

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Under 2010 fokuserade styrelsen särskilt på frågor relaterade till koncernens affärsutveckling med hänsyn till den tidigare ovissheten på främst den nordamerikanska och europeiska marknaden samt den återhämtning som skett under 2010 avseende efterfrågan på koncernens produkter. Styrelsen har även fokuserat på utvecklingen av koncernens verksamhet som pågår i Kina, Japan och Indien.

Organ för koncernens styrning

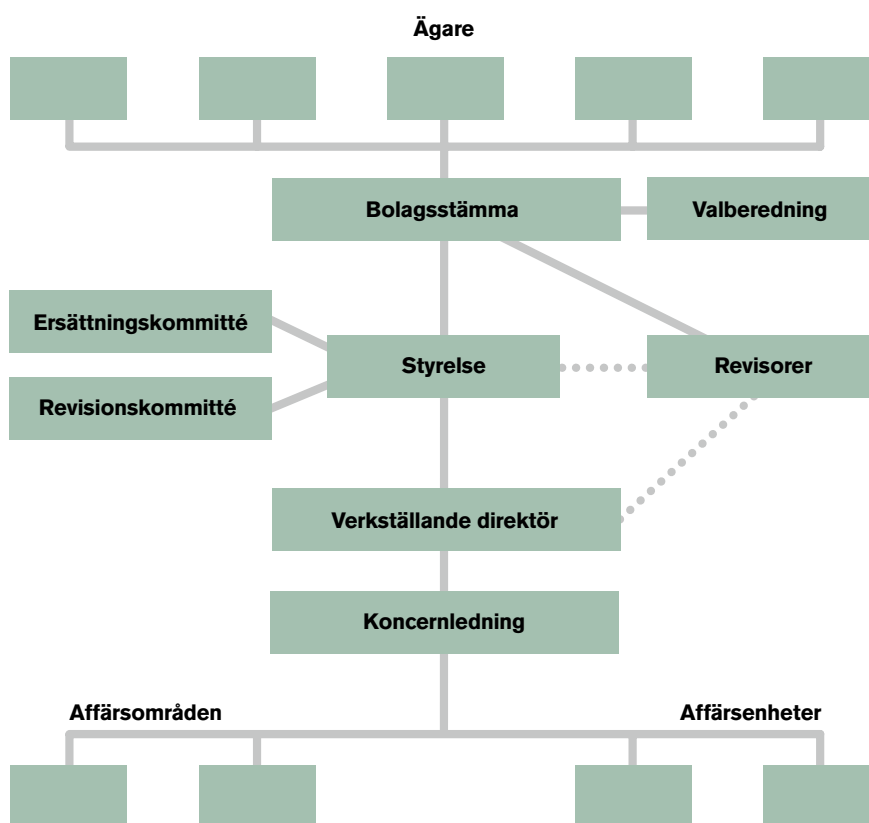
Styrning av Volvokoncernen sker via ett antal organ. På årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt med avseende på bland annat sammansättningen av AB Volvos styrelse och valet av externa revisorer och i övrigt enligt vad som följer av aktiebolagslagen. Uppgift om de största aktieägarna i AB Volvo per den 31 december 2010 återfinns i Volvos förvaltningsberättelse på sidan 57.

Kallelse till årsstämma (och, i förekommande fall, extra bolagsstämma) sker från och med årsstämman 2011 genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse har skett annonseras i Dagens Nyheter och Göteborgs-Posten.

