

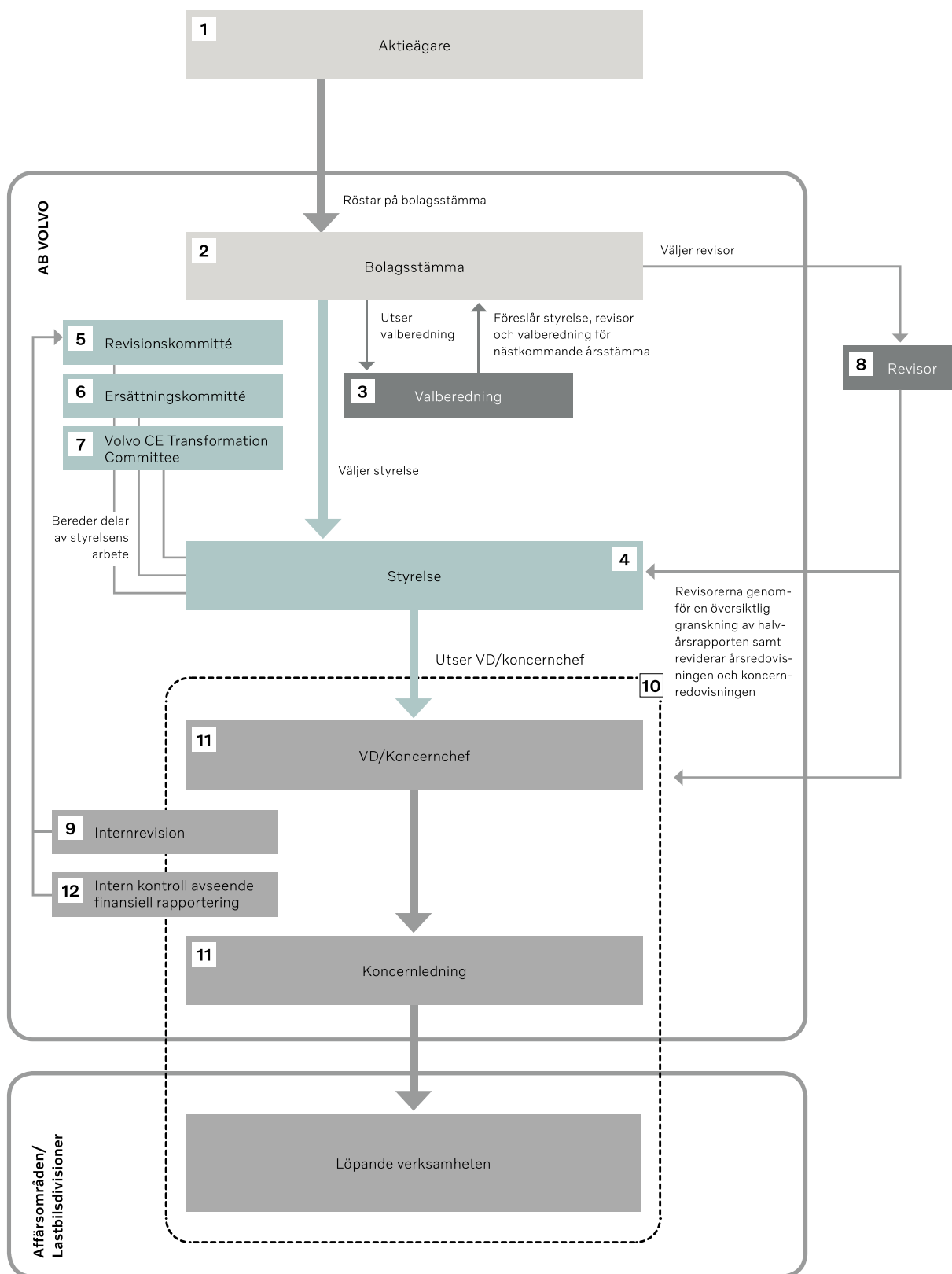
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

194

Volvokoncernen värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för Volvokoncernens verksamhet.

AB Volvo, moderbolaget i Volvokoncernen, är ett svenskt aktiebolag, vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, och tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden publiceras på www.bolagsstyrning.se, där en beskrivning av den svenska bolagsstyrningsmodellen återfinns.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Volvos revisorer.



1 AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Volvo har gett ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar sker regelbundet och innebär att det totala antalet röster i AB Volvo minskar.

Vid utgången av 2023 hade Volvo 381.666 aktieägare enligt den av Euroclear förda aktieboken. Aktieinnehav i Volvo som representerar minst en tiondel av rösterna av samtliga aktier i bolaget är AB Industrivärden med 27,9 procent av rösterna och Geely Holding med 15,5 procent av rösterna.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 80–81.

2 BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid bolagsstämmor i AB Volvo. Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ.

Volvos årsstämma kommer att hållas den 27 mars 2024 i Konserthuset, Göteborg, Sverige med möjlighet för aktieägare att även utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand, så kallad poströstning.

Utöver tillämpliga lagar om aktieägars rätt att delta vid bolagsstämmor föreskriver AB Volvos bolagsordning att aktieägare ska (i) anmäla sig (inom viss i kallelsen angiven tid) och (ii) anmäla om aktieägaren avser att ha med sig biträde. Dokumenten från bolagsstämmorna publiceras på Volvos hemsida.

