241	49.995	59.885
Utdelning	—	—	– 2.649	– 2.649
Nettoresultat 1999	—	—	18.547	18.547
Vid slutet av 1999	2.649	7.241	65.893	75.783
Utdelning	—	—	– 3.091	– 3.091
Återköp av egna aktier	—	—	– 11.808	– 11.808
Nettoresultat 2000	—	—	1.374	1.374
Vid slutet av 2000	2.649	7.241	52.368	62.258

Aktiekapitalets fördelning på olika aktieslag m m framgår av kommentar till koncernens bokslut (not 21, sidorna 65–66).

Not 14 Obeskattade reserver

Sammansättning och förändring av obeskattade reserver	Värde enligt balansräkning 1998	Boksluts-dispositioner 1999	Värde enligt balansräkning 1999	Boksluts-dispositioner 2000	Värde enligt balansräkning 2000
Periodiseringsfond	978	297	1.275	250	1.525
Skatteutjämningsreserv (K)	176	– 62	114	–114	–
Valutakursreserv	4	– 4	–	–	–
Ackumulerade överavskrivningar					
Maskiner och inventarier	9	– 4	5	– 3	2
Summa	1.167	227	1.394	133	1.527

Not 15 Avsättningar för pensioner

Avsättningar för pensioner och liknande förmåner motsvarar det försäkringstekniskt beräknade värdet för åtaganden som ej försäkrats hos tredje part eller tryggats genom överföring av medel till pensionsstiftelser. Det inkluderar åtaganden som förfaller till betalning inom ett år. AB Volvo har försäkrat pensionsborgenärernas rättigheter hos tredje part. Av redovisat belopp avsåg 0 (0; 7) avtalsenliga åtaganden inom ramen för PRI-systemet.

Under 1996 bildades två koncerngemensamma pensionsstiftelser för tryggnad av pensionsåtaganden enligt ITP-planen. Volvos Pensionsstiftelse 1995 avsåg pensionsmedel intjänade t o m 1995 och Volvos Pensionsstiftelse 1996 avsåg pensionsmedel intjänade

från och med 1996. Under 2000 slogs stiftelserna samman till en stiftelse. Pensionsmedel om 0 (33; 10) har överförts från AB Volvo till Volvos Pensionsstiftelse.

Pensionskostnaderna i AB Volvo uppgick till 70 (54; 63) efter erhållen gottgörelse från Volvos Pensionsstiftelse med 24 (30; –).

Kapitalvärdet av samtliga pensionsförpliktelser i AB Volvo uppgick vid 2000 års utgång till 668. Dessa har tryggats dels genom "Avsatt till pensioner" och dels genom medel i pensionsstiftelser. På AB Volvo belöpan- de tillgångar i pensionsstiftelserna värderade till marknadsvärde, översteg motsvarande förpliktelser med 15.

Redovisning av överskottsmedel från SPP framgår av kommentar till koncernens bokslut (not 22, sidan 66).

Not 16 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar inkluderar avsättningar för skatter med 68 (68; 68).

Not 17 Långfristiga skulder

De långfristiga lånen förfaller till betalning enligt följande:

2002	3.104
2003	1.054
2004 eller senare	72
Summa	4.230

Långfristiga skulder till koncernföretag omfattar lån från Volvo Treasury på 3.104 (3.023; 9.010).

Not 18 Övriga kortfristiga skulder

	1998	1999	2000
Skatteskulder	803	—	—
Löner och källskatter	29	37	30
Övriga skulder	29	86	95
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	72	55
Summa	914	195	180

Inga säkerheter är ställda för de kortfristiga skulderna.

Not 19 Ansvarsförbindelser

Av ansvarsförbindelserna 133.856 (104.742; 80.018) var 133.548 (104.415; 79.652) lämnade för dotterföretag.

Garantier för olika kreditprogram ingår med belopp som motsvarar kreditramarna. Dessa uppgår till 130.691 (101.885; 74.837), varav för dotterföretag 130.686 (101.863; 74.832).

Vid utgången av respektive år uppgick utnyttjat belopp till 58.448 (41.296; 36.445), varav för dotterföretag 58.140 (40.969; 36.079).

Koncernens innehav av aktier

Koncernens innehav av aktier och andelar i utomstående företag	Organisations- nummer	Procentuellt innehav ¹	31 dec 1999	31 dec 2000
			Bokfört värde Mkr ²	Bokfört värde Mkr ²
Aktier i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden				
AB Volvofinans, Sverige	556069-0967	50	703	774
Bilia AB, Sverige ⁴	556112-5690	39	596	570
Petro Stopping Centers Holding, LP, USA	–	29	233	210
Shanghai Sunwin Bus Corp, Kina	–	50	–	202
Blue Chip Jet HB, Sverige	969639-1011	40	197	165
Arrow Truck Sales, USA	–	50	175	134
Aviation Lease Finance, USA	–	49	42	125
Xian Silver Bus Corp., Kina	–	50	96	117
SM Motors Pte Ltd, Singapore	–	40	84	91
Arbustum Invest AB, Sverige	556543-4247	40	38	37
Merkavim Metal Works Ltd, Israel	–	27	16	21
Euromation AB, Sverige	556232-0134	55	–	17
Turbec AB, Sverige	556556-2096	50	18	13
Arabian Vehicle Truck Industry Ltd, Saudiarabien	–	25	9	9
AVC Intressenter AB, Sverige	556506-8789	50	30	8
Harvest Technology Partners, LP, USA	–	20/23	11	8
Eddo Restauranger AB, Sverige	556088-6086	30	–	7
SPPL, Frankrike	–	46	–	5
Transport Financial Services, Kanada	–	49/40	4	3
VKR-Kiinteistöt Oy Ab, Finland	–	20	3	3
Industrigruppen JAS AB, Sverige	556147-5921	20	1	1
OmniNova Technology AB, Sverige	556540-1691	35	0	0
Volvo Pakistan, Pakistan	–	50	0	0
Scania AB, Sverige ⁴	556184-8564	46/31	23.173	–
Expar Incorporated, USA	–	–	6	–
Summa aktier och andelar i intresseföretag ³			25.435	2.520
Aktier och andelar i övriga bolag				
Scania AB, Sverige ⁴	556184-8564	46/31	–	24.051
Mitsubishi Motors Corporation, Japan ⁴	–	5	2.343	2.344
Deutz AG, Tyskland ⁴	–	11	670	670
Henlys Group Plc, Storbritannien ⁴	–	10	524	524
Övriga innehav			241	372
Summa aktier och andelar i övriga företag			3.778	27.961
Bokfört värde enligt koncernens balansräkning			29.213	30.481

- 1 I de fall två procenttal anges avser det första andel av kapitalet och det andra andel av röstvärdet.
- 2 Intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. Övriga företag enligt anskaffningskostnadsmetoden.

- 3 Volvos andel av intresseföretagens substansvärde, uppgår till 2.520 (25.435), varav eget kapital (inkl. kapitalandel i obeskattade reserver) 2.100 (7.292) och övertvärde 420 (18.143).

- 4 Innehavens marknadsvärde återfinns på sidan 62.

AB Volvos innehav av aktier

AB Volvos innehav av aktier och andelar i utomstående företag	Organisations- nummer	Procentuellt innehav ¹	31 dec 1999	31 dec 2000
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Scania AB, Sverige ²	556184–8564	46/31	23.023	24.351
Mitsubishi Motors Corporation, Japan ²	–	5	2.343	2.344
Deutz AG, Tyskland ²	–	11	670	670
Bilia AB, Sverige ²	556112–5690	39	641	612
Henlys Group Plc, Storbritannien ²	–	10	524	524
AB Volvofinans, Sverige	556069–0967	50	253	–
Blue Chip Jet HB, Sverige	969639–1011	40	111	61
Protorp Förvaltnings AB, Sverige	556127–6881	–	12	–
Eddo Restauranger AB, Sverige	556088–6086	30	–	7
Övriga innehav			19	18
Summa bokfört värde, utomstående företag			27.596	28.587

AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag	Organisations- nummer	Procentuellt innehav	31 dec 1999	31 dec 2000
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Volvo Lastvagnar AB, Sverige	556013–9700	100	8.420	8.420
Volvo Lastvagnar Komponenter AB, Sverige	556000–0753	100	–	–
Volvo Lastvagnar Sverige AB, Sverige	556411–6878	100	–	–
Volvo Kuorma ja Linja Autot Oy Ab, Finland	–	100	–	–
Volvo Poland Company Sp.Zo.O, Polen	–	100	–	–
Volvo Truck Latvia Sia, Lettland	–	100	–	–
Volvo Truck Czech S R O, Tjeckien	–	100	–	–
Volvo Truck Slovak, Slovakien	–	100	–	–
Volvo Ukraine LLC, Ukraina	–	100	–	–
Volvo do o Beograd, Jugoslavien	–	100	–	–
Volvo Trucks (Deutschland) GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Europa Truck NV, Belgien	–	100	–	–
Volvo Trucks (Schweiz) AG, Schweiz	–	100	–	–
Volvo Truck Espana, SA, Spanien	–	100	–	–
Volvo Trucks Canada Inc, Kanada	–	100	–	–
Volvo Trucks de Mexico, Mexiko	–	100	–	–
Volvo do Brasil Veiculos Ltda, Brasilien	–	99	–	–
Volvo Peru Sociedad Anonima, Peru	–	100	–	–
Volvo Truck (Thailand) Co Ltd, Thailand	–	100	–	–
Volvo Truck East Asia (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–
Volvo Truck Korea Ltd, Sydkorea	–	100	–	–
Volvo Truck Australia Pty Ltd, Australien	–	100	–	–
Volvo India Ltd, Indien	–	100	–	–
Volvo Bussar AB, Sverige	556197–3826	100	1.831	2.885
Säffle Karosseri AB, Sverige	556058–3485	100	–	–
Carrus Oy, Finland	–	100	–	–
Volvo Busse Deutschland GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Expar Inc, USA	–	100	–	–
Prévost Car Inc, Kanada	–	51	–	–
Volvo Bus Asia Pacific (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–

