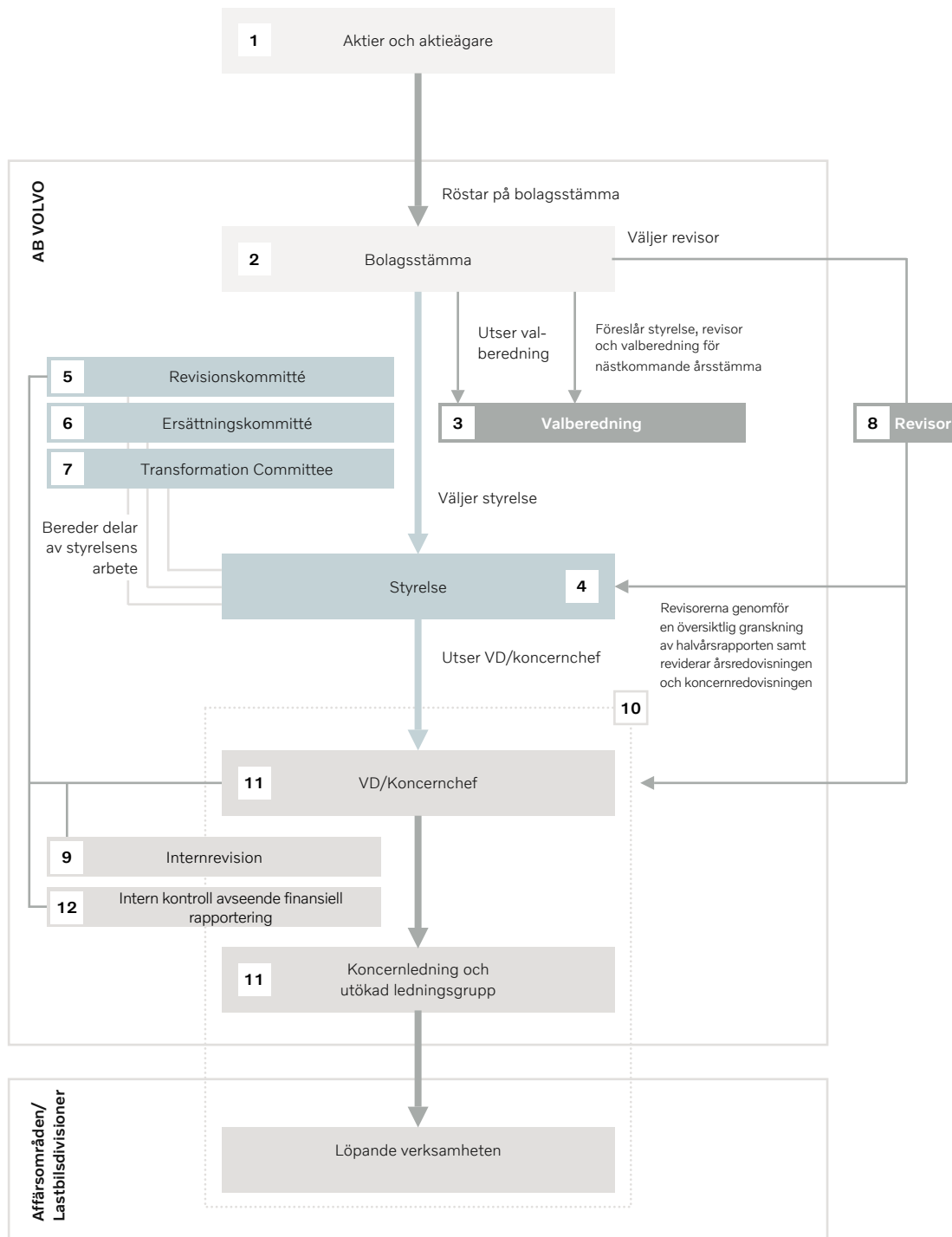


Bolags- styrnings- rapport

Volvokoncernen värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för Volvokoncernens verksamhet.

AB Volvo, moderbolaget i Volvokoncernen, är ett svenskt aktiebolag, vars aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. AB Volvo tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden publiceras på www.bolagsstyrning.se, där en beskrivning av den svenska bolagsstyrningsmodellen återfinns.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Volvos revisorer.

VOLVOKONCERNEN 2024
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

1 Aktier och aktieägare

Volvo har gett ut aktier av två slag: A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondels röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar sker regelbundet och innebär att det totala antalet röster i AB Volvo minskar.

Vid utgången av 2024 hade Volvo 396.699 aktieägare enligt den av Euroclear förda aktieboken. Aktieinnehav i AB Volvo som representerar minst en tiondel av rösterna av samtliga aktier i bolaget är AB Industrivärden med 28,0 procent av rösterna och Geely Holding med 14,7 procent av rösterna.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 58-59.

2 Bolagsstämma

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid bolagsstämmor i AB Volvo. Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ.

Volvos årsstämma kommer att hållas den 2 april 2025 i Konserthuset, Göteborg, Sverige med möjlighet för aktieägare att även utöva sin rösträtt genom att rösta på förhand, så kallad poströstning.

Utöver tillämpliga lagar om aktieägares rätt att delta vid bolagsstämmor föreskriver AB Volvos bolagsordning att aktieägare ska (i) anmäla sig (inom viss i kallelsen angiven tid) och (ii) anmäla om aktieägaren avser att ha med sig biträde. Dokumenten från bolagsstämmorna publiceras på Volvos hemsida.

3 Valberedning

Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt Koden.

I enlighet med instruktionen för Volvos valberedning (antagen av årsstämman 2019) ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo.

