

Välkommen till

Volvokoncernens årsstämma

2011 - Det bästa året hittills

Starka positioner idag

Rätt strategi vid flera viktiga vägval

- Renodling kommersiella fordon
- Expansion, viktiga förvärv
- Miljöanpassad teknik

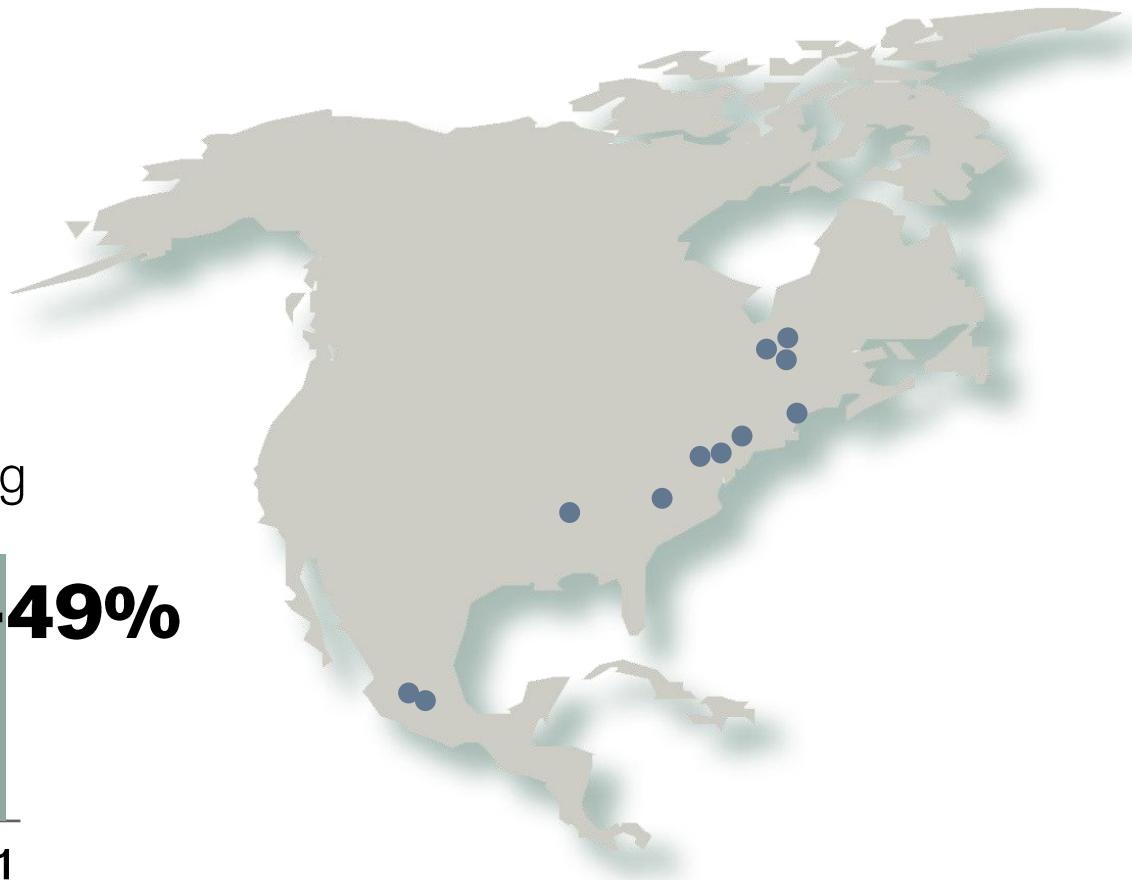
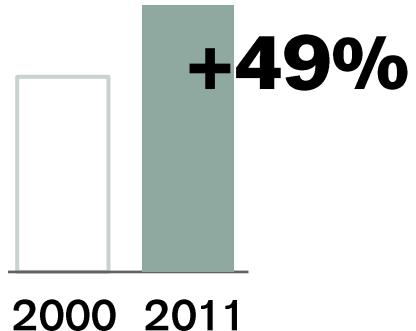
Fotfäste i både mogna och tillväxtmarknader



NORDAMERIKA

På väg tillbaka

Försäljning



Tunga lastbilar 2011

Totalmarknad



Marknadsandel

18,2 %

+2,0 procentenheter

VOLVO

NORDAMERIKA

mDrive och I-shift

Bränslebesparing
5%



VOLVO

NORDAMERIKA

Investeringar för lokal produktion



**Hagerstown &
Shippensburg**

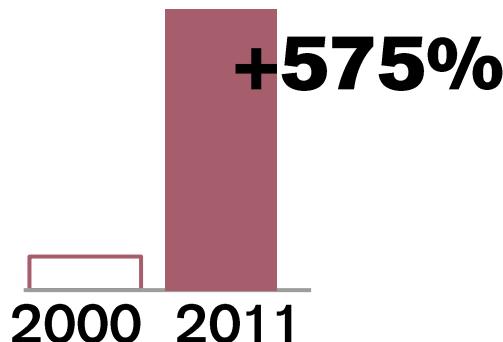
670 miljoner kronor

VOLVO

SYDAMERIKA

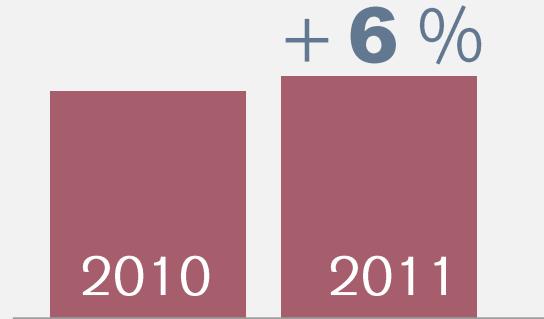
Med Brasilien som draglok

Försäljning



Tunga lastbilar 2011

Totalmarknad



Marknadsandel

17,1 %

+2,3
procent-
enheter

VOLVO

SYDAMERIKA

En konkurrenskraftig struktur på plats i Brasilien



- Bästa arbetsgivare 2011
- Bästa varumärkesimage
- Högst kundnöjdhet
- Marknadsledande
på tunga fordon



VOLVO

SYDAMERIKA

Ledande i det tunga segmentet

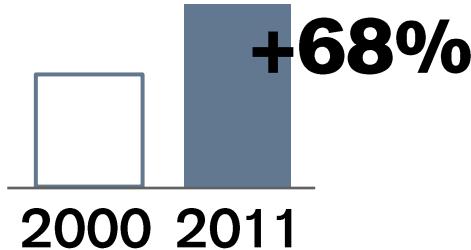


VOLVO

EUROPA

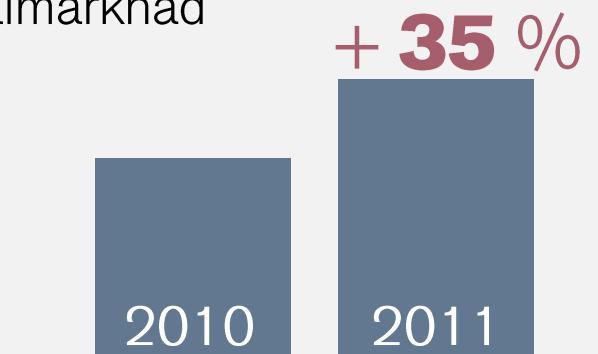
Starkt miljöfokus

Försäljning



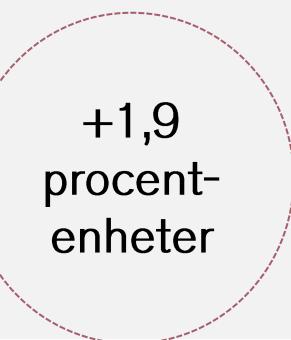
Tunga lastbilar 2011

Totalmarknad



Marknadsandel

26,3 %



VOLVO

EUROPA

Alternativa bränslen och drivlinor

Hybrid



Metan-diesel



Helelektrisk



VOLVO

EUROPA

Redo att möta alla alternativ

Hybrid



Metan-diesel



Hel-elektrisk



Plug-in-hybrid



Natur-gas



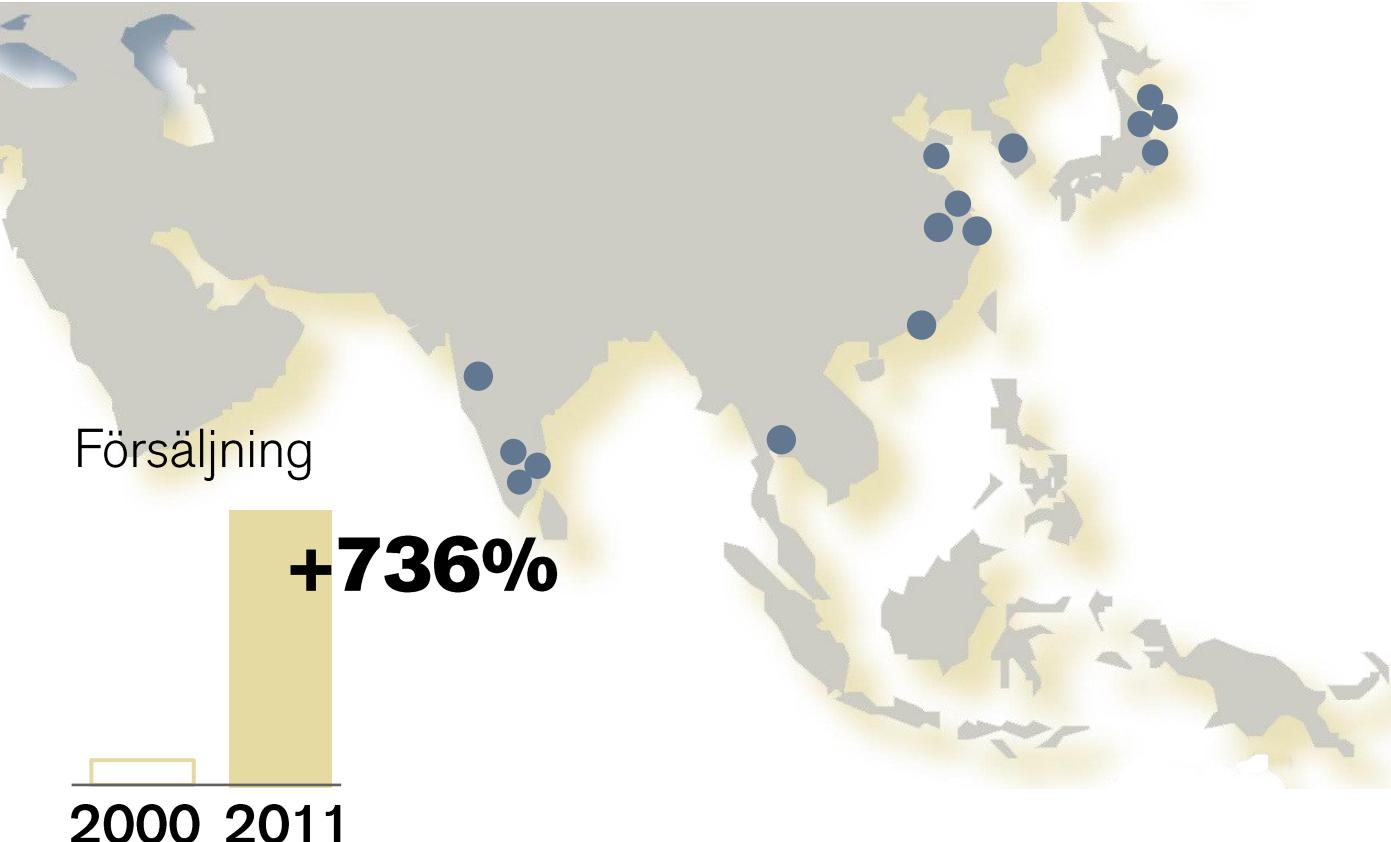
DME



VOLVO

ASIEN

En ny hemmamarknad



2000

7% av
koncernens
omsättning

2011

24% av
koncernens
omsättning

VOLVO

ASIEN

Fortsatt tillväxt och investeringar i Indien



Kapacitet medeltunga motorer
100 000



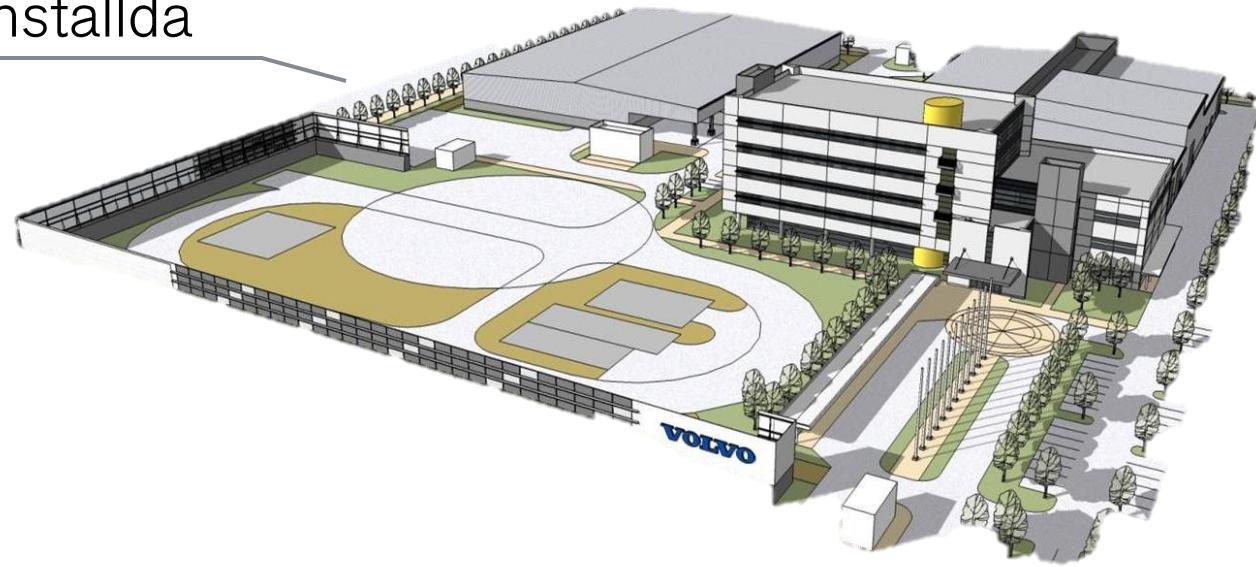
VOLVO

ASIEN

Utvecklingssatsning i Kina



Jinan teknikcenter
300 miljoner kronor
200 anställda



VOLVO



VOLVOKONCERNEN



VOLVO

VOLVOKONCERNEN

Utnyttja den fulla potentialen



Ny vision

Nya finansiella mål

Ny organisation

Ny ledning

VOLVO



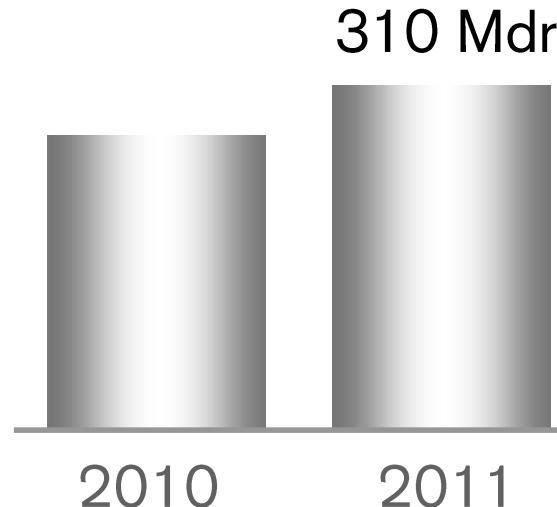
Olof Persson
vd och koncernchef

VOLVO

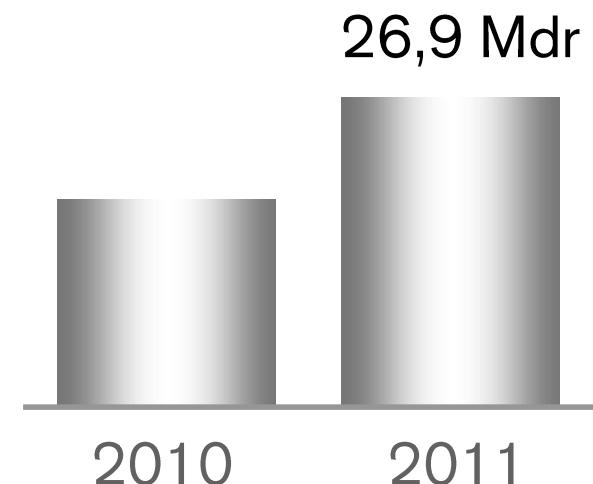
Volvokoncernen



Försäljning



Rörelseresultat



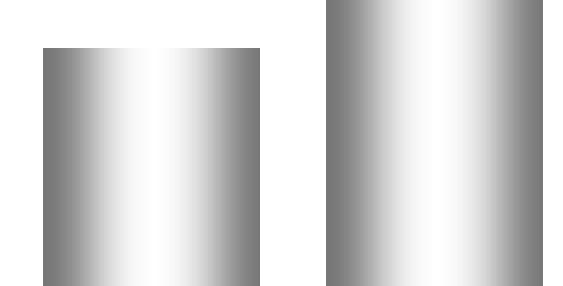
VOLVO

Lastbilar



Försäljning

201 Mdr

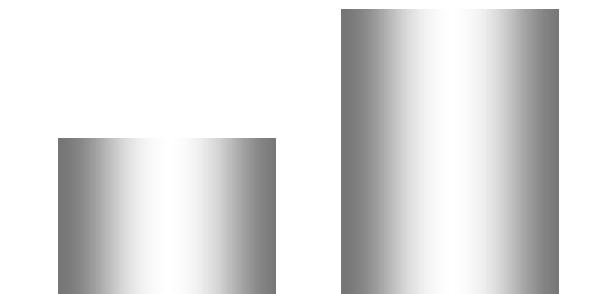


2010

2011

Rörelseresultat

18,3 Mdr



2010

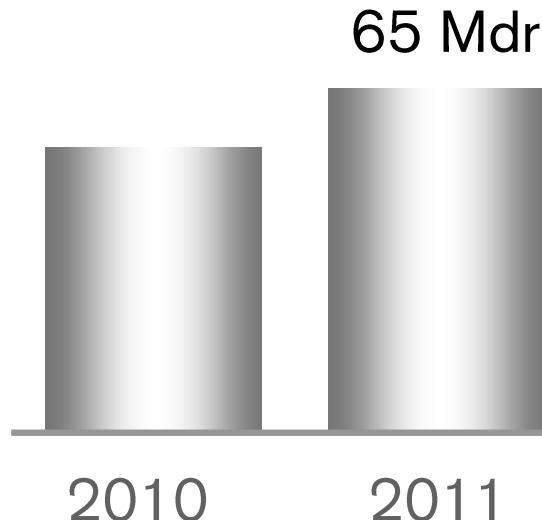
2011

VOLVO

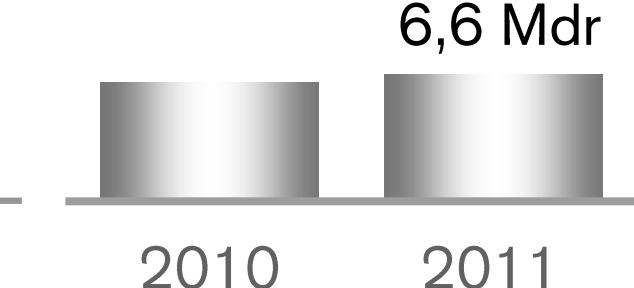
Anläggningsmaskiner



Försäljning



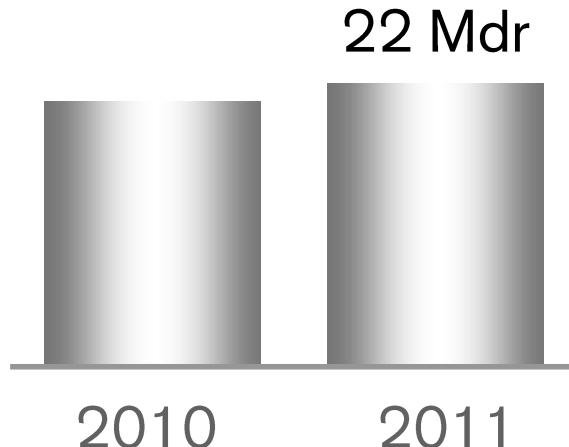
Rörelseresultat



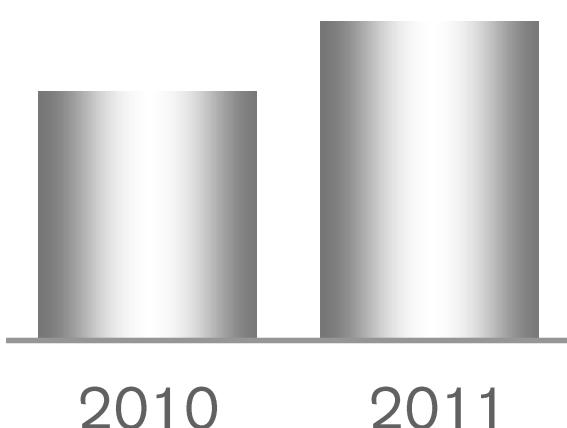
VOLVO

Bussar

Försäljning



Rörelseresultat

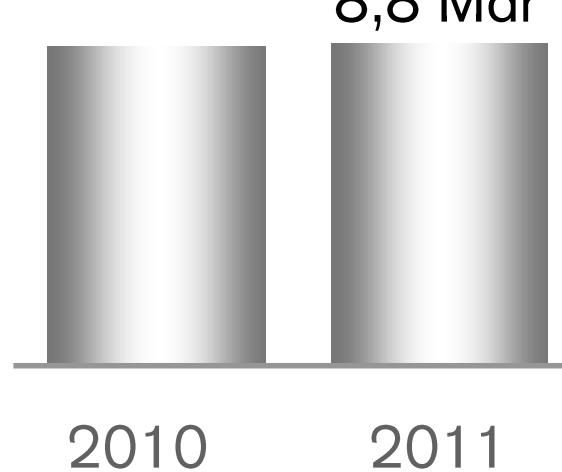


VOLVO

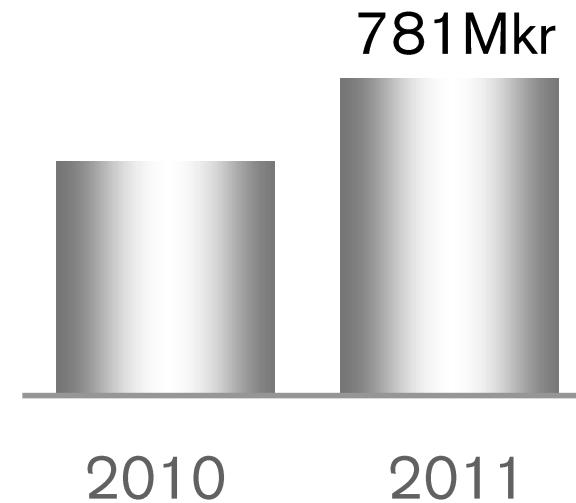
Volvo Penta



Försäljning



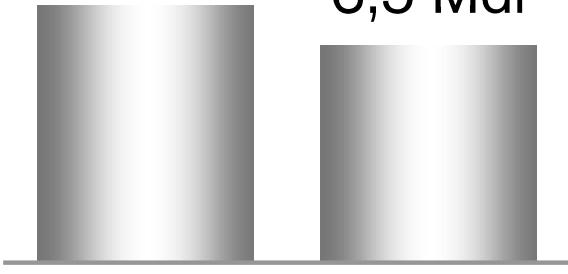
Rörelseresultat



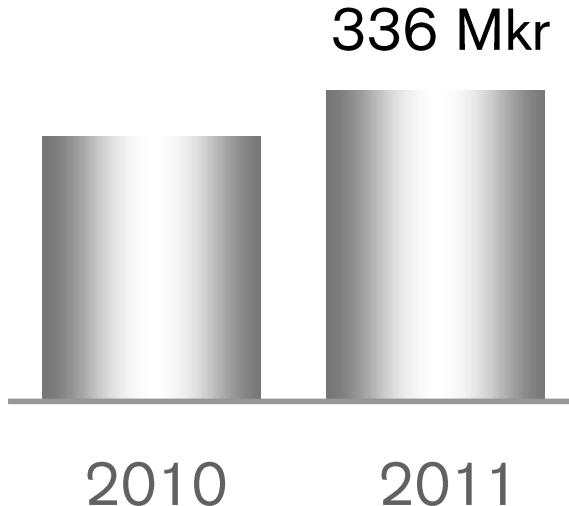
VOLVO

Volvo Aero

Försäljning



Rörelseresultat



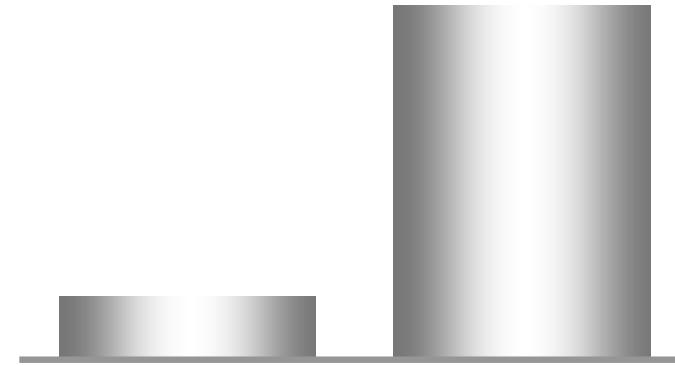
VOLVO

Volvo Financial Services



Rörelseresultat

942 Mkr



VOLVO

A blurred, low-angle photograph of a modern building's exterior. The building features a grid of windows and a prominent white vertical panel on its side.

VOLVO

VOLVO



Volvokoncernens årsstämma 2012