En valberedning utsedd av årsstämman föreslår kandidater till styrelseledamöter, styrelseordförande och externa revisorer. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera bolagets verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen utser vidare verkställande direktör i AB Volvo, tillika koncernchef. Styrelsens arbetsuppgifter bereds delvis av dess revisionskommitté och dess ersättningskommitté. Koncernchefen leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Koncernchefen leder koncernens löpande verksamhet genom i huvudsak två olika organ, koncernledningen, respektive styrelserna i affärsområdena och affärsenheterna. Koncernledningen består av de personer som rapporterar direkt till koncernchefen. Koncernledningsmötena leds av koncernchefen och vid dessa behandlas bland annat koncernövergripande frågor och frågor som berör mer

Volvokoncernens bolagsstyrningsmodell



än ett affärsområde eller en affärsenhet samt förmedlas information kring koncernens utveckling. Koncernchefen eller annan medlem i koncernledningen är styrelseordförande i styrelserna för affärsområdena och affärsenheterna och dessa består i övrigt till största delen av andra medlemmar ur koncernledningen. Genom affärsområdes- och affärsenhetsstyrelserna sker styrning och uppföljning av affärsområdenas och affärsenheternas finansiella utveckling, affärsplaner och mål samt fattas beslut om bland annat investeringar.

Svensk kod för bolagsstyrning

Volvo tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), vilken finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Under perioden den 1 januari 2010 till och med den 31 december 2010 har Volvo inte avvikit från någon av reglerna i Koden.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag till årsstämman framlägga förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt förslag till arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag. De år då val av revisor för Volvo skall äga rum skall valberedningen lämna förslag till val av revisor samt till arvode till revisor med utgångspunkt i den beredning av frågan som skett av Volvos revisionskommitté. Härutöver skall valberedningen, enligt gällande instruktion för Volvos valberedning, lämna förslag till ledamöter i påföljande års valberedning.

Valberedningen skall, enligt ovan nämnda instruktion, sammanträda så ofta som erfordras för att valberedningen skall kunna fullgöra sina uppgifter.

Valberedningens förslag skall meddelas Volvo i så god tid att förslaget kan presenteras i kallelsen till årsstämman och samtidigt presenteras på Volvos hemsida. I samband med att kallelse utfärdas skall valberedningen bland annat uttala sig om huruvida de personer som föreslås väljas till styrelseledamöter är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget, har andra väsentliga uppdrag och deras innehav av aktier i Volvo. Vidare ska valberedningen redogöra för hur den har bedrivit sitt arbete.

Enligt gällande instruktion för Volvos valberedning skall årsstämman välja fem ledamöter till valberedningen, varav fyra skall representera de röstmässigt största aktieägarna i bolaget som uttalat sin vilja att delta i valberedningen. Därutöver skall en av ledamöterna vara styrelseordföranden i AB Volvo. Vidare kan valberedningen erbjuda andra större aktieägare att utse en representant till ledamot i valberedningen. Om ett sådant erbjudande lämnas skall det gå i turordning till de röstmässigt största aktieägare som inte redan är representerade i valberedningen. Antalet ledamöter i valberedningen får dock vara högst sju.

Volvos årsstämma 2010 beslutade enligt instruktionen att till ledamöter i valberedningen

utse styrelsens ordförande Louis Schweitzer, Thierry Moulouguet, representerande Renault s.a.s., Carl-Olof By, representerande AB Industrivärden, Håkan Sandberg, representerande Svenska Handelsbanken, SHB Pension Fund, SHB Employee Fund, SHB Pensionskassa och Oktogonen och Lars Förberg, representerande Violet Partners LP. Valberedningen utsåg Thierry Moulouguet till ordförande. Senare under 2010 utsåg AMF Pension, efter erbjudande från valberedningen, Ingrid Bonde till ledamot i valberedningen.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman 2011 omval av Louis Schweitzer, Peter Bijur, Jean-Baptiste Duzan, Leif Johansson, Hanne de Mora, Anders Nyrén, Ravi Venkatesan, Lars Westerberg och Ying Yeh som ledamöter i styrelsen. Valberedningen har vidare beslutat att föreslå årsstämman 2011 omval av Louis Schweitzer som styrelsens ordförande.

Styrelsen

Under perioden 1 januari 2010–15 januari 2010 bestod AB Volvos styrelse av nio stämموvalda ledamöter. Därutöver hade styrelsen tre ordinarie ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer.