Följande personer ingår i valberedningen som lägger fram förslag till årsstämman 2025:

- Fredrik Persson, AB Industrivärden
- Anders Oscarsson, AMF och AMF Fonder
- Carina Silberg, Alecta
- Anders Algotsson, AFA Försäkring
- Pär Boman, styrelsens ordförande

Valberedningen utsåg Fredrik Persson till valberedningens ordförande.

4 Styrelse

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen och Koden.

Sammansättning

Under 2024 bestod AB Volvos styrelse av elva stämموvalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationerna. Carl-Henric Svanberg var styrelseordförande fram till årsstämman 2024. Vid stämman valdes Pär Boman till ny styrelseordförande. Mari Larsson, utsedd av arbetstagarorganisationerna, lämnade också styrelsen i samband med årsstämman 2024 och arbetstagarorganisationerna har utsett Therese Koggdal till ny styrelseledamot. Under avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 190–191 framgår en mer detaljerad presentation av varje styrelseledamot.

Inför årsstämman 2024 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. 36 procent (fyra av elva) av de stämموvalda ledamöterna är kvinnor.

Oberoendekrav

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden.

Inför årsstämman 2024 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2024.

Matti Alahuhta, Bo Annvik, Jan Carlson, Eric Elzvik, Martha Finn Brooks, Kurt Jofs, Kathryn V. Marinello och Martina Merz bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Pär Boman bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av vice styrelseordförande i AB Industrivärden.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet.

Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen, hållbarhetsfrågor och andra ärenden till styrelsen ska ske. Styrelsen

har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens respektive kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2024 hölls elva ordinarie styrelsemöten och ett konstituerande styrelsemöte. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena 2024 framgår av tabellen på sidan 189. Bolagets revisor närvarade vid ett styrelsemöte under året.

Under 2024 har styrelsen fokuserat både på transformation och lönsamhet för att säkerställa motståndskraft vid lägre volymer. Styrelsen har ägnat mycket tid åt strategiska överväganden avseende bland annat elektrifiering, digitalisering och strategiska samarbeten, såsom den avsedda etableringen av ett samriskföretag med Daimler Truck för att utveckla en gemensam mjukvarufinerad fordonsplattform. Styrelsen har noga följt marknads utveckling med särskilt fokus på den nordamerikanska regionen. Bland de ämnen som diskuterats och beslutats av styrelsen avseende Nordamerika kan särskilt följande noteras; beslutet att etablera en lastbilsfabrik i Mexiko för att komplettera tillverkningen i USA och förvärvet av Commercial Vehicle Group's (CVG) produktionsanläggning av hytter i North Carolina, i syfte att öka Mack Trucks tillgång till hytter, samt möjligheterna relaterade till förvärvet av batteriverksamheten från Proterra Inc. och Proterra Operating Company (tillsammans "Proterra"), som slutfördes i februari 2024 och den nya VNL-lastbilen som lanserades av Volvo Lastvagnar under andra halvåret 2024.

Styrelsens ambition är att hålla sig nära verksamheten och styrelsen får löpande uppdateringar avseende utvecklingen av koncernens resultat. Under 2024 har styrelsen, utöver att fokusera på att stärka lönsamheten i Nordamerika och ovan nämnda strategiska inriktningar, även ägnat särskild uppmärksamhet åt flera kärnområden och frågor:

- **Viktiga investeringar:** Styrelsen har satt riktningen för stora investeringar vilka har legat till grund för flera av produktlanseringarna 2024 samt förväntade lanseringar under kommande år. Mot bakgrund av den långsammare övergången till batterielektriska fordon har styrelsen tillstyrkt uppskjutandet av battericellsfabriken i Mariestad, Sverige.
- **Hållbarhet:** Volvokoncernens hållbarhetsarbete och mål är en integrerad del av styrelsens arbete och följs regelbundet upp av styrelsen.
- **Talangutvärdering och successionsplanering:** Styrelsen utvärderar noggrant talang- och successionsplanering inom organisationen.
- **Kvalitetsgranskning:** Grundlig granskning och uppföljning av bolagets kvalitetsarbete.
- **Externa faktorer:** Styrelsen har övervakat makroekonomisk och geopolitisk utveckling med dess utmaningar i leveranskedjan samt inlett proaktiva åtgärder för att hantera dessa frågor.

Styrelsen har granskat koncernens plan mot en klimatomställning och dess mål om netto-nollutsläpp, liksom den strategi och de framsteg som gjorts inom arbetet med mänskliga rättigheter. Implementering av ny hållbarhetslagstiftning har också stått på agendan, och styrelsen har, som en del av sina återkommande punkter på agendan, tittat på koncernens arbete med regellevnad och visselblåsarprogram, produktregulatorisk efterlevnad samt det pågående hälso- och säkerhetsarbetet.

Styrelsen gör vanligtvis regelbundna besök till bolagets verksamheter runt om i världen för att träffa den lokala ledningen, kunder och leverantörer och för att lära sig mer om de specifika marknadsförutsättningarna i den besökta regionen. Under 2024 besökte styrelsen USA och koncernens produktionsanläggningar i Sverige.

