

## Bolagsstyrningsrapport 2017

Volvokoncernen värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. Svensk kod för bolagsstyrning, som tillämpas av Volvokoncernen, syftar till att skapa en sund balans mellan aktieägarna, styrelsen och den högsta ledningen. En sund bolagsstyrning, med hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar, har alltid varit en vägledande princip för Volvokoncernens verksamhet.

### SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

AB Volvos aktier är upptagna till handel på börsen Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Volvo tillämpar som noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), som finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Volvos revisorer har gått igenom rapporten och ett yttrande från revisorerna har fogats till rapporten.

### BOLAGSSTYRNINGSMODELL

Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i AB Volvo, som är moderbolag i Volvokoncernen, och beslutar på så vis bland annat om sammansättningen av AB Volvos styrelse och val av revisorer.

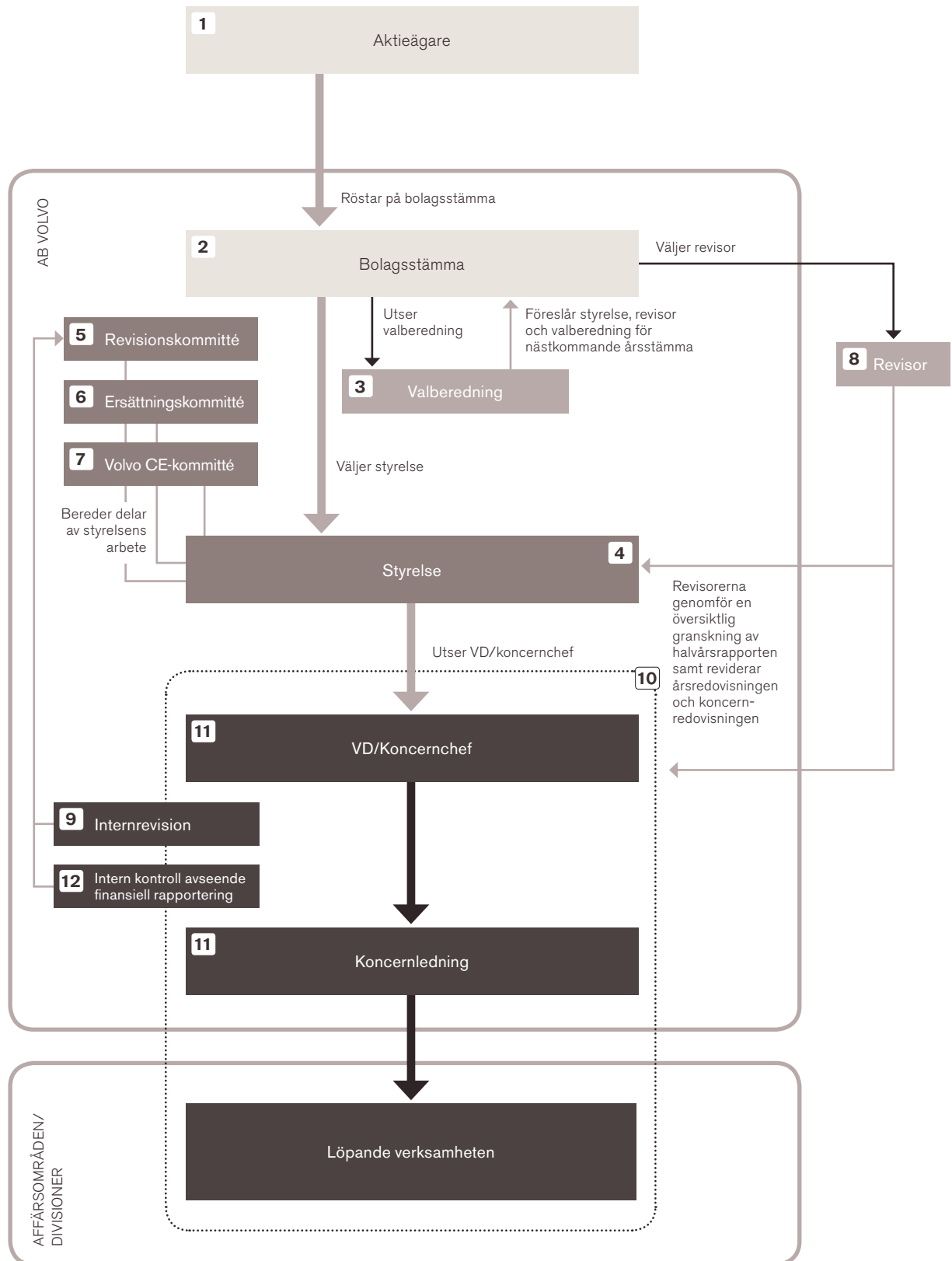
En valberedning utsedd av AB Volvos årsstämma lämnar förslag till nästkommande årsstämma beträffande bland annat val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt beslut om arvode till styrelsen. Valberedningen lämnar även, när så åligger den, förslag till val av externa revisorer och förslag till beslut om arvode till revisorerna.

Styrelsen är ytterst ansvarig för Volvokoncernens organisation och förvaltningen av dess verksamhet.

Styrelsen utser vidare verkställande direktör tillika koncernchef i AB Volvo. Koncernchefen leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.



AB Volvos årsstämma 2017 hölls den 4 april i Konserthuset i Göteborg.



## 1 AKTIER OCH AKTIEÄGARE

AB Volvo är ett avstämningsbolag, vilket innebär att bolagets aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2017 hade Volvo 240.521 aktieägare enligt aktieboken. Den röstmässigt största aktieägaren per detta datum var AB Industrivärden, som innehade 23,1 procent av rösterna, baserat på samtliga utestående aktier. Cevian Capital innehade 15,9 procent av rösterna, Norges Bank Investment Management innehade 5,4 procent av rösterna och Svenska Handelsbanken tillsammans med SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen innehade 5,1 procent av rösterna, baserat på samtliga utestående aktier.<sup>1</sup>

Volvo har gett ut aktier av två slag; A-aktier och B-aktier. En A-aktie medför rätt till en röst och en B-aktie medför rätt till en tiondel röst vid röstning på bolagsstämma. De två aktieslagen medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Ägare av A-aktier har enligt ett särskilt omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att begära omvandling av sina A-aktier till B-aktier. Genomförande av sådana omvandlingar innebär att det totala antalet röster i bolaget minskar.

Mer information om Volvos aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningens förvaltningsberättelse på sidorna 109–111.

<sup>1</sup> Enligt pressmeddelande den 27 december 2017 har Cevian Capital och Zheijiang Geely Holding Group ("Geely") ingått avtal om Geelys förvärv av Cevians aktier i AB Volvo. Geely har vid tidpunkten för upprättande av denna Bolagsstyrningsrapport ännu inte tillträtt aktierna.

## 2 BOLAGSSTÄMMA

### Allmänt

Bolagsstämman är Volvos högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret och äger normalt rum i Göteborg.

Utöver vad som följer av lag beträffande aktieägars rätt att delta vid stämman krävs enligt Volvos bolagsordning förnanmälan inom viss i kallelsen angiven tid, varvid i förekommande fall även ska anmälas om aktieägaren avser att ha med sig biträde.

En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på Volvos webbplats, [www.volvokoncernen.se](http://www.volvokoncernen.se).

### Årsstämma 2018

Volvos årsstämma 2018 kommer att hållas torsdagen den 5 april 2018 i Konserthuset, Göteborg. För ytterligare information om årsstämman 2018 se fliken i slutet av års- och hållbarhetsredovisningen samt Volvos webbplats, [www.volvokoncernen.se](http://www.volvokoncernen.se).