1 I de fall två procenttal anges avser det första andel av kapitalet och det andra andel av röstvärdet.

2 Innehavens marknadsvärde återfinns på sidan 62.

AB Volvos innehav av aktier och andelar i koncernföretag (forts.)	Organisations-nummer	Procentuellt innehav	31 dec1999	31 dec 2000
			Bokfört värde Mkr	Bokfört värde Mkr
Volvo Construction Equipment NV, Nederländerna	–	100	2.582	2.582
Volvo Wheel Loaders AB, Sverige	556310-1319	100	–	–
Volvo Construction Equipment Components AB, Sverige	556527-6820	100	–	–
Volvo Articulated Haulers AB, Sverige	556360-1615	100	–	–
Volvo Construction Equipment Customer Support AB, Sverige	556310-1301	100	–	–
Volvo Construction Equipment International AB, Sverige	556310-1293	100	–	–
Volvo Construction Equipment Europe Ltd, Storbritannien	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment Europe GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Compact Service Equipment GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Motor Graders Ltd, Kanada	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment Australia Pty Ltd, Australien	–	100	–	–
AB Volvo Penta, Sverige	556034-1330	100	421	421
Volvo Penta Norden AB, Sverige	556127-7533	100	–	–
Volvo Penta Central Europe GmbH, Tyskland	–	100	–	–
Volvo Penta Benelux BV, Nederländerna	–	100	–	–
Volvo Penta Espana, SA, Spanien	–	100	–	–
Volvo Penta Asia (Pte) Ltd, Singapore	–	100	–	–
Volvo Penta Japan Corporation (Kabushiki Kaisha), Japan	–	100	–	–
Volvo Aero AB, Sverige	556029-0347	100	2.284	2.586
Volvo Aero Engine Services AB, Sverige	556328-9171	100	–	–
Volvo Aero Support AB, Sverige	556413-0184	100	–	–
Volvo Aero Norge AS, Norge	–	78	–	–
VNA Holding Inc, USA	–	100	2.045	2.456
Volvo Trucks North America, Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Construction Equipment North America Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Penta of The Americas, Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Aero North America Inc, USA	–	100	–	–
Volvo Treasury North America Inc, USA	–	100	–	–
The AGES Group, USA	–	86	–	–
Volvo Treasury AB, Sverige	556135-4449	100	3.044	3.044
Volvo Group Insurance Försäkrings AB, Sverige	516401-8037	100	182	182
Volvo Information Technology AB, Sverige	556103-2698	100	8	8
Fortos Ventures AB, Sverige	556004-2748	100	302	258
Volvo Group Credit Sweden AB, Sverige	556000-5406	100	486	486
Sotrof AB, Sverige	556519-4494	100	9.854	9.854
Volvo Technology Transfer AB, Sverige	556542-4370	100	86	136
Celero Support AB, Sverige	556039-1798	100	25	25
Volvo Holding Sverige, Sverige	556539-9853	100	26	793
VFHS Finans AB, Sverige	556579-4459	100	–	3.460
Volvo Holding Danmark AS, Danmark	–	100	104	104
Volvo Group Finance Europe BV, Nederländerna	–	100	1.003	1.003
Volvo Construction Equipment Korea Co., Ltd, Sydkorea	–	100	–	–
Volvo International Holding BV, Nederländerna	–	100	224	–
Volvo Penta UK Ltd, Storbritannien	–	100	64	36
Mexicana de Autobuses, SA de CV, Mexiko	–	100	93	93
Volvo Malaysia Sdn Bhd, Malaysia	–	100	48	48
Volvo Truck & Bus Ltd , Storbritannien ¹	–	39	202	413
Volvo China Investment Co Ltd, Kina	–	100	–	194
Övriga bolag			194	242
Summa bokfört värde, koncernföretag²			33.528	39.729

1 Tillsammans med den andel som ägs av Volvo Lastvagnar uppgår innehavet till 100%.

2 AB Volvos andel av dotterbolagens egna kapital (inklusive kapitaldel i obeskattade reserver) utgjorde 63.636 (55.594).

Förslag till vinstfördelning

Koncernen

Enligt koncernens balansräkning den 31 december 2000 uppgick fritt eget kapital till 71.885 Mkr (82.490). Härav beräknas 49.000 kronor åtgå för avsättning till bundet kapital.

AB Volvo	Mkr
Kvarstående vinstmedel	50.994
Tillkommer nettoresultat för 2000	1.374
Summa	52.368

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

	Mkr
Till aktieägarna utdelas 8:00 kronor per aktie	3.532
Till nästa år överföres	48.836
Summa	52.368

Göteborg den 1 februari 2001

	Lars Ramqvist	
Per-Olof Eriksson	Sören Gyll	Tom Hedelius
Leif Johansson	Finn Johnsson	Sören Mannheimer
Lars-Göran Larsson	Olle Ludvigsson	Johnny Rönnkvist

Revisionsberättelse har avgivits den 1 februari 2001

Olof Herolf
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Olov Karlsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse för AB Volvo

Vi har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen på sidorna 18–92 samt bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Volvo för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Göteborg den 1 februari 2001

Olof Herolf
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Olov Karlsson
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers

Koncernledning



Leif Johansson
Född 1951, civ ing. Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef sedan 1997. I Volvo sedan 1997. Styrelseordförande i SAPA AB. Styrelseledamot i Bristol-Myers Squibb Company, Sveriges Industriförbund samt Sveriges Verkstadsindustrier. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1997.
Innehav i Volvo: 35.000 aktier, varav 30.000 B-aktier. 73.866 optioner.



Tryggve Sthen
Född 1952, civ ing. Verkställande direktör i Volvo Global Trucks sedan januari 2001. Verkställande direktör i Volvo Lastvagnar AB mellan juni och december 2000. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Corporation 1998-2000. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998. I Volvo sedan 1997.
Innehav i Volvo: 30.721 optioner.



Lennart Jeansson
Född 1941, civ ek. Vice verkställande direktör i AB Volvo sedan 1990 och ställföreträdande koncernchef sedan 1995. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1986.
Verkställande direktör i Volvo Personvagnar AB 1990–1993. I Volvo sedan 1966.
Styrelseordförande i Stena AB. Styrelseledamot i Atlas Copco AB, Bilia AB och Stena Metall AB.
Innehav i Volvo: 29.389 aktier, varav 28.575 B-aktier. 43.386 optioner.



Jan Engström
Född 1950, civ ek. Verkställande direktör i Volvo Bussar AB sedan januari 1999. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1993. Direktör i AB Volvo med ansvar för ekonomi och finans 1993–1998. I Volvo sedan 1973.
Innehav i Volvo: 1.148 aktier, varav 914 B-aktier. 27.817 optioner.



Arne Wittlöv
Född 1940, civ ing, tekn dr h c. Vice verkställande direktör i AB Volvo sedan 1997. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1995, adjungerad medlem sedan 1993. Verkställande direktör i Volvo Aero AB 1993–1997. I Volvo sedan 1984.
Styrelseordförande i Naturvetenskapliga Forskningsrådet. Vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.
Innehav i Volvo: 4.342 aktier, varav 4.203 B-aktier. 31.765 optioner.



Tony Helsham
Född 1954, civ ing. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Corporation sedan 2000. Medlem av koncernledningen sedan 2000. Verkställande direktör och koncernchef i Euclid Hitachy Heavy Equipment 1995–1998. Verkställande direktör i Volvo Construction Equipment Korea 1998–2000. I Volvo sedan 1985.
Innehav i Volvo: 8.268 optioner.



Staffan Jufors
Född 1951, civ ek. Verkställande direktör i AB Volvo Penta sedan 1998. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998. I Volvo sedan 1975. Styrelseledamot i EBP AB samt Sölvesborgs Stuveri och Hamn AB.
Innehav i Volvo: 1.225 aktier, varav 194 B-aktier. 27.661 optioner.



Per Löjdquist
Född 1949. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1997 med ansvar för information och aktiemarknad. I Volvo sedan 1973. Styrelseledamot i Västsvenska Handelskammaren, Aktiefrämjandet, BIORA AB och Nilörngruppen AB.
Innehav i Volvo: 3.224 aktier, varav 50 B-aktier. 33.484 optioner.



Fred Bodin
Född 1947, jur kand. Verkställande direktör i Volvo Aero AB sedan 1997. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1993. Chefsjurist i Volvokoncernen 1988–1997. I Volvo sedan 1981.
Innehav i Volvo: 654 A-aktier. 29.137 optioner.



Eva Persson
Född 1953, jur kand. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1997 med ansvar för juridik, skatter och säkerhet. I Volvo sedan 1988. Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan 1997.
Innehav i Volvo: 329 aktier, varav 200 B-aktier. 27.323 optioner.



Lars Anell
Född 1941, civ ek. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1994 med ansvar för varumärke, miljö- och samhällsfrågor. I Volvo sedan 1994. Styrelseordförande i Umeå Universitet, Dag Hammarskjöldsfonden och Center för internationellt ungdomsutbyte. Medlem av SIDA:s styrelse. Styrelseledamot i SIDA och Svenska Mässan.
Innehav i Volvo: 262 aktier, varav 200 B-aktier. 37.840 optioner.



Karl-Erling Trogen
Född 1946, civ ing. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1994. Verkställande direktör i Volvo Lastvagnar AB 1994–2000. Verkställande direktör i Volvo Trucks North America 1991–1994. I Volvo sedan 1971. Styrelseledamot i Wilson Logistics Holding AB och Kalmar Industrier AB.
Innehav i Volvo: 12.350 B-aktier. 54.316 optioner.



Stefan Johnsson
Född 1959, civ ek. Direktör i AB Volvo. Medlem av Volvos koncernledning sedan 1998 med ansvar för ekonomi och finans samt koncernstrategi och affärsutveckling. Verkställande direktör i Volvo Group Finance Sweden 1994–1998. I Volvo sedan 1987.
Innehav i Volvo: 1.133 B-aktier. 28.706 optioner.



Salvatore L. Mauro
Född 1960, civ ek. Verkställande direktör i Volvo Financial Services sedan 2001. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2001. Verkställande direktör i Volvo Car Finance Europe 1999–2001. I Volvo sedan 1985.
Innehav i Volvo: 153 amerikanska depåbevis (ADRs).