Under 2024 beslutade styrelsen om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter. Dessutom följer styrelsen regelbundet upp koncernens resultat och finansiella ställning och har fortlöpande fokus på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering och pågående legala tvister och utredningar. Styrelsen föreslog en ordinarie utdelning med 7,50 kronor per aktie och en extra utdelning med 10,50 kronor per aktie som beslutades av årsstämman 2024. Vidare granskar styrelsen regelbundet ledningens kort- och långsiktiga incitamentsprogram för att säkerställa att de uppfyller sitt syfte och främjar rätt beteende i rådande affärs läge.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen genomförde under 2024 den årliga utvärderingen av sitt arbete under föregående år. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. En sammanfattning av utvärderingen utgör vidare underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter till årsstämman.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2024 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd och kommittéer

samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi och strategiska prioriteringar, hållbarhet, potentiella risker, successionsplanering och tillsyn av medarbetare. Områdena som omfattas av utvärderingen återspeglar utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen och prioriteringarna framgent.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, styrelseordföranden, revisionskommittén, ersättningskommittén och för Transformation Committee. En sammanfattning av resultatet av utvärderingen avseende styrelsen som helhet och av styrelsens ordförande diskuterades av styrelsen, och en sammanfattning av resultatet av utvärderingen av kommittéerna kommer att diskuteras/diskuterades av varje berörd kommitté.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämموvalda styrelseledamöternas arvoden. För ytterligare information om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2024 återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

Ersättning till styrelsen 2024 (från årsstämman den 27 mars 2024)	SEK
Styrelsens ordförande	4.100.000
Ledamot ¹	1.230.000
Ordförande i revisionskommittén	600.000
Ledamot i revisionskommittén	325.000
Ordförande i ersättningskommittén	175.000
Ledamot i ersättningskommittén	130.000
Ordförande i Transformation Committee	315.000
Ledamot i Transformation Committee	210.000

1 Med undantag för VD.



STYRELSENS KOMMITTÉER

Styrelsen har inrättat kommittéer och styrelsekommittéerna är revisionskommittén, ersättningskommittén och Transformation Committee. Valberedningens bedömning av kommittéledamöternas

oberoende framgår ovan under avsnittet "Oberoendekrav". Kommittéerna rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete genom respektive ordförande till samtliga styrelseledamöter.

5 Revisionskommitté

Uppgifter

Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen inklusive fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer. Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén ska vidare utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll av den finansiella rapporteringen samt avseende internrevision och riskhantering. I revisionskommitténs arbete med riskhantering ingår att övervaka koncernens övergripande processer för riskhantering (se sidorna 60-66 för mer information) och koncernens Compliance-

program, samt att granska specifika risker, inklusive cyber- och informationssäkerhetsrisker och efterlevnaden av produktrelaterade krav. Revisionskommittén fullgör även de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté enligt lag eller dess instruktioner. Slutligen övervakar revisionskommittén den regulatoriska och annan utveckling av hållbarhetsstandarder, och koncernens rapportering inom dessa områden.

Sammansättning och arbete under 2024

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Eric Elzvik, ordförande i revisionskommittén
- Pär Boman
- Martha Finn Brooks
- Helena Stjernholm

Revisionskommittén träffade de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid två tillfällen under 2024 i samband med kommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen regelbundet i samband med mötena.

Revisionskommittén och de externa revisorerna diskuterade bland annat den externa revisionsplanen och synen på riskhantering. Under 2024 höll revisionskommittén tio ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 189.

6 Ersättningskommitté

Uppgifter

Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av riktlinjerna avseende ersättning för Volvokoncernens ledning och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en rapport över den ersättning som omfattas av riktlinjerna. Ersättningsrapporten ska innehålla den totala ersättningen, det vill säga både ersättning som har betalats ut och den som återstår att betala ut, samt redogöra för hur sådan ersättning står i relation till riktlinjerna.

Ersättningsrapporten ger också information om ersättningen till AB Volvos verkställande direktör och koncernchef. Ersättningsrapporten ska överlämnas till årsstämman för godkännande.

Sammansättning och arbete under 2024

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Pär Boman, ordförande i ersättningskommittén
- Matti Alahuhta
- Kurt Jofs

Under 2024 höll ersättningskommittén tre ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 189.

7 Transformation Committee

Uppgifter

Styrelsen har en Transformation Committee som fokuserar på affärsområdet Volvo Construction Equipments strategiska riktning och transformation. Kommitténs huvudsakliga syfte är att säkerställa att Volvo Construction Equipment blir framgångsrika i transformationen.

Under 2024 höll Transformation Committee fyra ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen nedan.

Sammansättning och arbete under 2024

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2024 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i Transformation Committee:

- Kurt Jofs, ordförande i Transformation Committee
- Matti Alahuhta
- Lars Ask
- Pär Boman
- Therese Koggdal
- Martin Lundstedt
- Helena Stjernholm

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2024 – 31 december 2024

Ledamot	Styrelsemöten (11 inkl. konstituerande)	Revisionskommittén (10)	Ersättningskommittén (3)	Transformation Committee (4) ¹
Pär Boman ²	8	5	2	3
Carl-Henric Svanberg ³	3		1	
Martin Lundstedt ⁴	11			3
Matti Alahuhta	11		3	4
Bo Annvik	11			
Jan Carlson	11			
Eric Elzvik	11	10		
Martha Finn Brooks	11	9		
Kurt Jofs	11		3	4
Kathryn V. Marinello ⁵	11			
Martina Merz ⁶	11			
Helena Stjernholm ⁷	11	10		4
Totalt antal möten	11	10	3	4

Ledamot	Styrelsemöten (11 inkl. konstituerande)	Revisionskommittén (10)	Ersättningskommittén (3)	Transformation Committee (4) ¹
Lars Ask, representant för de anställda ⁸	11			3
Therese Koggdal, representant för de anställda ⁹	8			2
Mari Larsson, representant för de anställda ³	3			1
Urban Spännar, representant för de anställda	11			
Danny Bilger, representant för de anställda	11			
Camilla Johansson, representant för de anställda	11			
Erik Svensson, representant för de anställda ⁷	11			
Totalt antal möten	11	10	3	4

1 Till och med mars 2024 Volvo CE Transformation Committee.

2 Pär Boman gick med i styrelsen, revisionskommittén, ersättningskommittén och Transformation Committee i mars 2024 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelse- och kommittémöten under 2024 med undantag för ett möte med revisionskommittén i oktober 2024 och deltog delvis vid mötet med revisionskommittén i december 2024.

