

## Volvokoncernens bokslut för 2001



	2001	2000
Nettoomsättning, Mkr	180.615	120.392
Rörelseresultat exkl strukturkostnader, Mkr <sup>1)</sup>	3.186	6.668
Rörelseresultat, Mkr <sup>1)</sup>	-676	6.668
Resultat efter finansiella poster, Mkr <sup>1)</sup>	-1.866	6.246
Nettoresultat, Mkr <sup>1)</sup>	-1.467	4.709
Försäljningstillväxt, %	50	3
Resultat per aktie, exklusive strukturkostnader senaste 12-månadersperioden, kronor	3,10	11,20
Avkastning på eget kapital, exklusive strukturkostnader, %	1,5	5,0

1) Volvos rörelseresultat under 2001 har påverkats positivt med 2.038 Mkr genom aktivering av utvecklingskostnader. Se "Redovisningsprinciper" på sidan 18.

- Omfattande produktförnyelse under året. Under det fjärde kvartalet lanserades de tunga lastbilarna – Volvo FH och Volvo FM – samtidigt utökades produkterbjudandet inom kompakta anläggningsmaskiner.
- Rörelseresultatet under fjärde kvartalet, exklusive strukturkostnader uppgick till 773 Mkr (1.670). Integrationsarbetet inom lastvagnsverksamheten bidrog positivt till resultatet under det fjärde kvartalet. Resultatet inom Volvo Bussar fortsatt svagt.
- Starkt kassaflöde i det fjärde kvartalet, positivt kassaflöde för helåret.
- Anpassningen till de förändrade marknadsförutsättningarna fortsätter, fler än 5.700 anställda och 1.400 tillfälligt anställda och konsulter lämnade företaget under 2001.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning på 8,00 kronor per aktie för 2001.

## Koncernchefens kommentar



2001 blev en milstolpe i Volvokoncernens utveckling i och med förvärvet av Renault V.I. och Mack Trucks. Koncernens affärsområden har nu volymerna, strukturen och den geografiska utbredning som krävs för långsiktig framgång. Under året har vi lagt fast strategin för lastbilarna, integrerat de nya enheterna och fattat avgörande beslut för hur koncernens synergier ska säkras. Vid inledningen av 2002 upplöste vi Global Trucks för att skapa en struktur som är bättre lämpad att genomföra lastbils-

strategin. Därmed är Mack Trucks, Renault V.I. och Volvo Lastvagnar egna affärsområden och har därigenom större tyngd och mer handlingskraft på marknaderna. Lastbilsföretagens gemensamma organisation för inköp, produktplanering och produktutveckling, Volvo 3P, är nu en egen affärsenhet i likhet med Volvo Powertrain. Affärsenheterna 3P och Powertrain har en nyckelroll när det gäller att skapa samordningsvinster.

De strukturella förändringarna har genomförts i ett svårt konjunkurläge som inneburit många tunga men nödvändiga beslut. 5.700 anställda och 1.400 tillfälligt anställda och konsulter har lämnat koncernen under 2001.

I Nordamerika sjönk försäljningen av tunga lastbilar med 34 procent. Marknaden för tunga anläggningsmaskiner gick ned 10 procent, marina motorer för fritidsbåtar minskade med 20 procent och flygindustrin upplevde efter den 11 september en av de värsta nedgångarna hittills. Även våra marknader i västra Europa avmattades under året, men i en hanterbar takt. Tillväxten i östra Europa, Asien och Sydamerika var fortsatt god under det fjärde kvartalet, men volymerna är inte tillräckliga för att kompensera nedgången i Nordamerika. Orderingen visar att vi inte kan räkna med några snabba förbättringar i Nordamerika vad gäller lastbilar. Återköpen och de stora lagren av begagnade lastbilar kommer att pressa marknaden även under 2002. Vi kommer att ha ett fortsatt starkt fokus på den verksamhetsstrukturen i Nordamerika. Av allt att döma blir det en nedgång i Europa under 2002, men vi räknar med att totalmarknaden kommer att ligga på en relativt god nivå.

Vårt fokus har varit att anpassa verksamhet till det rådande konjunkurläge

genom att minska kapaciteten och undvika lageruppyggnad. I USA har till exempel beslut fattats om nedläggningen av lastbilsfabriken i Winnsboro samt tillverkningen av anläggningsmaskiner i Asheville, bussfabriken i Roswell kommer att avyttras eller stängas. För att minska kostnaderna sammanfördes delar av Mack Trucks och Volvo Lastvagnars administrativa funktioner i Nordamerika. I Australien avvecklade vi en monteringsfabrik för lastbilar och i Europa slutförde Volvo Bussar nedläggningen av karosfabriken i Helsingfors.

Trots det svåra konjunkturläget har året präglats av omfattande produktförnyelse. Under det fjärde kvartalet var den enskilt största introduktionen Volvo Lastvagnars nya FH- och FM-serier, med en ny generation 9- och 12-litersmotorer som klarar Euro 3-kraven. De nya lastbilarna har fått ett starkt gensvar från marknad och fackpress, och ersätter nu de tidigare modellerna på i första hand Europamarknaden. De nya Volvolastbilarna kommer att börja produceras under det första kvartalet 2002, vilket innebär uppstartskostnader och avsevärt lägre leveranser under det första kvartalet. Volvo CE har även genomfört en breddning av vårt kompaktsegment genom förvärv, och initierat ett samarbete med Komatsu om utveckling av komponenter.

Även Mack, Renault V.I., Volvo Bussar, Volvo CE och Volvo Penta har genomfört betydande uppgraderingar av sina produktlinjer, vilket framgår längre fram i rapporten.

Den negativa konjunkturutvecklingen avspeglas i koncernens rörelseresultat, som varit otillfredsställande under hela året. Resultatmässigt följde det fjärde kvartalet trenden från de föregående. Vårt fortsatta fokus på kassaflödet gav resultat och vi

kunde uppvisa ett positivt kassaflöde för året, särskilt under det fjärde kvartalet.

Lastvagnsverksamhetens fjärde kvartal har liksom i de tidigare kvartalen påverkats av en mycket svår situation i Nordamerika, men också av den gradvisa avmattningen i västra Europa. Dessa negativa effekter har till viss del kompenseras av en positiv resultat effekt från integrationsarbetet inom lastbilsverksamheten.

Volvo CE påverkades av den stora nedgången i Nordamerika, avmattningen i västra Europa och förändrad produktmix. Resultatet för det fjärde kvartalet är klart lägre än föregående år, men verksamheten är nu anpassad till rådande efterfrågan.

Volvo Bussars resultat blev otillfredsställande även under fjärde kvartalet. Helårsresultatet är kraftigt påverkat av att samtliga stora marknader har gått tillbaka, samtidigt som vi haft en omställningsfas med introduktionen av en helt ny produktgeneration, TX-plattformen. Under fjärde kvartalet tog Volvo Bussar en kostnad för att strukturera om den nordamerikanska verksamheten inom stadsbussar. Orderläget förbättrades märkbart i de nordiska länderna och i Storbritannien.

Volvo Penta kunde kompensera nedgången i Nordamerika och fortsatte att generera mycket bra resultat, faktiskt det bästa hittills på helårsbasis.

Volvo Aero visar upp ett förhållandevis bra resultat, där nedgången på eftermarknaden kompenseras av en gynnsam utveckling för civila flygmotorkomponenter. Under hösten slöts ett antal viktiga avtal både inom komponenter och underhåll.

Även Financial Services pressades av utvecklingen i Nordamerika. Organisationen har under året setts över och ledningsstrukturen är nu stärkt. Verksamheten stabiliserar i takt med att osäkra krediter

avvecklats och ersatts med säkrare avtal. Detta bildar en god bas för lönsam tillväxt.

Det har varit ett utmanande år, och vi har tagit svåra beslut som påverkat många medarbetare. Trots detta har vi alltså genomfört en kraftfull produktförnyelse och omfattande strukturförändringar som tillsammans har stärkt vår konkurrenskraft. Vi har en bra struktur med välpositionerade affärsområden, vilket ökar handlingsutrymmet för att lägga ännu större energi på varumärken, återförsäljare och kunder. Detta ska vi utnyttja under 2002.

Leif Johansson

## Viktiga händelser

### Viktiga händelser under det fjärde kvartalet 2001

Volvo Anläggningsmaskiner förvärvar skidsteer-lastare och teleskopiska materialhanterare

I december förvärvade Volvo CE de exklusiva rättigheterna till tillverkning och produktutveckling av ett komplett program skidsteer-lastare omfattande åtta modeller från affärsdelen Scat Trak. Volvo CE har också förvärvat affärsdelen teleskopiska materialhanterare, av företaget UpRight Inc, inklusive rättigheterna till produktutveckling och tillverkning. I december meddelades också att Volvo CE utvecklat ett helt nytt program av grävlastare som kommer introduceras på ConExpo i mars.

Det nya produktprogrammet utökar Volvos erbjudande inom kompaktmaskiner till återförsäljare och kunder. Dessutom är teleskopiska materialhanterare och skidsteer-lastare nyckelprodukter inom uthyrningsbranschen och det förvärvade programmet passar väl in i Volvos nyligen lanserade initiativ på detta område.

I november meddelade Volvo CE och Komatsu att de påbörjat diskussioner om framtida samarbete avseende produktion och utveckling av komponenter till anläggningsmaskiner.



Volvo Lastvagnar lanserar nya Volvo FH- och FM-lastbilar

I november introducerade Volvo Lastvagnar de nya Volvo FH- och FM-modellerna.

De tre nya modellerna – Volvo FH12, Volvo FM12 och Volvo FM9 – kännetecknas av nya motorer med förbättrad bränsleekonomi och det automatiserade växlingssystemet Volvo I-shift.

Volvo Aero träffar underhållsavtal med Pratt & Whitney

I oktober träffade Volvo Aero ett avtal med Pratt & Whitney om underhåll av cirka 25 Pratt & Whitney JT9D-motorer för bland annat Boeing 747. Ordern som avser 2001–2002, beräknas vara värd cirka 500 miljoner och är det största underhållskontraktet sedan 1998.

### Viktiga händelser tidigare under 2001

Volvo förvärvar Mack och Renault V.I.