3 VALBEREDNING

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt Koden.

I enlighet med instruktionen för Volvos valberedning (antagen av årsstämman 2019) ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo.

Följande personer ingår i valberedningen som lägger fram förslag till årsstämman 2024:

- Fredrik Persson, AB Industrivärden¹
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Carina Silberg, Alecta²
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande

Valberedningen utsåg Fredrik Persson¹ till valberedningens ordförande.

¹ Vid årsstämman 2023 valdes Pär Boman till ledamot i valberedningen. Sedan Pär Boman meddelat att han lämnar detta uppdrag har AB Industrivärden utsett Fredrik Persson till ny ledamot.

² Vid årsstämman 2023 valdes Magnus Billing till ledamot i valberedningen. Sedan Magnus Billings anställning i Alecta upphört har Alecta utsett Carina Silberg till ny ledamot.

4 STYRELSE

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen och Koden.

Sammansättning

Under 2023 bestod AB Volvos styrelse av elva stämموvalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Hanne de Mora lämnade styrelsen i samband med årsstämman 2023 och Bo Annvik valdes in som ny styrelseledamot. Mats Henning lämnade också styrelsen i samband med årsstämman 2023 och arbetstagarorganisationerna har utsett Mari Larsson och Urban Spännar till nya styrelseledamöter. Under avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 202–203 framgår en mer detaljerad presentation av varje styrelseledamot.

Inför årsstämman 2023 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. 36 procent (fyra av elva) av de stämموvalda ledamöterna är kvinnor.

Oberoendekrav

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden.

Inför årsstämman 2023 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2023.

Carl-Henric Svanberg, Matti Alahuhta, Jan Carlson, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Kathryn V. Marinello, Martina Merz och Bo Annvik bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.

Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet.

Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen, hållbarhetsfrågor och andra ärenden till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens respektive kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2023 hölls elva ordinarie styrelsemöten, ett extra styrelsemöte och ett konstituerande styrelsemöte. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena 2023 framgår av tabellen på sidan 200. Bolagets revisor närvarade vid ett styrelsemöte under året.

Under 2023 har styrelsens huvudfokus varit transformation, särskilt inom elektrifiering. Branschen utvecklas snabbt och Volvo fortsätter att driva innovation och investeringar som krävs för att leda transformationen. Styrelsen har därför ägnat mycket tid åt strategiska överväganden kring elektrifiering, digitalisering och nya produktivitetstjänster. Som en del av det pågående teknikskiftet fortsätter Volvokoncernen att utveckla de strategiska partnerskap som tidigare ingåtts med fokus på autonoma lösningar, elektrifiering och laddningsinfrastruktur, parallellt med att utforska nya satsningar och tillväxtmöjligheter, såsom samarbetet mellan Volvokoncernen, Renault Group och CMA CGM Group om elektriska skåpbilar som tillkännagavs i oktober 2023 och förvärvet av batteriverksamheten från Proterra Inc. och Proterra Operating Company, som publicerades i november 2023.

Styrelsens ambition är att hålla sig nära verksamheten och styrelsen får löpande uppdateringar avseende utvecklingen av koncernens resultat samt arbetet med omställningen och strategierna i relation därtill. Styrelsen har vidare diskuterat förändringarna i koncernens bussverksamhet, inklusive avvecklingen av Nova Bus produktionen på den amerikanska marknaden och nedläggningen av Volvo Bussars karosfabrik i Wroclaw, Polen. Dessutom har styrelsen beslutat att avyttra Volvo Construction Equipments asfaltsläggarverksamheten ABG och i januari meddelades att man tecknat ett optionsavtal med John Cockerill Defence som ger Volvokoncernen rätt att sälja den franska försvarsverksamheten Arquus. Under 2023 ägnade styrelsen även särskild uppmärksamhet åt flera kärnområden och frågor:

- Hållbarhet: Volvokoncernens hållbarhetsarbete och mål är en integrerad del av styrelsens arbete och koncernens klimatmål inom ramen för initiativet Science Based Target (för ytterligare information, se sidorna 170–172) och följs regelbundet upp av styrelsen.
- Talangutvärdering och successionsplanering: Styrelsen utvärderar noggrant talang- och successionsplanering inom organisationen.
- Kvalitetsgranskning: Grundlig granskning och uppföljning av bolagets kvalitetsarbete.
- Externa faktorer: Styrelsen har aktivt övervakat externa faktorer, med särskild vikt på den fortsatta påverkan av kriget i Ukraina och annan makroekonomisk och geopolitisk utveckling, pågående utmaningar i leveranskedjan, högre inflation och stigande räntor och dess påverkan på lönsamheten samt inlett proaktiva åtgärder för att hantera dessa frågor.

Styrelsens fokus på utfasning av fossila bränslen och motsvarande anpassning av Volvokoncernens produktportfölj har fortsatt under 2023, med särskilt fokus på strategiska beslut för elektromobilitet och ökad försäljning av batterielektriska tunga fordon och maskiner. Som ett led i detta arbete har Volvokoncernen fortsatt arbetet med att etablera en storskalig produktionsanläggning för battericeller i Mariestad och att producera batterimoduler i Volvokoncernens lastbilsfabrik i Gent, Belgien. Vid styrelsemötet i december 2023 ägnade styrelsen tid åt koncernens arbete kring mänskliga rättigheter och hållbarhet, med särskilt fokus på det pågående arbetet med att implementera EU:s taxonomiförordning, EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och annan relevant lagstiftning.