3 Carl-Henric Svanberg och Mari Larsson avgick från styrelsen i mars 2024 och hade dessförinnan deltagit på samtliga styrelsemöten under 2024.

4 Martin Lundstedt gick med i Transformation Committee i mars 2024 och har sedan dess deltagit vid samtliga möten.

5 Kathryn V. Marinello deltog delvis vid styrelsemötet i mars 2024.







6 Martina Merz deltog delvis vid styrelsemötet i december 2024.

7 Helena Stjernholm och Erik Svensson deltog delvis vid styrelsemötet i september 2024.

8 Lars Ask deltog delvis vid styrelsemötet i juni 2024.

9 Therese Koggdal gick med i styrelsen och Transformation Committee i mars 2024 och har sedan dess deltagit vid samtliga styrelse- och kommittémöten under 2024 med undantag för ett möte med Transformation Committee i maj 2024 och deltog delvis vid styrelsemötet i juni 2024.






Styrelsens ledamöter

Styrelseledamöter valda av årsstämman					
					
Pär Boman	Matti Alahuhta Ledamot i ersättningskommittén Ledamot i Transformation Committee	Bo Annvik	Jan Carlsson	Eric Elzvik Ordförande i revisionskommittén	Martha Finn Brooks Ledamot i revisionskommittén
Vald					
2024	2014	2023	2022	2018	2021
Födelseår					
1961	1952	1965	1960	1960	1959
Utbildning					
Ingenjör- och ekonomexamen, Ek dr hc	Civilingenjör, fil dr, Helsinki University of Technology	Civ ek, Handelshögskolan, Göteborgs universitet	Civilingenjör, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm	BA Economics and Political Science, Yale University. MBA International Business from Yale School of Management, Yale University
Nuvarande befattningar					
Styrelseordförande: Svenska Handelsbanken AB och Pensionskassan SHB Tjänstepensionsförening Vice styrelseordförande: AB Industrivärden Styrelseledamot: Skanska AB	Styrelseordförande: DevCo Partners Styrelseledamot: Kone Corporation Styrelseledamot (tillsynsstyrelse): Finska Kulturfonden	Verkställande direktör och koncernchef: Indutrade AB Styrelseledamot: Indutrade AB	Styrelseordförande: Autoliv Inc. och Telefonaktiebolaget LM Ericsson	Styrelseordförande: Global Connect Group och Deutsche Glasfaser Group Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Landis+Gyr Group AG Övrigt: Senior branschrådgivare till EQT	Styrelseledamot: Constellium, CARE USA och RMI
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information					
Styrelseordförande: Svenska AB och Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA Verkställande direktör och koncernchef: Svenska Handelsbanken AB	Styrelseordförande: Aalto University, IMD, Finlands Näringsliv EK och finländska Teknologi Industrin Vice styrelseordförande: Metso Outotec Styrelseledamot: ABB Ltd., UPM och British Telecom Verkställande direktör och koncernchef: Kone Corporation Verkställande direktör: Nokia Telecommunications och Nokia Mobile Phones Övrigt: Flertalet chefsbefattningar inom Nokiakoncernen, inklusive Chief Strategy Officer	Verkställande direktör och koncernchef: Haldex Styrelseledamot: SSAB Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Volvo Car Corporation, SKF och Outokumpu	Styrelseordförande: Veoneer Inc. Verkställande direktör och koncernchef: Autoliv Inc och Veoneer Inc. Verkställande direktör: Autoliv Europe, Autoliv Electronics, Saab Combitech och Swedish Gate Array Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Autoliv Group, inklusive vice verkställande direktör Engineering, samt hedersdoktor vid Tekniska fakulteten, Linköpings universitet	Styrelseledamot: Fenix Marine Services och VFS Global Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom ABBs finansfunktion, inklusive Group CFO, CFO för divisionerna Discrete Automation & Motion och Automation Products samt chef för M&A och New Ventures och Corporate Development	Verkställande direktör och koncernchef: Rolled Products och SVP i Alcan Inc. Verkställande direktör och COO: Novellis Inc. Styrelseledamot: HarleyDavidson, International Paper, Bombardier, Jabil, CARE Enterprise Inc. och privatägda Algeco Scotsman Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Cummins lastbils- och bussverksamhet, inklusive Global VP of Truck and Bus business
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes					
20.000 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B- aktier	146.100 B-aktier	45 A-aktier	10.000 B-aktier	7.475 B-aktier	25.500 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs).