Den 15 januari 2010 avgick Finn Johnsson som styrelseordförande och styrelseledamot i bolaget, varvid antalet stämموvalda ledamöter i styrelsen minskade till åtta. I samband med att Finn Johnsson avgick som styrelseordförande och styrelseledamot utsåg styrelsen Louis Schweitzer till ny styrelseordförande i bolaget för tiden fram till årsstämman 2010.

Från och med årsstämman 2010 har AB Volvos styrelse bestått av nio stämموvalda ledamöter. Därutöver har styrelsen haft tre ordinarie ledamöter och två suppleanter utsedda av arbetstagarorganisationer. Vid årsstämman 2010 valdes Louis Schweitzer till styrelseordförande.

AB Volvos Koncernchef, Leif Johansson, har varit styrelseledamot under hela perioden.

Under 2010 hölls sex ordinarie möten, ett konstituerande och ett extraordinarie möte.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari 2010–31 december 2010

	Styrelse	Revisionskommittén	Ersättningskommittén
Finn Johnsson ¹			
Peter Bijur	8		6
Jean-Baptiste Duzan	8		6
Leif Johansson	8		
Hanne de Mora ²	4		
Anders Nyrén	8		5
Louis Schweitzer ³	8		5
Ravi Venkatesan	6		
Lars Westerberg	8	6	
Ying Yeh ⁴	8		5
Martin Linder, arbetstagarrepresentant	8		
Mikael Sällström, arbetstagarrepresentant	8		
Berth Thulin, arbetstagarrepresentant	8		
Totalt antal möten	8	6	5

1 Lämnde styrelsen den 15 januari 2010.

2 Invaldes i styrelsen vid årsstämman 2010.

3 Utsågs till styrelsens ordförande och ersättningskommitténs ordförande fr.o.m. 15 januari 2010 fram till årsstämman 2010. Valdes till styrelsens ordförande vid årsstämman 2010. Utsågs till ordförande i ersättningskommittén i anslutning till årsstämman 2010.

4 Ledamot i ersättningskommittén fr.o.m. den 15 januari 2010.

Styrelsen har antagit en arbetsordning för sitt arbete som innehåller regler om hur arbetet skall fördelas mellan styrelsens ledamöter, antalet ordinarie styrelsemöten, ärenden som skall behandlas vid ordinarie styrelsemöten samt styrelseordförandens åligganden. Enligt dessa regler skall styrelsens ordförande bli organiserad och leda styrelsens arbete, ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen, se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Vidare innehåller arbetsordningen riktlinjer för revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs arbete. Styrelsen har även utfärdat skriftliga anvisningar, där det anges hur den finansiella rapporteringen till styrelsen skall ske och hur arbetet mellan styrelse och verkställande direktören är fördelat.

Årsstämman beslutar om de stämموvalda styrelseledamöternas arvoden. Vid årsstäm-

man den 14 april 2010 beslutades att för tiden intill nästa årsstämma hållits skulle till styrelsen utgå ett arvode enligt följande: Styrelsens ordförande skulle tillerkännas 1.500.000 kronor och envar av övriga ledamöter 500.000 kronor med undantag av verkställande direktören. Ordföranden i revisionskommittén skulle vidare tillerkännas 250.000 kronor och övriga två ledamöter i revisionskommittén 125.000 kronor vardera samt ledamöterna i ersättningskommittén 75.000 kronor vardera.

Under året gick styrelsen igenom affärsplaner och strategiska mål för Volvokoncernens olika verksamheter. Styrelsen granskade vidare regelbundet AB Volvos och koncernens ekonomiska ställning och verkade för att säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Volvokoncernens verksamhet och ekonomiska ställning. I samband härmed svarade revisionskommittén för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. I samband därmed sammanträffade styrelsen också under 2010 med bolagets revisorer. Vidare utvärderade styrelsen fortlöpande verkställande direktörens arbete.

Styrelsen har under 2010, efter beredning i Ersättningskommittén, utvärderat Volvos system för rörlig lön till ledande befattningshavare och har kommit fram till att den struktur som Volvo tillämpar avseende mål och mätperioder fungerar väl.