Styrelsen gör vanligtvis regelbundna besök till bolagets verksamheter runt om i världen för att träffa den lokala ledningen, kunder och leverantörer och för att lära sig mer om de specifika marknadsförutsättningarna i den besökta regionen. Under 2023 besökte styrelsen Frankrike och Sydkorea.

Under 2023 beslutade styrelsen om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter. Dessutom följer styrelsen regelbundet upp koncernens resultat och finansiella ställning och har fortlopande fokus på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering och pågående legala tvister och utredningar. Styrelsen föreslog en ordinarie utdelning med 7 kronor per aktie och en extra utdelning med 7 kronor per aktie som beslutades av årsstämman 2023. Vidare granskar styrelsen regelbundet ledningens kort- och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att de uppfyller sitt syfte och driver rätt beteende i rådande affärsförhållanden. Under 2023 föreslog styrelsen, och årsstämman 2023 antog, ett nytt långsiktigt incitamentsprogram med en treårig prestationsperiod och en ettårig inlåsningsperiod istället för en årlig prestationsperiod och en treårig inlåsningsperiod.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomförde under 2024 den årliga utvärderingen av sitt arbete under föregående år. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. Utvärderingen utgör vidare underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter till årsstämman.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2023 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd och kommittéer samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi och strategiska prioriteringar, hållbarhet, potentiella risker, successionsplanering och tillsyn av medarbetare. Områdena som omfattas av utvärderingen återspeglar utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen och prioriteringarna framgent.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, för revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE Transformation Committee. Resultatet av utvärderingen avseende styrelsen som helhet kommer att diskuteras av styrelsen. Resultatet av utvärderingen av kommittéerna kommer att diskuteras av varje berörd kommitté. Utöver detta delas resultatet av utvärderingen avseende styrelsen som helhet med valberedningen.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämموvalda styrelseledamöternas arvoden. För ytterligare information om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2023 återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

Ersättning till styrelsen 2023 (från årsstämman den 4 april 2023)		Kronor
Styrelsens ordförande		3.925.000
Ledamot ¹		1.175.000
Ordförande i revisionskommittén		445.000
Ledamot i revisionskommittén		250.000
Ordförande i ersättningskommittén		175.000
Ledamot i ersättningskommittén		130.000
Ordförande i Volvo CE Transformation Committee		300.000
Ledamot i Volvo CE Transformation Committee		200.000

1 Med undantag för VD.

STYRELSENS KOMMITTÉER

Styrelsen har inrättat kommittéer och styrelsekommittéerna är revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE:s transformationskommitté. Valberedningens bedömning av kommittéledamöternas obero-

ende framgår ovan under avsnittet "Oberoendekrav". Kommittéerna rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till samtliga styrelseledamöter.

5 REVISIONSKOMMITTÉN**Uppgifter**

Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen inklusive fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén ska vidare utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på interrevision och riskhantering och fullgöra de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté enligt lag eller dess instruktioner. Slutligen övervakar revisionskommittén den regulatoriska och annan utveckling av hållbarhetsstandarder, och koncernens rapportering inom dessa områden.

Sammansättning och arbete under 2023

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Eric Elzvik, ordförande i revisionskommittén
- Martha Finn Brooks
- Helena Stjernholm

Revisionskommittén träffade de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid två tillfällen under 2023 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för interrevisionen regelbundet i samband med kommittémötena.

Revisionskommittén och de externa revisorerna diskuterade bland annat den externa revisionsplanen och synen på riskhantering. Under 2023 höll revisionskommittén nio ordinarie möten och två extra möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 200.

6 ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN**Uppgifter**

Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av riktlinjerna avseende ersättning för Volvokoncernens ledning och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över den ersättning som omfattas av riktlinjerna. Ersättningsrapporten ska innehålla den totala ersättningen, det vill säga både ersättning som har betalats ut och den som återstår att betala ut, samt redogöra för hur sådan ersättning står i relation till riktlinjerna. Ersättningsrapporten ger också information om ersättningen till AB Volvos verkställande direktör och koncernchef. Ersättningsrapporten ska överlämnas till årsstämman för godkännande.

Sammansättning och arbete under 2023

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2022 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg, ordförande i ersättningskommittén
- Matti Alahuhta
- Kurt Jofs

Under 2023 höll ersättningskommittén fyra ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 200.

7 VOLVO CE TRANSFORMATION COMMITTEE**Uppgifter**

Styrelsen har en Volvo CE Transformation Committee som fokuserar på affärsområdet Volvo Construction Equipments strategiska riktning och transformation. Kommitténs huvudsakliga syfte är att säkerställa att Volvo Construction Equipment blir framgångsrika i transformationen.