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer					
					
Lars Ask Representant för de anställda, ordinarie ledamot Ledamot i Transformation Committee	Therese Koggdal Representant för de anställda, ordinarie ledamot Ledamot i Transformation Committee	Urban Spännar Representant för de anställda, ordinarie ledamot	Therese Koggdal Representant för de anställda, ordinarie ledamot Ledamot i Transformation Committee	Urban Spännar Representant för de anställda, ordinarie ledamot	Urban Spännar Representant för de anställda, ordinarie ledamot
Utsedd: 2016 (suppleant 2009-2016)	Utsedd: 2024	Utsedd: 2023	Utsedd: 2024	Utsedd: 2023	Utsedd: 2023
Födelseår: 1959	Födelseår: 1976	Födelseår: 1967	Födelseår: 1976	Födelseår: 1967	Födelseår: 1967
Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 1982	Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 2008	Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 1997	Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 2008	Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 1997	Huvudsaklig arbetslivs- erfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 1997
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 116 B-aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 1 A-aktier och 6 B-aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 1.007 A-aktier och 1.790 B- aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 1 A-aktier och 6 B-aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 1.007 A-aktier och 1.790 B- aktier	Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 1.007 A-aktier och 1.790 B- aktier

VOLVOKONCERNEN 2024
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Styrelseledamöter valda av årsstämman

				
Kurt Jofs Ordförande i Transformation Committee Ledamot i ersättningskommittén	Martin Lundstedt Verkställande direktör och koncernchef	Kathryn V. Marinello	Martina Merz	Helena Stjernholm Ledamot i revisionskommittén Ledamot i Transformation Committee
Vald				
2020	2016	2014	2015	2016
Födelseår				
1958	1967	1956	1963	1970
Utbildning				
Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm	Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola	BA från State University of New York at Albany, MBA & doktorsexamen från Hofstra University	BS från University of Cooperative Education, Stuttgart	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Nuvarande befattningar				
Styrelseledamot: Arjeplog Hotel Silverhatten AB	Styrelseordförande: Permobil Holding AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Industrikraft i Sverige AB, Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)	Styrelseordförande: Concentrix Verkställande direktör och koncernchef: PODS	Styrelseledamot: Siemens AG (avgår från och med februari 2025) och Rio Tinto	Verkställande direktör och koncernchef: AB Industrivärden Ordförande: Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB och Svenskt Näringsliv Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA)
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information				
Styrelseordförande: Tieto, Vesper Holding AB och Höganäs AB Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och Feal AB Verkställande direktör: Segerström & Svensson och Linjebuss Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson, inklusive vice verkställande direktör (med ansvar för Telefonaktiebolaget LM Ericsson's Networks verksamhet) och ABB	Ordförande: FN:s rådgivande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentric AB Övrigt: Ledande befattningar inom Scania	Styrelseordförande: Ceridian Corporation and Stream Global Services, Inc. Styrelseledamot: Nielsen, RealPage, General Motors Co., MasterCard US and Ares Acquisition Corporation Verkställande direktör och koncernchef: Ceridian Corporation, Stream Global Services, Inc. och Hertz Global Holdings Övrigt: Flertalet ledande befattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems, First Data Corporation, General Electric (inklusive divisionschef General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och divisionschef General Electric Fleet Services) och senior rådgivare för Ares Management, LLC	Verkställande direktör och koncernchef: thyssenkrupp AG Koncernchef: Chassis Brakes International Verkställande direktör: Bosch Closure Systems Övrigt: Flertalet ledande befattningar inom Robert Bosch GmbH, inklusive Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co	Styrelseledamot: Telefonaktiebolaget LM Ericsson Other: Partner på private equitybolaget IK Partners, konsult för Bain & Company samt flertalet styrelseuppdrag i onoterade bolag
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes				
53.941 B-aktier	330.868 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B-aktier	10.000 amerikanska depåbevis kopplade till Volvo B-aktier (ADRs).	10.636 B-aktier	8.000 B-aktier

Styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationer

			
Danny Bilger Representant för de anställda, suppleant Utsedd: 2023 Födelseår: 1965 Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo mellan 1983–1999 och sedan 2007 Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 736 A-aktier och 655 B-aktier	Camilla Johansson Representant för de anställda, suppleant Utsedd: 2016 Födelseår: 1966 Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 1997 Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 643 A-aktier och 508 B-aktier	Erik Svensson Representant för de anställda, suppleant Utsedd: 2023 Födelseår: 1989 Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information: Verksam inom Volvo sedan 2016 Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: Inga aktieinnehav	Nina Aresund Styrelsens sekreterare Jur kand. Utsedd: 2023 Födelseår: 1974 Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information: Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo Innehav i AB Volvo, eget och närståendes: 17.859 B-aktier

Styrelsens sekreterare

8 Revision

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna granskar vidare bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision genom revisionsberättelsen och i ett yttrande till bolagsstyrningsrapporten och en rapport över översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten samt tillhandahåller ett särskilt yttrande om riktlinjerna för ersättningar till koncernledningen har följts, som de framlägger för årsstämman.

På årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Fredrik Jonsson.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

9 Internrevision

Volvos funktion för internrevision, Group Internal Audit, förser styrelsen och koncernledningen med oberoende, riskbaserad och objektiv säkringsverksamhet kopplad till effektiviteten av koncernens system för bolagsstyrning, riskhantering och kontroll. Group Internal Audit bistår även med rådgivning från tid till annan. Group Internal Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Group Internal Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys som omfattar involvering av viktiga intressenter, information från tidigare revisioner samt information från övriga säkringsfunktioner inklusive de externa revisorerna. Denna revisionsplan är godkänd av revisionskommittén. Därutöver kan Group Internal Audit genomföra särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Chefen för Group Internal Audit rapporterar till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och revisionskommittén.

För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 198–199.

10 Styrningsrapporter och organisationsstruktur

Styrdokument

En viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, inklusive Koden och policies som rör investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision. Dessa dokument fastställer enhetliga operationella och finansiella regler för koncernens verksamhet samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

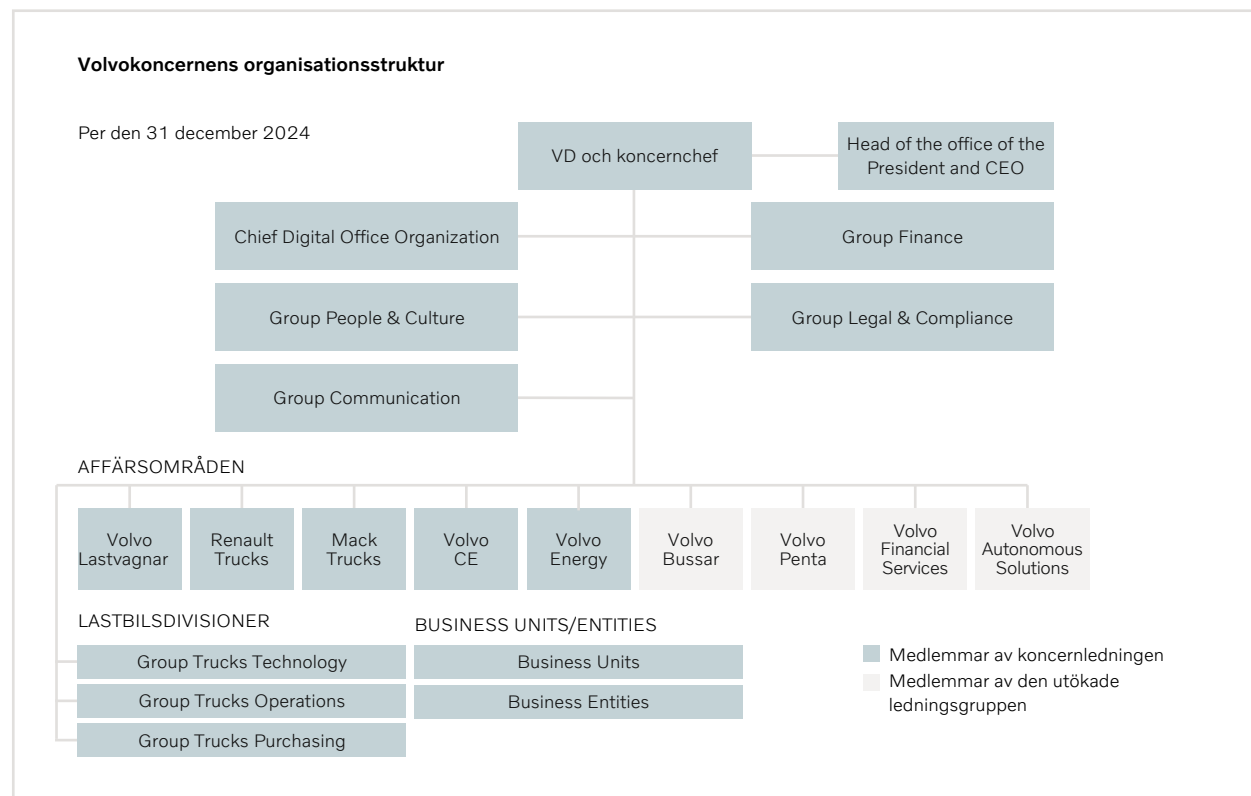
Organisationsstruktur

Volvokoncernen är uppdelad i fem stabsfunktioner, tre lastbilsdivisioner och nio affärsområden. De fem stabsfunktionerna (Group Finance, Group Legal & Compliance, Group People & Culture, Group Communication och Chief Digital Office Organization) har till uppgift att stödja hela organisationen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde, att utveckla standarder genom policies, direktiv och riktlinjer såväl som att tillhandahålla tjänster och/eller produkter till hela koncernen. Volvokoncernens lastbilsverksamhet, och i vissa områden även andra affärsområden, stöds av de tre lastbilsdivisionerna:

Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Purchasing (GTP) och Group Trucks Operations (GTO). Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i nio affärsområden: Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks, Volvo Construction Equipment, Volvo Energy, Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Financial Services (VFS) och Volvo Autonomous Solution (VAS). Därutöver drivs Nova Bus och Proterra som separata juridiska och operativa enheter inom Volvokoncernen.

För att stödja strategisk och affärsmässig utveckling har varje affärsområde och lastbilsdivision regelbundna möten (s.k. "Business Review Meetings (BRM)"), där viktiga beslut fattas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen. Dessutom säkerställer tvärfunktionella beslutsforum som People Board, Digital Product & Services Board, Product Board, Quality Board och Sales and Operational Planning samarbete och likriktning.

Denna styrmodell gör det möjligt för Volvo att dra nytta av global kapacitet inom produktutveckling, inköp och tillverkning samtidigt som man behåller ett tydligt ledarskap och ansvar inom respektive affärsområde. Målet är konsekventa affärspinciper som optimerar resultatutvecklingen och kassaflödesgenereringen på kort och lång sikt inom alla affärsområden.



11 Koncernledning och utökad ledningsgrupp

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvo-koncernens verksamhet och har befogenhet att fatta beslut i de frågor som inte kräver godkännande av AB Volvos styrelse. Koncernchefen leder Volvokoncernens verksamhet bland annat genom koncernledningen, den utökade ledningsgruppen, som ordförande för Lastbilsverksamheten och för BRM i affärsområdena och lastbilsdivisionerna och genom de tvärfunktionella forumen.

I den ovan beskrivna operativa styrningsmodellen är koncernledningen och den utökade ledningsgruppen det högsta operativa beslutsorganet och leds av Volvokoncernens verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt. Under 2024, består koncernledningen av cheferna för koncernens stabsfunktioner, cheferna för affärsområdena Volvo Lastvagnar, Renault Trucks, Mack Trucks och Volvo Construction Equipment samt cheferna för lastbilsdivisionerna.

Medlemmarna i den utökade ledningsgruppen inkluderar, förutom koncernledningen, cheferna för Volvo Bussar, Volvo Penta, Volvo Autonomous Solutions (VAS) och Volvo Financial Services (VFS) och rapporterar direkt till koncernchefen. Koncernledningen och den utökade ledningsgruppen träffas regelbundet för att samordna koncernövergripande frågor.

Ersättning till koncernledningen

Årsstämman i AB Volvo ska, åtminstone vart fjärde år, besluta om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de riktlinjer som antogs av årsstämman 2023 återfinns i not 27 "Personal" i koncernens noter i årsredovisning.

Förändringar i koncernledningen och den utökade ledningsgruppen

Den 1 oktober 2024 meddelades att Joachim Rosenberg avgått från sin roll som medlem i Volvos koncernledning, EVP Strategic Initiatives och VD för Volvo Energy. Hans ledningsuppdrag inom koncernen har fördelats på övriga medlemmar i Volvos koncernledning.

Hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av Volvokoncernens strategi och verksamhet, och koncernen förlitar sig på ett integrerat tillvägagångssätt för att säkerställa att miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor beaktas i allt relevant beslutsfattande. Ansvaret för hållbarhetsrelaterade frågor följer i stort koncernens allmänna ledningsstruktur.



Styrelseordföranden Pär Boman och verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt i New River Valley i Virginia.

På koncernnivå samordnas hållbarhetsarbetet av tvärfunktionella forum och arbetsgrupper med representanter från berörda lastbilsdivisioner och affärsområden. Dessa forum är tilldelade specifika ämnen vilka inkluderar:

- Product Board, under ledning av koncernens Chief Technology Officer, övervakar utvecklingen och implementeringen av för koncernen centrala produktplaner, där klimatrelaterade möjligheter och risker hanteras i första hand som ett led i omställningen till fossilfria transporter.
- People Board, som leds av Executive Vice President People & Culture, som fokuserar på samtliga viktiga medarbetarrelaterade frågor såsom utbildning, hälsa och säkerhet, mångfald, inkludering och talangutveckling.
- Environmental Committee, där representanter för koncernfunktioner, lastbilsdivisioner och affärsområden samordnar miljöarbetet med uppdraget att säkerställa ett effektivt arbete med Volvokoncernens miljöpolicy och miljöledningssystem.

- Human Rights Board, ledd av Executive Vice President Group Communication, med medlemmar ur koncernledningen, som samordnar implementeringen av koncernens policy och arbete med mänskliga rättigheter.

Utöver ovan hanteras de främsta hållbarhetsrelaterade målen, riskerna och möjligheterna av koncernledningen. Ett exempel är Volvokoncernens vetenskapligt baserade klimatmål som regelbundet följs upp av koncernledningen.

För mer information om implementeringen av koncernens hållbarhetsstrategi och hantering av hållbarhetsrisker och möjligheter, se hållbarhetsförklaringar, sidorna 143–182.









Verkställande direktör och koncernchef Martin Lundstedt tillsammans med styrelseordföranden Pär Boman, styrelsen och delar av koncernledningen framför den helt nya Volvo VNL och en Mack Anthem under ett besök på Volvokoncernens nordamerikanska campus i Greensboro i North Carolina.





Koncernledning

						
Martin Lundstedt Verkställande direktör och koncernchef	Roger Alm Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Lastvagnar	Nina Aresund Executive Vice President Group Legal & Compliance och General Counsel	Mats Backman Executive Vice President Group Finance och CFO	Bruno Blin Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks	Andrea Fuder Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing och Chief Purchasing Officer for Volvo Group	Jens Holtinger Executive Vice President Group Trucks Operations
Anställd sedan						
2015	1989	2007	2023	1999	2017	1995
Medlem i koncernledningen sedan						
2015	2019	2023	2023	2016	2017	2020
Födelseår						
1967	1962	1974	1968	1963	1967	1970
Utbildning						
Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola		Jur kand.	Civilekonom	MBA	MSc och MBA	Civilingenjör, Maskinteknik, Chalmers tekniska högskola
Nuvarande befattningar						
Styrelseordförande: Permobil Holding AB Styrelseledamot: Autoliv Inc., Industrikraft i Sverige AB, Svenskt Näringsliv, Internationella handelskammaren (ICC), Sverige och European Automobile Manufacturers' Association (ACEA CV BOD) Medlem: European Round Table of Industry (ERT) och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakade- mien (IVA))		Sekreterare i AB Volvos styrelse	Styrelseledamot: Gränges AB		Styrelseledamot: TyskSvenska Handelskammaren	Styrelseledamot: Teknikföretagen
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information						
Ordförande: FN:s rådgivande panel för hållbara transporter Verkställande direktör och koncernchef: Scania AB Styrelseledamot: Concentric AB Övrigt: Ledande befattningar inom Scania	Senior Vice President Volvo Trucks Europe, Senior Vice President Volvo Group Trucks Northern Europe, President Volvo Group Trucks Latin America, President Volvo Trucks Latin America och Managing Director Volvo Trucks, Region East	Chef för Legal & Compliance Volvo Construction Equipment, chef för Corporate Legal AB Volvo och Corporate Legal Counsel AB Volvo	Operating Partner i Triton, CFO för Autoliv Inc. och, därefter, Veoneer Inc., flertalet ledande befattningar inom Sandvik (bland annat som CFO), Outokumpu, Nordea och Boliden	Senior Vice President Group Truck Sales South Europe, Senior Vice President för Volvo Group Purchasing och dessförinnan flertalet ledande befattningar inom Renault Trucks Purchasing	Inköpschef på Scania, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volksvagens inköpsorganisation	Senior Vice President Europe & Brazil Manufacturing Group Trucks Operations, Vice President Powertrain Production Skövde Plant, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes						
330.868 B-aktier och 300.000 köpoptioner i B-aktier	398 A-aktier och 51.522 B-aktier	17.859 B-aktier	Inget aktieinnehav	59.527 B-aktier	1.600 A-aktier och 92.178 B-aktier	37.603 B-aktier