AB Volvos årsstämma 2017.

**3 VALBEREDNING****Uppgifter**

Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger en valberedning enligt Koden. Huvuduppgiften är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering samt, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn.

Härutöver ska valberedningen, enligt gällande instruktion för Volvos valberedning, lämna förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning.

**Sammansättning**

Enligt instruktion för Volvos valberedning antagen av årsstämman 2017 ska årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra ska representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver ska en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo. Vidare kan valberedningen erbjuda andra större aktieägare att utse en representant till ledamot i valberedningen. Om ett sådant erbjudande lämnas ska det gå i turordning till de röstmässigt största aktieägare som inte redan är representerade i valberedningen. Antalet ledamöter i valberedningen får dock vara högst sju.

Volvos årsstämma 2017 beslutade enligt instruktionen att till ledamöter i valberedningen utse följande personer:

- Carl-Henric Svanberg, styrelsens ordförande,
- Bengt Kjell, representerande AB Industrivärden,
- Lars Förberg, representerande Cevian Capital,
- Yngve Slingstad, representerande Norges Bank Investment Management, och
- Pär Boman, representerande Svenska Handelsbanken, SHB Pensionsstiftelse, SHB Personalstiftelse, SHB Pensionskassa och Oktogonen

Valberedningen utsåg Bengt Kjell till valberedningens ordförande.

Med anledning av att Cevian Capital har avyttrat hela sitt aktieinnehav i AB Volvo lämnade valberedningsledamoten Lars Förberg valberedningen i februari 2018.

**4 STYRELSE****Uppgifter**

Styrelsen har det yttersta ansvaret för Volvos organisation och förvaltningen av Volvos verksamhet. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolslagen.

**Sammansättning**

Under perioden 1 januari 2017 till 4 april 2017 bestod AB Volvos styrelse av elva stämموvalda ledamöter, samt av tre ordinarie ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst sex och högst tolv stämموvalda ledamöter.

Årsstämman 2017 omvalde Matti Alahuhta, Eckhard Cordes, James W. Griffith, Martin Lundstedt, Kathryn V. Marinello, Martina Merz, Hanne de Mora, Håkan Samuelsson, Helena Stjernholm, Carl-Henric Svanberg och Lars Westerberg till styrelseledamöter och Carl-Henric Svanberg till styrelseordförande. I avsnittet "Styrelsens ledamöter" på sidorna 196–197 redovisas varje styrelseledamots ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav i Volvo per den 6 mars 2018 samt vilket år ledamoten valdes in i Volvos styrelse.

Inför årsstämman 2017 meddelade valberedningen att valberedningen, i fråga om styrelsens sammansättning, tillämpat vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas. Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Med undantag för den verkställande direktören är 40 procent av de stämموvalda ledamöterna kvinnor.

**Oberoendekrav**

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden. Inför årsstämman 2017 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2017.

Matti Alahuhta, James W. Griffith, Kathryn V. Marinello, Martina Merz, Hanne de Mora, Håkan Samuelsson, Carl-Henric Svanberg och Lars Westerberg bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Martin Lundstedt bedömdes, såsom verkställande direktör för AB Volvo och koncernchef för Volvokoncernen, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eckhard Cordes och Helena Stjernholm bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Eftersom Cevian Capital Partners inför årsstämman 2017 kontrollerade mer än 10 procent av rösterna i bolaget ansågs Eckhard Cordes, i egenskap av partner i Cevian Capital Partners, inte vara oberoende i förhållande till en av bolagets större aktieägare.

Eftersom AB Industrivärden inför årsstämman 2017 kontrollerade mer än 10 procent av rösterna i bolaget ansågs Helena Stjernholm i egenskap av verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden, inte vara oberoende i förhållande till en av bolagets större aktieägare.



### Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens kommittéer, som knyter an till arbetsordningen.

### Styrelsens arbete 2017

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan koncernchefen och styrelsens ordförande för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs.

Under 2017 hölls nio ordinarie styrelsemöten, ett extraordinarie styrelsemöte och ett konstituerande styrelsemöte. Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabellen på sidan 195.

Under 2017 har styrelsen haft fortsatt fokus på åtgärder för att öka koncernens lönsamhet och stärka balansräkningen. Som ett led i detta arbete beslutade styrelsen i augusti 2017 att, inom ramen för sin årliga översyn, införa nya finansiella mål för Volvokoncernen och i juli sålde Volvokoncernen hela sitt innehav i den tyska, börsnoterade motortillverkaren Deutz AG, med en reavinst om cirka 400 Mkr.

Styrelsen har vidare beslutat om en övergripande finansiell plan och investeringsram för koncernens verksamheter samt regelbundet följt upp koncernens resultat och finansiella ställning. Härutöver har styrelsen fokuserat på riskrelaterade frågor såsom övergripande riskhantering och pågående legala tvister och utredningar.

Styrelsen håller sig löpande uppdaterad om status för och utvecklingen av koncernens verksamheter genom att ägna avsevärd tid åt verksamhetsgenomgångar av koncernens olika lastbilsdivisioner och affärsområden. Under 2017 har styrelsen, genom en nyinrättad Volvo CE-kommitté, särskilt följt upp och utvärderat verksamheten inom Volvo CE, vilket även omfattat en särskild uppföljning av det lönsamhetsförbättringsprogram som lanserades under 2016.

Styrelsen har vidare haft särskilt fokus på koncernens strategiska inriktning inom bland annat så kallade disruptiva teknologier, såsom digitalisering, elektrifiering och automatisering. Som ytterligare ett led i styrelsens strategiska fokus besökte styrelsen i oktober 2017 koncernens verksamheter i Kina och Thailand, vilket bidrog till ökad förståelse för koncernens verksamheter och samarbetsprojekt (joint ventures) i Asien.

Slutligen har styrelsen beslutat att avbryta den process som bolaget inledde i november 2016 med att avyttra affärsområdet Governmental Sales, eftersom de erbjudanden som erhöles inte ansågs återspegla verksamhetens värde.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomförde under 2017 den årliga utvärderingen av sitt arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet och arbetsmetoder och att bestämma huvudinriktningen för styrelsens kommande arbete. Utöver detta fungerar utvärderingen som ett verktyg för att fastställa kraven för den kompetens som behövs i styrelsen, och för att analysera den kompetens som redan finns i den nuvarande styrelsen. Genom detta fungerar utvärderingen även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.

Vid genomförandet av den årliga utvärderingen ombads styrelseledamöterna att, utifrån sitt eget perspektiv, fylla i frågeformulär och bedöma olika områden som rör styrelsens arbete. De områden som utvärderades för 2017 avsåg bland annat styrelsens sammansättning, hantering av och fokus på styrelsemöten, styrelsestöd samt styrelsens hantering av frågor gällande strategi, risk och successionsplanering. Områdena som omfattas av utvärderingen kan skilja sig från ett år till ett annat för att återspegla utvecklingen av styrelsens arbete och Volvokoncernen.

Separata utvärderingar genomfördes för styrelsen som helhet, för styrelsens ordförande, för revisionskommittén, ersättningskommittén och Volvo CE-kommittén. Resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelseordföranden har diskuterats av styrelsen. Resultatet av utvärderingen av kommittéerna har diskuterats eller kommer att diskuteras av berörd kommitté. Utöver detta delas resultatet av utvärderingarna avseende styrelsen som helhet och styrelsens ordförande med valberedningen.

### Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman beslutar om de stämموvalda styrelseledamöternas arvoden. Information om styrelsens arvode, som beslutades av årsstämman 2017, återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

#### Ersättning till styrelsen 2017 (gällande från årsstämma 2017-04-04)

|                                   | Kronor    |
|-----------------------------------|-----------|
| Styrelsens ordförande             | 3.400.000 |
| Ledamot                           | 1.000.000 |
| Ordförande i revisionskommittén   | 350.000   |
| Ledamot i revisionskommittén      | 160.000   |
| Ordförande i ersättningskommittén | 140.000   |
| Ledamot i ersättningskommittén    | 105.000   |
| Ordförande i Volvo CE-kommittén   | 175.000   |
| Ledamot i Volvo CE-kommittén      | 150.000   |

## Styrelsens kommittéer

### 5 REVISIONSKOMMITTÉN

#### Uppgifter

Styrelsen har en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

I revisionskommitténs uppgifter ingår bland annat att svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka juridiska och skattemässiga frågor inom koncernen samt fullgörandet av lagar och föreskrifter, som kan ha en väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Ytterligare en uppgift för revisionskommittén är att granska och övervaka bolagets revisorers opartiskhet och självständighet. Kommittén har också ansvar för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete samt i förekommande fall hantera upphandlingen av revisorstjänster. Revisionskommittén godkänner även i förväg vilka andra tjänster än revision som får upphandlas av bolagets revisorer.

Revisionskommittén fastställer vidare riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Slutligen ska revisionskommittén utvärdera kvaliteten, relevansen och effektiviteten i koncernens system för intern kontroll med avseende på den finansiella rapporteringen samt med avseende på internrevision och riskhantering och fullgöra de uppgifter som i övrigt åligger en revisionskommitté.

#### Sammansättning och arbete under 2017

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2017 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i revisionskommittén:

- Lars Westerberg
- Hanne de Mora
- Helena Stjernholm

Lars Westerberg utsågs till ordförande i revisionskommittén.

Revisionskommittén har träffat de externa revisorerna utan ledningens närvaro vid fyra tillfällen under 2017 i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även träffat chefen för internrevisionen i samband med kommittémötena.

Revisionskommittén och de externa revisorerna har bland annat gått igenom den externa revisionsplanen och synen på hantering av risker. Under 2017 hade revisionskommittén nio ordinarie möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 195. Revisionskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen, och protokollen från revisionskommitténs möten distribueras till styrelseledamöterna.



Styrelsen besökte i oktober 2017 koncernens verksamheter i bland annat Thailand.

## » forts. Styrelse

**6** ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN*Uppgifter*

Styrelsen har en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén ska lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören och den vice verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga medlemmar i koncernledningen, samt principerna för system beträffande rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen.

Ersättningskommittén ska följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman ska fatta beslut om och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen.

Styrelsen ska, senast tre veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering på bolagets hemsida.

*Sammansättning och arbete under 2017*

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2017 utsågs följande styrelseledamöter till ledamöter i ersättningskommittén:

- Carl-Henric Svanberg
- Matti Alahuhta
- James W. Griffith

Carl-Henric Svanberg utsågs till ordförande i ersättningskommittén.

Enligt Kodex ska ledamöterna i ersättningskommittén, med undantag för styrelseordföranden om denne är ledamot i kommittén, vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Valberedningens oberoendebedömning inför årsstämman 2017 redovisas på sidan 191 under rubriken "Oberoendekrav".

Under 2017 hade ersättningskommittén fyra möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 195. Ersättningskommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen.

**7** VOLVO CE-KOMMITTÉN*Uppgifter*

I samband med årsstämman 2017 inrättade styrelsen en Volvo CE-kommitté. Kommitténs uppgift är framförallt att granska och utvärdera utvecklingen av Volvo CEs verksamhet samt att följa upp genomförandet av det lönsamhetsförbättringsprogram som lanserats i syfte att öka effektiviteten i Volvo CE.

*Sammansättning och arbete under 2017*

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2017 utsågs följande ledamöter och suppleant till ledamöter i Volvo CE-kommittén:

- Carl-Henric Svanberg
- Matti Alahuhta
- Eckhard Cordes
- James W. Griffith
- Helena Stjernholm
- Lars Ask
- Mari Larsson

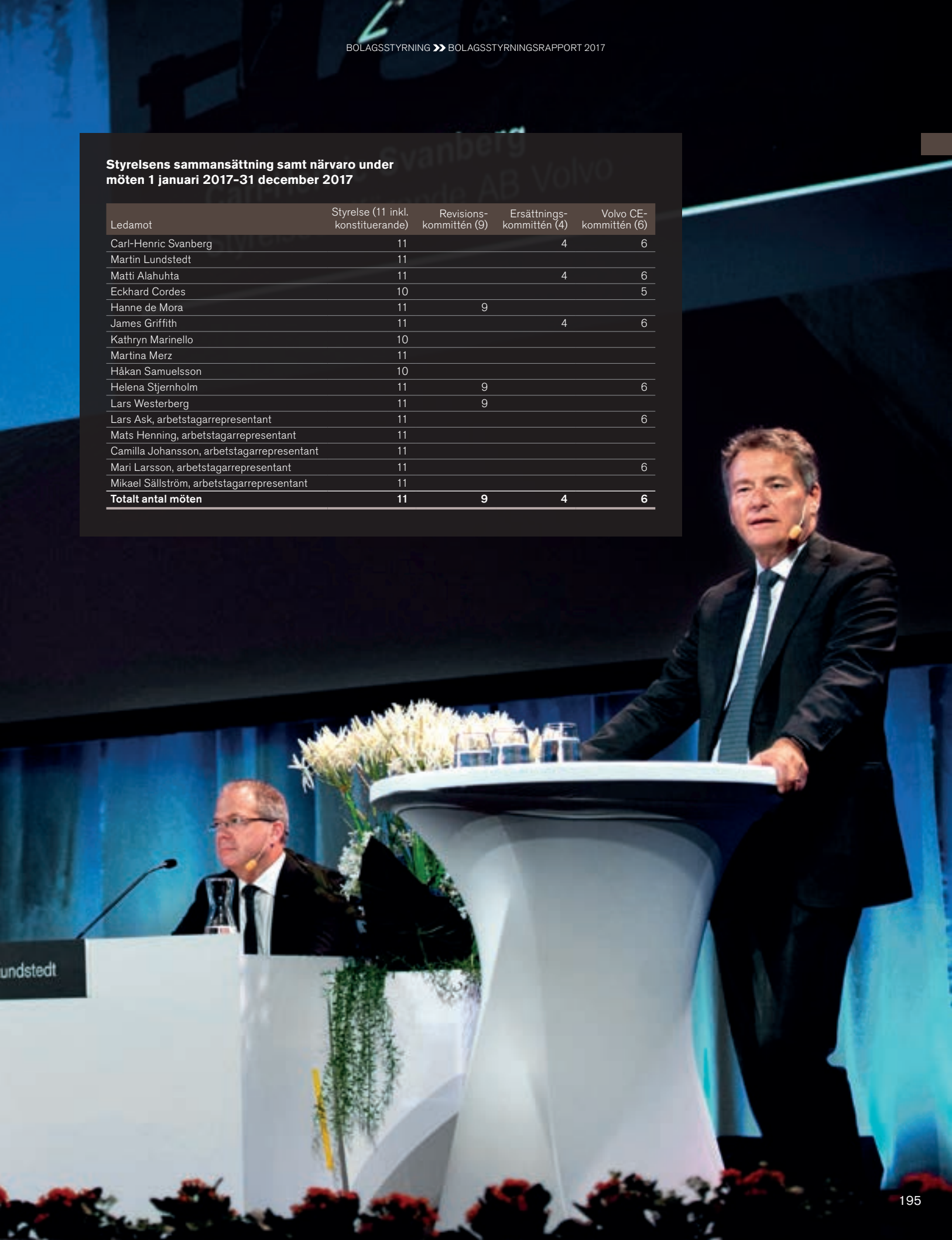
Carl-Henric Svanberg utsågs till ordförande i Volvo CE-kommittén.