Sammansättning och arbete under 2023

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2023 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i Volvo CE Transformation Committee:

- Kurt Jofs, ordförande i Volvo CE Transformation Committee
- Matti Alahuhta
- Lars Ask
- Mari Larsson
- Helena Stjernholm

Under 2023 höll Volvo CE Transformation Committee fyra ordinarie möten och ett extra möte. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2023–31 december 2023

Ledamot	Styrelse- möten (13 inkl. konsti- tuerande) ¹	Revi- sions- kommittén (11) ¹	Ersätt- nings- kommittén (4)	Volvo CE Transfor- mation Committee (5) ¹
Carl-Henric Svanberg	13		4	
Martin Lundstedt	13			
Matti Alahuhta ²	13		4	5
Bo Annvik ³	9			
Jan Carlsson	13			
Eric Elzvik	13	11		
Martha Finn Brooks ⁴	13	11		
Kurt Jofs	13		4	5
Kathryn V. Marinello ⁵	12			
Martina Merz ⁶	13			
Hanne de Mora ⁷	4			1
Helena Stjernholm	13	11		5
Totalt antal möten	13	11	4	5

Ledamot	Styrelse- möten (13 inkl. konsti- tuerande) ¹	Revi- sions- kommittén (11) ¹	Ersätt- nings- kommittén (4)	Volvo CE Transfor- mation Committee (5) ¹
Lars Ask, representant för de anställda	13			4
Mats Henning, representant för de anställda ⁷	4			
Mari Larsson, representant för de anställda	12			5
Urban Spännar, representant för de anställda ³	9			
Danny Bilger, representant för de anställda ³	9			
Camilla Johansson, representant för de anställda	13			
Erik Svensson, representant för de anställda ³	9			
Totalt antal möten	13	11	4	5

1 Varav extramöten: ett för styrelsen, två för revisionskommittén och ett för Volvo CE Transformation Committee.

2 Matti Alahuhta deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.

3 Bo Annvik, Urban Spännar, Danny Bilger och Erik Svensson gick med i styrelsen i april 2023 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelsemöten under 2023.

4 Martha Finn Brooks deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.

5 Kathryn V. Marinello deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i september 2023.

6 Martina Merz deltog delvis vid det ordinarie styrelsemötet i december 2023.

7 Hanne de Mora och Mats Henning avgick från styrelsen i april 2023 och hade dessförinnan deltagit på alla styrelsemöten under 2023.



VD och koncernchef Martin Lundstedt i en Volvogrävskin under en rundtur i Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.



Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman					
					
Carl-Henric Svanberg Styrelseordförande Ordförande i ersättningskommittén	Matti Alahuhta Ledamot i ersättningskommittén Ledamot i Volvo CE Transformation Committee	Bo Annvik	Jan Carlson	Eric Elzvik Ordförande i revisionskommittén	Martha Finn Brooks Ledamot i revisionskommittén
Vald					
2012	2014	2023	2022	2018	2021
Födelseår					
1952	1952	1965	1960	1960	1959
Utbildning					
Civilingenjör, Linköpings Tekniska Högskola, civilekonom, Uppsala universitet	Civilingenjör, fil dr, Helsinki University of Technology	Civ ek, Handelshögskolan, Göteborgs universitet	Civilingenjör, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	BA Economics and Political Science, Yale University, MBA International Business, Yale School of Management, Yale University
Nuvarande befattningar					
Ordförande: Kollegiet för svensk bolagsstyrning Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och the European Round Table of Industry (ERT)	Styrelseordförande: DevCo Partners Styrelseledamot: Kone Corporation Styrelseledamot (tillsynsstyrelse): Finska Kulturfonden	Verställande direktör och koncernchef: Indutrade AB Styrelseledamot: Indutrade AB	Styrelseordförande: Autoliv Inc. och Telefonaktiebolaget LM Ericsson	Styrelseordförande: Global Connect Group och Deutsche Glasfaser Group Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Landis+Gyr Group AG Övrigt: Senior branschrådgivare till EQT	Styrelseledamot: Constellation, CARE USA, CARE Enterprise Inc. och RMI
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information					
Ordförande: BP plc, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och European Round Table of Industry (ERT) Verkställande direktör och koncernchef: Assa Abloy AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson Styrelseledamot: External Advisory Board för Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board för Harvard Kennedy School Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB	Styrelseordförande: Aalto University, IMD, Finlands Näringsliv EK och finländska Teknologi Industrin Vice styrelseordförande: Metso Outotec Styrelseledamot: ABB Ltd., UPM och British Telecom Verkställande direktör och koncernchef: Kone Corporation Verkställande direktör: Nokia Telecommunications och Nokia Mobile Phones Övrigt: Flertalet chefsbefattningar inom Nokia-koncernen, inklusive Chief Strategy Officer	Verkställande direktör och koncernchef: Haldex Styrelseledamot: SSAB Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Volvo Car Corporation, SKF och Outokumpu	Styrelseordförande: Veoneer Inc. Verkställande direktör och koncernchef: Autoliv Inc och Veoneer Inc. Verkställande direktör: Autoliv Europe, Autoliv Electronics, Saab Combitech och Swedish Gate Array Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Autoliv Group, inklusive vice verkställande direktör Engineering, samt hedersdoktor vid Tekniska fakulteten, Linköpings universitet	Styrelseledamot: Fenix Marine Services och VFS Global Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom ABBs finansfunktion, inklusive Group CFO, CFO för divisionerna Discrete Automation & Motion och Automation Products samt chef för M&A och New Ventures och Corporate Development	Verkställande direktör och koncernchef: Rolled Products och SVP i Alcan Inc. Verkställande direktör och COO: Novelis Inc. Styrelseledamot: Harley-Davidson, International Paper, Bombardier, Jabil och privatägda Algeco Scotsman Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Cummins lastbils- och bussverksamhet, inklusive Global VP of Truck and Bus business
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes					
2.000.000 B-aktier	146.100 B-aktier	45 A-aktier	10.000 B-aktier	7.475 B-aktier	25.500 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs)