Under 2010 fokuserade styrelsen särskilt på frågor relaterade till koncernens affärsutveckling med hänsyn till den tidigare ovissheten på främst den Nordamerikanska och Europeiska marknaden samt den återhämtning som skett under 2010 avseende efterfrågan på koncernens produkter. Styrelsen har även fokuserat på utvecklingen av koncernens verksamhet i Kina, Japan och Indien.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan koncernche-

fen och styrelsens ordförande för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs. I avsnittet Styrelse och revisorer på sidan 141 redovisas varje styrelseledamots ålder, huvudsakliga utbildning och arbetslivserfarenhet, uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav i Volvo per den 24 februari 2011 samt vilket år som denne valdes in i AB Volvos styrelse.

Styrelsen genomförde under 2010 den årliga utvärderingen av sitt arbete. Styrelseordföranden har informerat valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Oberoendefrågor

Styrelsen i AB Volvo är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden. Vidare är revisionskommittén föremål för oberoendekrav enligt aktiebolagslagen. Nedan följer en kort redogörelse för oberoendekraven. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموالدا ledamöterna i styrelsen skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموالدا ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Koden uppställer dessutom krav på att en majoritet av ledamöterna i revisionskommittén skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone en av de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också skall vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Av aktiebolagslagen följer att revisionskommitténs ledamöter inte får vara anställda av bolaget samt att minst en ledamot av revisionskommittén skall vara oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare samt ha redovisnings- och revisionskompetens. Beträffande ersättningskommittén uppställer Koden kravet att ledamöterna i ersättningskommittén, med undantag för styrelseordföranden om

denne är ledamot i ersättningskommittén, skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Mot bakgrund av ovanstående krav på styrelsens oberoende redovisade valberedningen, inför årsstämman 2010, följande uppfattning avseende de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2010:

Peter Bijur, Hanne de Mora, Anders Nyrén, Ravi Venkatesan, Lars Westerberg och Ying Yeh bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

Leif Johansson bedömdes, såsom verkställande direktör i AB Volvo, vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Louis Schweitzer angavs representera Renault s.a.s. i bolagets styrelse. Jean-Baptiste Duzan är rådgivare till verkställande direktören för Renault S.A. och angavs också representera Renault s.a.s. i bolagets styrelse. De bedömdes båda vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men bedömdes, då Renault s.a.s. inför årsstämman 2010 kontrollerade mer än 10 procent av aktierna och rösterna i bolaget, inte vara oberoende i förhållande till en av bolagets större aktieägare.

Inför årsstämman 2011 har valberedningen som utsågs vid årsstämman 2010 dock bedömt att Louis Schweitzer inte längre är att anse som beroende i förhållande till Renault s.a.s., eftersom han inte är anställd av och inte har några uppdrag för Renault S.A. eller Renault s.a.s och inte heller kan anses vara en representant för Renault s.a.s i bolagets styrelse.

Även valberedningen är föremål för oberoendekrav som uppställs i Koden. Enligt Koden skall majoriteten av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en av valberedningens ledamöter skall vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Verk-

ställande direktör eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Om styrelseledamöter ingår i valberedningen får dessa inte utgöra majoriteten av valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot skall inte vara valberedningens ordförande. Om styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga av valberedningens ledamöter har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Samtliga av valberedningens ledamöter förutom Thierry Moulouquet och Louis Schweitzer har, inför att de utsågs, bedömts vara oberoende i förhållande till Volvos röstmässigt största aktieägare. Detta eftersom Renault s.a.s. är Volvos röstmässigt största aktieägare och Thierry Moulouquet representerar Renault s.a.s. i valberedningen och Louis Schweitzer vid årsstämman 2010, då han utsågs till ledamot av valberedningen, representerade Renault s.a.s. i styrelsen. Enligt vad som anges ovan har emellertid Louis Schweitzer, inför årsstämman 2011, bedömts vara oberoende i förhållande till Renault s.a.s., Volvos röstmässigt största aktieägare.