Styrelse och revisorer

Förändringar i styrelse och ledning

Tryggve Sthen, verkställande direktör i Volvo Construction Equipment, utsågs till verkställande direktör för Volvo Lastvagnar AB fr.o.m. 1 juni 2000. Han efterträdde Karl-Erling Trogen som kvarstår i koncernledningen med ansvar för synergi- och integrationsfrågor samt koncernansvar för vissa utvecklingsmarknader, bland annat Indien och Kina. Tony Helsham utsågs till verkställande direktör för Volvo Construction Equipment och medlem i koncernledningen, fr.o.m. 5 juni, 2000. Salvatore L. Mauro utsågs till verkställande direktör för Volvo Financial Services och medlem i koncernledningen, fr.o.m. 8 mars, 2001.

Volvos nomineringskommitté meddelade styrelsen sin avsikt att föreslå Louis Schweitzer, ordförande och verkställande direktör för Renault S.A. och Patrick Faure, vice verkställande direktör i Renault S.A., att väljas in i Volvos styrelse.



Louis Schweitzer



Patrick Faure

Styrelseledamöter valda av bolagsstämman

Lars Ramqvist

Ordförande. Född 1938, filosofie doktor, tekn dr h c.

Styrelseordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Skandia. Styrelseledamot i Sveriges Industriförbund, AstraZeneca samt Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Ledamot av Kungliga Vetenskapsakademien och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1998.

Innehav i Volvo: 1.000 A-aktier.

Per-Olof Eriksson

Född 1938, civ ing, tekn dr h c.

Styrelseordförande i Svenska Kraftnät, Thermia AB samt Odlander, Fredriksson & Co. Styrelseledamot i bl a Sandvik AB, AB Custos, Svenska Handelsbanken, SSAB Svenskt Stål AB, Preem Petroleum AB, Skanska AB, Assa Abloy, Statum och Sveriges Industriförbund. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.

Innehav i Volvo: 5.600 aktier, varav 3.600 B-aktier.

Sören Gyll

Född 1940.

Styrelseordförande i Sveriges Industriförbund, Genesis IT-AB, Capedal AB och DHJ Media AB. Styrelseledamot i AB SKF, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, Skanska AB, Oresa Ventures S.A. och Askus AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien. Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef 1992–1997.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1992.

Innehav i Volvo: 16.159 aktier, varav 3.548 B-aktier. 10.000 optioner.

Tom Hedelius

Född 1939, civ ek, ekon dr h c.

Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken och Bergman & Beving AB. Vice styrelseordförande i Telefonaktiebolaget LM Ericsson och i AB Industrivärden. Styrelseledamot i bl a Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA och SAS Representantskap.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.

Innehav i Volvo: 2.000 A-aktier.

Leif Johansson

Född 1951, civ ing.

Verkställande direktör i AB Volvo och koncernchef.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1997.

Finn Johnsson

Född 1946, civ ek.

Styrelseordförande i MVI, Region Väst Handelsbanken, Wilson AB samt Bilisten. Styrelseledamot i Perstorps AB, Skanska AB, Thomas Concrete Group, Facile AB, Kalmar Industries AB och Industrivärden. Verkställande direktör i Mölnlycke Health Care AB.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1998.

Innehav i Volvo: 2.000 B-aktier.

Sören Mannheimer

Född 1934, jur kand.

Styrelseordförande i Lennart Wallenstam Byggnads AB samt Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola. Styrelseledamot i Svenska Mässan. Ledamot av AB Volvos styrelse 1986–1994 samt sedan 1994.

Innehav i Volvo: 429 B-aktier.

Tom Hedelius

Lars Ramqvist

Sören Gyll

Sören Mannheimer

Lars-Göran Larsson

Olle Ludvigsson



Utsedda av arbetstagarorganisationer

Lars-Göran Larsson

Född 1947.

Utsedd av PTK-klubbarna inom Volvo. I Volvo sedan 1974.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1994.

Innehav i Volvo: 94 aktier, varav 50 B-aktier.

Olle Ludvigsson

Född 1948.

Utsedd av LO-klubbarna inom Volvo. I Volvo sedan 1968.

Suppleant i AB Volvos styrelse 1983–1988, ordinarie ledamot sedan 1988.

Innehav i Volvo: 11 B-aktier.

Johnny Rönkvist

Född 1947.

Utsedd av LO-klubbarna inom Volvo. I Volvo sedan 1965.

Ledamot av AB Volvos styrelse sedan 1999.

Innehav i Volvo: 160 aktier, varav 50 B-aktier.

Styrelsesuppleanter

Stellan Rosengren

Född 1960.

Utsedd av PTK-klubbarna inom Volvo. I Volvo sedan 1985.

Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 1999.

Innehav i Volvo: 150 B-aktier.

Berth Thulin

Född 1951.

Utsedd av LO-klubbarna inom Volvo. I Volvo sedan 1975.

Suppleant i AB Volvos styrelse sedan 1999.

Suppleant i styrelsen för Volvo Wheel Loaders AB och ledamot i Volvo Construction Equipment Customer Support AB.

Innehav i Volvo: 100 B-aktier.

Styrelsens sekreterare

Eva Persson

Född 1953, jur. kand.

Direktör i AB Volvo. Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan 1997.

Revisorer

Olof Herolf

Auktoriserad revisor,
PricewaterhouseCoopers.

Olov Karlsson

Auktoriserad revisor,
PricewaterhouseCoopers.

Revisorssuppleanter

Olof Enerbäck

Auktoriserad revisor,
PricewaterhouseCoopers.

Klas Brand

Auktoriserad revisor,
PricewaterhouseCoopers.

Redogörelse för styrelsearbetet under 2000

Volvos styrelse har under 2000 bestått av sju ledamöter valda av bolagsstämman samt tre ledamöter och två suppleanter utsedda av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Under 2000 har styrelsen hållit sex ordinarie möten. Utöver de ordinarie mötena har åtta extra styrelsemöten hållits.

Styrelsen har antagit en arbetsordning för sitt interna arbete som bland annat innehåller regler gällande antal styrelsemöten, ärenden som skall behandlas på ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden.

Styrelsen har också gett ut skriftliga instruktioner angående när och hur information som erfordras för styrelsens bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning skall rapporteras till styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt i vilken ordning de vice verkställande direktörerna skall träda in i verkställande direktörens ställe.

Under året har styrelsen löpande kontrollerat bolagets och koncernens ekonomiska och finansiella ställning. Styrelsen har vidare fortlöpande behandlat frågor om avyttringar, förvärv och nyetableringar samt frågor om investeringar i produktförmåelse och produktutveckling inom Volvos olika affärsområden.

Finn Johnsson

Leif Johansson

Per-Olof Eriksson

Johnny Rönkvist

Stellan Rosengren

Berth Thulin



11-årsöversikt

Koncernens resultaträkning											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Nettoomsättning	83.185	77.223	83.002	111.155	155.866	171.511	156.060	183.625	212.936	125.019	130.070
Kostnad för sålda produkter			-66.143	-85.840	-115.092	-128.529	-121.249	-138.990	-163.876	-99.501	-104.548
Bruttoresultat			16.859	25.315	40.774	42.982	34.811	44.635	49.060	25.518	25.522
Forsknings- och utvecklingskostnader			-6.243	-4.438	-4.652	-7.343	-8.271	-8.659	-10.104	-4.525	-4.876
Försäljningskostnader			-8.717	-11.480	-15.737	-17.418	-14.895	-17.160	-19.042	-8.865	-10.140
Administrationskostnader			-4.151	-6.131	-7.711	-7.399	-6.685	-7.018	-8.091	-4.791	-4.974
Övriga rörelseintäkter och kostnader			517	-1.146	-3.262	-1.657	-1.087	-3.141	-2.634	-611	622
Jämförelsestörande poster	-2.450	-	-1.450	-1.600	-	1.215	-	-	-2.331	26.695	-
Rörelseresultat	-1.542	-542	-3.185	520	9.412	10.380	3.873	8.657	6.858	33.421	6.154
Resultat från andelar i intresseföretag			120	-1.749	5.861	2.119	314	2.929	444	567	444
Resultat från övriga aktier och andelar			157	444	1.667	788	9.007	1.168	4.526	170	70
Ränteintäkter och liknande resultatposter			3.694	4.041	2.927	3.801	4.530	3.197	1.268	1.812	1.588
Räntekostnader och liknande resultatposter			-4.906	-5.458	-3.572	-3.686	-3.114	-2.699	-1.315	-1.505	-1.845
Övriga finansiella intäkter och kostnader			-629	-440	83	-354	-407	-76	-162	131	-165
Resultat efter finansiella poster	-327	803	-4.749	-2.642	16.378	13.048	14.203	13.176	11.619	34.596	6.246
Skatter ¹	-719	-560	138	-468	-2.783	-3.741	-1.825	-2.583	-3.140	-2.270	-1.510
Minoritetsandelar i resultat	26	439	1.291	-356	-365	-45	99	-112	-42	-104	-27
Nettoresultat	-1.020	682	-3.320	-3.466	13.230	9.262	12.477	10.481	8.437	32.222	4.709

Koncernens balansräkning											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Immateriella anläggningstillgångar	318	373	298	2.284	4.545	5.626	2.277	3.284	5.778	6.618	6.925
Fastigheter, maskiner och inventarier	18.327	17.232	18.377	25.922	25.991	25.094	26.458	30.793	36.207	19.788	22.231
Tillgångar i operationell leasing ²	1.570	1.317	1.753	2.235	2.205	2.847	4.968	13.501	22.285	12.337	14.216
Aktier och andelar	21.530	30.399	30.494	26.299	18.548	18.087	12.412	4.583	3.393	29.213	30.481
Varulager	18.316	16.705	18.368	21.390	23.380	23.929	23.148	27.993	32.128	21.438	23.551
Fordringar i kundfinansierings-verksamhet	2.545	2.672	9.083	8.019	9.351	10.336	15.552	32.304	46.798	34.313	41.791
Räntebärande fordringar	3.839	1.842	405	602	1.516	2.766	4.080	4.667	4.735	18.617	19.228
Övriga fordringar ¹	18.067	17.429	16.469	26.323	28.597	26.708	25.603	27.087	34.197	24.019	26.352
Likvida medel	17.585	18.779	21.760	2.442	24.449	23.306	26.661	20.603	20.224	29.269	15.968
Tillgångar	102.097	106.748	117.007	134.516	138.582	138.699	141.159	164.815	205.745	195.612	200.743
Eget kapital ¹	35.291	33.864	29.721	27.088	43.332	51.200	57.876	61.951	69.375	97.692	88.338
Minoritetskapital	300	4.986	3.919	6.686	838	605	504	899	860	544	593
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3.769	4.245	5.085	6.139	6.097	6.890	3.150	3.296	2.936	2.130	2.632
Övriga avsättningar ³	-	-	11.653	14.235	13.914	14.602	14.988	19.657	25.187	14.832	14.941
Lån	31.151	31.980	42.641	42.675	33.551	28.166	31.886	41.217	64.230	53.345	66.233
Övriga skulder ³	31.586	31.673	23.988	37.693	40.850	37.236	32.755	37.795	43.157	27.069	28.006
Eget kapital och skulder	102.097	106.748	117.007	134.516	138.582	138.699	141.159	164.815	205.745	195.612	200.743
Ställda panter	2.417	2.641	4.114	4.613	6.527	5.434	6.503	6.743	5.388	3.930	2.990
Ansvarsförbindelser	3.270	4.691	6.808	8.656	7.581	7.450	6.188	5.406	6.737	6.666	6.789

1 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR 9. Se Not 1 till koncernens räkenskaper.