Den 2 januari 2001 slutfördes AB Volvos förvärv av Renaults lastvagnsverksamhet; Mack och Renault V.I. Affären innebar att AB Volvo förvärvade samtliga aktier i Renault V.I. inklusive verksamheten av Renault V.I och Mack, i utbyte mot 15% av aktierna i AB Volvo. I samband med förvärvet förvärvades även Renault V.I Finance för cirka FRF 154 M.

Avyttring av Volvias försäkringsverksamhet slutförd

Den 8 februari 2001 träffade Volvia ett avtal om att avyttra sin försäkringsverksamhet till försäkringsbolaget If. Försäljningen slutfördes under det andra kvartalet 2001 och resulterade i en reavinst om 562 Mkr.

Volvo avyttrar sitt innehav i Volvofinans

Den 28 juni 2001 träffade Volvo avtal om att avyttra hela sitt innehav, motsvarande 50%, i AB Volvofinans till Ford Credit International, Inc för en köpeskilling av 871 Mkr. Affären slutfördes under det tredje kvartalet med en marginell positiv effekt på Volvos resultat.

Avyttring av aktier i Mitsubishi Motor Corporation (MMC) slutförd

Den 29 juni 2001 erhöll Volvo USD 297 M (3.182 Mkr) som likvid för försäljningen av sin 3,3 procentiga andel samt samtliga rättigheter och skyldigheter gentemot MMC. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 574 Mkr (netto) under det andra kvartalet 2001.

Volvo avyttrar verksamheten inom speciallastbilar

Den 27 juli 2001 träffade Volvo Trucks North America en överenskommelse om att avyttra produktprogrammet Xpeditor® (speciallastbilar med hytten över motorn och lagt insteg, kallat LCOE-verksamheten) till Grand Vehicle Works Holdings, LLC. Genom att avyttra LCOE-verksamheten uppfyller Volvo de krav som ställts upp av det amerikanska justitiedepartementet för godkännande av förvärvet av Mack och Renault V.I.

AB Volvo och Renault SA

AB Volvo och Renault SA har inlett ett skiljedomsförfarande avseende det slutliga värdet på förvärvade tillgångar och skulder i Renault V.I och Mack. Denna förhandling kan resultera i en ändrad värdering, vilket påverkar beloppet av förvärvade likvida medel samt Volvos redovisade goodwillbelopp.

Utgången av skiljedomsförfarandet kan inte bedömas med säkerhet. Det är Volvos uppfattning att tvisten inte kommer att leda till ett högre goodwillbelopp.

Volvos återköp av egna aktier

Under inledningen av 2001 genomförde Volvo ett återköp av 10% av det totala antalet utestående aktier i AB Volvo. Genom återköpet överfördes 8,3 miljarder kronor till Volvos aktieägare. Den 9 februari 2001 överfördes 5% av de återköpta aktierna till Renault, som slutlikvid för aktierna i Renault V.I. Volvo innehar därmed 5% av det totala antalet utestående A- och B-aktier.

# Volvokoncernen 2001

## Nettoomsättning

Volvo koncernens nettoomsättning uppgick under det fjärde kvartalet till 48.633 Mkr, jämfört med 33.237 Mkr under 2000. Nettoomsättningen för året uppgick totalt till 180.615 Mkr (120.392), en minskning med 5% justerat för förvärvade bolag och valutakurseffekter. Volvo Global Trucks, Volvo Penta och Volvo Aero uppvisade ökad nettoomsättning under det fjärde kvartalet.

Förvärvet av Mack och Renault innebar att nettoomsättningen inom Volvos lastbilsverksamhet nära fördubblades och uppgick till 33.696 Mkr i det fjärde kvartalet. Trots att antalet levererade lastbilar minskade kraftigt lyckades Global Trucks öka sina marknadsandelar i Nordamerika. I Europa bibehöll Volvo och Renault sina sammanlagda marknadsandelar på samma nivå som under 2000 inom segmentet för tunga lastbilar, medan marknadsandelen för medeltunga lastbilar ökade.

Anläggningsmaskiners nettoomsättning låg kvar på en hög nivå, delvis tack vare en gynnsam valutautveckling, men också som ett resultat av lyckade produktanseringar. Volvo Pentas försäljning förblev fortsatt stark på en nedåtgående marknad med en ökning på 13% under det fjärde kvartalet. Aeros nettoomsättning ökade med 8%, främst på grund av ökad försäljning av civila flygmotorkomponenter och reservdelar.

Under det fjärde kvartalet ökade Volvo koncernens nettoomsättning på samtliga marknader jämfört med motsvarande period förra året. Justerat för förvärvade bolag minskade nettoomsättningen med 1%. Nettoomsättningen i västra Europa steg med 43%, varav merparten var hänförligt till förvärvet av Renault V.I. Exklusive förvärvade bolag minskade koncernens försäljning i västra Europa med 4%. Den minskade efterfrågan i Nordamerika påverkade nettoomsättningen negativt. Koncernens försäljning i Nordamerika, exklusive förvärvade bolag, minskade med 16%. Nettoomsättningen på Volvos tillväxt-

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %	% av total försäljning
	2001	2000	2001	2000		
Västra Europa	25.702	17.927	93.147	61.942	+50	52
Östra Europa	2.429	1.321	6.383	3.676	+74	4
Nordamerika	12.454	9.091	54.630	38.029	+44	30
Sydamerika	1.473	1.171	6.018	4.730	+27	3
Asien	3.632	2.932	10.862	8.765	+24	6
Övrigt	2.943	795	9.575	3.250	+195	5
<b>Nettoomsättning</b>	<b>48.633</b>	<b>33.237</b>	<b>180.615</b>	<b>120.392</b>	<b>+50</b>	<b>100</b>

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Global Trucks	33.696	17.651	120.140	62.196	+93
Bussar	4.044	4.910	16.675	17.187	-3
Anläggningsmaskiner	4.992	5.102	21.135	19.993	+6
Volvo Penta	1.894	1.679	7.380	6.599	+12
Volvo Aero	3.123	2.882	11.784	10.713	+10
Övrigt	3.749	3.465	13.630	12.669	+8
Elimineringar	-2.865	-2.452	-10.129	-8.965	-
<b>Nettoomsättning</b>	<b>48.633</b>	<b>33.237</b>	<b>180.615</b>	<b>120.392</b>	<b>+50</b>

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
Global Trucks	591	685	1.040	1.414
Bussar	-231	162	-524	440
Anläggningsmaskiner	136	261	891	1.594
Volvo Penta	128	63	658	484
Volvo Aero	89	161	653	621
Financial Services	80	151	325	1.499
Övrigt	-20	187	143	616
<b>Rörelseresultat*</b>	<b>773</b>	<b>1.670</b>	<b>3.186</b>	<b>6.668</b>
Strukturkostnader	-1.137	-	-3.862	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-364</b>	<b>1.670</b>	<b>-676</b>	<b>6.668</b>

\* Exklusive strukturkostnader

%	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
Global Trucks	1,8	3,9	0,9	2,3
Bussar	-5,7	3,3	-3,1	2,6
Anläggningsmaskiner	2,7	5,1	4,2	8,0
Volvo Penta	6,8	3,8	8,9	7,3
Volvo Aero	2,8	5,6	5,5	5,8
<b>Rörelsemarginal*</b>	<b>1,6</b>	<b>5,0</b>	<b>1,8</b>	<b>5,5</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>-0,7</b>	<b>5,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>5,5</b>

\* Exklusive strukturkostnader

marknader – Asien, östra Europa och Sydamerika – ökade med 39% jämfört med föregående år och utgjorde 15% av koncernens totala nettoomsättning. Exklusive Mack och Renault V.I. ökade nettoomsättningen på dessa marknader med 21% jämfört med föregående år.

Under 2001 utgjorde västra Europa och Nordamerika 82% av koncernens totala försäljning jämfört med 83% föregående år. Nettoomsättningen per marknad specificeras i vidstående tabell:

Resultat från innehav av aktier och andelar

Resultat från andelar i intresseföretag under året uppgick till 1.322 Mkr (411), främst hänförligt till erhållen utdelning från Scania och en realisationsvinst i samband med försäljningen av Mitsubishi Motors. Under det fjärde kvartalet uppgick resultat från innehav av aktier och andelar till -5 Mkr (-43).

Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat, exklusive strukturkostnader, uppgick under det fjärde kvartalet 2001, till 773 Mkr, jämfört med 1.670 Mkr under motsvarande period förra året. Rörelsemarginalen under det fjärde kvartalet var 2%, jämfört med 5% under 2000.

Global Trucks rörelseresultat under det fjärde kvartalet 2001 uppgick till 591 Mkr (685). Nedgången på marknaden i Nordamerika visade inga tecken på förbättring men effekterna motverkades i viss utsträckning av fortsatt positivt resultat i Europa och en positiv effekt från integrationsarbetet inom lastbilsbolagen.

Lägre volymer och lågt kapacitetsutnyttjande, särskilt i den nordamerikanska verksamheten, är de främsta orsakerna till Bussars rörelseresultat på -231 Mkr (162) under det fjärde kvartalet. Anläggningsmaskinernas rörelseresultat uppgick till 136 Mkr (261). Rörelseresultatet för Volvo Penta uppgick till 128 Mkr jämfört med 63 Mkr för årets tidigare perioder. Volvo Aero påverkades av nedgången i flygtrafiken och rörelseresultatet minskade till 89 Mkr (161).

Koncernens resultaträkning <sup>1)</sup> Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
<b>Nettoomsättning</b>	<b>48.633</b>	<b>33.237</b>	<b>180.615</b>	<b>120.392</b>
Kostnad för sålda produkter	-40.321	-26.572	-149.477	-97.131
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8.312</b>	<b>6.665</b>	<b>31.138</b>	<b>23.261</b>
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1.361	-1.291	-5.391	-4.876
Försäljningskostnader	-4.242	-2.611	-14.663	-9.285
Administrationskostnader	-1.514	-1.221	-6.474	-4.651
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-497	20	-3.071	309
Resultat från Financial Services	80	151	325	1.499
Resultat från innehav av aktier och andelar	-5	-43	1.322	411
Strukturkostnader	-1.137	-	-3.862	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-364</b>	<b>1.670</b>	<b>-676</b>	<b>6.668</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	388	312	1.653	1.588
Räntekostnader och liknande resultatposter	-629	-549	-2.653	-1.845
Övriga finansiella intäkter och kostnader	58	-46	-190	-165
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-547</b>	<b>1.387</b>	<b>-1.866</b>	<b>6.246</b>
Skatter	53	-194	326	-1.510
Minoritetsandelar i resultat	7	-6	73	-27
<b>Nettoresultat</b>	<b>-487</b>	<b>1.187</b>	<b>-1.467</b>	<b>4.709</b>
Vinst per aktie, kronor	-1,20	3,00	-3,50	11,20
Genomsnittligt antal aktier	419,4	397,4	422,4	421,7

1) \* Financial Services redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Se vidare "Redovisningsprinciper" på sidan 18.