Revisionskommittén

I december 2002 inrättade styrelsen en revisionskommitté, främst i syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet.

Revisionskommittén svarar för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Revisionskommittén har vidare till uppgift att dels fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, dels fastställa riktlinjer för transaktioner med till Volvo närstående bolag och personer. Revisionskommittén har även till uppgift att granska och övervaka bolagets revisors opartiskhet och självständig-

het. Ansvaret för att utvärdera såväl interna som externa revisorers arbete, liksom att biträda valberedningen med resultatet av utvärderingen av de externa revisorerna samt vid framtagandet av förslag till val av revisorer åvilar revisionskommittén. Slutligen skall revisionskommittén utvärdera kvalitén, relevansen och effektiviteten i koncernens system för internkontroll med avseende på den finansiella rapporteringen, internrevision och riskhantering.

Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2010 utsågs Lars Westerberg, Peter Bijur och Jean-Baptiste Duzan till ledamöter i revisionskommittén. Lars Westerberg utsågs till ordförande i revisionskommittén.

Revisionskommittén har träffat de externa revisorerna samt chefen för internrevisionen i samband med revisionskommittémötena. Revisionskommittén har även haft separata möten med de externa revisorerna respektive chefen för internrevision utan närvaro av representanter från bolagsledningen. Revisionskommittén och de externa revisorerna har bl a gått igenom den externa revisionsplanen och synen på hantering av risker. Under 2010 hade revisionskommittén sex möten.

Ersättningskommittén

I april 2003 inrättade styrelsen en ersättningskommitté i syfte att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen. Kommittén skall lämna rekommendationer till styrelsen avseende styrelsens beslut om anställnings- och ersättningsvillkor för verkställande direktören i AB Volvo, principerna för ersättningar, inklusive pensioner och avgångsvederlag, till övriga koncernledningen, samt principerna för rörlig lön, aktiebaserade incitamentsprogram, pensioner och avgångsvederlag för andra högre chefer i koncernen. Ersättningskommittén beslutar även om individuella anställningsvillkor för övriga medlemmar i koncernledningen i enlighet med de av styrelsen fastställda principerna.

Ersättningskommittén skall följa och utvärdera pågående och under året avslutade pro-

gram för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman skall fatta beslut om och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i koncernen. Styrelsen skall, senast två veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av ersättningskommitténs utvärdering på bolagets hemsida.

Om ersättningskommittén anlitar extern uppdragstagare för sitt arbete, skall denna försäkra sig om att ingen intressekonflikt föreligger i förhållande till andra uppdrag som denne kan ha för koncernen eller koncernledningen.

I samband med att Finn Johnsson den 15 januari 2010 avgick som styrelseordförande och styrelseledamot i bolaget, lämnade han också ersättningskommittén. Därefter har styrelsen utsett Ying Yeh till ny ledamot i ersättningskommittén och Louis Schweitzer till ny ordförande i ersättningskommittén. Vid det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2010 utsågs Louis Schweitzer, Anders Nyrén och Ying Yeh till ledamöter i ersättningskommittén. Louis Schweitzer utsågs till ordförande i ersättningskommittén. Under 2010 hade ersättningskommittén fem möten.

Koncernledningen

Avsnittet Koncernledning på sidan 139 innehåller uppgifter om koncernchefen och medlemmarna i koncernledningen med avseende på ålder, huvudsaklig utbildning, väsentliga uppdrag utanför Volvo, eget och närståendes aktieinnehav i Volvo per den 24 februari 2011 och tidpunkt för anställning i Volvo.

Den 8 december 2010 meddelade Leif Johansson AB Volvos styrelse att han avser att lämna sitt uppdrag som verkställande direktör i AB Volvo, tillika koncernchef, i samband med att han fyller 60 år sommaren 2011.

Extern revision

Volvos revisorer väljs av årsstämman. Nuvarande revisorer är PricewaterhouseCoopers AB (PwC) som valdes på årsstämman 2010

för en mandatperiod om fyra år. Två delägare i PwC, Göran Tidström och Johan Rippe, ansvarar för revisionen av Volvo. Göran Tidström är huvudansvarig revisor.