Under 2017 hade Volvo CE-kommittén sex möten. Ledamöternas närvaro vid kommittémötena framgår av tabellen på sidan 195. Volvo CE-kommittén rapporterar regelbundet resultatet av sitt arbete till hela styrelsen.



**Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2017–31 december 2017**

| Ledamot                                    | Styrelse (11 inkl. konstituerande) | Revisionskommittén (9) | Ersättningskommittén (4) | Volvo CE-kommittén (6) |
|--------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|
| Carl-Henric Svanberg                       | 11                                 |                        | 4                        | 6                      |
| Martin Lundstedt                           | 11                                 |                        |                          |                        |
| Matti Alahuhta                             | 11                                 |                        | 4                        | 6                      |
| Eckhard Cordes                             | 10                                 |                        |                          | 5                      |
| Hanne de Mora                              | 11                                 | 9                      |                          |                        |
| James Griffith                             | 11                                 |                        | 4                        | 6                      |
| Kathryn Marinello                          | 10                                 |                        |                          |                        |
| Martina Merz                               | 11                                 |                        |                          |                        |
| Håkan Samuelsson                           | 10                                 |                        |                          |                        |
| Helena Stjernholm                          | 11                                 | 9                      |                          | 6                      |
| Lars Westerberg                            | 11                                 | 9                      |                          |                        |
| Lars Ask, arbetstagarrepresentant          | 11                                 |                        |                          | 6                      |
| Mats Henning, arbetstagarrepresentant      | 11                                 |                        |                          |                        |
| Camilla Johansson, arbetstagarrepresentant | 11                                 |                        |                          |                        |
| Mari Larsson, arbetstagarrepresentant      | 11                                 |                        |                          | 6                      |
| Mikael Sällström, arbetstagarrepresentant  | 11                                 |                        |                          |                        |
| <b>Totalt antal möten</b>                  | <b>11</b>                          | <b>9</b>               | <b>4</b>                 | <b>6</b>               |



# Styrelsens ledamöter

## STYRELSE- LEDAMÖTER VALDA AV ÅRSSTÄMMAN

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | <b>Carl-Henric Svanberg</b><br><i>Styrelseordförande,<br/>Ordförande i ersättnings-<br/>kommittén, Ordförande i<br/>Volvo CE-kommittén</i>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Matti Alahuhta</b><br><i>Ledamot i ersättnings-<br/>kommittén, Ledamot i Volvo<br/>CE-kommittén</i>                                                                                                                                                                                                | <b>Eckhard Cordes</b><br><i>Ledamot i Volvo CE-komit-<br/>tén</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>James W. Griffith</b><br><i>Ledamot i ersättnings-<br/>kommittén, Ledamot i Volvo<br/>CE-kommittén</i>                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Martin Lundstedt</b><br><i>Verkställande direktör och<br/>koncernchef</i>                                                                                                                                                                  |
| <b>Utbildning</b>                                | Civilingenjör, civilekonom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Civilingenjör, fil dr.                                                                                                                                                                                                                                                                                | MBA och fil dr från University of Hamburg.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | BSc Industrial Engineering, MBA från Stanford University.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Civilingenjör.                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Född</b>                                      | 1952                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1952                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1950                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1954                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1967                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ledamot i<br/>AB Volvos styrelse</b>          | Styrelseordförande i AB Volvo sedan 4 april 2012.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sedan 2 april 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sedan 1 april 2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sedan 2 april 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sedan 6 april 2016.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Position och<br/>styrelseuppdrag</b>          | Styrelseordförande: BP p.l.c. Ordförande: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).                                                                                                                                                                                                                                                                     | Styrelseordförande: DevCo Partners Oy och Outotec Corporation. Styrelseledamot: Kone Corporation, ABB Ltd.                                                                                                                                                                                            | Partner i Cevian Capital och EMERAM Capital Partners. Styrelseordförande: Bilfinger SE. Medlem: Executive Committee of Eastern European Economic Relations of German Industry.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Styrelseledamot: Illinois Tool Works Inc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Verkställande direktör och koncernchef för AB Volvo. Styrelseordförande: Partex Marking Systems AB och Permobil AB. Styrelseledamot: ACEA Commercial Vehicle och Concentric AB. Medlem: IVA. Rådgivande ledamot: Nationella innovationsrådet. |
| <b>Huvudsaklig<br/>arbetslivserfarenhet</b>      | Har innehaft ett flertal befattningar inom Asea Brown Boveri (ABB) och Securitas AB, verkställande direktör och koncernchef på Assa Abloy AB, verkställande direktör och koncernchef på Telefonaktiebolaget LM Ericsson, ledamot av External Advisory Board för Earth Institute vid Columbia University samt av Advisory Board för Harvard Kennedy School. | Har innehaft ett flertal chefsbefattningar inom Nokiakoncernen – verkställande direktör Nokia Telecommunications, verkställande direktör Nokia Mobile Phones och Chief Strategy Officer i Nokiakoncernen, verkställande direktör på Kone Corporation 2005–2014 och mellan 2006–2014 även koncernchef. | Började 1976 inom Daimler Benz AG, där han innehaft ett flertal chefspositioner, bland annat som chef för lastbils- och bussverksamheten, chef för Group Controlling, Corporate Development och M&A i AEG AG samt koncernchef för Mercedes Car Group. Har vidare varit verkställande direktör inom Metro Group, rådgivare till EOT samt styrelseledamot i bland annat Air Berlin, SKF, Carl Zeiss och Rheinmetall AG. År sedan 2012 partner i Cevian Capital och EMERAM Capital Partners. | Började sin karriär på The Timken Company 1984, där han har innehaft ett flertal chefsbefattningar, bland annat som ansvarig för Timkens kullagerverksamhet i Asien, Stilla-havsområdet och Latinamerika och för bolagets verksamhet i Nordamerika med inriktning mot fordonsindustrin. Fram till 2014 verkställande direktör och koncernchef på The Timken Company. | Verkställande direktör och koncernchef i Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016.                                                     |
| <b>Innehav i Volvo,<br/>eget och närståendes</b> | 700.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 64.100 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Inga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 75.624 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                              |