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer					
					
Lars Ask Representant för de anställda, ordinarie ledamot Ledamot i Volvo CE Transformation Committee	Mari Larsson Representant för de anställda, ordinarie ledamot Ledamot i Volvo CE Transformation Committee	Urban Spännar Representant för de anställda, ordinarie ledamot			
Vald 2016 (suppleant 2009-2016)	Vald 2023 (suppleant 2015-2023)	Vald 2023			
Födelseår 1959	Födelseår 1978	Födelseår 1967			
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information Verksam inom Volvo sedan 1982	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information Verksam inom Volvo sedan 2004	Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information Verksam inom Volvo sedan 1997			
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes 116 B-aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes 605 A-aktier och 343 B-aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes 1.007 A-aktier och 1.725 B-aktier			

Styrelseledamöter valda av årsstämman

				
Kurt Jofs <i>Ordförande i Volvo CE Transformation Committee Ledamot i ersättningskommittén</i>	Martin Lundstedt <i>Verkställande direktör och koncernchef</i>	Kathryn V. Marinello	Martina Merz	Helena Stjernholm <i>Ledamot i revisionskommittén Ledamot i Volvo CE Transformation Committee</i>
Vald				
2020	2016	2014	2015	2016
Födelseår				
1958	1967	1956	1963	1970
Utbildning				
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola	BA från State University of New York at Albany, MBA & doktorsexamen från Hofstra University	BS från University of Cooperative Education, Stuttgart	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Nuvarande befattningar				
Styrelseledamot: Feal AB och Arjeplog Hotel Silverhatten AB	Styrelseordförande: Permobil AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Styrelseordförande: Concentrix Verkställande direktör och koncernchef: PODS	Styrelseledamot: Siemens AG och Rio Tinto	Verkställande direktör och koncernchef: AB Industrivärden Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB, Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Svenskt Näringsliv Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information				
Styrelseordförande: Tieto, Vesper Holding AB och Höganäs AB Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson Verkställande direktör: Segerström & Svensson och Linjebuss Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson, inklusive verkställande direktör (med ansvar för Telefonaktiebolaget LM Ericsson's Networks verksamhet) och ABB	Ordförande: FN:s rådgivande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentrix AB Övrigt: Ledande befattningar inom Scania	Styrelseordförande: Ceridian Corporation och Stream Global Services, Inc. Styrelseledamot: Nielsen, RealPage, General Motors Co., MasterCard US och Ares Acquisition Corporation Verkställande direktör och koncernchef: Ceridian Corporation, Stream Global Services, Inc. och Hertz Global Holdings Övrigt: Flertalet ledande befattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems, First Data Corporation, General Electric (inklusive divisionschef General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och divisionschef General Electric Fleet Services) och senior rådgivare för Ares Management, LLC	Verkställande direktör och koncernchef: thyssenkrupp AG Koncernchef: Chassis Brakes International Verkställande direktör: Bosch Closure Systems Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Robert Bosch GmbH, inklusive Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co	Partner i private equitybolaget IK Investment Partners (f.d. Industri Kapital), konsult för Bain & Company samt flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes				
50.741 B-aktier	290.301 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B-aktier	10.000 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs)	6.500 B-aktier	8.000 B-aktier

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

**Danny Bilger**
*Representant för de anställda, suppleant***Vald**
2023**Födelseår**
1965**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information**
Verksam inom Volvo mellan 1983–1999 och sedan 2007**Innehav i AB Volvo, eget och närståendes**
736 A-aktier och 593 B-aktier**Camilla Johansson**
*Representant för de anställda, suppleant***Vald**
2016**Födelseår**
1966**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information**
Verksam inom Volvo sedan 1997**Innehav i AB Volvo, eget och närståendes**
643 A-aktier och 508 B-aktier**Erik Svensson**
*Representant för de anställda, suppleant***Vald**
2023**Födelseår**
1989**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information**
Verksam inom Volvo sedan 2016**Innehav i AB Volvo, eget och närståendes**
Inget aktieinnehav**Nina Aresund**
Styrelsens sekreterare
Jur kandidat.**Vald**
2023**Födelseår**
1974**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information**
Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo**Innehav i AB Volvo, eget och närståendes**
13.484 B-aktier

8 REVISION

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna granskar vidare bolagsstyrningsrapporten och bekräftar om koncernen presenterat en hållbarhetsrapport. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision genom revisionsberättelsen och i ett yttrande till bolagsstyrningsrapporten samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om riktlinjerna för ersättningar till koncernledningen, som de framlägger för årsstämman.

På årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jan Nilsson.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

9 INTERNREVISION

Volvos funktion för internrevision, Group Internal Audit, förser styrelsen och koncernledningen med oberoende, riskbaserad och objektiv säkringsverksamhet kopplad till effektiviteten av koncernens system för bolagsstyrning, riskhantering och kontroll. Group Internal Audit bistår även med rådgivning från tid till annan. Group Internal Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Group Internal Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys som omfattar involvering av viktiga intressenter, information från tidigare revisioner samt information från övriga säkringsfunktioner inklusive de externa revisorerna. Denna revisionsplan är godkänd av revisionskommittén. Därutöver kan Group Internal Audit genomföra särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Chefen för Group Internal Audit rapporterar till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och revisionskommittén.