2 Inkluderar tjänstefordon t o m 1991.

3 Övriga avsättningar inkluderas bland övriga skulder t o m 1991.

Koncernens balansräkning exklusive Financial Services												
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	
Immateriella anläggningstillgångar					4.544	5.623	2.258	3.262	5.692	6.518	6.781	
Fastigheter, maskiner och inventarier					25.246	23.430	24.720	28.755	33.944	17.318	19.652	
Tillgångar i operationell leasing					0	0	49	1.366	1.817	1.611	4.245	
Aktier och andelar					20.782	20.699	16.359	9.894	11.744	35.296	37.366	
Varulager					23.047	23.813	23.042	27.756	31.883	21.053	22.998	
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet					0	0	0	227	384	9	15	
Räntebärande fordringar					1.516	2.720	4.060	4.664	4.715	18.617	19.286	
Övriga fordringar					28.596	26.110	24.312	25.802	31.398	21.075	24.882	
Likvida medel					21.811	20.637	23.170	16.605	15.439	24.465	10.958	
Tillgångar					125.542	123.032	117.970	118.331	137.016	145.962	146.183	
Eget kapital					43.332	51.200	57.876	61.951	69.375	97.692	88.338	
Minoritetskapital					703	351	448	859	804	544	593	
Avsättningar för pensioner och liknande					6.060	6.855	3.126	3.266	2.904	2.118	2.619	
Övriga avsättningar					11.806	12.525	12.618	15.962	19.435	9.861	8.277	
Lån					24.266	16.301	13.432	1.047	5.018	12.206	18.233	
Övriga skulder					39.375	35.800	30.470	35.246	39.480	23.541	28.123	
Eget kapital och skulder					125.542	123.032	117.970	118.331	137.016	145.962	146.183	

Koncernens kassaflödesanalys												
Mdr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	
Rörelseresultat ¹	-1,5	-0,5	-3,2	0,5	9,4	10,4	3,9	8,7	6,9	6,7	6,2	
Avskrivningar	3,0	3,1	3,1	3,8	5,1	5,6	5,4	6,8	9,6	5,2	6,3	
Övriga ej kassapåverkande poster ²								0,6	0,0	0,5	-0,8	
Förändringar i rörelsekapital ²	-0,5	-0,4	4,9	2,2	-1,4	-4,4	-1,9	4,7	1,5	-1,0	-3,3	
Finansiella poster och inkomstskatt ²								-0,4	-2,0	-1,7	-0,4	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1,0	2,2	4,8	6,5	13,1	11,6	7,4	20,4	16,0	9,7	8,0	
Investeringar i anläggningar	-4,6	-2,9	-2,9	-3,5	-4,3	-6,5	-8,2	-9,9	-10,5	-4,9	-5,4	
Investeringar i leasingtillgångar	-1,2	-1,0	-1,3	-1,7	-2,5	-2,6	-3,9	-9,8	-12,7	-5,6	-5,7	
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar	0,2	1,2	0,3	0,8	1,4	1,3	2,0	1,8	2,6	1,6	2,1	
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	-0,3	-0,1	-3,7	1,9	-1,5	-1,6	-4,8	-15,5	-12,8	-7,1	-4,5	
Aktier och andelar, netto	-5,4	-7,2	-0,2	0,5	8,2	2,0	14,1	10,7	5,5	-25,9	-1,6	
Lån till utomstående, netto	0,3	0,1	0,5	-0,2	-0,9	-0,9	-1,9	-0,4	-0,3	-3,2	0,3	
Förvärv och avyttringar av dotterbolag och andra affärsenheter, netto	-1,0	-0,2	0,3	0,4	-	-4,4	-0,9	-1,3	-5,6	31,0	0,0	
Återstår efter nettoinvesteringar	-11,0	-7,9	-2,2	4,7	13,5	-1,1	3,8	-4,0	-17,8	-4,4	-6,8	
Förändring av lån ³	7,9	1,3	3,2	-5,9	-8,3	1,5	6,8	5,6	19,5	16,3	8,1	
Återköp egna aktier	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-11,8	
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-1,2	-1,2	-1,2	-0,6	-0,6	-1,5	-1,9	-2,0	-2,2	-2,6	-3,1	
Övrigt	2,8	7,1	0,4	0,2	-1,3	0,7	-5,0	-5,9	-0,2	-0,1	0,0	
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser	-1,5	-0,7	0,2	-1,6	3,3	-0,4	3,7	-6,3	-0,7	9,2	-13,6	
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-	-	1,8	1,3	-0,3	-0,7	-0,3	0,3	0,3	-0,2	0,3	
Förändring av långsiktiga värdepappersinnehav	0,6	1,9	0,9	-	-	-	-	-	-	-	-	
Förändring av likvida medel	-0,9	1,2	2,9	-0,3	3,0	-1,1	3,4	-6,0	-0,4	9,0	-13,3	

Fr o m 1992 har effekterna av större förvärv och avyttringar av dotterbolag för respektive år, inklusive utdelningen av aktieinnehavet i Swedish Match 1996, exkluderats från övriga förändringar i balansräkningen. Effekterna av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterbolag har även exkluderats eftersom dessa effekter inte påverkar kassaflödet.

1 1999, exklusive reavinst vid försäljning av Volvo Personvagnar om 26,7 miljarder kronor.

2 Redovisas på en rad 1990–1996.

3 Inklusive pensioner och liknande förpliktelser 1990–1991.

Koncernens kassaflödesanalys exklusive Financial Services											
Mdr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Rörelseresultat						10,1	3,5	8,1	6,1	5,7	4,8
Avskrivningar						4,8	4,4	5,0	6,4	3,1	3,8
Övriga ej kassapåverkande poster								0,3	-0,5	0,2	-1,2
Förändringar i rörelsekapital						-3,5	-1,8	3,4	0,7	-1,7	-3,0
Finansiella poster och inkomstskatt								-0,5	-2,3	-1,7	-0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten						11,4	6,1	16,3	10,4	5,6	3,6
Investeringar i anläggningar						-6,4	-8,0	-9,5	-10,2	-4,7	-5,1
Investeringar i leasingtillgångar						-0,8	-0,8	-0,5	-0,9	-0,5	-0,6
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar						1,2	1,8	1,0	1,5	0,8	0,7
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto						-	-	0,3	-0,3	0,1	0,0
Operativt kassaflöde						5,4	-0,9	7,6	0,5	1,3	-1,4

Export från Sverige											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Volvokoncernen, totalt	32.182	31.881	30.344	36.130	43.330	56.059	54.589	58.569	64.401	52.719	46.251

Löner och ersättningar (inklusive sociala avgifter)											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Volvokoncernen, totalt	17.865	17.654	16.857	19.489	24.156	27.248	25.997	26.951	30.064	19.832	21.510

Nyckeltal ⁴											
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Bruttomarginal, % ¹			20,3	22,8	26,2	25,1	22,3	24,3	23,0	20,4	19,6
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning ¹			7,5	4,0	3,0	4,3	5,3	4,7	4,7	3,6	3,7
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning ¹			10,5	10,3	10,1	10,2	9,5	9,3	8,9	7,1	7,8
Administrationskostnader i % av nettoomsättning ¹			5,0	5,5	4,9	4,3	4,3	3,8	3,8	3,8	3,8
Rörelsemarginal, %	-2,3	-1,1	-3,8	0,5	6,0	6,1	2,5	4,7	3,2	26,7	4,7
Avkastning på eget kapital, %	neg	2,0	neg	neg	36,5	19,3	23,7	17,2	13,0	34,9	5,0
Räntetäckningsgrad, ggr	0,9	1,1	0,2	0,6	5,5	4,6	5,5	5,8	9,6	23,1	4,5
Självfinansieringsgrad, % ²	19	82	122	148	247	151	73	115	78	108	89
Självfinansieringsgrad exklusive Financial Services, % ²						190	87	181	108	127	72
Finansiella nettotillgångar/nettoskuld, Mkr	-9.256	-11.357	-18.117	-20.592	-6.999	201	10.672	16.956	12.232	28.758	9.392
Finansiella nettotillgångar/nettoskuld i procent av eget kapital och minoritetskapital	-26,0	-29,2	-53,9	-61,0	-15,9	0,4	18,3	27,0	17,4	29,3	10,6
Andel eget kapital och minoritetskapital, %	34,9	36,4	28,8	25,1	31,9	37,4	41,4	38,1	34,1	50,2	44,3
Andel eget kapital och minoritetskapital exklusive Financial Services, % ³					35,1	41,9	49,4	53,1	51,2	67,3	60,8
Andel eget kapital, %	34,6	31,7	25,4	20,1	31,3	36,9	41,0	37,6	33,7	49,9	44,0

Exklusive jämförelsestörande poster och resultat vid försäljning av aktier

Rörelsemarginal, %	0,7	-1,1	-2,1	1,9	6,0	5,3	2,5	4,7	4,3	5,4	4,7
Avkastning på eget kapital, %	3,6	neg	neg	4,1	24,2	14,7	8,1	10,4	9,7	8,0	5,0

1 Nyckeltalen redovisas som en följd av den nya årsredovisningslagen 1997. Värdet för perioden 1992 till 1996 har omräknats enligt den nya lagen.