## STYRELSELEDAMÖTER UTSEDDA AV ARBETSTAGARORGANISATIONER

|                                                  |                          |  |  |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                  | <b>Lars Ask</b><br><i>Representant för de anställda, ordinarie ledamot<br/>Ledamot i Volvo CE-kommittén</i> | <b>Mats Henning</b><br><i>Representant för de anställda, ordinarie ledamot</i>       | <b>Mikael Sällström</b><br><i>Representant för de anställda, ordinarie ledamot</i>    |
| <b>Född</b>                                      | 1959                                                                                                        | 1961                                                                                 | 1959                                                                                  |
| <b>Ledamot i<br/>AB Volvos styrelse</b>          | Suppleant 16 juni 2009–2016. Ordinarie ledamot sedan 6 april 2016.                                          | Sedan 9 maj 2014.                                                                    | Sedan 7 september 2009.                                                               |
| <b>Bakgrund inom Volvo</b>                       | Verksam inom Volvo sedan 1982.                                                                              | Verksam inom Volvo sedan 1982.                                                       | Verksam inom Volvo 1980–1999 och sedan 2009.                                          |
| <b>Innehav i Volvo,<br/>eget och närståendes</b> | 293 A-aktier, 250 B-aktier.                                                                                 | 293 A-aktier, 500 B-aktier.                                                          | 293 A-aktier.                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kathryn V. Marinello</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Martina Merz</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Hanne de Mora</b><br><i>Ledamot i revisionskommittén</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Håkan Samuelsson</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Helena Stjernholm</b><br><i>Ledamot i revisionskommittén, Ledamot i Volvo CE-kommittén</i>                                                                                                                                                                                                            | <b>Lars Westerberg</b><br><i>Ordförande i revisionskommittén</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| BA från State University of New York at Albany, MBA från Hofstra University.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | BS från University of Cooperative Education, Stuttgart.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | BA Economics från HEC i Lausanne, MBA från IESE i Barcelona.                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Civilingenjör.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Civilekonom.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Civilingenjör, civilekonom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1956                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1960                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1951                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1970                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1948                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Sedan 2 april 2014.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sedan 1 april 2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sedan 14 april 2010.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sedan 6 april 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sedan 6 april 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sedan 4 april 2007.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Verkställande direktör och koncernchef för Hertz Global Holdings.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Styrelseordförande: SAF Holland SA. Styrelseledamot: Deutsche Lufthansa AG (supervisory board), NV Bekaert S.A. och Imerys SA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Styrelseordförande: a-connect (group) ag. Styrelseledamot: IMD Supervisory Board.                                                                                                                                                                                                                                                               | Verkställande direktör och koncernchef för Volvo Car Group. Styrelseledamot: Volvo Car AB, China-Euro Vehicle Technology AB (CEVT), Zenuity AB, Teknikarbetsgivarna i Sverige och Teknikföretagen.                                                                                                                                             | Verkställande direktör och koncernchef för AB Industrivärden. Styrelseledamot: AB Industrivärden, Sandvik AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.                                                                                                                                                        | Styrelseledamot: SSAB AB, Sandvik AB och Stena AB.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Har innehaft ett flertal chefsbefattningar på Citibank, Chemical Bank New York (nu JP Morgan Chase), First Bank Systems och First Data Corporation, divisionschef på General Electric Financial Assurance Partnership Marketing och på General Electric Fleet Service, verkställande direktör och koncernchef för Ceridian Corporation och sedan även ordförande. Ordförande, verkställande direktör och koncernchef för Stream Global Services, Inc. Senior rådgivare Ares Management, LLC. Styrelseledamot i Nielsen och RealPage. | Fram till januari 2015 koncernchef för Chassis Brakes International. Har under närmare 25 år innehaft ett flertal befattningar inom Robert Bosch GmbH, senast som Executive Vice President Sales and Marketing för divisionen Chassis System Brakes kombinerat med ansvar för regionerna Kina och Brasilien samt verkställande direktör i dotterbolaget Bosch Closure System. Har även varit medlem av ledningsgruppen i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. | Kreditanalytiker på Den Norske Creditbank i Luxemburg 1984, olika befattningar inom brand management och controlling inom Procter & Gamble 1986–1989, partner i McKinsey & Company, Inc. 1989–2002, en av grundarna och ägarerna, tillika styrelseordförande, i det globala konsultbolaget och talangnätverket a-connect (group) ag sedan 2002. | Började sin yrkeskarriär i Scania 1977 där han stannade i över 20 år. Han innehade ledande befattningar inom Scania tekniska organisation innan han blev medlem av ledningsgruppen 1996 med ansvar för utveckling och produktion. Verkställande direktör för MAN Nutzfahrzeuge AG från 2000. Verkställande direktör för MAN AG från 2005–2009. | Mellan 1998–2015, anställd av private equity-bolaget IK Investment Partners (tidigare Industri Kapital) där hon haft olika befattningar. Hon var partner med ansvar för Stockholmskontoret. Hon var även medlem i IK's Executive Committee. Dessförinnan var hon verksam som konsult vid Bain & Company. | Har innehaft ett flertal befattningar inom ASEA 1972–1984, innehaft ett flertal chefsbefattningar inkl verkställande direktör och koncernchef för Esab AB 1984–1994, verkställande direktör för Gränges AB 1994–1999, har bred erfarenhet från fordonsindustrin och var verkställande direktör och koncernchef för Autoliv Inc. 1999–2007 samt ordförande i Autoliv Inc. 2007–2011. Tidigare ordförande i styrelser såsom Husqvarna AB, Vattenfall AB samt Ahlsell AB. |
| Inga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4.500 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 106.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 30.000 A-aktier, 168.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## SUPPLEANTER UTSEDDA AV ARBETSTAGARORGANISATIONER

|                                                                                     |                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                  |
| <b>Camilla Johansson</b><br><i>Representant för de anställda, suppleant</i>         | <b>Mari Larsson</b><br><i>Representant för de anställda, suppleant Ledamot i Volvo CE-kommittén</i> |
| 1966                                                                                | 1978                                                                                                |
| Sedan 6 april 2016.                                                                 | Sedan 22 maj 2015.                                                                                  |
| Verksam inom Volvo sedan 1997.                                                      | Verksam inom Volvo sedan 2004.                                                                      |
| 643 A-aktier.                                                                       | 605 A-aktier.                                                                                       |

## STYRELSENS SEKRETERARE

|                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|
|  |
| <b>Sofia Frändberg</b><br><i>Styrelsens sekreterare Jur kand.</i>                     |
| 1964                                                                                  |
| Sekreterare till styrelsen sedan 1 april 2013.                                        |
| Executive Vice President Group Legal & Compliance and General Counsel.                |
| 1.738 A-aktier, 50.774 B-aktier.                                                      |

## 8 EXTERN REVISION

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt reviderar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna rapporterar resultatet av sin revision av årsredovisningen och koncernredovisningen och sin genomgång av bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som de framlägger för årsstämman.

Nuvarande revisorer är PricewaterhouseCoopers AB (PwC) som valdes på årsstämman 2014 för en mandatperiod om fyra år. Två delägare i PwC, Peter Clemedtson och Johan Palmgren, ansvarar för revisionen av Volvo. Peter Clemedtson är huvudansvarig revisor.

Under 2016 beslutade Volvo att starta en upphandling rörande revisions-tjänster för att förbereda valet av externa revisorer vid årsstämman 2018.

Information om ersättning som Volvo betalade till revisorerna återfinns i årsredovisningens not 28 "Ersättning till revisorer" i koncernens noter.

## 9 INTERN REVISION

Volvos funktion för internrevision, Corporate Audit, bistår koncernen med att förbättra och skydda organisationens värde genom en riskbaserad, oberoende och objektiv säkrings- och rådgivningsverksamhet. Corporate Audit hjälper koncernen att uppnå dess mål genom att använda ett systematiskt, disciplinerat tillvägagångssätt för att utvärdera och för att förbättra effektiviteten i riskhantering, kontroll- och styrningsprocesser.