För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 210–211.

10 STYRNINGSRAPPORTER OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

Styrdokument

En viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, inklusive Koden och policies som rör investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision. Dessa dokument fastställer enhetliga operationella och finansiella regler för koncernens verksamhet samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

Organisationsstruktur

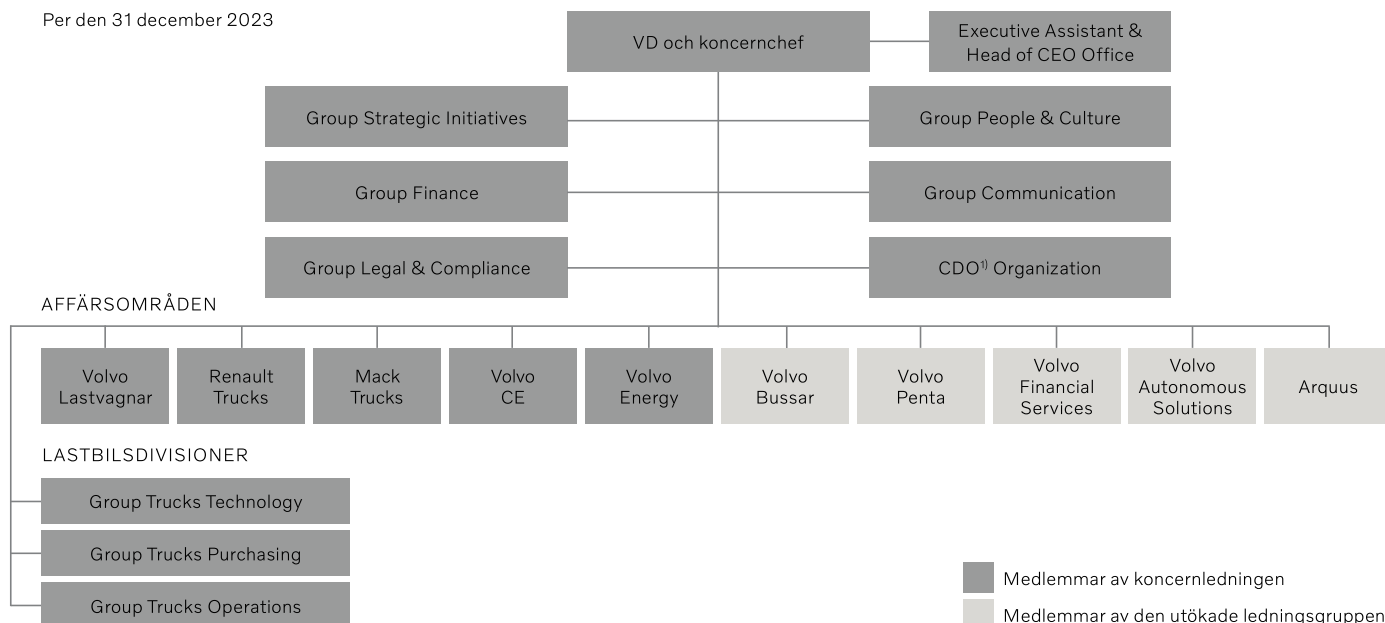
Volvokoncernen är uppdelad i sex stabsfunktioner, tre lastbilsdivisioner och tio affärsområden. De sex stabsfunktionerna (Group Finance, Group Legal & Compliance, Group People & Culture, Group Communication, Group Strategic Initiatives och CDO¹ Organization) har till uppgift att stödja hela organisationen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde, att utveckla standarder genom policies, direktiv och riktlinjer såväl som att tillhandahålla tjänster och/eller produkter till hela koncernen. Volvokoncernens lastbilsverksamhet, och i vissa områden även andra affärsområden, stöds av de tre lastbilsdivisionerna: Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Purchasing (GTP) och Group Trucks Operations (GTO). Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i tio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Volvo Energy, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Financial Services, Volvo Autonomous Solutions och Arqus. Därutöver är Nova Bus en separat juridisk och operativ enhet inom Volvo-koncernen.

För att stödja strategisk och affärsmässig utveckling har varje affärsområde och lastbilsdivision regelbundna möten (s.k. "Business Review Meetings"), där viktiga beslut fattas. Dessutom säkerställer tvärfunktionella beslutsforum som People Board, Digital Product & Services Board, Product Board, Quality Board och Sales and Operational Planning samarbete och likriktning.

Denna styrmodell gör det möjligt för Volvo att dra nytta av global kapacitet inom produktutveckling, inköp och tillverkning samtidigt som man behåller ett tydligt ledarskap och ansvar inom respektive affärsområde. Målet är konsekventa affärsprinciper som optimerar resultatutvecklingen och kassaflödesgenereringen på kort och lång sikt inom alla affärsområden.

Volvokoncernens organisationsstruktur

Per den 31 december 2023



1 Chief Digital Office

11 KONCERNLEDNING OCH DEN UTÖKADE LEDNINGSGRUPPEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvokoncernens verksamhet och har befogenhet att fatta beslut i de frågor som inte kräver godkännande av AB Volvos styrelse. Koncernchefen leder Volvokoncernens verksamhet bland annat genom koncernledningen, den utökade ledningsgruppen och de tvärfunktionella forumen.