2 Fr o m 1999 presenteras Volvos kassaflödesanalys i enlighet med Redovisningsrådets Rekommendation, Redovisning av kassaflöden, RR7. Tidigare års värden har omräknats i enlighet med den nya presentationsformen.

3 Financial Services hade en marginell påverkan på andelen eget kapital och minoritetskapital före 1994.

4 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR 9. Se not 1 till koncernens räkenskaper. Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal aktier.

AKTIESTATISTIK

Data per aktie (justerat för emissioner och split) ¹											
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Resultat, kr ¹	-2:60	1:80	-8:60	-8:90	31:80	20:20	26:90	23:20	19:10	73:00	11:20
Utdelning, kr	3:10	3:10	1:55	1:55	3:40	4:00 ⁸	4:30	5:00	6:00	7:00	8:00 ⁹
Aktiekurs vid årets slut, kr, B-aktie	41	63	69	108	140	136	151	213	186	220	156,50
Direktavkastning, %, B-aktie ²	7,6	4,9	2,3	1,4	2,4	2,9	2,9	2,3	3,2	3,2	5,1
Effektiv avkastning, %, B-aktie ³	-50	61	13	60	32	0	30	46	-10	22	-23
P/E-tal (kurs/resultat), B-aktie ⁴	neg	36	neg	neg	4	7	6	9	9	3	14
EBIT-multipel ⁵	45	neg	neg	36	7	7	16	9	11	10	10
Utdelningsandel, % ⁶	neg	176	neg	neg	11	20	16	22	31	10	71
Eget kapital, kr ⁷	91	87	77	70	98	110	125	140	157	221	222
Avkastning på eget kapital, %	neg	2,0	neg	neg	36,5	19,3	23,7	17,2	13,0	34,9	5,0

Övriga aktiedata											
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Antal ägare vid årets slut	169.100	170.500	163.800	147.300	182.700	206.700	176.800	225.500	210.600	238.000	230.000
Antal utestående A-aktier vid årets slut, miljoner	25,3	25,3	25,3	25,3	142,2	142,2	142,2	138,6	138,6	138,6	124,7
Antal utestående B-aktier vid årets slut, miljoner	52,3	52,3	52,3	52,3	301,9	321,4	321,4	302,9	302,9	302,9	272,6
Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner					415,9	458,9	463,6	452,5	441,5	441,5	421,7
Årlig omsättning A-aktier, Stockholm, miljoner	2,1	64,7	16,6	32,8	54,1	23,2	23,7	23,7	34,5	27,0	42,4
Årlig omsättning B-aktier, Stockholm, miljoner	13,2	34,5	169,7	465,5	363,3	363,3	316,4	362,7	371,3	479,6	391,2
Årlig omsättning A- och B-aktier, London, miljoner	11,0	89,1	178,9	150,7	287,5	232,8	301,0	260,8	425,5	215,8	143,0
Årlig omsättning ADR, Nasdaq, miljoner	1,9	9,9	9,4	11,5	19,0	73,5	83,0	51,8 ¹⁰	50,5 ¹⁰	54,9 ¹⁰	16,0 ¹⁰

1 Fr o m 1997 har anpassning skett till Redovisningsrådets rekommendation, Inkomstskatter, RR9. Se not 1 till koncernens räkenskaper. Resultat per aktie är beräknat som nettoresultat delat med genomsnittligt antal aktier.

2 Utdelning i kronor per aktie dividerad med börskurs vid årets slut.

3 Börskurs vid årets slut inklusive under året utbetald utdelning dividerad med börskurs vid årets ingång (1997 inklusive inlösen, 1996 inklusive utdelning en aktie i Swedish Match, 2000 inklusive premie i samband med återköp).

4 Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

5 Marknadsvärde vid årets slut plus finansiell nettoskuld och minoritetandel (alt minus finansiell nettotillgång och minoritetsandel) dividerad med rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster.

6 Utdelning dividerad med resultat per aktie.

7 Eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid årets slut.

8 Samt en aktie i Swedish Match per volvoaktie, à 21:74 (vägt genomsnitt de 10 första handelsdagarna efter börsnotering).

9 Enligt styrelsens förslag.

10 Källa Nasdaq/Amex Online/Citibank.

De största aktieägarna i Volvo, 31 december 2000 ¹			
	Antal aktier	Röstandel, % ²	Kapitalandel, % ²
Franklin-Templeton funds	24.596.938	1,5	5,6
Robur (FöreningsSparbankens fonder)	23.281.158	7,6	5,3
Investor	22.021.235	1,9	5,0
Renault S.A	21.601.500	4,9	4,9
Försäkringsbolaget SPP	16.179.883	4,3	3,2
AMF Pensionsförsäkring AB	8.585.000	3,1	1,9
SEB fonder	8.380.524	2,9	1,9
Skandia	8.657.554	4,0	1,8
Nordea fonder	6.421.400	2,9	1,5
Svenska Handelsbankens pensionsstiftelse	5.897.000	3,5	1,3
Totalt		36,6	32,4

1 Som ett resultat av återköpet av egna aktier ägde AB Volvo 10% av bolagets egna aktier den 31 december, 2000. Den 2 januari, 2001 överfördes de återköpta aktierna till Renault.

2 Baserat på samtliga aktier.

Aktiefördelning, 31 december 2000			
Innehav	Antal ägare	Röstandel, % ²	Kapitalandel, % ²
1-1.000 aktier	212.031	6,5	8,1
1.001-10.000 aktier	13.365	5,4	7,5
10.001-100.000 aktier	879	3,2	5,4
100.001-	239	84,9	79,0
Totalt	226.514	100	100

2 Baserat på samtliga aktier.

REDOVISNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Nettoomsättning		1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Mkr												
Lastvagnar	Västra Europa		16.718	15.252	15.851	22.718	24.289	23.268	25.180	30.666	32.750	33.383
	Östra Europa		528	518	599	948	1.299	1.721	2.274	3.089	2.265	3.158
	Nordamerika		5.714	6.933	11.817	13.951	13.069	8.510	12.206	17.659	22.303	17.201
	Sydamerika		1.606	484	3.188	4.780	4.641	2.759	3.832	3.777	2.190	3.111
	Asien		3.066	1.675	2.170	2.474	2.863	2.577	2.410	2.047	2.010	3.432
	Övriga marknader		435	1.130	330	1.379	1.330	1.443	1.503	1.267	1.492	1.911
	Totalt		27.492	28.067	25.992	33.955	46.250	47.491	40.278	47.405	58.505	63.010
Bussar	Västra Europa		2.600	2.581	3.380	3.838	4.709	4.660	5.082	5.528	5.735	6.767
	Östra Europa		12	3	62	102	34	80	190	366	226	182
	Nordamerika		2	1	43	34	736	1.575	2.314	5.574	6.871	7.723
	Sydamerika		522	728	897	1.005	1.087	853	1.002	910	469	732
	Asien		514	572	986	868	844	1.112	1.562	1.519	943	1.269
	Övriga marknader		170	566	119	289	285	247	432	389	469	514
	Totalt		3.927	3.820	4.451	5.487	6.136	7.695	8.527	10.582	14.286	14.713
Anlägg- nings- maskiner ¹	Västra Europa						4.199	7.163	7.836	9.557	9.901	10.029
	Östra Europa						112	93	263	336	193	255
	Nordamerika						1.403	3.385	5.680	6.548	5.725	5.823
	Sydamerika						556	598	991	957	498	776
	Asien						339	937	1.036	1.092	1.903	2.484
	Övriga marknader						307	628	847	882	662	626
	Totalt						6.916	12.804	16.653	19.372	18.882	19.993
Marina och Industriella Drivsystem	Västra Europa		1.563	1.478	1.541	1.753	2.065	2.048	2.219	2.725	2.986	3.204
	Östra Europa		0	0	0	0	1	2	34	23	26	30
	Nordamerika		437	483	859	1.326	1.139	1.142	1.332	1.412	1.770	2.257
	Sydamerika		159	92	74	92	99	109	136	153	134	160
	Asien		406	407	434	464	458	486	643	476	692	794
	Övriga marknader		20	82	78	107	116	98	102	142	153	154
	Totalt		2.927	2.585	2.542	2.986	3.742	3.878	3.885	4.466	4.931	5.761
Aero	Västra Europa		2.473	2.146	2.281	2.400	2.590	2.950	3.682	4.231	4.560	4.651
	Östra Europa		4	0	0	13	27	8	6	47	16	42
	Nordamerika		1.208	1.244	1.326	1.104	1.100	1.071	3.066	3.502	4.557	5.040
	Sydamerika		0	13	4	0	4	4	257	284	193	134
	Asien		11	6	5	66	66	89	264	336	491	701
	Övriga marknader		4	9	11	5	3	21	201	184	136	145
	Totalt		2.591	3.700	3.418	3.627	3.588	3.790	4.143	7.476	8.584	9.953
Financial Services	Västra Europa	981	1.113	1.144	1.177	1.798	4.758	5.384	4.461	5.465	6.300	6.240
	Östra Europa							0	0	86	185	257
	Nordamerika						6	54	509	1.152	1.620	2.626
	Sydamerika							153	72	297	455	452
	Asien							0	0	0	1	0
	Övriga marknader						206	44	52	224	76	103
	Totalt		981	1.113	1.144	1.177	1.798	4.970	5.635	5.094	7.224	8.637
Övrigt och elimineringar		7.597	6.161	7.302	9.086	8.439	2.580	645	536	1.952	4.063	3.704
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter		45.515	45.446	44.849	56.318	69.953	77.320	75.917	92.212	114.854	125.019	130.070
Personvagnar		39.569	37.022	44.598	58.158	73.598	83.340	83.589	96.453	103.798	–	–
Övriga avvecklade verksamheter och elimineringar		–1.899	–5.245	–6.445	–3.321	12.315	10.851	–3.446	–5.040	–5.716	–	–
Volvokoncernen totalt		83.185	77.223	83.002	111.155	155.866	171.511	156.060	183.625	212.936	125.019	130.070

Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt geografiska definitioner, baserad på ISO-standard. Värden för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

¹ Ingår i Volvokoncernen fr o m juli 1995. Nettoomsättning för Anlägg-
ningsmaskiner (Volvo Construction Equipment) för åren 1991 till 1995,
beräknad enligt genomsnittskurs för USD respektive år, uppgick till Mkr:
8.273, 7.890, 9.665, 12.084 och 13.684.

Rörelseresultat											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	1.114	941	-619	585	4.051	5.020	783	1.707	2.815	3.247	1.414
Bussar	53	-166	71	313	318	405	331	550	385	224	440
Anläggningsmaskiner ¹	—	—	—	—	—	717	1.162	1.436	1.536	1.709	1.594
Marina och Industriella Drivsystem	20	-113	-76	125	223	212	-27	181	95	314	484
Aero	8	202	305	143	60	103	153	472	527	584	621
Financial Services	341	294	173	266	166	281	311	479	590	977	1.396
Övrigt och eliminerings	-35	-103	102	62	-62	-193	-429	-678	-567	-329	205
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	1.501	1.055	-44	1.494	4.756	6.545	2.284	4.147	5.381	6.726	6.154
Personvagnar	-957	-1.597	-1.691	626	2.771	1.089	1.498	4.510	3.808	—	—
Övriga utvecklade verksamheter	364	—	—	—	1.885	1.531	91	—	—	—	—
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	908	-542	-1.735	2.120	9.412	9.165	3.873	8.657	9.189	6.726	6.154
Jämförelsestörande poster:											
Lastvagnar	-350	—	-270	—	—	—	—	—	-46	—	—
Bussar	-300	—	—	—	—	—	—	—	-422	—	—
Anläggningsmaskiner	—	—	—	—	—	—	—	—	-910	—	—
Marina och Industriella Drivsystem	-50	—	-108	—	—	—	—	—	-158	—	—
Aero	—	—	-44	—	—	—	—	—	—	—	—
Övrigt och eliminerings	-50	—	-221	-1.600	—	-1.817	—	—	-114	—	—
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	-750	—	-643	-1.600	—	-1.817	—	—	-1.650	—	—
Personvagnar	-1.700	—	-807	—	—	—	—	—	-681	26.695	—
Övriga utvecklade verksamheter	—	—	—	—	—	3.032	—	—	—	—	—
Volvokoncernen totalt	-2.450	—	-1.450	-1.600	—	1.215	—	—	-2.331	26.695	—
Rörelseresultat exklusive avvecklade verksamheter	751	1.055	-687	-106	4.756	4.728	2.284	4.147	3.731	6.726	6.154
Rörelseresultat Volvokoncernen	-1.542	-542	-3.185	520	9.412	10.380	3.873	8.657	6.858	33.421	6.154

1 Ingår i Volvokoncernen fr o m juli 1995. Rörelseresultat för Anläggningsmaskiner (Volvo Construction Equipment) för åren 1991 till 1995, beräknad enligt genomsnittskurs för USD respektive år, uppgick till Mkr -193, -436, 502, 1.621 och 1.679.

Rörelsemarginal											
%	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	4,1	3,4	-2,4	1,7	8,8	10,6	1,9	3,6	4,8	5,2	2,3
Bussar	1,3	-4,3	1,6	5,7	5,2	5,3	3,9	5,2	2,7	1,5	2,6
Anläggningsmaskiner ¹	—	—	—	—	—	10,4	9,1	8,6	7,9	9,1	8,0
Marina och Industriella Drivsystem	0,7	-4,4	-3,0	4,2	6,0	5,5	-0,7	4,1	1,9	5,5	7,3
Aero	0,3	5,5	8,9	3,9	1,7	2,7	3,7	6,3	6,1	5,9	5,8
Financial Services	—	—	—	—	—	5,7	5,5	9,4	8,2	11,3	14,4
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	2,5	1,7	-0,1	2,7	6,8	8,5	3,0	4,5	4,7	5,4	4,7
Personvagnar	-2,4	-4,3	-3,8	1,1	3,8	1,3	1,8	4,7	3,7	—	—
Rörelsemarginal, exklusive jämförelsestörande poster	0,7	-1,1	-2,1	1,9	6,0	5,3	2,5	4,7	4,3	5,4	4,7
Rörelsemarginal totalt	-2,3	-1,1	-3,8	0,5	6,0	6,1	2,5	4,7	3,2	26,7	4,7

1 Ingår i Volvokoncernen fr o m juli 1995. Rörelsemarginalen för Anläggningsmaskiner (Volvo Construction Equipment) för åren 1991 till 1995 uppgick till -2,3, -5,5, 5,2, 13,4 och 12,3.

Avkastning på operativt kapital, exklusive jämförelsestörande poster											
%	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	21	12	neg	8	>25	>25	10	18	>25	>25	9
Bussar	4	neg	5	18	22	18	12	17	8	4	6
Anläggningsmaskiner	—	—	—	—	—	>25	23	23	18	19	16
Marina och Industriella Drivsystem	5	neg	neg	11	19	17	neg	14	7	>25	>25
Aero ¹	neg	12	22	11	5	13	19	>25	23	19	25
Personvagnar	neg	neg	neg	4	21	8	12	>25	24	—	—

1 Från och med 1997 beräknas avkastning på operativt kapital för Aero exklusive The AGES Group.

Avskrivningar											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	523	532	594	704	839	937	1.023	1.252	1.493	1.375	1.478
Bussar	78	95	70	88	65	99	121	136	218	280	320
Anläggningsmaskiner	—	—	—	—	—	143	302	394	996	475	579
Marina och Industriella Drivsystem	58	30	95	36	58	70	68	71	67	77	77
Aero	178	208	214	216	209	219	231	215	224	333	410
Financial Services	—	—	—	—	—	45	59	71	95	134	145
Övrigt	245	320	136	160	155	123	158	288	354	365	372
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	1.082	1.185	1.109	1.204	1.326	1.636	1.962	2.427	3.447	3.039	3.381
Personvagnar	1.389	1.591	1.577	1.869	2.149	2.283	2.345	2.557	2.880	—	—
Övriga avvecklade verksamheter	150	13	0	152	1.025	953	206	—	—	—	—
	2.621	2.789	2.686	3.225	4.500	4.872	4.513	4.984	6.327	3.039	3.381
Tillgångar i operationell leasing ¹	400	340	433	552	607	784	838	1.812	3.299	2.132	2.870
Avskrivningar totalt	3.021	3.129	3.119	3.777	5.107	5.656	5.351	6.796	9.626	5.171	6.251

1 Tjänstefordon inkluderade t o m 1993.

Forsknings- och utvecklingskostnader											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	1.525	1.870	2.258	1.365	1.399	1.760	2.078	2.051	2.301	2.524	2.709
Bussar	213	256	251	240	265	306	343	434	617	576	614
Anläggningsmaskiner	—	—	—	—	—	221	555	627	715	786	844
Marina och Industriella Drivsystem	178	180	166	154	148	177	183	213	270	287	368
Aero	150	163	194	196	160	150	155	205	248	216	238
Övrigt	114	50	28	21	21	30	36	74	114	136	104
Volvokoncernen exklusive avvecklade verksamheter	2.180	2.519	2.897	1.976	1.993	2.644	3.350	3.604	4.265	4.525	4.877
Personvagnar	4.851	3.895	3.346	2.462	2.502	4.561	4.901	5.055	5.839	—	—
Övriga avvecklade verksamheter	30	—	—	—	157	138	20	—	—	—	—
Volvokoncernen totalt	7.061	6.414	6.243	4.438	4.652	7.343	8.271	8.659	10.104	4.525	4.877

Värden för perioden 1992–1996 har omräknats till följd av den nya årsredovisningslagen.

Anställda vid årets slut											
Antal	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	20.550	20.290	19.480	17.780	19.790	21.450	20.860	22.090	22.560	23.330	24.320
Bussar	3.690	3.050	2.620	2.610	2.600	3.620	3.750	4.220	8.690	8.860	9.060
Anläggningsmaskiner	—	—	—	—	—	7.610	7.300	8.550	9.680	8.900	8.830
Marina och Industriella Drivsystem	2.190	2.040	1.540	1.420	1.540	1.570	1.420	1.400	1.490	1.400	1.480
Aero	4.000	4.420	4.290	4.040	3.770	3.890	3.740	4.170	3.990	4.550	4.240
Financial Services	400	190	210	220	230	450	560	710	860	1.160	1.220
Övriga bolag	4.340	4.020	3.530	3.130	2.120	2.370	3.090	3.840	5.190	5.270	5.120
Volvokoncernen exkl avvecklade verksamheter	35.170	34.010	31.670	29.200	30.050	40.960	40.720	44.980	52.460	53.470	54.270
Personvagnar	33.630	29.570	28.450	26.800	29.080	31.050	29.600	27.920	27.360	—	—
Övriga avvecklade verksamheter	—	—	—	17.640	16.420	7.040	10	—	—	—	—
Volvokoncernen totalt	68.800	63.580	60.120	73.640	75.550	79.050	70.330	72.900	79.820	53.470	54.270

Investeringar i anläggningar											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastvagnar	1.073	786	912	725	979	2.063	2.576	2.397	2.552	2.468	3.175
Bussar	116	114	101	64	54	124	199	276	320	571	364
Anläggningsmaskiner	–	–	–	–	–	204	286	484	630	566	397
Marina och Industriella Drivsystem	43	36	24	35	96	79	67	86	133	126	134
Aero	156	258	199	157	170	180	173	413	448	793	614
Financial Services	–	–	–	–	–	79	166	253	329	140	302
Övrigt och koncerngemensamma investeringar	159	267	117	412	227	317	250	410	512	508	444
Volvokoncernen ¹	1.547	1.461	1.353	1.393	1.526	3.046	3.717	4.319	4.924	5.172	5.430
Personvagnar	3.051	1.413	1.562	2.072	1.596	2.540	4.425	5.544	5.625	–	–
Övriga utvecklade verksamheter	–	–	–	–	1.152	905	58	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	4.598	2.874	2.915	3.465	4.274	6.491	8.200	9.863	10.549	5.172	5.430
Tillgångar i operationell leasing ¹	900	700	888	1.000	1.255	1.655	2.369	3.290	4.816	5.578	5.709
Utvecklade verksamheter	300	300	464	678	1.240	930	1.482	6.483	7.838	–	–
Volvokoncernen totalt ²	1.200	1.000	1.352	1.678	2.495	2.585	3.851	9.773	12.654	5.578	5.709

1 Exklusive utvecklade verksamheter.

2 T o m 1996 inklusive tjänstefordon.

REDOVISNING PER MARKNADSOMRÅDE

Nettoomsättning											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Västra Europa	29.669	29.045	32.018	40.695	45.059	45.994	48.651	59.621	66.158	68.182	
Östra Europa	560	536	666	1.100	1.512	1.906	2.769	4.160	2.899	3.933	
Europa totalt	30.229	29.581	32.684	41.795	46.571	47.900	51.420	63.781	69.057	72.115	
Nordamerika	7.425	8.625	14.052	16.521	17.516	15.783	25.208	35.857	43.002	40.655	
Sydamerika	2.303	2.296	4.102	5.859	6.289	4.455	6.510	6.636	3.942	5.182	
Asien	4.119	2.932	3.693	4.013	5.128	5.290	5.936	5.490	6.028	8.765	
Övriga marknader	1.370	1.415	1.787	1.765	1.816	2.489	3.138	3.090	2.990	3.353	
Volvokoncernen exkl utvecklade verksamheter	45.515	45.446	44.849	56.318	69.953	77.320	75.917	92.212	114.854	125.019	130.070
Personvagnar	39.569	37.022	44.598	58.158	73.598	83.340	83.589	96.453	103.798	–	–
Övriga utvecklade verksamheter och elimineringar	–1.899	–5.245	–6.445	–3.321	12.315	10.851	–3.446	–5.040	–5.716	–	–
Volvokoncernen totalt	83.185	77.223	83.002	111.155	155.866	171.511	156.060	183.625	212.936	125.019	130.070
varav Sverige	10.240	10.034	10.573	12.625	13.099	10.748	10.029	10.762	12.278	14.040	15.670

Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt geografiska definitioner baserade på ISO-standard. Värden för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

Investeringar i anläggningar											
Mkr	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Sverige	577	1.081	1.004	970	824	1.962	2.333	2.558	2.622	1.789	2.453
Europa, exklusive Sverige	693	192	230	264	279	421	608	609	913	966	985
Nordamerika	191	125	55	96	331	502	558	601	735	1.425	1.538
Sydamerika							3	414	371	512	237
Asien							3	102	230	441	187
Övriga marknader	86	63	64	63	92	161	212	35	53	39	30
Volvokoncernen ¹	1.547	1.461	1.353	1.393	1.526	3.046	3.717	4.319	4.924	5.172	5.430
Personvagnar	3.051	1.413	1.562	2.072	1.596	2.540	4.425	5.544	5.625	–	–
Övriga utvecklade verksamheter	–	–	–	–	1.152	905	58	–	–	–	–
Volvokoncernen totalt	4.598	2.874	2.915	3.465	4.274	6.491	8.200	9.863	10.549	5.172	5.430
Tillgångar i operationell leasing ¹	900	700	888	1.000	1.255	1.655	2.369	3.290	4.816	5.578	5.709
Utvecklade verksamheter	300	300	464	678	1.240	930	1.482	6.483	7.838	–	–
Volvokoncernen totalt ²	1.200	1.000	1.352	1.678	2.495	2.585	3.851	9.773	12.654	5.578	5.709

1 Exklusive utvecklade verksamheter.

2 T o m 1996 inklusive tjänstefordon.

Anställda											
Antal	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Sverige	47.260	42.960	39.130	43.980	44.880	47.000	43.330	43.650	43.900	24.840	25.030
Europa, exklusive Sverige	12.180	11.630	12.040	16.280	18.040	16.930	15.290	16.100	17.880	11.900	12.320
Nordamerika	5.720	5.320	5.540	6.950	6.100	7.860	6.900	8.450	12.100	11.880	11.410
Sydamerika	1.940	1.730	1.520	3.400	3.400	3.620	2.130	2.000	1.980	1.930	2.100
Asien	1.270	1.460	1.380	2.170	2.380	2.830	2.260	1.720	3.340	2.480	2.570
Övriga marknader	430	480	510	860	750	810	420	980	620	440	840
Volvokoncernen totalt	68.800	63.580	60.120	73.640	75.550	79.050	70.330	72.900	79.820	53.470	54.270

Fakturerade Volvo fordon											
Antal	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Tunga lastbilar	50.680	47.580	43.030	47.280	63.560	71.360	59.100	63.930	78.690	81.240	76.470
Medeltunga lastbilar	5.040	6.180	5.100	3.950	4.940	5.130	4.580	5.050	4.590	3.850	5.360
Totalt lastbilar	55.720	53.760	48.130	51.230	68.500	76.490	63.680	68.980	83.280	85.090	81.830
Bussar och busschassier	4.830	4.650	5.580	5.450	5.770	6.830	7.410	8.730	10.200	9.500	11.015
Personbilar	356.150	297.950	307.310	302.110	351.000	374.640	368.250	386.440	399.680	-	-

		1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000
Lastbilar	Totalt Europa	28.700	27.000	22.200	17.100	27.000	34.160	34.970	34.470	42.350	42.530	46.140
	Västra Europa	27.980	25.800	21.250	16.240	25.450	32.330	32.310	31.040	37.810	39.630	42.050
	Östra Europa	720	1.200	950	860	1.550	1.830	2.660	3.430	4.540	2.900	4.090
	Nordamerika	16.460	13.380	16.720	21.860	26.460	27.090	16.850	20.900	29.310	34.300	23.610
	Sydamerika	3.980	3.480	3.590	5.900	8.320	7.800	4.980	6.970	6.020	3.900	4.530
	Asien	4.610	8.100	4.120	4.840	4.830	5.270	4.850	4.710	3.760	2.720	5.560
	Övriga marknader	1.970	1.800	1.500	1.530	1.890	2.170	2.030	1.930	1.840	1.640	1.990
	Totalt	55.720	53.760	48.130	51.230	68.500	76.490	63.680	68.980	83.280	85.090	81.830
Bussar	Totalt Europa	2.970	2.430	2.360	2.610	3.040	3.570	3.840	4.190	3.860	3.630	3.994
	Västra Europa	2.940	2.410	2.320	2.520	2.900	3.510	3.770	4.030	3.580	3.430	3.870
	Östra Europa	30	20	40	90	140	60	70	160	280	200	124
	Nordamerika	30	—	10	30	10	340	750	1.110	2.730	3.640	3.869
	Sydamerika	1.070	1.340	1.780	1.320	1.630	1.510	1.460	1.350	1.510	710	980
	Asien	270	640	1.270	1.050	780	920	1.060	1.410	1.650	1.000	1.659
	Övriga marknader	490	240	160	440	310	490	300	670	450	520	513
	Totalt	4.830	4.650	5.580	5.450	5.770	6.830	7.410	8.730	10.200	9.500	11.015

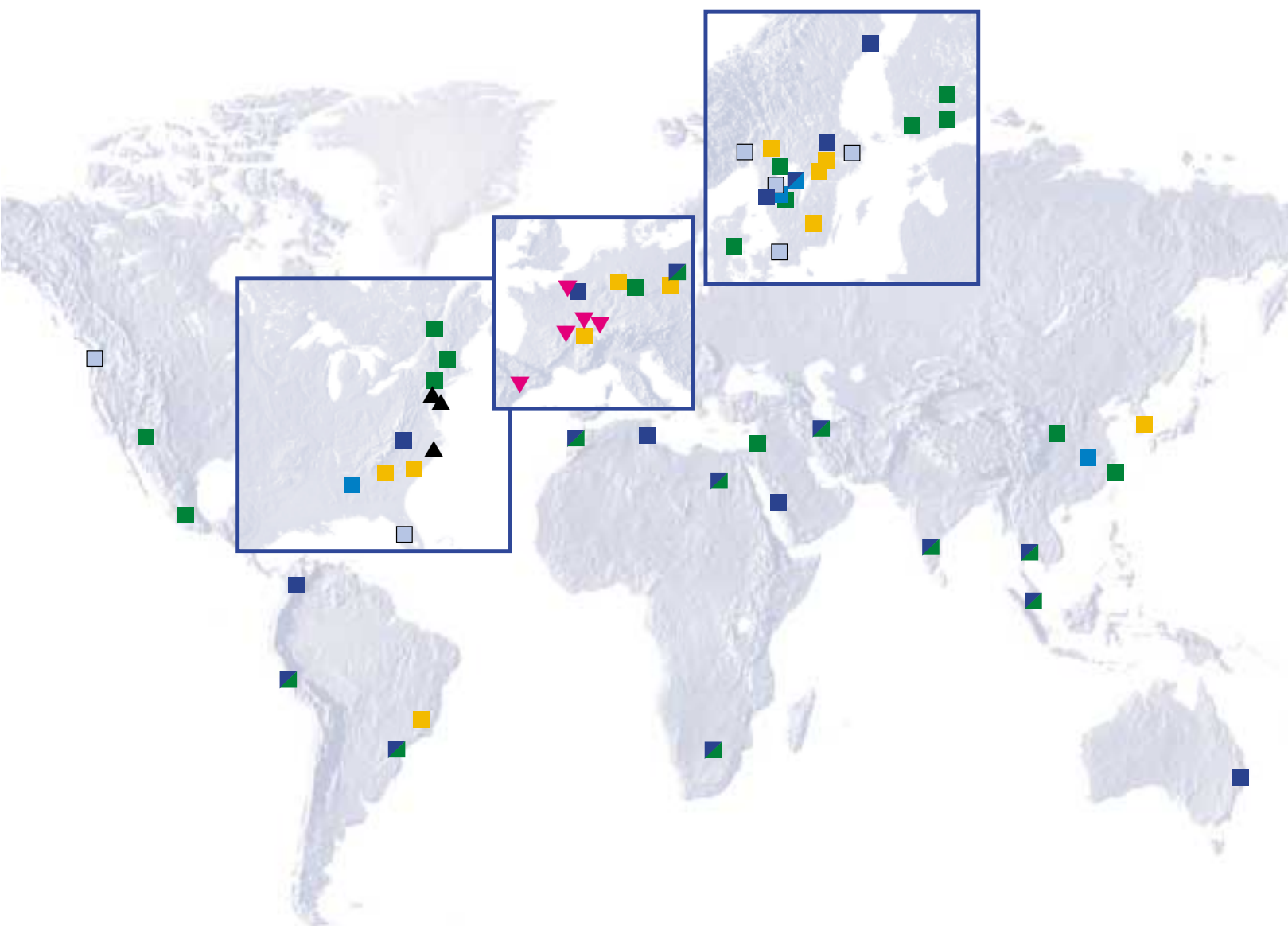
Fr o m 1997 sker Volvokoncernens redovisning per marknadsområde enligt nya geografiska definitioner baserade på ISO-standard. Värderna för åren 1991–1996 har räknats om enligt den nya principen.