Corporate Audit utför internrevisioner av utvalda fokusområden, identifierade genom en oberoende riskanalys och godkända av revisionskommittén. Därutöver genomför Corporate Audit särskilda uppdrag som efterfrågas av ledningen och revisionskommittén. Revisionerna omfattar bland annat bedömningar om lämpligheten och effektiviteten i de processer inom koncernen som relaterar till verksamhetsstyrning och riskhantering samt utvärderingar avseende efterlevnad av riktlinjer och direktiv.

Corporate Audit genomför även utredningar om misstänkta brott mot uppförandekoden och misstänkta bedrägerier inom organisationen samt koordinerar och bistår med översyn av andra styr- och övervakningsfunktioner.

Chefen för Corporate Audit rapporterar direkt till den verkställande direktören, koncernens chefsjurist och styrelsens revisionskommitté. För ytterligare information om den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen, se sidorna 204–205.

## 10 STYRNINGSPRINCIPER OCH ORGANISATIONSSTRUKTUR

### Volvos strategi

Volvokoncernens mission är att "Bidra till ökat välbefinnande genom transportlösningar". Koncernens produkter och tjänster utvecklas kontinuerligt för att stödja hållbara samhällen och människors välbefinnande och säkerhet. Med detta i åtanke strävar Volvokoncernen mot att uppnå sin vision "Att vara världens mest eftertraktade och framgångsrika leverantör av transportlösningar".

Volvokoncernens ambitioner är att ha ledande kundnöjdhet för alla sina varumärken i respektive segment, att vara den mest eftertraktade arbetsgivaren i branschen och att ha en branschledande lönsamhet. Koncernens värderingar, Framgång för kunden, Tillit, Passion, Förändring och Prestation är grunden för koncernens företagskultur. Under 2017 lanserade Volvokoncernen en ny uppförandekod som tydligt anger förväntningarna på hur koncernens verksamhet bedrivs – inte bara på ett fåtal platser, utan överallt där koncernen är verksam. Uppförandekoden sammanfattar det koncernen står för och vad Volvo förväntar sig av sina medarbetare. Sju strategiska prioriteringar anger riktningen för koncernen. De beskriver nyckelprinciperna i Volvokoncernens strategi, såsom kundfokus, decentralisering, tydligt ledarskap och resultatansvar för varje varumärke, ständiga förbättringar samt vikten av att ta tillvara på koncernens styrkor för att öka synergier, lönsamhet och att vara ledande inom teknik.

Baserat på koncernens strategiska prioriteringar definierar varje affärsområde sin egen operationella plan. De långsiktiga planerna, såsom koncernens industriella och teknologiska planer är också viktiga delar av koncernens strategiska riktning. Uppföljningen av Volvokoncernens strategi styrs av koncernens årliga strategicykel.

### Styrdokument

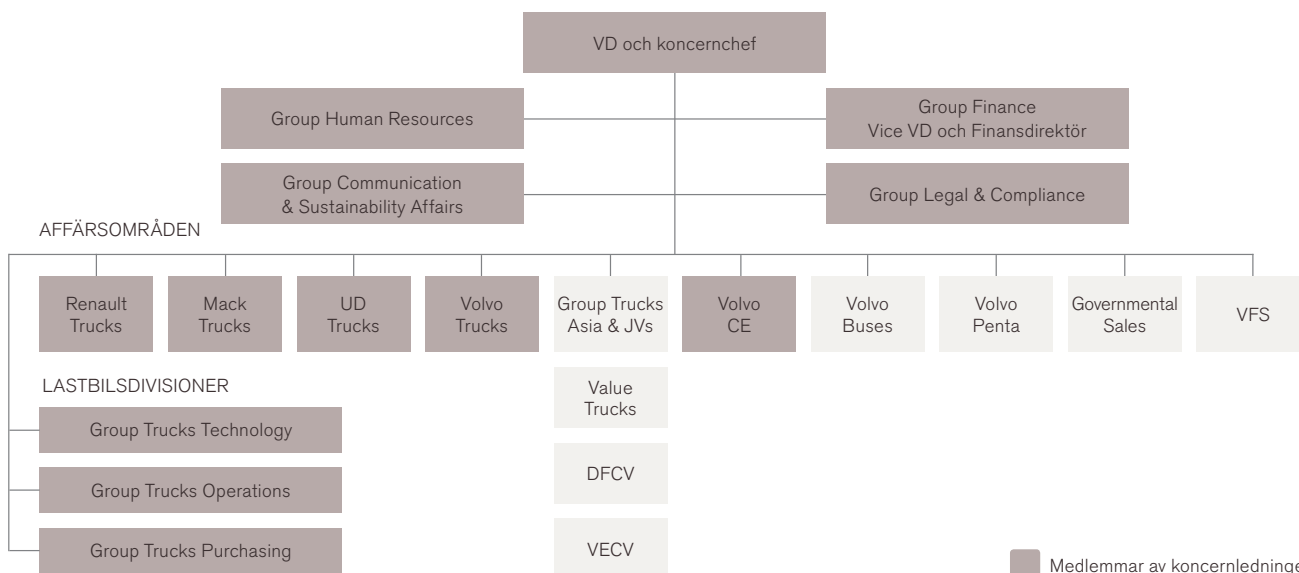
En annan viktig del i styrningen av koncernen är koncernens policies och direktiv, såsom uppförandekoden och policies om investeringar, finansiella risker, redovisning, finansiell kontroll och internrevision, vilka innehåller koncerngemensamma operationella och finansiella regler för verksamheten samt ansvars- och befogenhetsstrukturer.

### Organisationsstruktur

Volvokoncernens affärsverksamhet är organiserad i tio affärsområden. Av dessa utgörs fem av de varumärkesbaserade affärsområdena för lastbilar; Volvo Trucks, UD Trucks, Renault Trucks, Mack Trucks och Group Trucks Asia & JVs, samtliga med eget resultatansvar för respektive affär. Övriga affärsområden är Volvo Construction Equipment, Volvo Buses, Volvo Penta, Governmental Sales och Volvo Financial Services (VFS).



### VOLVOKONCERNENS ORGANISATIONSSTRUKTUR



» *forts. Styrningsprinciper och organisationsstruktur*

Lastbilsverksamheten är vidare organiserad i tre divisioner; Group Trucks Technology (GTT), Group Trucks Operations (GTO) och Group Trucks Purchasing (GTP). GTT ansvarar för produktutveckling av motorer, växellådor och lastbilar. GTO ansvarar för produktion av lastbilar, koncernens motorer och växellådor samt för koncernens reservdelsförsörjning och logistikverksamhet. GTP har ett övergripande ansvar för inköp inom koncernens lastbilsverksamhet och verksamheterna för motorer och växellådor samt för koncernens övriga inköp av varor och tjänster.

Härutöver finns fyra stabsfunktioner, Group Human Resources, Group Finance, Group Communication & Sustainability Affairs och Group Legal & Compliance, vars uppgift bland annat är att ge stöd åt koncernchefen och koncernledningen med expertkunskap inom respektive stabsfunktionsområde samt att utveckla standarder för hela organisationen genom policies, direktiv och riktlinjer. Vidare finns koncernfunktioner som tillhandahåller tjänster och/eller produkter till hela koncernen, såsom exempelvis Group IT och Accounting & Company Control.

Med denna styrmodell kan Volvo dra nytta av synergieffekterna av globala organisationer för tillverkning, produktutveckling och inköp, samtidigt som tydligt ledarskap och ansvar för respektive varumärke bibehålls för att säkerställa att kundernas behov tillgodoses. Målet med styrmodellen är att alla koncernens affärsområden ska drivas utifrån samma tydliga affärsmässiga principer där varje enhet kan följa och optimera sin egen resultatutveckling på kort och lång sikt.