Koncernledningen är det högsta operativa beslutsorganet och leds av Volvokoncernens verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt. Vidare under 2023, består koncernledningen av cheferna för koncernens stabsfunktioner, cheferna för affärsområdena Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment och Volvo Energy samt cheferna för lastbilsdivisionerna.

Medlemmarna i den utökade ledningsgruppen inkluderar, förutom koncernledningen, cheferna för Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solutions (VAS), Volvo Financial Services (VFS) och Arquus och rapporterar direkt till koncernchefen. Koncernledningen och den utökade ledningsgruppen träffas regelbundet för att samordna koncernövergripande frågor.

Ersättning till koncernledningen

Årsstämman i AB Volvo ska, åtminstone vart fjärde år, besluta om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023 återfinns i not 27 "Personal" i koncernens noter i årsredovisning.

Förändringar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen

Stephen Roy ersatte från och med den 1 juni 2023 Martin Weissburg som President för Mack Trucks och blev medlem i Volvos koncernledning. Den 1 oktober 2023 tillträdde Mats Backman som finanschef och medlem i koncernledningen, och ersatte i och med det Jan Ytterberg, då i rollen som tillförordnad finanschef. Jan Ytterberg fortsatte som senior rådgivare. Anna Müller ersatte från och med den 1 december 2023 Heléne Mellquist som President för Volvo Penta och medlem av koncernledningen.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Volvokoncernens strategi och verksamhet, och koncernen förlitar sig på ett integrerat tillvägagångssätt för att säkerställa att miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor beaktas i allt relevant beslutsfattande. Ansvar för hållbarhetsrelaterade frågor följer i stort koncernens allmänna ledningsstruktur.



Styrelsens besök vid Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.

På koncernnivå samordnas hållbarhetsarbetet av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper med representanter från berörda lastbilsdivisioner och affärsområden. Dessa forum är tilldelade specifika ämnen vilka inkluderar:

- Product Board, under ledning av koncernens Chief Technology Officer, där klimatrelaterade möjligheter och risker hanteras i första hand som ett led i omställningen till fossilfria transporter.
- People Board, som leds av Executive Vice President People & Culture, som fokuserar på samtliga viktiga medarbetarrelaterade frågor såsom utbildning, hälsa och säkerhet, mångfald, inkludering och talangutveckling.
- Environmental Committee, där representanter för koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden samordnar miljöarbetet med uppdraget att säkerställa ett effektivt arbete med Volvokoncernens miljöpolicy och miljöledningssystem.
- Human Rights Board, ledd av Executive Vice President Group Communication och chefen för Corporate Responsibility och med medlemmar ur koncernledningen, som samordnar implementeringen av koncernens policy och arbete med mänskliga rättigheter.

Utöver ovan hanteras de främsta hållbarhetsrelaterade målen, riskerna och möjligheterna av koncernledningen. Ett exempel är Volvokoncernens vetenskapligt baserade klimatmål som regelbundet följs upp av koncernledningen.

För mer information om implementeringen av koncernens hållbarhetsstrategi och hantering av hållbarhetsrisker och möjligheter, se hållbarhetsnoter, sidorna 163–193.



VD och koncernchef Martin Lundstedt tillsammans med styrelsens ordförande Carl-Henric Svanberg, styrelsen och delar av koncernledningen framför två Volvo EC550E grävmaskiner under ett besök på Volvo Construction Equipments fabrik i Changwon i Sydkorea.

Koncernledning

						
Martin Lundstedt Verkställande direktör och koncernchef	Roger Alm Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar	Nina Aresund Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel	Mats Backman Executive Vice President Group Finance och CFO	Bruno Blin Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks	Andrea Fuder Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer för Volvo Group	Jens Holtinger Executive Vice President Group Trucks Operations
Anställd sedan						
2015	1989	2007	2023	1999	2017	1995
Medlem i koncernledningen sedan						
2015	2019	2023	2023	2016	2017	2020
Födelseår						
1967	1962	1974	1968	1963	1967	1970
Utbildning						
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola		Jur kand.	Civilekonom	MBA	MSc och MBA	Civilingenjör, Maskin- teknik, Chalmers tek- niska högskola
Nuvarande befattningar						
Styrelseordförande: Permobil AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingen- jörsvetenskapsakade- mien (IVA)		Sekreterare i AB Volvos styrelse	Styrelseledamot: Gränges AB		Styrelseledamot: Tysk- Svenska Handelskam- maren	
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information						
Ordförande: FN:s rådgi- vande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentric AB Övrigt: Ledande befatt- ningar inom Scania	Senior Vice President Volvo Trucks Europe, Senior Vice President Volvo Group Trucks Northern Europe, President Volvo Group Trucks Latin America, President Volvo Trucks Latin America och Managing Director Volvo Trucks, Region East	Chef för Legal & Com- pliance Volvo Construc- tion Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo	Operating Partner i Tri- ton, CFO för Autoliv Inc. och, därefter, Veoneer Inc., flertalet ledande befattningar inom Sandvik (bland annat som CFO), Outokumpu, Nordea och Boliden	Senior Vice President Group Truck Sales South Europe, Senior Vice President för Volvo Group Purchasing och dessförinnan flertalet ledande befattningar inom Renault Trucks Purchasing	Inköpschef på Scania, och dessförinnan, fler- talet ledande befatt- ningar inom Volkswa- gens inköpsorganisation	Senior Vice President Europe & Brazil Manu- facturing Group Trucks Operations, Vice Presi- dent Powertrain Produc- tion Skövde Plant, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes						
290.301 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B-aktier	398 A-aktier och 42.433 B-aktier	13.484 B-aktier	Inget aktieinnehav	49.844 B-aktier	1.600 A-aktier och 77.559 B-aktier	30.220 B-aktier