Operativa nyckeltal, koncernen %	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
Bruttomarginal	17,1	20,1	17,2	19,3
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning	2,8	3,9	3,0	4,1
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning	8,7	7,9	8,1	7,7
Administrationskostnader i % av nettoomsättning	3,1	3,7	3,6	3,9
Rörelsemarginal <sup>1)</sup>	1,6	5,0	1,8	5,5
Rörelsemarginal	-0,7	5,0	-0,4	5,5

1) Exklusive strukturkostnader

Resultaträkning i sammandrag – Financial Services				
	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
<b>Nettoomsättning</b>	<b>2.314</b>	<b>2.695</b>	<b>9.495</b>	<b>9.678</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>80</b>	<b>151</b>	<b>325</b>	<b>1.499</b>
Skatter	-53	-41	10	-471
<b>Nettoomsättning</b>	<b>27</b>	<b>110</b>	<b>335</b>	<b>1.028</b>

Nyckeltal – Financial Services		
	Helåret 2001	Helåret 2000
Avkastning på eget kapital, %	4,2	14,1
Soliditet vid periodens utgång, %	10,3	11,5
Tillväxt tillgångar, %	10,5	17,8

Rörelseresultatet inom Financial Services uppgick till 80 Mkr (151). I USA fortsatte kreditförlusterna och antalet återtagna lastbilar att minska under det fjärde kvartalet jämfört med de tre tidigare kvartalen under året, men de är fortsatt på en hög nivå.

Koncernens rörelseresultat under året påverkades negativt av avsättningar på 292 Mkr, avseende ett underskott i koncernens svenska pensionsstiftelse för att säkra åtaganden enligt ITP-planen. Underskottet är ett resultat av nedgången på aktiemarknaden. Underskottet fördelas på Global Trucks 86 Mkr, Bussar 10 Mkr, Anläggningsmaskiner 21 Mkr, Volvo Penta 11 Mkr, Volvo Aero 33 Mkr, Financial Services 4 Mkr och AB Volvo tillsammans med övriga bolag 127 Mkr. Se även sidan 19.

Årets rörelseresultat, exklusive strukturkostnader, uppgick till 3.186 Mkr (6.668). Resultatet påverkades positivt med 2.038 Mkr, hänförligt till aktivering av utvecklingskostnader (se även sidan 18). Effekten fördelades på Global Trucks 1.586 Mkr, Bussar 153 Mkr, Anläggningsmaskiner 204 Mkr, Volvo Penta 81 Mkr och Volvo Aero 14 Mkr.

Under året minskades antalet anställda med mer än 5.700 personer, justerat för de förvärvade bolagen.

#### Strukturkostnader

De rådande marknadsvillkoren har gjort det nödvändigt för koncernen att anpassa dess struktur och kapacitet. Under 2001 har strukturkostnaderna på 3.862 Mkr påverkat resultatet, fördelat på 3.106 Mkr för Global Trucks, 392 Mkr för Bussar och 364 Mkr för Volvo CE.

Inom Global Trucks beslutade Volvo att genomföra ett antal åtgärder under de kommande tre åren i syfte att säkerställa de samordningsvinster som blivit möjliga genom förvärvet av Mack och Renault V.I.. För perioden fram till och med 2003 beräknas strukturkostnaderna uppgå till



drygt 4 miljarder kronor. I det fjärde kvartalet redovisades en strukturkostnad på 507 Mkr utöver de 2.599 Mkr vilka redovisats tidigare under 2001. De vidtagna åtgärderna i det fjärde kvartalet inkluderar nedläggningen av fabriken i Peru, förtidspensioneringar inom Renault och kostnader för omorganisering av återförsäljare i USA. Resterande strukturåtgärder kommer att tillkännages senare och kommer att påverka resultatet löpande under perioden 2002 till 2003.

#### Räntenetto

Räntenettet för året uppgick till -1.000 Mkr (-257). Det lägre räntenettet berodde främst på den svagare finansiella ställningen, se sidan 8, delvis motverkad av ökad avkastning på finansiella nettotillgångar och lägre uppläningskostnader i Brasilien. Under det fjärde kvartalet uppgick räntenettet till -241 Mkr jämfört med -224 Mkr under det tredje kvartalet 2001.

#### Skatter

Under 2001 redovisades en skatteintäkt om 326 Mkr, jämfört med en skattekostnad om 1.510 Mkr under motsvarande period föregående år. Skatteintäkten avser främst ökning av uppskjutna skattefordringar.

#### Restvärdesrisker

Volvokoncernen är utsatt för restvärdesrisker avseende återköps- och leasingavtal. Ansvaret och styrningen av dessa risker är delat mellan Financial Services och de övriga affärsområdena. Volvos policy är att löpande göra avsättningar för dessa risker, så att det bokförda värdet på dessa fordon överensstämmer med nuvarande och bedömda framtida priser på begagnade lastbilar.

Som ett resultat av de sjunkande priserna på begagnade lastbilar, främst i USA, har Volvo ökat avsättningarna för restvärdesrisker under 2001. Det är Volvos bedömning att rådande avsättningsnivåer är tillräckliga med avseende på nuvarande och bedömda framtida prisnivåer.

## Volvokoncernens tillgångar

Volvokoncernens tillgångar uppgick den 31 december 2001 till 260,9 miljarder kronor, vilket var 60,2 miljarder högre än vid föregående årsskifte. Av den totala ökningen avsåg 53,7 miljarder kronor förvärvade och avyttrade verksamheter, främst förvärvet av Mack Trucks och Renault V.I.. Vidare medförde försvagningen av den svenska kronan en ökning av balansomslutningen med 13,8 miljarder kronor. Av den återstående förändringen bidrog fortsatt expansion inom Financial Services till ett högre tillgångsvärde medan försäljning av aktier samt minskning av varulager och fordringar hade en motsatt effekt.

Under det fjärde kvartalet minskade koncernens tillgångar med 0,7 miljarder kronor. Minskning av varulager och en starkare krona motverkades av en ökning av likvida medel.

Köpeskillingen för aktierna i Mack Trucks och Renault V.I. fastställdes utifrån Volvos aktiekurs per förvärvstidpunkten (2 januari 2001) och uppgick till 10,7 miljarder kronor. Värdet av förvärvade tillgångar och skulder har i det fjärde kvartalet 2001 fastställts varefter koncernmässig goodwill har beräknats till 8,4 miljarder kronor. Preliminär goodwill var tidigare beräknad till 7,3 miljarder kronor. Se vidare information avseende skiljedomsförfarande mellan Volvo och Renault S.A. på sidan 4.

## Eget kapital

Eget kapital uppgick per utgången av året till 85,2 miljarder kronor. Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid samma tidpunkt till 7,0 miljarder kronor. Förändringar av eget kapital samt finansiell nettoskuld under rapportperioden specificeras i vidstående tabeller.

## Volvokoncernens kassaflöde

Volvokoncernens kassaflöde efter nettoinvesteringar (exklusive Financial Services) uppgick till 21,3 miljarder kronor varav 2,4 miljarder under det fjärde kvartalet. Exklusive effekter från förvärv och avytt-

Koncernens balansräkning	Volvokoncernen exkl Financial Services <sup>1)</sup>		Financial Services		Volvokoncernen totalt	
	Dec 31 2001	Dec 31 2000	Dec 31 2001	Dec 31 2000	Dec 31 2001	Dec 31 2000
Mkr						
<b>Tillgångar</b>						
Immateriella anläggningstillgångar	17.366	6.781	159	144	17.525	6.925
Fastigheter, maskiner och inventarier	30.370	19.652	2.864	2.579	33.234	22.231
Tillgångar i operationell leasing	15.020	4.245	14.060	11.883	27.101	14.216
Aktier och andelar	35.145	37.366	203	778	27.798	30.481
Långfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	19	10	26.256	23.026	26.075	22.909
Långfristiga räntebärande fordringar	5.627	5.091	0	23	5.554	5.032
Övriga långfristiga fordringar	9.017	2.186	73	90	8.902	2.232
Varulager	30.557	22.998	518	553	31.075	23.551
Kortfristiga fordringar i kundfinansieringsverksamhet	95	5	23.732	19.168	22.709	18.882
Kortfristiga räntebärande fordringar	6.799	14.195	82	1	2.525	14.196
Övriga kortfristiga fordringar	29.798	22.696	2.647	2.627	31.044	24.120
Kortfristiga placeringar	12.997	5.682	517	3.886	13.514	9.568
Kassa och bank	11.877	5.276	2.417	1.764	13.869	6.400
<b>Tillgångar</b>	<b>204.687</b>	<b>146.183</b>	<b>73.528</b>	<b>66.522</b>	<b>260.925</b>	<b>200.743</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>						
Eget kapital	85.185	88.338	7.550	7.663	85.185	88.338
Minoritetskapital	391	593	0	0	391	593
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	14.632	2.619	15	13	14.647	2.632
Övriga avsättningar	14.085	8.277	4.342	6.620	18.427	14.941
Lån	29.710	18.233	57.956	49.048	81.568	66.233
Övriga skulder	60.684	28.123	3.665	3.178	60.707	28.006
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>204.687</b>	<b>146.183</b>	<b>73.528</b>	<b>66.522</b>	<b>260.925</b>	<b>200.743</b>

1) Financial Services redovisat enligt kapitalandelsmetoden.

Förändring av finansiell nettoställning	Fjärde kvartalet		Helåret
Mdr			
<b>Vid periodens början</b>		<b>-8,6</b>	<b>9,4</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,6		9,7
Nettoinvesteringar i anläggningar och leasingtillgångar	-1,7		-7,1
Kundfinansieringsfordringar, netto	0,2		0,8
Investeringar i aktier	0,4		3,2
Förvärvade och avyttrade enheter	-0,1		14,7
<b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar, exklusive Financial Services</b>		<b>2,4</b>	<b>21,3</b>
Finansiella skulder i förvärvade och avyttrade enheter <sup>1)</sup>		1,3	-9,3
Återköp av egna aktier		0,0	-8,3
Fordran på Ford Motor Company		0,0	-12,1
Utdelning		0,0	-3,4
Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		-2,0	-2,5
Valutaeffekt		0,0	-2,6
Övrigt		0,1	0,5
<b>Total förändring</b>		<b>1,6</b>	<b>-16,4</b>
<b>Finansiell nettoställning vid periodens slut</b>		<b>-7,0</b>	<b>-7,0</b>

1) Avser skulder i Mack/ Renault V.I., Arrow Truck Sales och Prevost/ Nova Bus.



ringar uppgick kassaflödet till 3,4 miljarder kronor varav 2,1 miljarder under årets sista kvartal. Det positiva utfallet under 2001 och det fjärde kvartalet var främst hänförligt till minskad rörelsekapitalbindning, främst varulager och fordringar, medan nettoutbetalningar av räntor och inkomstskatter hade en negativ inverkan. Samtliga affärsområden utom Aero visade ett positivt kassaflöde under 2001. Kassaflödet under det tredje kvartalet påverkades positivt med 0,7 miljarder kronor genom en överlåtelse av räntebärande kundfordringar i den nordamerikanska lastvagnsverksamheten till Financial Services. Förändringar i koncernens aktieinnehav medförde under året ett kassaflöde om 3,2 miljarder kronor, i huvudsak hänförligt till försäljningen av Volvos innehav i Mitsubishi Motors Corporation under det andra kvartalet. Kassaflöde från förvärvade och avyttrade verksamheter uppgick till 14,7 miljarder kronor och inkluderade främst erhållen slutlikvid för försäljningen av Volvo Personvagnar om 12,1 miljarder samt förvärvade likvida medel inom Mack Trucks och Renault V.I. Erlagd köpeskilling för Mack Trucks och Renault V.I. har ej påverkat koncernens kassaflöde eftersom betalningen erlagts i form av egna aktier.

Kassaflöde efter nettoinvesteringar inom Financial Services uppgick till -5,3 miljarder kronor, varav -1,2 miljarder under det sista kvartalet. Kassaflödet för 2001 påverkades positivt med 0,9 miljarder kronor avseende försäljning av aktieinnehavet i Volvofinans, men belastades med 1,7 miljarder vid försäljningen av Volvias försäkringsverksamhet. Under det första kvartalet 2001 återköpte Volvo 10% av totalt antal utestående aktier, varav 5% överfördes till Renault S.A. Totalt medförde återköpen att koncernens likvida medel reducerades med 8,3 miljarder kronor. Utdelning till AB Volvos aktieägare uppgick under det andra kvartalet till 3,4 miljarder kronor. Volvokoncernens netto-upplåning under 2001, uppgick till 6,2 miljarder kronor, varav 3,7 miljarder under det fjärde kvartalet.

<b>Kassaflödesanalys</b>				
Mdr	Fjärde kvartalet		Helåret	
	2001	2000	2001	2000
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	-0,4	1,5	-1,0	5,2
Avskrivningar	1,2	1,1	7,0	3,8
Övriga ej kassapåverkande poster	0,1	-0,4	0,0	-1,6
Förändringar i rörelsekapital	2,9	0,1	6,0	-3,0
Finansiella poster och betalda inkomstskatter	-0,2	-0,4	-2,3	-0,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>3,6</b>	<b>1,9</b>	<b>9,7</b>	<b>3,6</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningar	-1,9	-1,6	-7,7	-5,1
Investeringar i leasingtillgångar	-0,2	-0,6	-0,5	-0,6
Försäljning av anläggningar och leasingtillgångar	0,4	0,5	1,1	0,7
Fordringar i kundfinansieringsverksamhet, netto	0,2	0,0	0,8	0,0
Aktier och andelar, netto	0,4	0,0	3,2	-1,6
Förvärv och avyttringar av dotterföretag och andra affärsenheter, netto	-0,1	0,4	14,7	0,0
<b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar, exkl Financial Services</b>	<b>2,4</b>	<b>0,6</b>	<b>21,3</b>	<b>-3,0</b>
<b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar, Financial Services</b>	<b>-1,2</b>	<b>-3,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>-4,1</b>
<b>Kassaflöde efter nettoinvesteringar, Volvokoncernen</b>	<b>1,2</b>	<b>-2,5</b>	<b>16,0</b>	<b>-7,1</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Nettoförändring av obligationslån och övriga lån	3,7	2,5	6,2	8,1
Lån till utomstående, netto	1,5	2,0	0,2	0,3
Återköp av egna aktier	-	-	-8,3	-11,8
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-	-	-3,4	-3,1
Övrigt	0,1	0,0	0,1	0,0
<b>Förändring av likvida medel exkl omräkningsdifferenser</b>	<b>6,5</b>	<b>2,0</b>	<b>10,8</b>	<b>-13,6</b>
Omräkningsdifferenser på likvida medel	-0,1	-0,1	0,6	0,3
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>6,4</b>	<b>1,9</b>	<b>11,4</b>	<b>-13,3</b>

1) Exklusive Financial Services

<b>Förändring av eget kapital</b>		
Mdr	Helåret	
	2001	2000
<b>Vid periodens början</b>	<b>88,3</b>	<b>97,7</b>
Omräkningsdifferenser	1,0	1,0
Återköp av egna aktier	-8,3	-11,8
Emission av aktier till Renault SA	10,4	-
Utdelning till AB Volvos aktieägare	-3,4	-3,1
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	-1,4	-
Övriga förändringar	0,1	-0,2
Nettoresultat	-1,5	4,7
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>85,2</b>	<b>88,3</b>

<b>Antal aktier</b>		
	Dec 31 2001	Dec 31 2000
Antal utestående aktier	419,4	397,3
Medelantal utestående aktier under perioden	422,4	421,7
Egna aktier ägda av AB Volvo	22,1	44,2

## Redovisning per affärsområde

### Volvo Global Trucks

När Mack Trucks och Renault V.I (Renault Trucks) infogades i Volvokoncernen i början av 2001, bildade AB Volvo ett nytt affärsområde, Volvo Global Trucks. Volvo Global Trucks förenade de tre lastvagnsbolagen samt en särskild organisation för samordning av produktplanering, inköp och produktutveckling, mer känt som 3P.

Under 2001, tog Volvo Global Trucks fram en strategi för framtiden för de tre lastvagnsbolagen.

Under året påbörjades ett effektiviseringsprogram, som en del av detta beslutades nedläggning av verksamheterna i Wrocław, Polen och i Lima, Peru. Nedläggningen av Macks anläggning i Australien avslutades och nedläggningen av verksamheten i Winnsboro, USA, är planerad till slutet av 2002. Totalt minskades antalet anställda med 3.300 personer under året. Tidigare under året lanserades även ett program för förbättrat kassaflöde under namnet "Cash 2 Grow", vilket gav omedelbara resultat.

En affärsplan och en produktplan presenterades samt en varumärkesplattform. En internationell försäljningsstrategi formulerades för att definiera vilket varumärke som ska vara det ledande på olika marknader.

I Nordamerika samordnades stödfunktioner inom personal, information och IT, samtidigt stärktes utbudet av produkter och tjänster. Projektet med avseende på optimering i Europa fortsätter och Volvo och Renault konkurrerar även fortsatt- ningsvis på de största marknaderna.

I början av 2002, beslutade Volvo att förändra organisationsstrukturen. Mack Trucks, Renault Trucks and Volvo Trucks skildes från Volvo Global Trucks och blev fristående affärsområden. De tre lastvagnsbolagen kommer att styras som fristående, kundfokuserade företag, samordnade under Volvos Huvudkontor.

### Totalmarknad

Den nordamerikanska marknaden försvagades betydligt under året och inga synliga tecken på återhämtning visades under det fjärde kvartalet. Försäljningen uppgick till 170.000 lastbilar, en minskning med 34% i jämförelse med år 2000. Lagernivån reducerades från 50.000 lastbilar i slutet av 2000, till 25.000 i slutet av 2001.

Den totala marknaden för tunga lastbilar i Västeuropa uppgick till 237.000 lastbilar, en minskning med 4% jämfört med föregående år.

Den brasilianska marknaden, som står för drygt två tredjedelar av de sydamerikanska leveranserna, förblev stark under året med leveranser av 30.000 tunga lastbilar, i jämförelse med 29.000 år 2000.

### Leveranser<sup>1)</sup>

Volvo Global Trucks totala leveranser under 2001 uppgick till 155.311 fordon, en minskning med 17% jämfört med år 2000.

I Europa uppgick Volvo Global Trucks leveranser till 98.041, en minskning med 9%.

I Nordamerika uppgick Volvo Global Trucks totala leveranser till 34.645 fordon, en minskning med 40% jämfört med motsvarande period förra året. I Sydamerika, ökade dock Volvo Global Trucks leveranser med 13% till 5.789. I syfte att anpassa produktionen till efterfrågan på marknaden stängdes produktionen i 25 respektive 10 dagar i Macks och Volvos nordamerikanska fabriker under det fjärde kvartalet.

Produktionen av den nya Mack-lastbilen påbörjades under våren och de nya Renault-lastbilarna började tillverkas under hösten 2001. Det nya programmet av Volvolastbilar kommer att börja produceras under första kvartalet 2002, vilket innebär uppstartskostnader och avsevärt lägre leveranser under det första kvartalet.

### Orderingång<sup>1)</sup>

Den totala orderingången för Volvo Global Trucks under 2001 var 12% lägre än

föregående år. Orderingången i Europa minskade med endast 4% och i Nordamerika var minskningen 35%.

### Marknadsandel<sup>1)</sup>

Volvo Global Trucks tog marknadsandelar i Nordamerika under 2001. I slutet av 2000 var Volvos marknadsandel 10,6 % av den tunga lastbilsmarknaden och Macks andel 12,7%. I slutet av 2001 steg Macks marknadsandelar till 14,3% medan Volvos föll något till 10,0%.

I Västeuropa, har Renault behållit sin marknadsandel för tunga lastbilar (över 16 ton) på 11,9% under året medan Volvos marknadsandel minskade från 14,9% till 14,5%. I segmentet för medeltunga lastbilar (10–16 ton), ökade Renaults marknadsandel till 17,1% (14,3) och Volvos marknadsandel ökade till 8,8% från 8,2% föregående år.

### Resultatutveckling

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet uppgick till 33.696 Mkr, vilket resulterade i en total nettoomsättning för året på 120.140 Mkr. Årets rörelseresultat, exklusive strukturkostnader, återhämtade sig under det fjärde kvartalet och uppgick till 1.040 Mkr, varav 591 Mkr under det sista kvartalet. Integrationen av lastvagnsverksamheten hade en positiv effekt på resultatet under det fjärde kvartalet. Kassaflödet under året var positivt, främst under det fjärde kvartalet.

### Strukturkostnader

Omstruktureringsprogrammet som lanserades under det första kvartalet 2001 går enligt planerna. I det fjärde kvartalet redovisades strukturkostnader på 507 Mkr utöver de 2.599 Mkr som rapporterats tidigare under året. Omstruktureringsåtgärderna under det fjärde kvartalet inkluderar nedläggningen av fabriken i Peru, förtidspensioneringar inom Renault och kostnaderna för omorganisering av återförsäljare i USA. Resterande kostnader för omstruktureringsåtgärder på cirka 1 miljard

1) Inklusive Mack och Renault under 2000

kronor kommer att redovisas löpande under 2002–2003.

#### Produktnyheter

En omfattande produktförnyelse genomfördes under året. På våren lanserades Mack Granite, en mångsidig lastbil för tunga anläggningstransporter. Tidigt under hösten presenterade Renault den nya versionen av sin lastbil för fjärrtransporter, Magnum, samt Midlum 18t och 4x4. Senare under hösten lanserade Volvo den helt nya FH/FM-serien med en ny motor på 500 hästkrafter för FH. Alla produkter har mottagits väl av både kunder och media.

#### Bussar

##### Totalmarknad

De traditionellt starka marknaderna för Volvo, till exempel USA och Storbritannien, påverkades negativt av den allmänna ekonomiska nedgången, vilket ytterligare förstärktes av oväntade händelser under året. Terrorattackerna i USA i september, mul- och klövsjukan i Storbritannien och svårigheterna i Mellanöstern har påverkat rese- och turistindustrin och fick en negativ inverkan på marknaden för turistbussar i Europa och Nordamerika. Sydamerika har också fått erfara en nedgång på grund av den ekonomiska utvecklingen i Argentina.

##### Leveranser

Under 2001 levererade Volvo 9.953 (11.015) bussar och under det fjärde kvartalet uppgick antalet levererade Volvobussar till 2.791 (2.975). Nedgången berodde främst på lägre volymer på marknaderna i Norden, centraleuropa och Mexico samt låga leveranser av turistbussar i USA. Detta kompenserades av en stark utveckling i Kina och Mellanöstern. Leveranser av kompletta bussar uppgick till 43% (47).

##### Marknadsandel

De hårda marknadsvillkoren i Europa, USA och Kanada har ökat priskonkurrensen och påverkat Volvos marknadsandel negativt.



Nya Volvo FM 12 lanserades under hösten 2001.

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	20.035	10.810	69.794	36.541	+91
Nordamerika	8.542	4.325	33.747	17.201	+96
Sydamerika	973	915	3.994	3.111	+28
Asien	1.793	1.053	4.683	3.432	+36
Övrigt	2.353	548	7.922	1.911	+315
<b>Total</b>	<b>33.696</b>	<b>17.651</b>	<b>120.140</b>	<b>62.196</b>	<b>+93</b>

Volvos avsikt att avstå från olönsamma affärer har inneburit en negativ effekt på marknadsandelen i Europa, USA och Brasilien. Asien, och framför allt Kina, visade en stark utveckling. Ett ytterligare marknadsanpassat produkt erbjudande på den kinesiska marknaden för lyxbussar gjorde det möjligt att behålla den ledande positionen trots ökad konkurrens. Volvo har återtagit sin ledande ställning på den viktiga stadsbussmarknaden i Hong Kong. På de sydamerikanska marknaderna, förutom i Brasilien, förbättrade Volvo sina marknadsandelar.

##### Orderläge

Orderboken var i slutet av december på samma nivå som vid motsvarande tidpunkt föregående år. En positiv utveckling uppvissades inom de nordiska länderna under det fjärde kvartalet 2001 med stora ordrar från viktiga kunder, vilket innebär att

kapacitetsutnyttjandet i produktionen i Europa kommer att förbättras avsevärt. Nova Bus mottog en order på ett minimum av 825 bussar som ska levereras till Montreal med början 2003. Sydafrika, Thailand, Kina och Mellanöstern är andra marknader som rapporterar ett gynnsamt orderläge.

##### Resultatutveckling

Nettoomsättningen 2001 minskade till 16.675 Mkr (17.187). Försäljningen under det fjärde kvartalet uppgick till 4.044 Mkr (4.910). Volvo har förändrat sitt ägande i joint venture-projekten i Nordamerika från 51 procent till 50 procent, som en följd av detta, redovisas Prevost och Nova enligt klyvningsmetoden från och med den 1 oktober 2001, vilket har påverkat både nettoomsättning och rörelseresultat. Rörelseförlusten, exklusive strukturkostnader var 524 Mkr jämfört med ett positivt

rörelseresultat på 440 Mkr 2000. I det fjärde kvartalet uppgick rörelseförlusten till 231 Mkr (vinst: 162). De främsta anledningarna till förlusten är de lägre leveranserna i Europa och Nordamerika, vilket medfört minskad volym och lågt kapacitetsutnyttjande i produktionen på samma marknader. Viktiga investeringar i produktutveckling och lansering av TX-plattformen har också lett till väsentliga kostnader 2001. En påtagligt positiv utveckling av kassaflödet uppnåddes genom starkt fokus på minskad kapitalbindning främst avseende lager och kundfordringar.

#### Strukturkostnader

Under den senare delen av 2001 vidtogs kraftiga åtgärder inom Volvo Bussars nordamerikanska verksamheter, bland annat meddelades att Nova Bus verksamhet i Roswell, USA, kommer att avyttras eller läggas ned under 2002. En strukturkostnad på 350 miljoner kronor, beträffande nedläggningen av verksamheten i Roswell, redovisades under det fjärde kvartalet. Stadsbussverksamheten kommer att koncentreras till Kanada, där den nya ordern till staden Montreal utgör en god bas för en långsiktig verksamhet inom stadsbussar.

Under 2001 vidtog Volvo gradvis åtgärder för att anpassa kostnadsstrukturen till det rådande orderläget. Stora neddragningar i arbetsstyrkan har gjorts i Europa och Nordamerika. Antalet anställda uppgick i slutet av 2001 till 6.228 (9.060). 1.015 av minskningen jämfört med föregående år är en följd av att Nova Bus och Prevost konsolideras enligt klyvningsmetoden.

#### Nya produkter och marknader

Under det sista kvartalet 2001 fortsatte lanseringen av TX-plattformen. Produkterna har tagits emot mycket väl av kunder och fackpress, och Volvo fick mottaga utmärkelsen "Busbuilder of the year 2002" för sitt nya produktprogram. Volvo kan därmed erbjuda ett av branschens mest moderna produktutbud inklusive



Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	1.997	2.119	6.636	6.949	-5
Nordamerika	984	2.051	6.847	7.723	-11
Sydamerika	173	164	757	732	+3
Asien	655	425	1.839	1.269	+45
Övrigt	235	151	596	514	+16
<b>Total</b>	<b>4.044</b>	<b>4.910</b>	<b>16.675</b>	<b>17.187</b>	<b>-3</b>

kompleta bussar och chassier för stads- och linjetrafik, såväl som för turistbussar. Produktutbudet uppfyller såväl kund- och miljökrav som krav på intern produktions-effektivitet.

I oktober 2001, trädde Volvo in på en ny marknad, genom invigningen av produktion av lyxturistbussar i Volvos fabrik i Bangalore, Indien.

### Anläggningsmaskiner

#### Totalmarknad

Totalmarknaden för tunga och kompakta anläggningsmaskiner minskade med 7% under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. I Nordamerika var minskningen 9%, i Europa och på övriga marknader 7%. Under året har den totala världsmarknaden minskat med 7%.

Marknaden för tyngre anläggningsmaskiner minskade med cirka 9% under det fjärde kvartalet, varav minskningen i Nordamerika var 11%, Europa och övriga marknader cirka 8%.

Marknaden för kompakta anläggningsmaskiner föll med cirka 6% under perioden varav Nordamerika stod för en minskning på 3%, Europa och övriga marknader 6%. Under året föll världsmarknaden för tunga anläggningsmaskiner med 8% och marknaden för kompakta anläggningsmaskiner med 6%.

#### Marknadsandel

Volvo CE lyckades stärka sina marknadsandelar jämfört med motsvarande period föregående år. Ett starkt varumärke och ett uppdaterat produktprogram ledde till förstärkningar på flera viktiga geografiska områden samt inom många produktområden.

#### Orderläge

Värdet på orderboken var den 31 december 2001, 12% lägre än vid samma tidpunkt år 2000 och 5% lägre jämfört med i slutet av september 2001. Orderläget beror i huvudsak på minskad efterfrågan på marknaden. I syfte att minska breakeven

nivån och öka effektiviteten inom verksamheten för hjullastare i Sverige, togs ett inriktningsbeslut i oktober om att flytta verksamheten från Eskilstuna och koncentrera produktionen av hjullastare i Sverige till fabriken i Arvika.

#### Resultatutveckling

Anläggningsmaskiners nettoomsättning minskade något under det fjärde kvartalet till 4.992 Mkr (5.102). Nettoomsättningen för året var den högsta någonsin och uppgick till 21.135 Mkr (19.993), en ökning med 6%. Ökningen är främst relaterad till valutakurseffekter, framgångsrikt lanserade produkter och ökade marknadsandelar.

Rörelseresultatet under det fjärde kvartalet, exklusive strukturkostnader, uppgick till 136 Mkr (261). Rörelsemarginalen för det fjärde kvartalet var 2,7% (5,1). Rörelseresultatet för hela året var 891 Mkr (1.594) och rörelsemarginalen 4,2%. Under det fjärde kvartalet redovisades strukturkostnader på 280 Mkr avseende det övertalighetsprogram som meddelats tidigare under 2001, samt kostnader för omstrukturering av verksamheten i Asheville i USA. Programmet fortsatte under fjärde kvartalet, och som en följd av detta har 900 medarbetare lämnat företaget.

Det omfattande program som lanserades under hösten, med avsikt att motverka avmattningen på Volvos viktigaste marknader och att förbättra resultatutvecklingen, har gett resultat. Volvo CE har lyckats att minska investeringar, fokusera på projekt med kort återbetalningstid, minska kostnader, samt bibehålla och inom vissa områden öka priserna.

I linje med Volvo CE's strategi om att ha färre, större och självständiga återförsäljare som kan tillhandahålla komplett service och support, meddelade företaget i december försäljning av sin filial i Hamburg till Kuiken N.V i Nederländerna som har ensamrätt på distribution inom Nederländerna, Belgien och Luxemburg sedan tidigare.



Anläggningsmaskiner, nettoomsättning per marknad

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	2.504	2.609	10.667	10.284	+4
Nordamerika	1.269	1.396	6.145	5.823	+6
Sydamerika	200	224	847	776	+9
Asien	795	778	2.773	2.484	+12
Övrigt	224	95	703	626	+12
<b>Total</b>	<b>4.992</b>	<b>5.102</b>	<b>21.135</b>	<b>19.993</b>	<b>+6</b>

#### Produktnyheter

I december presenterade Anläggningsmaskiner ett helt nytt egenutvecklat sortiment av grävlastare. De nya grävlastarna kommer att produceras i Polen och visas för kunderna första gången på ConExpo i mars. Det årliga genomsnittet på världsmarknaden för grävlastare är mellan 50.000–70.000 maskiner.

I december meddelade även Anläggningsmaskiner två förvärv. Företaget har förvärvat telehandler från Up Right Inc. och skidsteer-lastare från Textrons dotterbolag OmniQuip. I båda fallen har Volvo köpt rätten till design och tillverkning, men inga produktionsanläggningar. De två produkt-sortimenten kommer att formges på nytt och marknadsföras globalt under varumärket Volvo. Skidsteer-lastare kommer att lanseras på marknaden under hösten 2002. Den totala världsmarknaden uppskattas till 90.000 fordon per år. Försäljningsstart för den nya telehandler beräknas till 2003. Den totala världsmarknaden är cirka 30.000 per år.

I november, meddelade Volvo CE och Komatsu att de påbörjat diskussioner om framtida samarbete avseende produktion och utveckling av komponenter till anläggningsmaskiner. I mitten av 2002 beräknas diskussionerna ge resultat.

#### Volvo Penta

##### Totalmarknad

Världsmarknaden för marin- och industri-motorer försvagades mot slutet av året, främst på grund av en alltmer avmattad världskonjunktur. I Europa var den totala efterfrågan ändå stark medan totalmarknaden i Nordamerika var betydligt svagare. Totalvolymerna för industrimotorer i Asien och Mellanöstern var fortsatt starka. I Brasilien ökade marknaden för dieselmotorer till generatoraggregat kraftigt på grund av en tillfällig energikris i landet.

## Marknadsandel

Volvo Penta rapporterade ökade marknadsandelar inom alla affärssegment. Volvo Penta förstärkte under året sina redan mycket starka positioner bland båtbyggare i Europa och Nordamerika. Försäljningen av Volvo Pentas industrimotorer steg, vilket innebar en betydande ökning av andelar på växande industrimotormarknader som exempelvis Kina och Saudiarabien.

## Orderingång

Volvo Penta hade en fortsatt god ordersituation för både marina och industriella motorer. Orderboken för industrimotorer var cirka 50 procent högre än föregående år. Ordersituationen för marina dieselmotorer var också god.

Volvo Pentas breddade produktprogram och strategin för att fokusera på nyckelkunder, har i hög grad bidragit till att bibehålla en fortsatt stark orderingång trots de försvagade totalmarknaderna.

## Resultatutveckling

Nettoomsättningen under det fjärde kvartalet ökade med 13% till 1.894 Mkr (1.679). Det fjärde kvartalets rörelseresultat uppgick till 128 Mkr (63) och rörelsemarginalen till 6,8% (3,8%). Den fortsatt starka försäljningsökningen, god kostnadsutveckling samt gynnsamma valutor, bidrog till resultatförbättringen. För helåret 2001 uppgick nettoomsättningen till 7.380 Mkr (6.599) och rörelseresultatet till 658 Mkr (484), vilket är det högsta i Volvo Pentas historia. Rörelsemarginalen för 2001 var 8,9% (7,3).

## Produktnyheter

Volvo Penta ökade försäljningen och erövrade nya marknadsandelar inom marin fritid med sin nya 3-liters dieselmotor KAD300, som blivit mycket efterfrågad bland båtbyggare över hela världen. Under året har Volvo Penta även lanserat en ny dieselmotor, D2-55 för segelbåtar.

Förstärkningen av Volvo Pentas industriella produktprogram omfattade introduktionen av en ny 12-liters dieselmotor



Volvo Penta, nettoomsättning per marknad

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	970	792	3.827	3.234	+18
Nordamerika	492	524	2.175	2.257	-4
Sydamerika	71	50	213	160	+33
Asien	306	264	988	794	+24
Övrigt	55	49	177	154	+15
<b>Total</b>	<b>1.894</b>	<b>1.679</b>	<b>7.380</b>	<b>6.599</b>	<b>+12</b>

och 5- till 7-liters motorer för användning i fordon. Inom det marina kommersiella segmentet, har Volvo Penta lanserat en vidareutvecklad version av Volvos 16-liters dieselmotor.

## Volvo Aero

### Totalmarknad

Terrorattacken den 11 september fick dramatiska konsekvenser för flygtrafiken i världen, i synnerhet inom och till och från Nordamerika. Under slutet av året noterades en successiv återhämtning i flygresandet, men nivåerna låg ändå klart under de tidigare. Fjärde kvartalet präglades därför av fortsatt stora ekonomiska problem för de flesta flygbolag, som tvingades ställa av flygplan och minska sin personalstyrka för att anpassa sig till den lägre efterfrågan. Bland de få undantagen kan nämnas ett antal lågprisbolag, som tvärtom kunde redovisa passagerarökningar.

Som en direkt effekt av flygbolagens ekonomiska kris annullerades ett hundratal flygplansbeställningar under perioden och de stora flygplanstillverkarna Boeing och Airbus tvingades successivt sänka sina prognoser för flygplansleveranser. Under 2001 levererade de två bolagen totalt 852 flygplan, men man räknar nu med att siffran sjunker till cirka 675 plan under 2002.

Det minskade flygresandet påverkar också i hög grad reservdelsmarknaden och behovet av motorunderhåll, två andra områden där också Volvo Aero är verksamt.

### Orderläge

Nedgången i flygplanstillverkningen påverkar Volvo Aero, vars största affärsområde tillverkar komponenter och reservdelar till civila flygmotorer. Under det fjärde kvartalet minskade orderingången med över 30%, jämfört med samma period 2000.

## Resultatutveckling

Under perioden ökade försäljningen med 8% till 3.123 Mkr (2.882). Rörelse-resultatet blev 89 Mkr (161). Rörelse-marginalen var 2,8% (5,6). Netto-omsättningen för helåret 2001 var 11.784 Mkr (10.713), rörelseresultatet uppgick till 653 Mkr (621).

Resultatnedgången är hänförlig till nedgången efter den 11 september, som snabbt fått stora effekter för flygbranschens eftermarknad. Såväl Volvo Aero Services (som framför allt köper och säljer reservdelar till flygplan och flygmotorer) som Engine Services (som underhåller flygmotorer) har drabbats av nedgången.

Aerospace Components (som tillverkar komponenter och reservdelar till nya flygmotorer) har fortfarande full produktion i sina verkstäder och kan därför redovisa fortsatt god lönsamhet. Under andra halvan av 2002 väntas dock sysselsättningen minska kraftigt, varför företaget lagt ett preliminärt varsel för 310 anställda i Trollhättan. I USA sade Volvo Aero Services, med säte i Florida, upp cirka 70 av sina 350 anställda under hösten, då man även stängde sitt lager i New York och avvecklade sin verksamhet på Irland.

## Nya avtal

Trots den hårdnande konkurrensen på en krympande marknad lyckades Engine Services under hösten teckna ett avtal med Pratt & Whitney, som innebär att Volvo Aero ska underhålla omkring 25 JT9D-motorer, till ett beräknat värde av cirka en halv miljard kronor.

Under sista kvartalet blev det också klart att Ungern kommer att leasa 14 Gripen-plan under tio år. För Volvo Aero, som ansvarar för motorn i Gripen-planet, Volvo RM12, innebär avtalet uppgradering av motorn i de aktuella planen samt underhåll och produktstöd under kontraktstiden.

Att Nato-landet Ungern valde ett stridsflygplan från Sverige bedöms som en viktig framgång för Gripen, eftersom valet väntas få betydelse vid motsvarande beslut om flygplansinvesteringar i Tjeckien, Österrike och Polen.



## Volvo Aero, nettoomsättning per marknad

Mkr	Fjärde kvartalet		Helåret		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	1.644	1.645	4.875	4.693	+4
Nordamerika	1.150	808	5.841	5.040	+16
Sydamerika	51	42	187	134	+40
Asien	208	335	708	701	+1
Övrigt	70	52	173	145	+19
<b>Total</b>	<b>3.123</b>	<b>2.882</b>	<b>11.784</b>	<b>10.713</b>	<b>+10</b>

I december meddelade också den tjeckiska regeringen att man valt att förhandla om köp av 24 nya Gripen-plan.

## Financial Services

Under 2001, uppgick den totala finansieringsvolymen till 22,6 miljarder kronor, jämfört med 20,6 miljarder kronor föregående år. Cirka 1,4 miljarder kronor av ökningen beror på finansieringen av Renault och Mack. Finansieringsvolymen relaterad till Volvo Trucks under 2001 var 14,8 miljarder kronor vilket är 0,7 miljarder mindre än 2000, medan Anläggningsmaskiners, Bussars och Aeros finansiering uppgick till 6,4 miljarder kronor, en ökning med 1,3 miljarder i jämförelse med förra året.

Under året har organisationen setts över, ledningen stärkts samt en ny kreditpolicy upprättats. Verksamheten stabiliseras i takt med att osäkra krediter avvecklats och ersatts med säkrare avtal. Detta bildar en god bas för lönsam tillväxt.

Penetrationsgraden uttryckt i procent av Volvos sålda enheter exklusive Mack och Renault V.I. uppgick till 28%. På de marknader där Financial Services erbjuder finansiering var penetrationsgraden 30% av försäljning av nya lastbilar jämfört med 29% tidigare perioder under året.

Totala tillgångar per 31 december, 2001, uppgick till 74 miljarder kronor, varav 64 miljarder kronor är härförligt till kreditportföljen. Justerat för valutakurseffekter ökade kreditportföljen med 9% under 2001. 66% av kreditportföljen avser finansiering av Volvolastbilar, 15% bussfinansiering och 14% anläggningsmaskiner. Resterande 5% avser finansiering av Renault V.I. och Mack samt finansiering inom Volvos övriga affärsområden. Geografiskt sett är cirka 21% av Financial Services kreditportfölj hänförlig till lastbilsmarknaden i USA.

Rörelseresultatet för det fjärde kvartalet uppgick till 80 Mkr (151) jämfört med tredje kvartalets resultat på 69 Mkr (220) och andra kvartalets resultat på 63 Mkr (710).

Totala kreditreserver uppgick i slutet av december till 2,9% av kreditportföljen jämfört med 2,3% i slutet av december 2000. Totala nedskrivningar under det fjärde kvartalet uppgick till 196 Mkr jämfört med 223 Mkr under tredje kvartalet. Totalt uppgår nedskrivningarna 2001 till 823 Mkr kronor (411).

Under det fjärde kvartalet, fortsatte förlusterna och antalet återtagna lastbilar i den amerikanska portföljen att minska, jämfört med tidigare 2001, men de ligger fortfarande på en hög nivå. Antalet icke avkastande kontrakt i den amerikanska lastbilsportföljen var 2,9% jämfört med 4% i slutet av 2000.

I syfte att utveckla Financial Services verksamhet skapas nära samarbete med övriga affärsområden, för att förse samtliga områden med ett heltäckande utbud av integrerade finansiella tjänster. Framtida tillväxt inom Volvo Financial Services förväntas främst från finansiering inom Mack och Renault V.I. i kombination med ökad finansiering inom övriga affärsområden inom koncernen.

### Antal anställda

Den 31 december 2001 var antalet anställda i Volvokoncernen 70.921 personer, jämfört med 54.266 vid årsskiftet 2000. Ökningen är hänförlig till förvärvade bolag, främst Mack och Renault V.I. Justerat för förvärvade bolag minskades antalet anställda med 5.700 personer.

### Moderbolaget

I resultat från aktier i koncernföretag ingår utdelningar med 24.814 Mkr (589), nedskrivningar av aktieinnehav med 12.217 Mkr (372) samt koncernbidrag om netto -3 450 Mkr (erhållna: 928). Resultatet från övriga aktier och andelar inkluderar utdelning från Scania AB med 637 Mkr (637) samt realisationsvinst om 595 Mkr avseende försäljning av Mitsubishi Motors Corporation.

Moderbolagets resultaträkning		
Mkr	2001	2000
<b>Nettoomsättning</b>	<b>500</b>	<b>377</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-424</b>	<b>-300</b>
Resultat från aktier i koncernföretag	9.599	1.558
Resultat från aktier och andelar i intresseföretag	22	-166
Resultat från övriga aktier och andelar	1.258	663
Räntenetto	-12	-87
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-163	-44
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>10.280</b>	<b>1.624</b>
Bokslutsdispositioner	2	-133
Skatter	832	-115
<b>Nettoresultat</b>	<b>11.114</b>	<b>1.376</b>

### Förslag till utdelning samt återköp av egna aktier

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning för 2001 om 8,00 kronor per aktie eller totalt 3.356 Mkr. Föregående års utdelning var 8,00 kronor per aktie.

Därutöver har AB Volvos styrelse idag beslutat föreslå den ordinarie bolagsstämman att bemyndiga styrelsen att besluta om ytterligare återköp av egna aktier och att överlåta återköpta aktier. Förslaget innehåller samma villkor som föregående års förslag, vilket godkändes av den ordinarie bolagsstämman. Villkoren innebär huvudsakligen följande: Förvärv får ske av högst så många aktier av serie A och/eller B att Volvo efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier. Förvärv av egna aktier får ske genom handel på börs, auktoriserad marknadsplats eller annan reglerad marknad där bolagets aktier är noterade till ett pris per aktie motsvarande gällande börskurs. Förvärv får även ske genom offentligt erbjudande som riktar sig till samtliga aktieägare till ett pris som med högst 30 procent överstiger gällande börskurs vid tidpunkten för styrelsens beslut om förvärv genom sådant erbjudande. Det huvudsakliga syftet med eventuella återköp är att optimera koncernens kapitalstruktur. I syfte att finansiera företagsförvärv får överlåtelse ske genom erbjudande till samtliga aktieägare. Överlåtelse får även ske till annan än

aktieägare som likvid i samband med företagsförvärv.

Volvo innehar för närvarande 5% av aktierna i AB Volvo, styrelsen avser för närvarande inte att genomföra ytterligare återköp av aktier. Om Volvokoncernens finansiella ställningen skulle förändras, önskar styrelsen dock ha möjligheten att förvärva Volvoaktier.

Volvos ordinarie bolagsstämma kommer att hållas den 24 april 2002.

Göteborg den 8 februari 2002.

AB Volvo (publ)

Styrelsen



## Kvartalsuppgifter

<b>Volvokoncernen<sup>1)</sup></b> Mkr där ej annat anges	4/2000	1/2001	2/2001	3/2001	4/2001
<b>Nettoomsättning</b>	<b>33.237</b>	<b>43.750</b>	<b>47.098</b>	<b>41.134</b>	<b>48.633</b>
Kostnad för sålda produkter	-26.572	-36.236	-38.887	-34.033	-40.321
<b>Bruttoresultat</b>	<b>6.665</b>	<b>7.514</b>	<b>8.211</b>	<b>7.101</b>	<b>8.312</b>
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1.291	-1.394	-1.357	-1.279	-1.361
Försäljningskostnader	-2.611	-3.378	-3.599	-3.444	-4.242
Administrationskostnader	-1.221	-1.659	-1.776	-1.525	-1.514
Övriga rörelseintäkter och kostnader	20	-696	-815	-1.063	-497
Resultat från Financial Services	151	113	63	69	80
Resultat från övriga aktier och andelar	-43	2	1.396	-71	-5
Strukturkostnader	-	-1.319	-	-1.406	-1.137
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1.670</b>	<b>-817</b>	<b>2.123</b>	<b>-1.618</b>	<b>-364</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	312	411	388	466	388
Räntekostnader och liknande resultatposter	-549	-684	-650	-690	-629
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-46	-161	-49	-38	58
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1.387</b>	<b>-1.251</b>	<b>1.812</b>	<b>-1.880</b>	<b>-547</b>
Skatter	-194	422	-465	316	53
Minoritetsandelar i resultat	-6	28	9	29	7
<b>Nettoresultat</b>	<b>1.187</b>	<b>-801</b>	<b>1.356</b>	<b>-1.535</b>	<b>-487</b>
<b>Avskrivningar ingående ovan</b>					
Volvokoncernen exkl Financial Services	1.150	1.818	2.106	1.907	1.216
Financial Services	669	698	691	834	691
<b>Totalt</b>	<b>1.819</b>	<b>2.516</b>	<b>2.797</b>	<b>2.741</b>	<b>1.907</b>
<b>Resultat i kronor per aktie</b>	<b>3,00</b>	<b>-1,90</b>	<b>3,20</b>	<b>-3,60</b>	<b>-1,20</b>
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	397,4	431,4	419,4	419,4	419,4

1) Financial Services redovisas enligt kapitalandelsmetoden

Resultat i kronor per aktie beräknas som nettoresultat dividerat med det vägda genomsnittet av antalet utestående aktier under perioden.

<b>Operativa nyckeltal</b> %	4/2000	1/2001	2/2001	3/2001	4/2001
Bruttomarginal	20,1	17,2	17,4	17,3	17,1
Forsknings- och utvecklingskostnader i % av nettoomsättning	3,9	3,2	2,9	3,1	2,8
Försäljningskostnader i % av nettoomsättning	7,9	7,7	7,6	8,4	8,7
Administrationskostnader i % av nettoomsättning	3,7	3,8	3,8	3,7	3,1
Rörelsemarginal	5,0	-1,9	4,5	-3,9	-0,7
Rörelsemarginal exkl strukturkostnader	5,0	1,1	4,5	-0,5	1,6

<b>Nettoomsättning</b> Mkr	4/2000	1/2001	2/2001	3/2001	4/2001
Global Trucks	17.651	29.962	30.128	26.354	33.696
Bussar	4.910	3.715	4.915	4.001	4.044
Anläggningsmaskiner	5.102	4.688	6.067	5.388	4.992
Volvo Penta	1.679	1.736	1.976	1.774	1.894
Volvo Aero	2.882	2.607	3.060	2.994	3.123
Övrigt	3.465	3.399	3.400	3.082	3.749
Elimineringar	-2.452	-2.357	-2.448	-2.459	-2.865
<b>Nettoomsättning</b>	<b>33.237</b>	<b>43.750</b>	<b>47.098</b>	<b>41.134</b>	<b>48.633</b>

<b>Rörelseresultat</b> Mkr	4/2000	1/2001	2/2001	3/2001	4/2001
Global Trucks	685	150	639	-340	591
Bussar	162	-83	-25	-185	-231
Anläggningsmaskiner	261	81	408	266	136
Volvo Penta	63	167	222	141	128
Volvo Aero	161	160	286	118	89
Financial Services	151	113	63	69	80
Övrigt	187	-86	530	-281	-20
<b>Rörelseresultat<sup>1)</sup></b>	<b>1.670</b>	<b>502</b>	<b>2.123</b>	<b>-212</b>	<b>773</b>
Strukturkostnader	—	-1.319	—	-1.406	-1.137
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1.670</b>	<b>-817</b>	<b>2.123</b>	<b>-1.618</b>	<b>-364</b>

1) exklusive strukturkostnader

<b>Rörelsemarginal</b> %	4/2000	1/2001	2/2001	3/2001	4/2001
Global Trucks	3,9	0,5	2,1	-1,3	1,8
Bussar	3,3	-2,2	-0,5	-4,6	-5,7
Anläggningsmaskiner	5,1	1,7	6,7	4,9	2,7
Volvo Penta	3,8	9,6	11,2	7,9	6,8
Volvo Aero	5,6	6,1	9,3	3,9	2,8
<b>Rörelsemarginal<sup>1)</sup></b>	<b>5,0</b>	<b>1,1</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,5</b>	<b>1,6</b>
<b>Rörelsemarginal</b>	<b>5,0</b>	<b>-1,9</b>	<b>4,5</b>	<b>-3,9</b>	<b>-0,7</b>

1) exklusive strukturkostnader

<b>Nyckeltal</b> 12 månaders rullande värden om ej annat anges	Helåret	
	2001	2000
Försäljningstillväxt, %	50,0	3,4
Resultat i kronor per aktie	-3,50	11,20
Resultat i kronor per aktie exklusive strukturkostnader	3,10	11,20
Avkastning på eget kapital, %	-1,7	5,0
Avkastning på eget kapital exklusive strukturkostnader	1,5	5,0
Finansiell nettoställning vid periodens slut, Mdr	-7,0	9,4
Finansiell nettoställning vid periodens slut i % av eget kapital och minoritetskapital	-8,2	10,6
Andel eget kapital och minoritetskapital, %	32,8	44,3
Andel eget kapital och minoritetskapital, exklusive Financial Services, %	41,8	60,8

## Redovisningsprinciper

Med undantag för vad som beskrivs nedan har Volvo vid upprättandet av denna rapport tillämpat de redovisningsprinciper som anges i not 1 på sidan 53 i Volvos årsredovisning för 2000.

From den 1 januari, 2001, tillämpar Volvo följande nya rekommendationer utgivna av Redovisningsrådet: RR1:00 Koncernredovisning, RR12 Materiella anläggningstillgångar, RR13 Intresseföretag, RR14 Joint ventures, RR15 Immateriella anläggningstillgångar, RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar, RR17 Nedskrivningar, RR18 Resultat per aktie, RR19 Verksamheter under avveckling samt RR20 Delårsrapportering. Samtliga rekommendationer överensstämmer i allt väsentligt med motsvarande redovisningsrekommendation utgiven av det internationella normgivningssorganet IASC.

Vid tillämpning av de övergångsregler som följer av ovan angivna rekommendationer uppstår ingen retroaktiv effekt på Volvos redovisning för tidigare räkenskapsår. Vid tillämpning av de nya rekommendationerna under räkenskapsåret 2001 medför RR1:00 Koncernredovisning, RR15 Immateriella tillgångar och RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar en förändring av Volvos redovisningsprinciper. Enligt RR1:00 Koncernredovisning, fastställs köpeskillingen då ett dotterföretag förvärvas genom emission av egna aktier till börskursen för dessa aktier vid transaktionstidpunkten. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper fastställdes sådan köpeskillning utifrån de emitterade aktiernas genomsnittliga börskurs 10 dagar före transaktionens offentliggörande. Enligt RR15 Immateriella tillgångar, skall utgifter för utveckling av nya produkter, produktions- och informationssystem redovisas som immateriella tillgångar om sådana utgifter med hög säkerhet kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för företaget. Anskaffningsvärdet för sådan immateriell tillgång skall avskrivas över dess bedömda nyttjandeperiod. Volvos valda tillämpning av de nya reglerna innebär att mycket höga krav ställs för att utgifter för utveckling skall redovisas som tillgång. Tex. skall en ny produkts tekniska funktionalitet kunna påvisas innan utgifter för dess utveckling börjar redovisas som tillgång. Detta innebär i normalfallet att utgifter aktiveras endast under industrialiseringsfasen av ett produktutvecklingsprojekt. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper kostnadsfördes samtliga utgifter för utveckling av nya produkter, produktions- och informationssystem löpande. Enligt RR16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualförpliktelser, skall en avsättning för beslutade omstruktureringsåtgärder redovisas först när en detaljerad plan för

# Antal fakturerade fordon

åtgärdernas genomförande föreligger samt när denna plan kommunicerats till dem som berörs. Enligt Volvos tidigare redovisningsprinciper redovisades en avsättning för omstruktureringsåtgärder i samband med att åtgärderna beslutats av företagets ledning.

Från och med 2001 har vissa förändringar genomförts i presentationen av Volvos resultaträkning och kassaflödesanalys. Den första förändringen innebär att affärsområdet Financial Services redovisas enligt kapitalandelsmetoden vilket innebär att utfallet i denna verksamhet redovisas på en särskild rad. Förändringen har genomförts som en anpassning till branchpraxis. I Volvos årsredovisning presenteras resultaträkning och kassaflödesanalys även enligt den tidigare presentationsformen. Den andra förändringen är att innehav av aktier och andelar och resultatet/kassaflödet från dessa innehav medräknas i rörelsen istället för som tidigare i finansnettot. Förändringen har genomförts för att anpassa Volvos externa rapportering till koncernens interna styrning i samband med den nya organisationen.

## Underskott i Volvos svenska pensionsstiftelse

Rörelseresultatet under 2001 påverkades negativt av avsättningar på 292 Mkr, avseende ett underskott i koncernens svenska pensionsstiftelse, för att säkra åtaganden enligt ITP-planen.

I samband med bildandet 1996 tillförde Volvokoncernen ett pensionskapital om ca 2,5 miljarder kronor till stiftelsen, vilket motsvarade då existerande pensionsåtaganden enligt ITP-planen. Förvaltningen av kapitalet har sedan 1996 medfört att Volvokoncernens pensionskostnader reducerats. Detta har skett genom att stiftelsen har kunnat finansiera delar av nya pensionutfästelser utan att koncernen har behövt skjuta till nytt kapital. Dessutom har överskott i stiftelsen kunnat användas för att täcka pensionskostnader vid sidan av ITP-planen.

Under 2001 har dock stiftelsens förvaltningskapital sjunkit i värde som en följd av nedgången på aktiemarknaden. Samtidigt har skuldvärdet på pensionsförpliktelsena ökat, bl a som en följd av nya åtaganden. Detta har medfört att förmögenheten nu understiger åtagandena med 292 Mkr vid utgången av 2001.

Värdet på förvaltningskapitalet uppgick vid denna tidpunkt till 3.626 Mkr och värdet på pensionförpliktelsena uppgick till 3.918 Mkr. Med anledning härav har en avsättning för täckning av underskottet har redovisats i Volvokoncernens bokslut 2001.

Antal fakturerade lastbilar	Det fjärde kvartalet		År		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
<b>Volvo Global Trucks</b>					
Europa	27.062	32.130	98.041	108.143	-9
Västra Europa	24.403	29.592	90.460	101.098	-11
Östra Europa	2.659	2.538	7.581	7.045	+8
Nordamerika	7.663	13.789	34.645	57.933	-40
Sydamerika	1.383	1.307	5.789	5.104	+13
Asien	2.648	2.038	6.603	6.732	-2
Övriga marknader	3.329	3.247	10.233	8.657	+18
<b>Totalt, Volvo Global Trucks</b>	<b>42.085</b>	<b>52.511</b>	<b>155.311</b>	<b>186.569</b>	<b>-17</b>

## Mack Trucks

Nordamerika	5.004	7.851	21.629	34.323	-37
Sydamerika	244	223	1.169	570	+105
Övriga	277	255	997	939	+6
<b>Totalt</b>	<b>5.525</b>	<b>8.329</b>	<b>23.795</b>	<b>35.832</b>	<b>-34</b>

## Renault V.I.

Europa	15.890	17.373	56.726	58.602	-3
Västra Europa	14.805	16.281	53.816	55.646	-3
Östra Europa	1.085	1.092	2.910	2.956	-2
Övriga	2.555	2.766	7.521	6.908	+9
<b>Totalt</b>	<b>18.445</b>	<b>20.139</b>	<b>64.247</b>	<b>65.510</b>	<b>-2</b>

## Volvo Lastvagnar

Europa	11.169	14.756	41.309	49.540	-17
Västra Europa	9.598	13.310	36.644	45.451	-19
Östra Europa	1.571	1.446	4.665	4.089	+14
Nordamerika	2.659	5.938	13.016	23.610	-45
Sydamerika	1.139	1.084	4.620	4.534	+2
Asien	2.462	1.619	5.980	5.556	+8
Övriga	686	646	2.344	1.987	+18
<b>Totalt</b>	<b>18.115</b>	<b>24.043</b>	<b>67.269</b>	<b>85.227</b>	<b>-21</b>

Antal fakturerade bussar/busschassier	Det fjärde kvartalet		År		Förändring i %
	2001	2000	2001	2000	
Europa	854	1.095	3.115	3.994	-22%
Västra Europa	758	1.064	2.899	3.870	-25%
Östra Europa	96	31	216	124	74%
Nordamerika	448	969	3.128	3.869	-19%
Sydamerika	220	235	1.009	980	3%
Asien	1.062	481	2.209	1.659	33%
Övriga marknader	207	195	492	513	-4%
<b>Totalt, bussar/busschassier</b>	<b>2.791</b>	<b>2.975</b>	<b>9.953</b>	<b>11.015</b>	<b>-10%</b>

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som speglar ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas på att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Faktiskt framtida utfall kan variera väsentligt jämfört med de i denna rapport lämnade uppgifterna, beroende på bland annat (i) förändrade förutsättningar avseende ekonomi, konjunktur, marknad och konkurrens, (ii) affärs- och

verksamhetsplaner, (iii) förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, (iv) variationer i valutakurser och (v) affärsrisk-bedomningar.

Denna rapport innebär inte att företaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Stockholmsbörsen, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.

**B**SVERIGE  
PORTO BETALT

#### Volvos nomineringskommitté

Vid 2001 års bolagsstämma utsågs följande ledamöter till Volvos nomineringskommitté:

Thomas Halvorsen	Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen
Lars Ramqvist	Styrelseordförande, AB Volvo
Bengt Hane	Som representant för aktieägare med mindre innehav
Shemaya Lévy	Renault SA
Lars Otterbäck	Alecta

Nomineringskommittén har till uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av styrelse, revisorer och revisorssuppleanter och arvoden till dessa.

#### Publiceringstillfällen

<b>Årsredovisning 2001</b>	March 22, 2002
<b>Rapport över första kvartalet 2002</b>	April 22, 2002
<b>Bolagsstämma</b>	April 24, 2002
<b>Rapport över det första halvåret 2002</b>	July 23, 2002
<b>Rapport över de tre första kvartalen 2002</b>	October 24, 2002

Årsredovisning och kvartalsrapporter publiceras även på [www.volvo.com](http://www.volvo.com)

**VOLVO****AB Volvo (publ)**405 08 Göteborg  
Telefon 031-66 00 00  
[www.volvo.com](http://www.volvo.com)