**11** KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av 13 medlemmar. Utöver koncernchefen består koncernledningen av cheferna för koncernens tre lastbilsdivisioner, cheferna för de fem affärsområdena Renault Trucks, Mack Trucks, UD Trucks, Volvo Trucks och Volvo Construction Equipment samt cheferna för koncernens fyra stabsfunktioner. Chefen för Group Finance är, förutom finansdirektör, vice verkställande direktör. Medlemmarna i koncernledningen rapporterar direkt till koncernchefen.

Cheferna för affärsområdena Group Trucks Asia & JVs, Volvo Buses, Volvo Penta, Governmental Sales och VFS rapporterar också direkt till koncernchefen och ingår i en utökad ledningsgrupp tillsammans med medlemmarna i koncernledningen.

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av Volvokoncernens verksamhet och har behörighet att fatta beslut i de frågor som inte kräver styrelsens godkännande. Koncernchefen leder den löpande verksamheten i koncernen huvudsakligen genom koncernledningen och den utökade ledningsgruppen.

I Product Board fattas viktiga beslut relaterade till koncernens produkt- och teknologiportfölj. Product Board fokuserar primärt på utvecklingsprojekt inom koncernens lastbilsverksamhet samt på koncernövergripande projekt av betydande storlek.

I Quality Board hanteras kvalitetsrelaterade frågor i syfte att främja snabbt beslutsfattande och kundfokus inom området.

På särskilda möten för Sales & Operations Planning (S&OP) fattas beslut om en produktionsplan som syftar till att optimera Volvokoncernens totala lönsamhet. Syftet med mötena är att balansera efterfrågan med leverantörskedjan, hantera kapacitet och ge direktiv för koncernens verksamheter för försäljning och produktion.

Genom ovan nämnda organ sker styrning och uppföljning av koncernens finansiella utveckling, strategier och mål, samt fattas beslut om bland annat investeringar.

### Ersättning till koncernledningen

Årsstämman i AB Volvo beslutar varje år om riktlinjer för ersättning till koncernledningen, efter förslag från styrelsen. Information om de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2017 återfinns i årsredovisningens not 27 "Personal" i koncernens noter.

### Förändringar i koncernledningen

Den 1 januari 2018 tillträdde Melker Jernberg befattningen Executive Vice President Volvo Group and President Volvo Construction Equipment och blev därmed medlem av koncernledningen. Melker Jernberg ersatte Martin Weissburg, som den 1 juni 2018 ersätter Dennis Slagle som chef för Mack Trucks.

Den 1 januari 2018 tillträdde Kina Wileke befattningen Executive Vice President Group Communications & Sustainability Affairs och blev därmed medlem av koncernledningen. Kina Wileke ersatte Henry Sténson.



Martin Lundstedt, verkställande direktör och koncernchef, vid årsstämman 2017.

# Koncernledning

|                                              |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                              | <b>Martin Lundstedt</b><br><i>Verkställande direktör och koncernchef</i>                                                                                                                                                                                                            | <b>Jan Gurander</b><br><i>Vice VD och Finansdirektör</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Claes Nilsson</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Trucks</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Bruno Blin</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group och President Renault Trucks</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Dennis Slagle</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group och President Mack Trucks</i>                                                                                                                                                                    | <b>Joachim Rosenberg</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group och Chairman of UD Trucks</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| <b>Utbildning</b>                            | Civilingenjör.                                                                                                                                                                                                                                                                      | Civilekonom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | MBA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | BS Accounting CPA.                                                                                                                                                                                                                                               | Civilingenjör, civilekonom, ekonomie magister.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| <b>Född</b>                                  | 1967                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1961                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1963                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1954                                                                                                                                                                                                                                                             | 1970                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| <b>Huvudsaklig arbetslivserfarenhet</b>      | Verkställande direktör och koncernchef. Medlem av Volvos koncernledning sedan oktober 2015. Verkställande direktör och koncernchef Scania 2012–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Ordförande i FN:s rådgivande panel för hållbara transporter 2015–2016. | CFO & Senior Vice President Finance Volvo Car Corporation 2011–2013. CFO MAN Diesel & Turbo SE 2010. CFO MAN Diesel SE 2008–2009. Group Vice President och CFO Scania AB 2001–2006. President of Business Unit Finance AB Volvo 1999–2001. Senior Vice President & Finance Director Scania AB 1998–1999. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2014. Verksam inom Volvo 1999–2001 och sedan 2014. | President Volvo Trucks sedan 2016. Senior Vice President Volvo Group Trucks Sales Latin America 2015. Senior Vice President Volvo Group Trucks Sales, Europe North and Central 2013–2014. Senior Vice President Volvo Trucks 2011–2012. President Volvo Trucks, Europe Division 2007–2011 och International Division 2006–2007. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2016. Verksam inom Volvo sedan 1982. | Efter att ha arbetat i flera företag inom tillverknings-, kvalitets- och inköpsområdena började han på Renault Trucks Purchasing 1999. Har innehaft flera ledande befattningar under åren, senast som Senior Vice President Group Truck Sales South Europe sedan januari 2013–2016 och dessförinnan Senior Vice President Volvo Group Purchasing. Medlem av Volvos koncernledning sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 1999. | Har innehaft ett antal ledande befattningar inom Volvo Group Trucks Sales North America 2008–2016. President Volvo Construction Equipment North America 2000–2008. Medlem av Volvos koncernledning 2008–2014 och sedan mars 2016. Verksam inom Volvo sedan 2000. | Executive Vice President Group Trucks Sales 2015–2016. Executive Vice President Group Trucks Sales & Marketing APAC 2012–2014. President Volvo Group Asia Truck Operations 2007–2011. Vice President Volvo Group Alliance Office 2007. Vice President Volvo Powertrain 2005–2007. Konsult hos McKinsey & Company 1996–2004. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005. |  |
| <b>Styrelseuppdrag</b>                       | Ordförande i Partex Marking Systems AB och i Permobil AB. Ledamot i ACEA Commercial Vehicle och i Concentric AB. Medlem i IVA samt rådgivande ledamot i Nationella innovationsrådet.                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Volvokoncernens representant i National Association of Manufacturers (NAM).                                                                                                                                                                                      | Volvokoncernens representant i Japan Automobile Manufacturers Association (JAMA).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| <b>Innehav i Volvo, eget och närståendes</b> | 75.624 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                    | 26.143 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 206 A-aktier, 21.488 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.863 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 85.047 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                 | 87 A-aktier, 59.996 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Melker Jernberg</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group och President Volvo Construction Equipment</i>                                                                                                                                                                 | <b>Lars Stenqvist</b><br><i>Executive Vice President Group Trucks Technology</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Jan Ohlsson</b><br><i>Executive Vice President Group Trucks Operations</i>                                                                                                                                                  | <b>Andrea Fuder</b><br><i>Executive Vice President Volvo Group Trucks Purchasing</i>                                                                                                                                                           | <b>Sofia Frändberg</b><br><i>Executive Vice President Group Legal &amp; Compliance och General Counsel</i>                                                                                                                                                          | <b>Kerstin Renard</b><br><i>Executive Vice President Group Human Resources</i>                                                                                                     | <b>Kina Wileke</b><br><i>Executive Vice President Group Communication &amp; Sustainability Affairs</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Civilingenjör maskinteknik.                                                                                                                                                                                                                                                      | MSc Industrial Engineering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Civilingenjör.                                                                                                                                                                                                                 | MSc och MBA.                                                                                                                                                                                                                                   | Jur kand.                                                                                                                                                                                                                                                           | Socionom fil kand.                                                                                                                                                                 | Examen i journalistik, Göteborgs universitet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1968                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1967                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1953                                                                                                                                                                                                                           | 1967                                                                                                                                                                                                                                           | 1964                                                                                                                                                                                                                                                                | 1961                                                                                                                                                                               | 1974                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| VD och koncernchef Högåns AB 2014–2017. Executive Vice President EMEA vid SSAB 2011–2014. Har haft ett flertal befattningar på Scania AB sedan 1989, senast som Senior Vice President Buses and Coaches Scania AB 2007–2011. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018. | Executive Vice President Group Trucks Technology och Volvo Group Chief Technology Officer sedan oktober 2016. Chef för R&D och CTO på Volkswagen Truck & Buss 2015–2016. Senior Vice President Vehicle Definition R&D på Scania 2007–2015. Innan dess ledande befattningar inom Scania sedan 1992. Medlem av Volvos koncernledning sedan 10 oktober 2016. Verksam inom Volvo sedan 10 oktober 2016. | Senior Vice President Powertrain Production Group Trucks Operations 2012–2016. 2001–2012 General Manager European Manufacturing Volvo Trucks. Medlem av Volvos koncernledning sedan april 2016. Verksam inom Volvo sedan 1979. | Har arbetat inom kvalitet och logistik och har innehaft ett antal ledande befattningar inom Volkswagens inköpsorganisation. Ansvarig för inköp på Scania 2012–2016. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2017. Verksam inom Volvo sedan 2017. | Ansvarig för Group Legal & Compliance och chefsjurist i Volvo-koncernen sedan april 2013. Chef för Corporate Legal AB Volvo 1998–2013. Corporate Legal Counsel AB Volvo 1994–1997. Medlem av Volvos koncernledning sedan april 2013. Verksam inom Volvo sedan 1994. | Personaldirektör för Volvokoncernen 2007–2011. Dessförinnan personalchef på Volvo Powertrain 2005–2006. Medlem av Volvos koncernledning sedan 2012. Verksam inom Volvo sedan 2005. | Ansvarig för Group Communications sedan 2018. Verksam inom Volvokoncernen sedan 2008, senast som Senior Vice President Brand, Communication & Marketing Volvo Penta 2016–2017, Senior Vice President External Corporate Communication Volvo Group 2012–2016 och CEO Communication Volvo Group 2008–2012. Har innehaft ett antal olika befattningar inom TV4-Gruppen 1998–2008. Medlem av Volvos koncernledning sedan januari 2018. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                | Sekreterare i AB Volvos styrelse sedan april 2013.                                                                                                                                                                                                                  | Ledamot i Teknikföretagen.                                                                                                                                                         | Ledamot i Handelsbanken Regionbanken Västra Sverige.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.000 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1.768 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 32.154 B-aktier.                                                                                                                                                                                                               | 1.600 A-aktier, 2.100 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                | 1.738 A-aktier, 50.774 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                    | 405 A-aktier, 43.375 B-aktier.                                                                                                                                                     | 135 A-aktier, 5.651 B-aktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## 12 INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Volvo vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