						
Melker Jernberg <i>Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment</i>	Diana Niu <i>Executive Vice President Group People & Culture</i>	Scott Raffin <i>Executive Vice President och Chief Digital Officer för Volvo Group</i>	Joachim Rosenberg <i>Executive Vice President Volvo Group Strategic Initiatives och President Volvo Energy</i>	Stephen Roy <i>Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks</i>	Lars Stenqvist <i>Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer</i>	Kina Wileke <i>Executive Vice President Group Communication</i>
Anställd sedan						
2018	2005	2001	2005	1996	2016	2008
Medlem i koncernledningen sedan						
2018	2019	2020	2012	2023	2016	2018
Födelseår						
1968	1966	1969	1970	1963	1967	1974
Utbildning						
Civilingenjör maskinteknik	MBA och kandidatexamen i ekonomi	BBA (Bachelors in Business Administration)	Civilingenjör, civilekonom, ekonomie magister	BSA (Bachelor of Science in Agriculture) MBA Wake Forest University	Civilingenjör	Magisterexamen i journalistik
Nuvarande befattningar						
			Styrelseledamot: Concentric AB		Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC), Sverige
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information						
Verkställande direktör och koncernchef: Höganäs AB Övrigt: Executive Vice President, Business Area EMEA på SSAB, Senior Vice President Buses and Coaches på Scania AB, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar på Scania AB	Senior Vice President HR Trucks Asia Pacific, Senior Vice President HR Volvo Construction Equipment, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson	President Volvo Financial Services, CFO Chief Volvo Financial Services, Senior Vice President Global Operations Volvo Financial Services, Senior Vice President Risk Volvo Financial Services, flera ledande befattningar inom Volvo Car Finance North America, och dessförinnan, Business Assurance och Capital Markets Manager Coopers & Lybrand LLC	Executive Vice President Volvo Group och Chairman UD Trucks, Executive Vice President Group Trucks Sales, Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC, President Volvo Group Asia Truck Operations, Vice President Volvo Group Alliance Office, Vice President Volvo Powertrain, och dessförinnan, konsult hos McKinsey & Company	Styrelseordförande: Association of Equipment Manufacturers, CE Sector Övrigt: Regionchef North America, Volvo Construction Equipment och, dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen, inklusive inom Mack Trucks och koncernens nordamerikanska lastbilsorganisation	Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Bus, Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Scania	Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group, CEO Communication Volvo Group, och dessförinnan, flertalet befattningar inom TV4-Gruppen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes						
53.281 B-aktier	76.312 B-aktier	36.646 B-aktier	87 A-aktier och 283.587 B-aktier	29.352 B-aktier	52.710 B-aktier	344 A-aktier och 28.663 B-aktier

Utökade ledningsgruppen

				
Nils Jaeger <i>President Volvo Autonomous Solution</i>	Emmanuel Levacher <i>President Arquus</i>	Anna Müller <i>President Volvo Penta</i>	Marcio Pedrosa <i>President Volvo Financial Services</i>	Anna Westerberg <i>President Volvo Bussar</i>
Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan				
2020	2015	2023	2020	2021
Födelseår				
1969	1962	1967	1968	1975
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information				
President Volvo Financial Services EMEA, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Deere & Company	International Director, VECV, Sales & marketing Director Asia & Africa Renault SA, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Renault Trucks och Volvo	Senior Vice President Europe North & Central Volvo Trucks, flertalet ledande befattningar på Volvo Trucks, och dessförinnan, Managing Director Ford Motor Company AB	Flertalet ledande befattningar inom Volvo Financial Services, inklusive Senior Vice President, Americas, Managing Director Brazil and Chile, och Vice President Latin America Markets, ytterligare ledande befattningar och särskilda uppdrag inom Volvokoncernen i Amerika och Europa samt flera ledande befattningar utanför Volvo, inom försäkrings- och corporate finance	Senior Vice President Volvo Group Connected Solutions, och dessförinnan, President för Volvo Group Venture Capital och Vice President, Product Management Industrial, Volvo Penta

12 INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för koncernens interna kontroll beträffande den finansiella rapporteringen.

Inledning

Volvo har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Som beskrivits ovan har Volvo en funktion för internrevision, Group Internal Audit.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i Koden, för att säkerställa att verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rap-

porteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen samt styrelsen genom dess revisionskommitté, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom "Volvo Group Internal Control Program", vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och policies, framför allt Koden.

2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernledningen, den utökade ledningsgruppen samt till revisionskommittén. Under 2023 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 28 februari 2024

AB Volvo (publ)
Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo organisationsnummer 556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 194-211 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 28 februari 2024

Deloitte AB
Jan Nilsson
Auktoriserad revisor