Miljöprestanda Volvos produktionsanläggningar				
Absoluta värden relaterade till nettoomsättningen	1997	1998	1999	2000
Energiförbrukning (GWh;MWh/Mkr)	3.019; 16,6	3.045; 14,7	1.815; 14,5	1.656; 12,7
Vattenförbrukning ('000 m ³ ;m ³ /Mkr)	11.692; 64,1	10.172; 49,0	6.730; 53,8	6.138; 47,2
Kväveoxidutsläpp (ton;kg/Mkr)	644; 3,5	611; 2,9	478; 3,8	464; 3,6
Lösningsmedelutsläpp (ton;kg/Mkr)	2.618; 14,4	1823; 8,8	1.333; 10,7	1.422; 10,9
Svaveldioxidutsläpp (ton)	98	63	77	90
Farligt avfall (ton)	17.877	18.593	15.596	17.170
Nettoomsättning , Mkr	182.293 ²	207.539 ¹	125.019	130.070

Värderna baseras på prestanda hos anläggningar exkl Personvagnar. Direkt jämförelse bakåt ej möjlig, p g a annorlunda produktionsstruktur, se Volvos miljöredovisning 2000.

1 Exklusive MASA, Volvo CE Korea, Nova BUS och Carrus Oy som förvärvades under året.

2 Exklusive Champion Road Machinery.



Nordamerika

- **Volvo Lastvagnar**
New River Valley
- **Volvo Bussar**
St Claire
St Eustache
Schenectady
Roswell
Mexico City
- **Volvo Anläggningsmaskiner**
Goderich
Asheville
- **Volvo Penta**
Lexington
- **Volvo Aero**
Boca-Raton
Seattle

Sydamerika

- **Volvo Lastvagnar**
Bogotá*
- **Volvo Bussar**
Lima
Curitiba
- **Volvo Anläggningsmaskiner**
Pederneiras

Europa

- **Volvo Lastvagnar**
Umeå
Köping
Skövde
Göteborg
Ghent
Wroclaw

Volvo Bussar

- Säffle
Borås
Tampere
Turku
Vantaa
Aabenraa
Heilbronn
Wroclaw
- **Volvo Anläggningsmaskiner**
Arvika
Eskilstuna
Hallsberg
Braås
Konz-Könen
Belley
Wroclaw
- **Volvo Penta**
Vara
Skövde

Volvo Aero

- Trollhättan
Bromma
Malmö
Kongsberg

Afrika

- **Volvo Lastvagnar**
Casablanca*
Tunis*
Gaborone
Cairo
- **Volvo Bussar**
Casablanca*
Gaborone
Kairo

Australien

- **Volvo Lastvagnar**
Brisbane

Asien

- **Volvo Lastvagnar**
Teheran*
Bangalore
Kuala Lumpur*
Bangkok*
Jedda*
- **Volvo Bussar**
Save*
Ceasarea*
Xian*
Shanghai*
Bangalore
Bangkok
Kuala Lumpur
- **Volvo Anläggningsmaskiner**
Changwon
- **Volvo Penta**
Wuxi

Renault

- Vénissieux
St Priest
Blainville
Bourg en Bresse
Villaverde

Mack

- Hagerstown
Winnsboro
Macungie

* Ägarandel ≤ 50%

Definitioner

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt operativt kapital. Det operativa kapitalet utgörs av operativa tillgångar (materiella och immateriella anläggningstillgångar, fordringar och lager) minus ej räntebärande operativa skulder. Nyckeltalet används endast för affärsområdena, inte för Volvokoncernen som helhet.

Andel eget kapital och minoritetskapital

Eget kapital och minoritetskapital dividerat med totala tillgångar.

Finansiella nettotillgångar/nettoskuld

Kassa och bank, kortfristiga placeringar och räntebärande finansiella fordringar med avdrag för kort- och långfristiga räntebärande lån samt avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Nettoskulden i Volvo Financial Services inräknas ej eftersom räntekostnaden på dessa skulder belastar rörelseresultatet och inte räntenettet.

Investeringar i anläggningar

Begreppet investeringar i anläggningar inkluderar investeringar i fastigheter, maskiner och inventarier, samt immateriella anläggningstillgångar. Investeringar avseende tillgångar i operationell leasing ingår ej. I koncernens kassaflödesanalys inkluderas endast investeringar vilka påverkat koncernens likvida medel under året.

Operativt kassaflöde, exklusive Financial Services

Kassaflöde från den löpande verksamheten med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar.

Resultat per aktie

Nettoresultat dividerat med det vägda genomsnittet av antalet utestående aktier under perioden.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med resultat från andelar i intresseföretag, resultat från övriga aktier och andelar samt räntetäkter och liknande resultatposter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Självfinansieringsgrad

Kassaflöde från den löpande verksamheten (se kassaflödesanalysen) dividerat med nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar.

Soliditet

Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Läsanvisning

För att underlätta läsningen, se nedan sidhänvisningar till olika ämnen i årsredovisningen.

Aktieägarinformation

4, 5, 11, 14, 15, 18, 92, 93, 101, omslag

Ambitioner 2001

29, 32, 35, 38, 41

e-commerce

35, 38, 44, 47

Forskning & utveckling

7, 44, 45

Försäljning och marknadsandelar

20, 28, 31, 33, 38, 39

Kärnvärden

Kvalitet 44

Säkerhet 12, 30, 44

Omsorg om miljön 45, 46, 106

Mack och Renault VI.

4, 7, 8, 9, 17, 29

Omvärld

6, 7, 19, 28, 31, 33, 37, 39

Personal

10, 16, 17, 47

Produkter

1, 4, 27, 31, 33, 35, 37–39, 41, 44

Produktion och investeringar

24, 29, 32, 35, 38, 41, 44, 46, 106, omslag

Strategisk utveckling

4, 5, 8–13, 18, 29, 32, 35, 38, 41

Tjänster

10, 27, 31, 34, 39, 42, 44, 47

Totalmarknad

19, 27, 31, 33, 37, 39

Återköp av egna aktier

4, 14, 15, 18, 65

Ordinarie bolagsstämman, 25 april

Ordinarie bolagsstämman hålls i Göteborg i Lisebergshallen, med ingång från Örgrytevägen, onsdagen den 25 april 2001 kl 14.00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta skall
dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken den 12 april 2001
dels anmäla sig senast den 19 april 2001 kl 12.00

- per telefon fr o m 26 mars, 020-39 14 50 eller via Volvos växel 031-66 00 00
- per post till AB Volvo (publ), Juridik, 405 08 Göteborg
- per e-mail agm@volvo.com

Vid anmälan bör aktieägare uppge:

- namn
- personnummer (registreringsnummer)
- adress och telefonnummer

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier bör av den bank eller fondhandlare som förvaltar aktierna begära tillfällig ägarregistrering ett par bankdagar före den 12 april 2001.

Som avstämningsdag för rätt att erhålla kontant utdelning föreslås den 30 april, med beräknad utbetalning den 4 maj.

Volvos nomineringskommitté

Vid 2000 års bolagsstämman utsågs följande ledamöter till Volvos nomineringskommitté:

Thomas Halvorsen	Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen
Bo Eklöf	Försäkringsbolaget SPP
William af Sandeberg	SEB Investment Management
Lars Ramqvist	Styrelseordförande, AB Volvo
Bengt Hane	Som representant för aktieägare med mindre innehav

Nomineringskommittén har till uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av styrelse, revisorer och revisorssuppleanter och arvoden till dessa.

Publiceringstillfällen

Årsredovisning 2000	26 mars, 2001
Volvos miljöredovisning 2000	26 mars, 2001
Form 20-F U.S. GAAP 2000	april, 2001
Rapport över första kvartalet 2001	2 maj, 2001
Rapport över de två första kvartalen 2001	24 juli, 2001
Rapport över de tre första kvartalen 2001	24 oktober, 2001
Bokslutsrapport 2001	februari, 2002
Årsredovisning, 2001	mars, 2002

De rapporter som ovan markerats med fet stil finns tillgängliga på www.volvo.com vid publiceringstillfället och sänds också direkt till de aktieägare som anmält till Volvo att de vill ha Volvos ekonomiska information.

Ovanstående information kan också beställas från Celero Support AB, DDC, dept 63356 ARUN, 405 08 Göteborg. Telefon: 031-66 10 47. Telefax: 031-66 20 20. E-mail: volvoinf@volvo.com.

Historiska tidsserier över Volvokoncernens finansiella utveckling, marknadsinformation och aktiedata publiceras regelbundet på www.volvo.com.

The Volvo logo, consisting of the word "VOLVO" in a bold, white, sans-serif typeface, is centered at the bottom of the page. The background is a solid dark blue with a subtle grid pattern and a faint, light blue curved line on the right side.

VOLVO

AB Volvo (publ)

405 08 Göteborg
Telefon 031-66 00 00