De externa revisorerna diskuterar den externa revisionsplanen och hantering av risker med revisionskommittén. Revisorerna genomför en översiktlig granskning av halvårsrapporten samt granskar årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorerna uttalar sig vidare om huruvida denna bolagsstyrningsrapport har upprättats eller inte samt om huruvida vissa upplysningar häri är förenliga med års- och koncernredovisningen. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen och bolagsstyrningsrapporten genom revisionsberättelsen samt ett särskilt yttrande om bolagsstyrningsrapporten, som de framlägger för årsstämman. Därtill avger revisorerna detaljerade redogörelser över utförda granskningar inför revisionskommittén två gånger om året samt till styrelsen i dess helhet en gång om året.

När PwC anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än den ordinarie revisionen, sker det i enlighet med de av revisionskommittén beslutade reglerna för godkännande i förväg av tjänsternas art och omfattning samt ersättning för dessa.

Disclosure Committee

Under 2004 inrättades en Disclosure Committee. Kommittén bidrar till att säkerställa att Volvo uppfyller sina skyldigheter enligt såväl tillämplig lagstiftning som tillämpliga börsregler att i god ordning offentliggöra kurspåverkande information till de finansiella marknaderna.

I kommittén ingår cheferna för avdelningarna Finans, Internrevision, Investerarrelationer, Juridik, Ekonomistyrning samt Redovisning och rapportering. Koncernens informationsdirektör är ordförande i Disclosure Committee.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

En redogörelse för utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram återfinns i not 34 Personal i koncernens noter.

Beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets och koncernens system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Volvo vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen. Beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Inledning

Volvo följer i stort internkontrollprinciper framtagna av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). COSO-principerna består av fem sammanhängande komponenter. Komponenterna är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Volvo har en särskild funktion för intern kontroll som har till syfte att stödja ledningsgrupperna inom affärsområdena och affärsenheterna, så att de löpande kan tillse god och förbättrad intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Arbetet som bedrivs genom denna funktion grundar sig i huvudsak på en metodik som syftar till att säkerställa efterlevnad av direktiv och riktlinjer och att skapa goda förutsättningar för specifika kontrollaktiviteter i väsentliga processer relaterade till den finansiella rapporteringen. Revisionskommittén informeras om resultatet av det arbete som funktionen för intern kontroll inom Volvo bedriver rörande risker, kontroll-

aktiviteter och uppföljning i den finansiella rapporteringen.

Volvo har vidare en internrevisionsfunktion där en väsentlig uppgift är att oberoende verifiera att bolag i koncernen efterlever de principer och regler som återfinns i koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner för finansiell rapportering. Chefen för internrevisionsfunktionen rapporterar direkt till koncernchefen och till koncernens finansdirektör samt till styrelsens revisionskommitté.

Kontrollmiljö

Grundläggande för Volvos kontrollmiljö är den företagskultur som är etablerad i koncernen och som ledare och anställda verkar i. Volvo jobbar aktivt med kommunikation och utbildning avseende bolagets värdegrunder som beskrivs i bland annat The Volvo Way, ett internt dokument om Volvos företagskultur, och koncernens Uppförandekod, för att säkerställa att god moral, etik och integritet genom-syrar organisationen.

Grundstommen i den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen byggs upp kring koncernens direktiv, riktlinjer och instruktioner samt den ansvars- och befogenhetsstruktur som anpassats till koncernens organisation för att skapa och bibehålla en tillfredställande kontrollmiljö. Principer för Volvos interna kontroll samt direktiv och riktlinjer för den finansiella rapporteringen finns samlade i Volvo Financial Policies & Procedures (FPP), en publikation som innehåller alla koncernens viktigare instruktioner, regler och principer.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av styrelsen genom dess revisionskommitté, bland annat på så sätt att man försöker identifiera vilken sorts risker som typiskt sett kan anses väsentliga och var de typiskt sett uppstår. De årliga utvärderingsaktiviteter av den interna kontrollen som bedrivs av funktionerna intern kontroll

och intern revision baseras på en riskbaserad modell. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det skall uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier. Komplexa redovisningsprinciper kan till exempel innebära att den finansiella rapporteringen riskerar att bli felaktig för de poster som omfattas av sådana principer. Värdering av en viss tillgång eller skuld utifrån olika bedömningskriterier kan också utgöra en risk. Detsamma gäller komplexa och/eller förändrade affärsförhållanden.

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen för AB Volvo och dess revisionskommitté utgör styrelserna och ledningsgrupperna i koncernbolagen övergripande kontrollorgan.

Flera kontrollaktiviteter tillämpas i de löpande affärsprocesserna för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebyggs, upptäcks och korrigeras. Kontrollaktiviteter spänner från allt mellan granskning av resultatutfall på ledningsgruppsmöten till specifika kontostämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen. Ekonomicheferna i koncernbolagen är ytterst ansvariga för att kontrollaktiviteterna i de finansiella processerna är ändamålsenliga och i enlighet med koncernens riktlinjer och instruktioner. De är också ansvariga för att befogenhetsstrukturer är utformade så att inte en och samma person kan utföra en aktivitet och sedan kontrollera samma aktivitet. Även kontrollaktiviteter inom IT-säkerhet och underhåll är en väsentlig del av Volvos interna kontroll över den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Vidare finns ett antal kommittéer och nätverk inom Volvo som

bland annat utgör forum för information och diskussion kring frågeställningar rörande den finansiella rapporteringen och tillämpliga interna regler. I dessa kommittéer och nätverk återfinns representanter från affärsområden och koncernens stabsfunktioner som är ansvariga för finansiell rapportering. Arbetet i dessa kommittéer och nätverk syftar bland annat till att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister eller förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Det löpande ansvaret för uppföljning ligger inom affärsområdenas ledningsgrupper och redovisnings- och controllerfunktioner. Därutöver genomför funktionerna för internrevision och intern kontroll uppföljning och övervakning i enlighet med vad som anges i inledningen av denna beskrivning. Mer specifikt bedriver och koordinerar funktionen intern kontroll utvärderingsaktiviteter genom Volvo Group Internal Control programme, vilket syftar till att årligen systematiskt utvärdera kvaliteten av den interna kontrollen över finansiell rapportering. En utvärderingsplan fastställs årligen och presenteras för revisionskommittén. Detta utvärderingsprogram innefattar tre huvudsakliga områden:

1. Koncernövergripande kontroller:

Självutvärderingsprocedur som genomförs av ledningsgrupper på såväl affärsområdes-/affärsområdensnivå som bolagsnivå. De områden som utvärderas är främst efterlevnad av koncernens finansiella direktiv och policies som finns samlade i FPP samt The Volvo Way och koncernens Uppförandekod.

2. Processkontroller på transaktionsnivå:

Processer relaterade till den finansiella rapporteringen utvärderas genom testning av

rutiner/kontroller baserat på ett ramverk för intern kontroll över finansiell rapportering, VICS – Volvo Internal Control Standards. Ramverket fokuserar på de redovisningsområden som bedöms ha en relativt sett högre inneboende risk för fel i redovisningen på grund av komplexa redovisningsprinciper och/eller komplexa/förändrade affärsförhållanden etc.

3. Generella IT-kontroller:

Processer för underhåll, utveckling och behörighetsadministration avseende finansiella applikationer utvärderas genom testning av rutiner/kontroller.

Resultat av utvärderingsaktiviteter rapporteras till koncernens ledning samt till revisionskommittén.

Göteborg den 24 februari 2011

AB Volvo (publ)

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2010 på sidorna 142–147 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Göteborg den 24 februari 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Göran Tidström
Auktoriserad
revisor
Huvudansvarig
revisor

Johan Rippe
Auktoriserad
revisor