### Inledning

Volvo har en funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningen så att den löpande kan tillse god intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras löpande om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontrollaktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Volvo har vidare en internrevisionsfunktion som, bland annat, oberoende granskar att bolag i koncernen efterlever de principer och regler som återfinns i koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner för finansiell rapportering. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernchefen, till koncernens chefsjurist samt till styrelsens revisionskommitté.

### Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo arbetar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i bland annat koncernens Uppförandekod, för att säkerställa att god moral, etik och integritet genomsyrar organisationen. Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt organisationens ansvars- och befogenhetsstruktur. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Group Management System, ett koncernövergripande ledningssystem som bland annat innehåller koncernens instruktioner, regler och principer.

### Riskbedömning

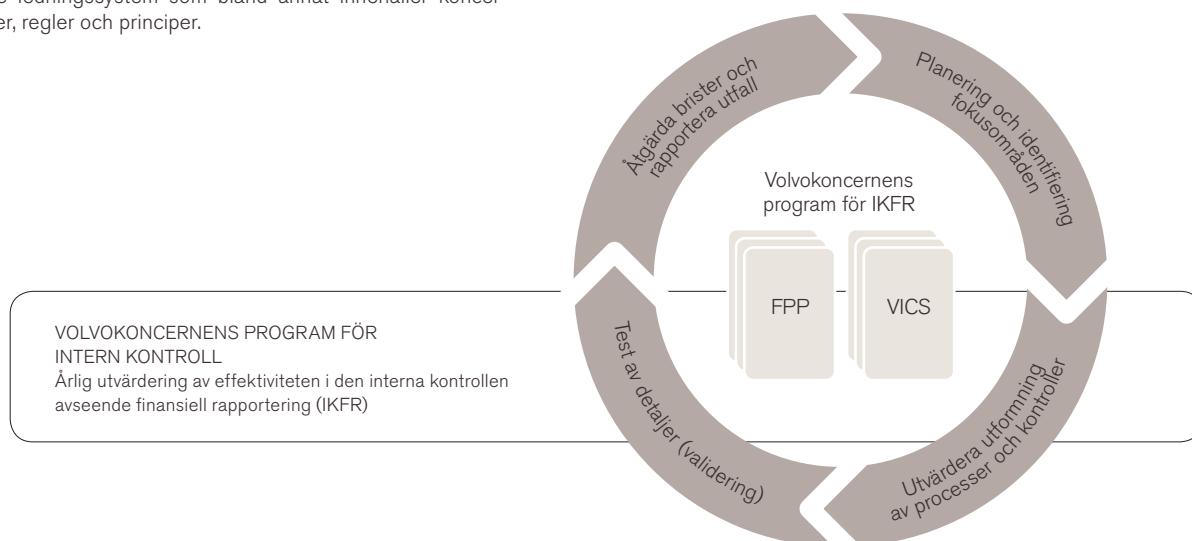
Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier, till exempel redovisningsprincipernas komplexitet, värderingsprinciper av tillgångar och skulder, komplexa eller förändrade affärsförhållanden, etc. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering, Volvo Internal Control Standard (VICS).

### Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen för AB Volvo och dess revisionskommitté utgör ledningsgrupperna och andra beslutsorgan i koncernen övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som definierats i VICS ramverket. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

### Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.



## REVISORS YTTRANDE OM BOLAGS-STYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i AB Volvo (publ), org.nr 556012-5790

### Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom koncernens redovisningsfunktion. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll granskning och uppföljning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom Volvo Group Internal Control Programme, vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén. Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller: Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/koncernfunktion som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och koncernens Uppförandekod.
2. Processkontroller på transaktionsnivå: Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av rutiner/kontroller baserat på ramverket för intern kontroll över finansiell rapportering, VICS – Volvo Internal Control Standards.
3. Generella IT-kontroller: Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernens ledning samt till revisionskommittén. Under 2017 har funktionen för intern kontroll avlagt rapport till revisionskommittén vid tre tillfällen avseende årsplan, uppföljning av utestående punkter och slutlig bedömning av kontrollmiljön.

Göteborg den 6 mars 2018

AB Volvo (publ)  
Styrelsen

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 188–205 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och concernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Clemetson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor