

# **Olof Persson**

vd och koncernchef



**VOLVO**

# 2014 var effektiviseringarnas år



**2012** Omorganisation & strategi

**2013** Omfattande produktförnyelse

**2014** DRIVA ORGANISK TILLVÄXT OCH  
GENOMFÖRA EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

**2015** Leverera förbättrad lönsamhet

# Världsmarknaden för tunga lastbilar oförändrad

NORDAMERIKA  
**+14%**

EUROPA  
**-5%**

KINA  
**-4%**

JAPAN  
**+25%**

INDIEN  
**+18%**

SYDAMERIKA  
**-11%**



**VOLVO**



# Världsmarknaden för anläggningsmaskiner starkt påverkad av inbromsningen i Kina

NORDAMERIKA  
**+11%**

EUROPA  
**+7%**

KINA  
**-18%**

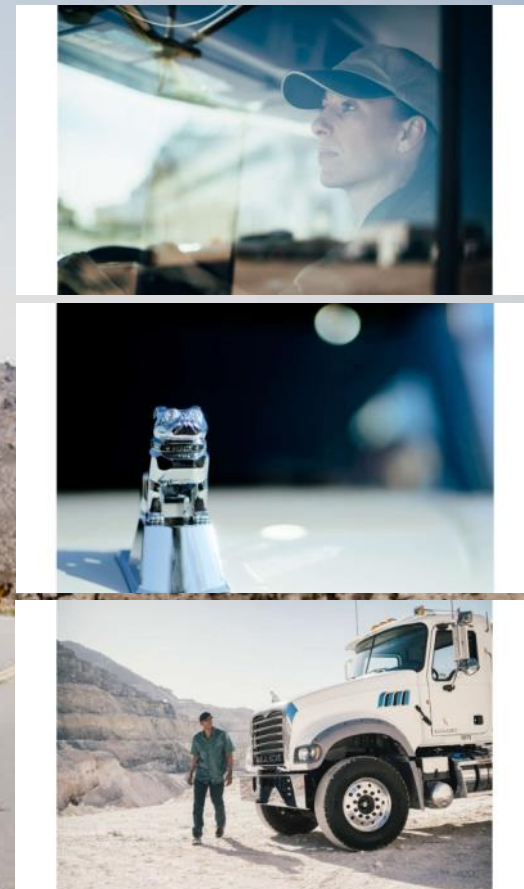
ASIEN  
exkl Kina  
**-2%**

SYDAMERIKA  
**-17%**



**VOLVO**

# Framgångsrik strategi i Nordamerika



**VOLVO**



# Historiskt höga marknadsandelar för Volvos nya produktprogram



**VOLVO**



# Väl mottagen av kunderna och utnämnd till International Truck of the Year 2015



**VOLVO**



Med Dongfeng bryter Volvokoncernen ny mark  
på världens största lastbilsmarknad



**VOLVO**



# Åtgärder på plats för att möta minskad efterfrågan på anläggningsmaskiner



**VOLVO**



# Göteborg startpunkt för nästa steg inom elektrifiering



**VOLVO**



# Hållbarhet – en bra affär



MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET



EKONOMISK HÅLLBARHET



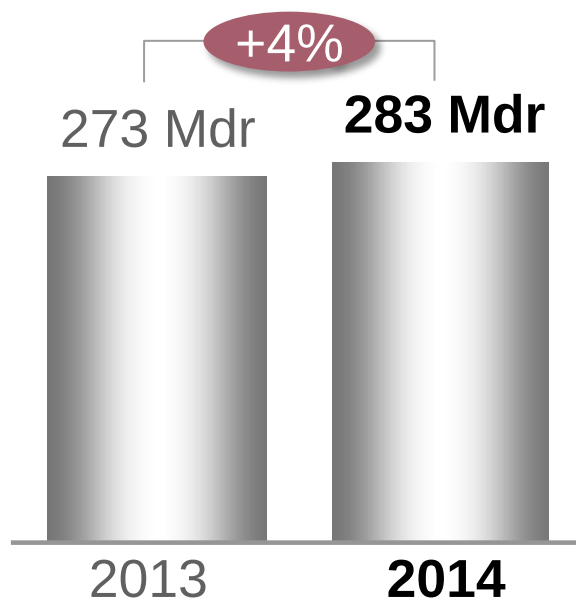
SOCIAL HÅLLBARHET



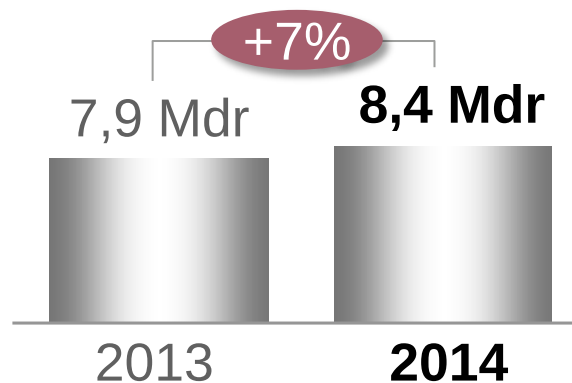
**VOLVO**

# Förbättrat resultat för koncernen trots engångsposter

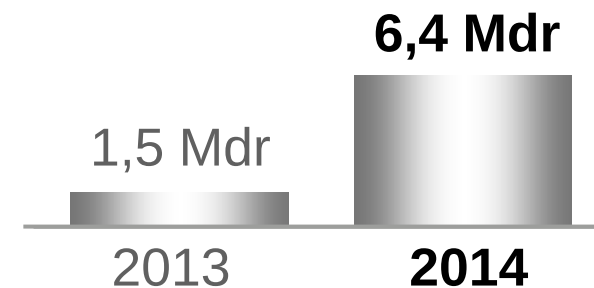
Försäljning



Rörelseresultat\*



Operativt kassaflöde

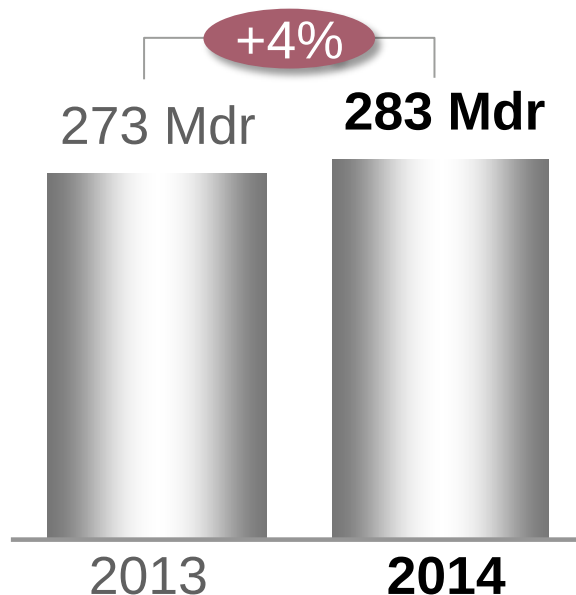


\* exklusive omstruktureringskostnader (2,6 Mdr)

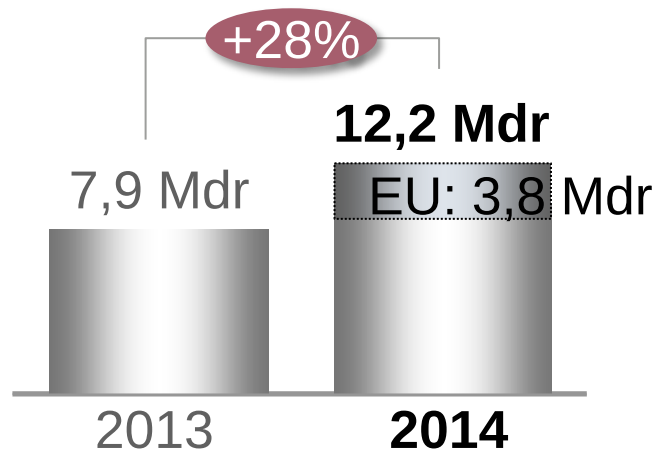


# Förbättrat resultat för koncernen trots engångsposter

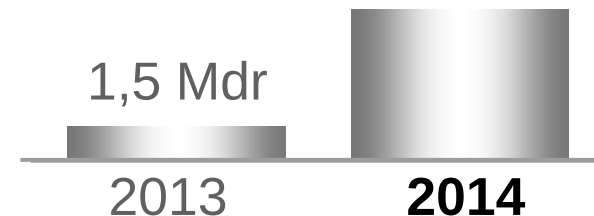
Försäljning



Rörelseresultat\*



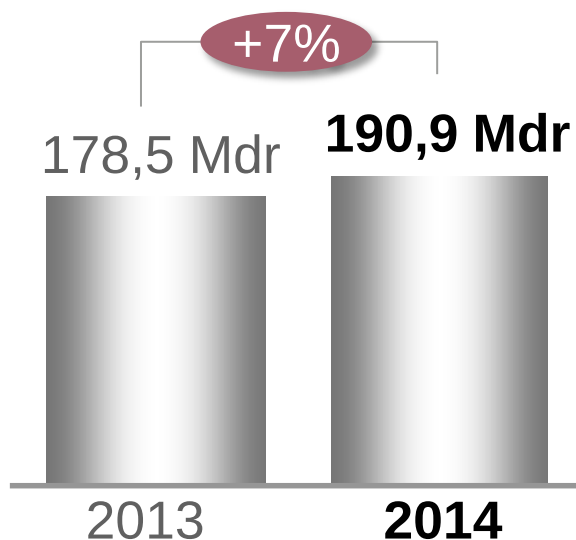
Operativt kassaflöde



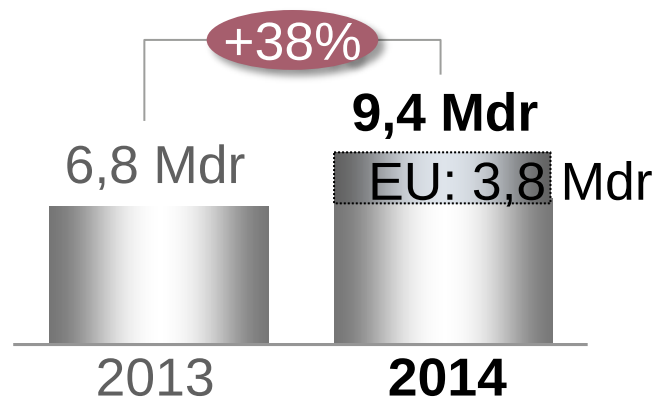
\* exklusive omstruktureringarkostnader (2,6 Mdr) samt avsättning relaterad till EU:s konkurrensutredning (3,8 Mdr)

# Förbättrad underliggande lönsamhet för lastbilsverksamheten

## Försäljning



## Rörelseresultat\*



\* exklusive omstruktureringskostnader samt avsättning relaterad till EU:s konkurrensutredning (3,8 Mdr)

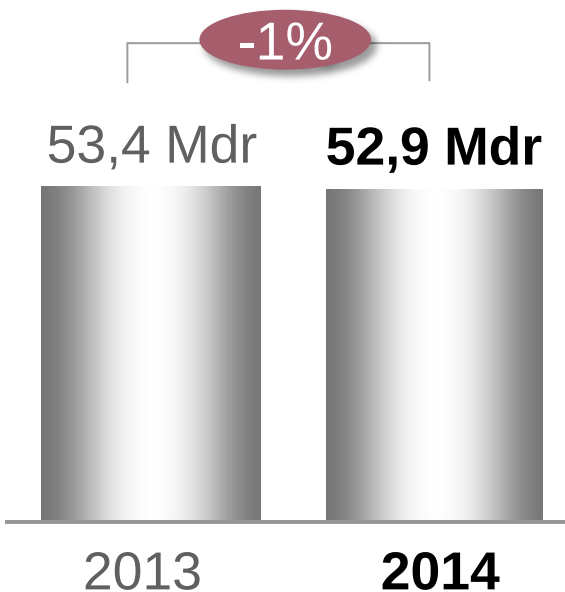




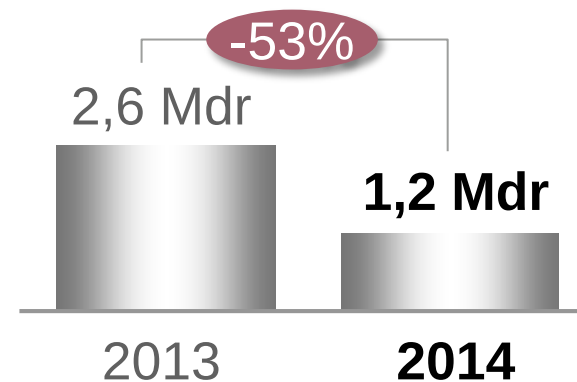
# Motvind på marknaderna påverkade lönsamheten



## Försäljning

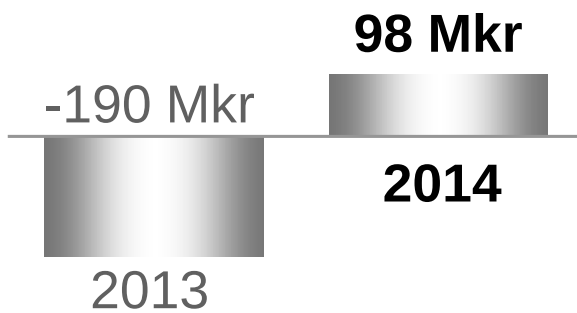


## Rörelseresultat\*

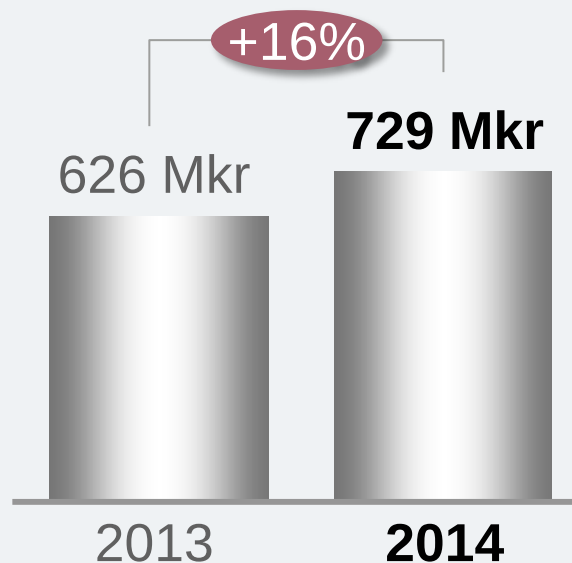


\* exklusive omstruktureringskostnader

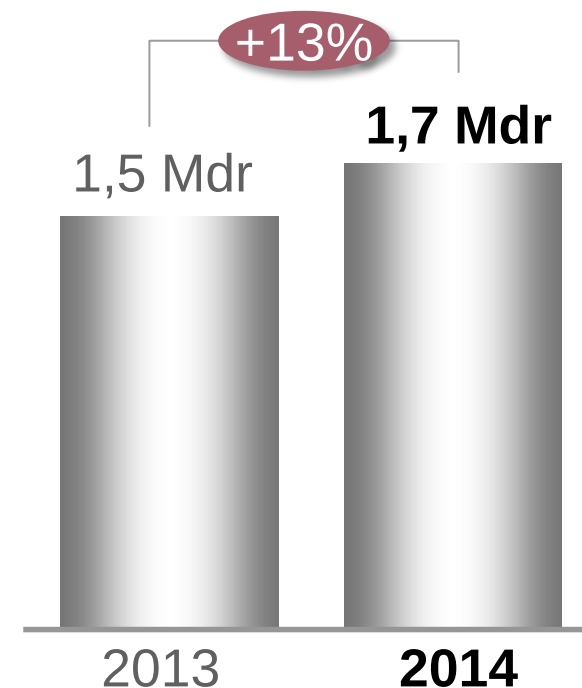
## BUSSAR Rörelseresultat\*



## VOLVO PENTA Rörelseresultat\*



## VOLVO FINANCIAL SERVICES Rörelseresultat\*



\* exklusive omstruktureringskostnader

**VOLVO**



# Koncernen nådde inte de finansiella målen

|                      | MÅL                                  |              | PRELIMINÄRT UTFALL |                |
|----------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------|----------------|
|                      |                                      |              | Konkurrenter       | Volvokoncernen |
| ORGANISK<br>TILLVÄXT | Lastbilar<br>& Bussar                | ≥ branschen  | 3,8%               | 3,6%           |
|                      | Anläggningsmaskiner<br>& Volvo Penta | ≥ branschen  | 3,6%               | -5,1%          |
| RÖRELSE-<br>MARGINAL | Lastbilar<br>& Bussar                | Nr 1 eller 2 |                    | Nr 6 (6)       |
|                      | Anläggningsmaskiner<br>& Volvo Penta | Nr 1 eller 2 |                    | Nr 7 (7)       |

# Åtgärderna biter

## Övergripande effektivitet

- ✓ Antalet tjänstemän och konsulter minskat med 4 400
- ✓ Minskning av kostnader för F&U

## Försäljning & förvärv

- ✓ Försäljning av Volvo Penta
- ✓ Förvärv av Terex dump

## Optimering av försäljning

- ✓ Optimering av de Europeiska verkstads- och reparationsnätverken  
- 300 avslutade verkstads- och reparationsnätverk  
- Målsättning att öka andelen försäljning för Renault Trucks kunder  
- Sammanslagning av verkstads- och reparationsnätverk  
- Minskning av antalet tekniker
- ✓ Omdimensionering av försäljningskraft  
- Minskning med 950 anställda
- ✓ UD exit från den Nordamerikanska marknaden
- ✓ Upphöra med försäljning av logistiktjänster till externa kunder

## Industriell optimering

- Optimera den Europeiska industristrukturen  
- HD monteringslinjer 6→5

## UTVECKLING AV RÖRELSE- VINST PER PRODUKT 2014

- Lastbilar +36%
- Volvo Penta +25%
- Bussar: från förlust till vinst
- Anläggningsmaskiner -45%



- Stäng vevaxel-anläggning i Spanien
- Stäng remanufacturing i Eskilstuna & Eslöv
- Stäng verksamheten för gjutning av skivbromsar till externa kunder, Sverige

Not: exklusive omstruktureringskostnader samt avsättning relaterad till EU:s konkurrensutredning



# 2015 – leverera förbättrad lönsamhet



**2012** Omorganisation & strategi

**2013** Omfattande produktförnyelse

**2014** Driva organisk tillväxt och  
genomföra effektiviseringsprogram

**2015** LEVERERA FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET

ÅRSSTÄMMA  
AB VOLVO 2015



**VOLVO**