VOLVOKONCERNEN 2024
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

					
Melker Jernberg Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment	Diana Niu Executive Vice President Group People & Culture	Scott Rafkin Executive Vice President och Chief Digital Officer för Volvo Group	Stephen Roy Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks	Lars Stenqvist Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer	Kina Wileke Executive Vice President Group Communication
Anställd sedan					
2018	2005	2001	1996	2016	2008
Medlem i koncernledningen sedan					
2018	2019	2020	2023	2016	2018
Födelseår					
1968	1966	1969	1963	1967	1974
Utbildning					
Civilingenjör maskinteknik	MBA och kandidatexamen i ekonomi	BBA (Bachelors in Business Administration)	BSA (Bachelor of Science in Agriculture) MBA Wake Forest University	Civilingenjör	Magisterexamen i journalistik
Nuvarande befattningar					
				Medlem: Kungl. Ingenjörsvetenskaps - akademien (IVA)	Styrelseledamot: Internationella Handelskammaren (ICC), Sverige
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information					
Verkställande direktör och koncernchef: Höganäs AB Övrigt: Executive Vice President, Business Area EMEA på SSAB, Senior Vice President Buses and Coaches på Scania AB, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar på Scania AB	Senior Vice President HR Trucks Asia Pacific, Senior Vice President HR Volvo Construction Equipment, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Telefonaktiebolaget LM Ericsson	President Volvo Financial Services, CFO Chief Volvo Financial Services, Senior Vice President Global Operations Volvo Financial Services, Senior Vice President Risk Volvo Financial Services, flera ledande befattningar inom Volvo Car Finance North America, och dessförinnan, Business Assurance och Capital Markets Manager Coopers & Lybrand LLC	Styrelseordförande: Association of Equipment Manufactures, CE Sector Övrigt: Regionchef North America, Volvo Construction Equipment och, dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Volvokoncernen, inklusive inom Mack Trucks och koncernens nordamerikanska lastbilsorganisation	Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Bus, Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Scania	Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group, CEO Communication Volvo Group, och dessförinnan, flertalet befattningar inom TV4- Gruppen
Innehav i AB Volvo, eget och närståendes					
54.804 B-aktier	87.581 B-aktier	46.841 B-aktier	38.577 B-aktier	63.399 B-aktier	344 A-aktier och 33.887 B-aktier

Utökade ledningsgruppen

			
Nils Jaeger President Volvo Autonomous Solutions	Anna Müller President Volvo Penta	Marcio Pedroso President Volvo Financial Services	Anna Westerberg President Volvo Bussar
Medlem i den utökade ledningsgruppen sedan			
2020	2023	2020	2021
Födelseår			
1969	1967	1968	1975
Nuvarande befattningar			
	Styrelseledamot: Alfa Laval AB		Styrelseledamot: Stena AB
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet och annan information			
President Volvo Financial Services EMEA, och dessförinnan, flertalet ledande befattningar inom Deere & Company	Senior Vice President Europe North & Central Volvo Trucks, flertalet ledande befattningar på Volvo Trucks, och dessförinnan, Managing Director Ford Motor Company AB	Senior Vice President, Americas, Managing Director Brazil and Chile, och Vice President Latin America Markets på Volvo Financial Services, ytterligare ledande befattningar och särskilda uppdrag inom Volvokoncernen i Amerika och Europa, och dessförinnan, flera ledande befattningar, inom försäkrings- och corporate finance	Styrelseledamot: Munters Group AB Övrigt: Senior Vice President Volvo Group Connected Solutions, och dessförinnan, President för Volvo Group Venture Capital och Vice President, Product Management Industrial, Volvo Penta

12 Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med detta avsnitt är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för koncernens interna kontroll beträffande den finansiella rapporteringen.

Inledning

Volvo har en intern kontrollfunktion som har till syfte att stödja ledningen avseende intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Kontrollfunktionens huvudfokus är att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Detta uppnås genom att stötta ledningen i att skapa och upprätthålla en effektiv kontrollmiljö som täcker riskfaktorer i processer och kontrollaktiviteter relaterade till finansiell rapportering. Revisionskommittén informeras regelbundet om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll bedriver rörande risker och kontrollaktiviteter.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i Koden, för att säkerställa att verksamheten i organisationen genomsyras av god etik och integritet samt är i enlighet med lag.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för

den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av koncernledningen och den utökade ledningsgruppen samt styrelsen genom dess revisionskommitté, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS-ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges ovan i avsnittet om *Internrevision* och i detta avsnitt om *Intern kontroll över den finansiella rapporteringen*. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom "Volvo Group Internal Control Program", vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén.

Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och policies, framför allt Koden.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standards (VICS).
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernledningen, den utökade ledningsgruppen samt till revisionskommittén. Under 2024 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid två tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 26 februari 2025

AB Volvo (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AB Volvo organisationsnummer
556012-5790

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 på sidorna 183-199 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IFRS Redovisningsstandarder och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 26 februari 2025

Deloitte AB

Fredrik Jonsson
Auktoriserad revisor